

日出江花

青年江泽民在上海

记江泽民同志与上海益民食品一厂



《青年江泽民在上海》编写委员会

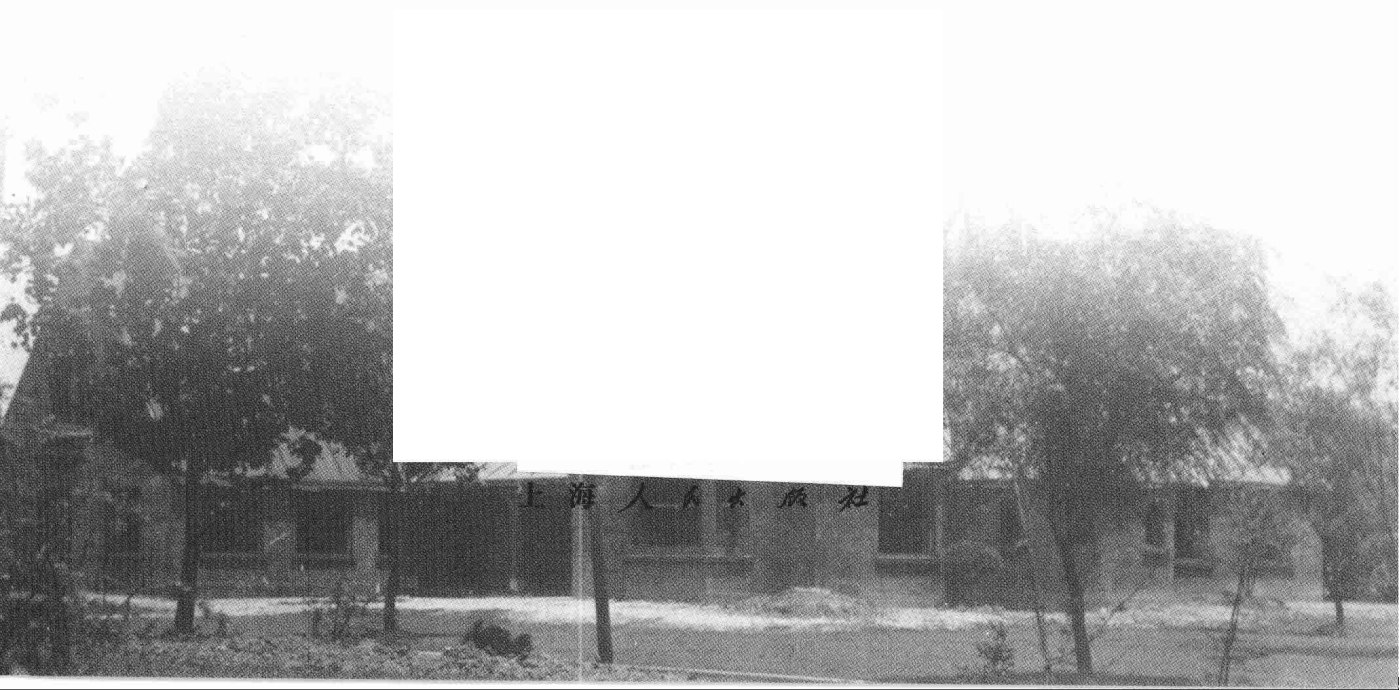
上海人民出版社

1 7
K827
1205
:1
:/



记江泽民同志与上海益民食品一厂

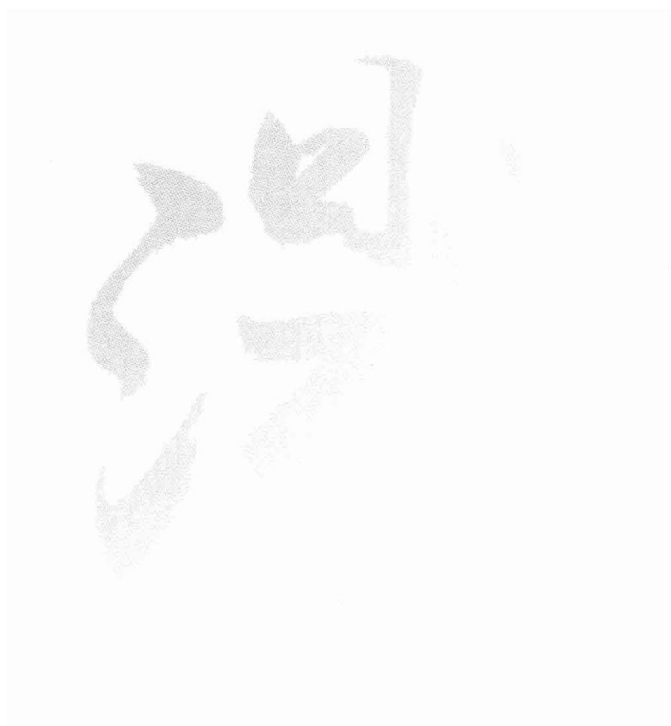
《青年江泽民在上海》编写委员会





目 录

- 1 在历史转折的时刻 (5)
- 2 从大学走向社会 (9)
- 3 锋芒初试 生根拓展 (14)
- 4 为新中国食品工业大厦打桩奠基 (22)
- 5 创立光明牌 超过美女牌 (32)



6	为抗美援朝作贡献	(46)
7	得遇有缘人	(54)
8	共同的回忆：当我们年轻的时候	(65)
9	组建现代化的食品工业基地	(80)
10	“老厂长，常回来看看！”	(89)

1 在历史转折的时刻

历史处在转折的时刻，人们总是在思考，在选择，在经受考验。尤其是在成长中的青年，面对着严峻的现实，经过思考和选择，也就开始走向成熟。

揭开中国二十世纪四十年代中后期的历史，几乎每年都有重大事件发生，每个事件都展现了历史性的大转折。作为还是青年学子的江泽民同志，不只是面对着严峻的现实，而是亲身投入一次又一次的历史性转折中，成为时代的弄潮儿。

1945年，抗日战争胜利。和在北平高等学校读书的学生受到遣散一样，南京的大学生也是星流云散，各奔前程。青年时代的江泽民同志，选择了继续求学深造之路，他来到上海，进了交通大学。1946年春天，他加入了中共地下党，在新的战线上继续为党的事业而奋斗。

1946年，国共双方在谈判桌前进行漫长的和平谈判，而实际上是谈谈打打，打打谈谈，或者这边打，那边谈。国民党统治区内要民主、要和平、反饥饿、反内战的学生运动正风起云涌，交通大学成为民主的堡垒，江泽民同志身在浪潮之中，站在学生运动的前列。

1947年，在中国大地上发生了历史性的转折，国民党单方面召开国民大会，关死了和平谈判的大门。开始走上独裁之路的蒋介石，在这年的年初还踌躇满志地说要三个月内消灭中国共产党，可是到了年底，中国人民解放军发起全面反攻，蒋介石感到自己已处于“生死成败的关头”，加强了对民主运动的镇压。5月13日，江泽民同志参加的交通大学护校运动，声震全国，数千名学生要坐火车去南京请愿，得

记江泽民同志与上海益民食品一厂

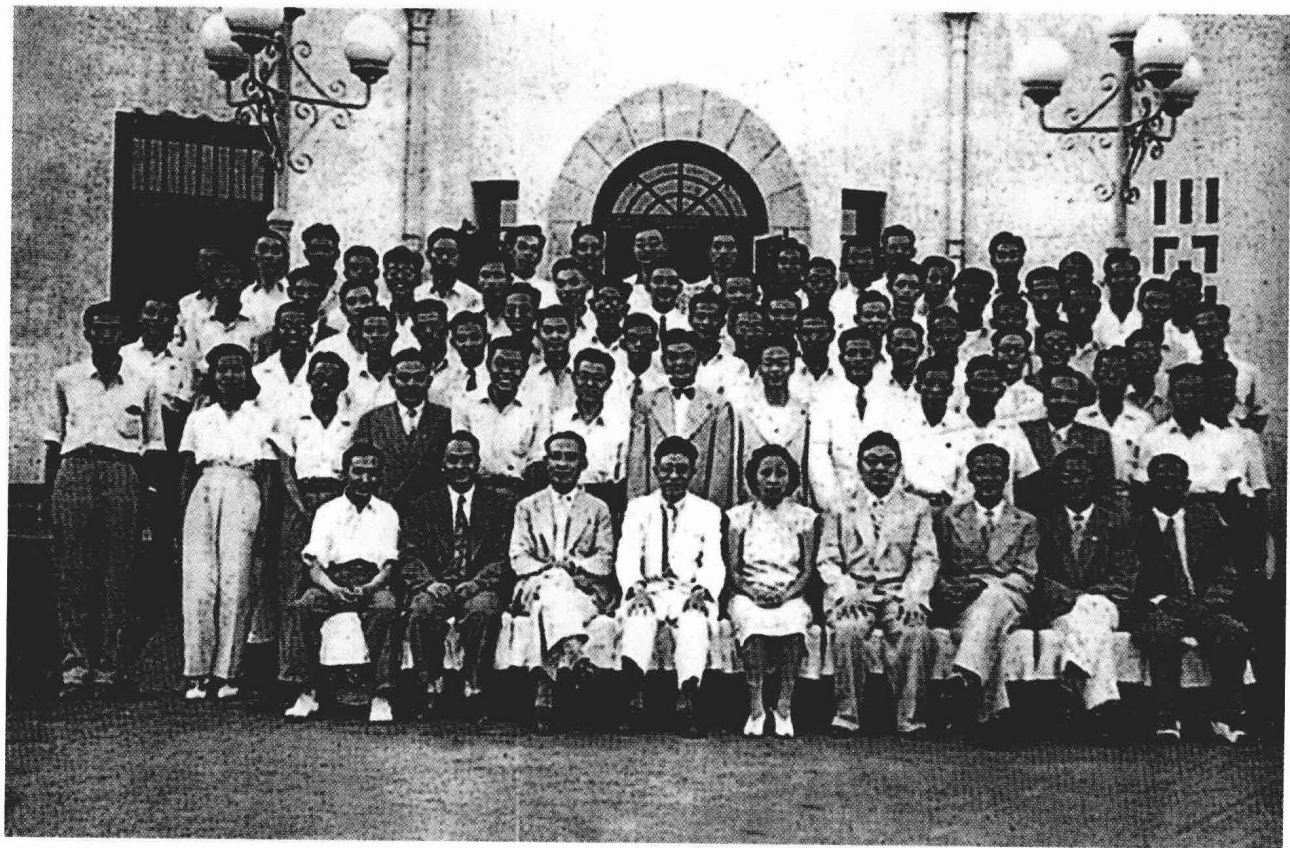
6

到全上海乃至全国大学生的声援，支持学生运动的《文汇报》《联合时报》《新民晚报》记者被打被捕；5月25日，国民党当局强压三报停刊，接着是5月30日的大逮捕，交通大学被三千名军警特务包围，不断有学生被打被捕，校园内弥漫着白色恐怖。

就在这样的历史转折关头，江泽民同志大学毕业了。

在白色恐怖气氛中，毕业班的学生就更加分散了，有的被迫隐蔽起来，有的潜回家乡，有的忙于找工作。江泽民同志所在的电机系1947届学生，在7月2日举行毕业联欢大会，全年级九十来人有六十八人到会联欢，并在与交通大学相毗邻的中央银行俱乐部礼堂前摄影留念。虽然经历了六十多年的沧桑，这张照片还十分清晰，站在第三排右边第三个位子的是江泽民同志。白色恐怖的阴霾虽然尚未散去，但是经过学生运动洗礼的江泽民同志，头发梳得一丝不乱，带着灿烂笑容的脸上架着一副眼镜，他那富有个性特征的嘴巴微微张开着，露出洁白的牙齿，透出乐观的精神。这是他在大学时一直持有的个人风采，除此之外，同学们说，他的鞋子总是很干净，他总是穿着长裤，他总是面带笑容，他又总是那样风雅大度。他好学博闻，在同学中有着“江博士”之誉。

江泽民同志又一次面临着选择，要找工作走向社会了。

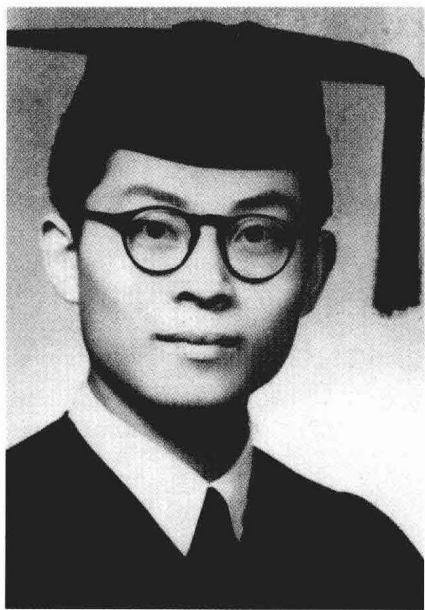


▲1947年7月2日电机系师生合影

1947年7月2日，交通大学1947届电机系部分师生毕业聚会。白色恐怖笼罩下，九十来人的1947届电机系毕业聚会居然还来了六十八位同学。第三排右边第三位是江泽民同志，时局的阴霾虽然尚未散去，但经过学生运动洗礼的他，一脸灿烂的笑容，充满乐观。

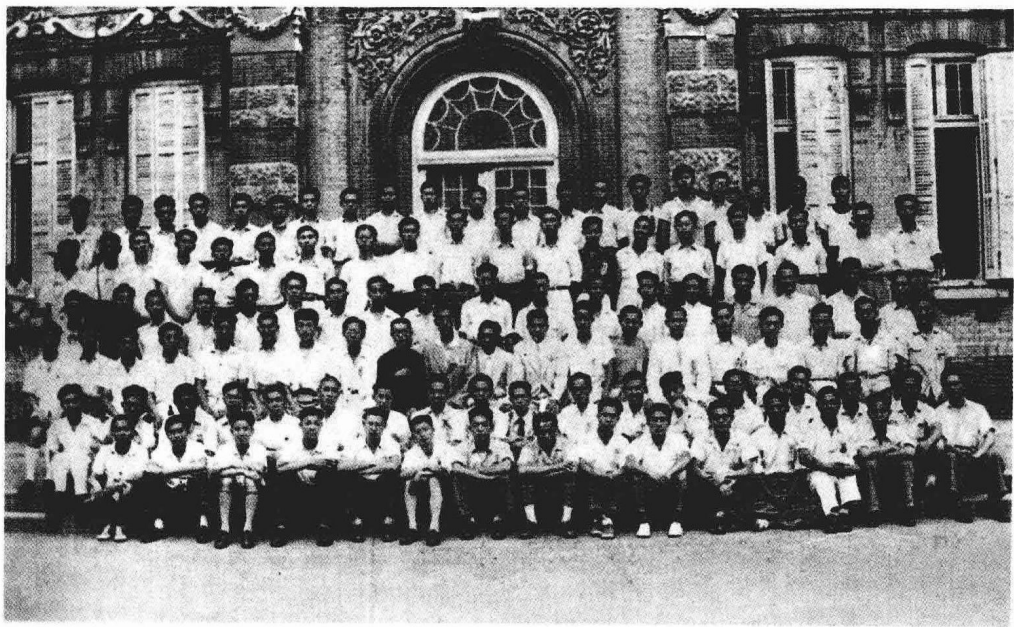
►江泽民同志大学毕业照

这是1947年江泽民同志的交通大学毕业照。他总是面带笑容，又总是那样风雅大度。他好学博闻，在同学中有着“江博士”之誉。



▼1946年6月，沪一二一同学惜别联欢会，前排右四为江泽民同志

1946年，国民党统治区内要民主、要和平、反饥饿、反内战的学生运动风起云涌，交通大学成为民主的堡垒，中共地下党员江泽民同志身在浪潮之中，站在学生运动的前列。



2 从大学走向社会

在那个毕业即失业的年代，寻找工作时，“江博士”也感到走投无路。但他的人缘好，与几位同学约定，各方打探消息，相互帮助找工作。

一天，江泽民同志的同学童宗海在学校的布告栏里，看到上海粮服实验工厂招收技术人员的广告，要招懂电机方面的人才，随即告诉江泽民同志。布告还注明联系人是交大的某位教授。机不可失，童宗海、江泽民和另一位同学蒋汉才找到这位教授，教授为他们写了一封推荐信。江泽民同志经中共地下党组织批准，和他的同学手持教授的推荐信前往应聘，并顺利通过面试。

等到上海粮服实验工厂报到的那天，江泽民同志走到真美路（四平路）贯中路口，就看到那座造型独特的塔形水塔，在周围一片平房中，水塔确有着矗立之感。

接待他们的是负责招工的彭济生，一位曾留学美国并获得博士学位的专家，此时是中央大学教授，在上海粮服实验工厂任副厂长只是兼职。“江博士”给彭博士留下很好的印象，彭济生就把他分配到该厂第二部五工场任技术员，负责电机锅炉房，这里是全厂的心脏部门。第二部主任是沈治平，本来在联勤总部的粮食研究室工作，后被调来上海接收海宁洋行，参加筹建粮服实验厂。江泽民同志任中共中央总书记后，还与沈治平相聚忆旧，对沈治平说：“那时我在你的领导下工作，你是我的顶头上司。”

江泽民同志无论到哪里总是朝气蓬勃，很快熟悉全厂的动力设备。虽是几十年前的旧事，但在老朋友相聚时他重温犹新，还能说得出口：厂里拥有相当规模的动力设备；主要电力设备是水管式锅炉两台，是世

界上最有名的 Babcock & Wilcox 品牌；美制柴油机两台，每台是 320 匹马力；交流发电机两台；八台阿摩尼亚压缩机组成十八万立方英尺的冷库。他还能记得，全厂员工三百三十六人……

此时，蒋介石发动内战的大军已开始行动，除了生产弹药的军工厂，还要催促生产军粮被服的上海粮服实验工厂加紧生产。所以国民党联合后勤总司令部委派有着中将军衔的黄壮怀任厂长，还有两个少将任副厂长。1947 年，上海粮服实验工厂由几个工厂合并之后，经过一番整顿，刚刚恢复生产。

说起上海粮服实验工厂，的确是有一点历史了。抗日战争期间，该厂为重庆粮秣实验厂。在抗日战争胜利之后，1945 年 10 月初，重庆粮秣实验厂厂长金绍来上海接收四个日本食品厂：

坐落在军工路生产罐头和面包的工厂，为上海粮秣实验厂的第一工场，也就是后来的梅林罐头食品厂；

坐落在河间路的制酱油粉和肥皂的工厂，接收后为第二工场；

坐落在江湾的一个酱油厂，接收后为第三工场，即后来的上海酿造厂；

坐落在闸北谈家桥的生产日本清酒的酒厂，接收后为第四工场。

由重庆迁沪的重庆粮秣实验厂与这四个接收过来的工厂合而为一，统称为上海粮秣实验工厂。

海宁洋行所在地的香烟桥畔则成了第二部，也是粮秣实验工厂总部所在地。

和金绍同来上海接收的还有骆肇尧，他们有师生之谊。骆肇尧在浙江水产学院念书时，金绍是该学院院长，并由金绍派往日本留学。此时，骆肇尧任重庆粮秣实验厂总工程师，又精通日语，所以才随金绍

来上海接收日本工厂。金焰任上海粮秣实验厂厂长。

1947年，上海粮秣实验厂以三百万美金的代价收购了美国商人的海宁洋行，两者合并在一起成为生产军粮的部分，原打算把坐落在沪西的两个军服厂并在一起，所以称为粮服总厂，也叫粮服实验工厂。粮服实验工厂成立后，由粮秣司司长黄壮怀任厂长，金焰任副厂长。原来金焰负责的粮秣厂部分已在生产，所以仍然保留四个工场的体系，变成粮秣总厂下属的第一部，由骆肇堯任主任；新购的海宁洋行部分称第二部，由沈治平任主任。沈治平有着高度的爱国主义精神，当时美国商人要通过走私途径，把一些物资运进工厂，按规定必须有沈治平的签字工厂才能接收，但是沈治平硬是不动笔签字，赢得江泽民同志的尊敬。沈治平赴美之后，由江绍徽任主任，江绍徽走后，江泽民同志代理主任。

江泽民同志赴贯中路报到的地方，既是海宁洋行的旧址，又是粮服实验工厂的总部所在地。所以，粮服实验工厂和海宁洋行在江泽民同志的头脑里留下了难以磨灭的印象。

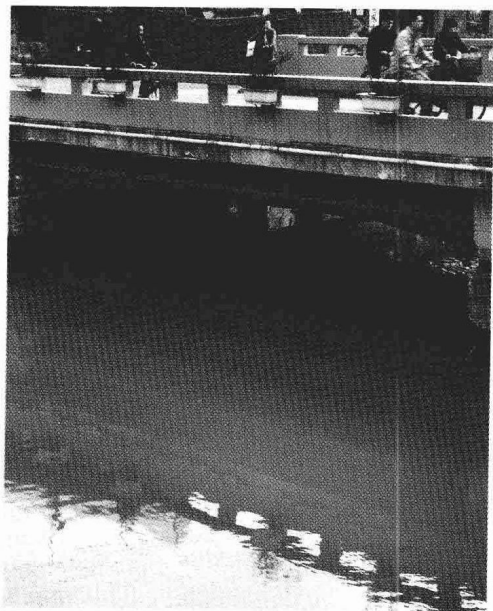
粮服实验工厂背后的沙泾，是一条从远处流来的小河，到这里打了一个弯儿，又悄悄地向前流去。原来的海宁洋行恰恰处在这一湾水的湾背上，湾的一端是胡家木桥，湾的另一端是香烟桥，两座桥像两只手掬起那一湾流水，海宁洋行就给人以卧波之感。小河的对岸是粮服实验厂的一个车间，从总部到这个车间，香烟桥是必经之路。香烟桥又是粮服实验工厂的货运“码头”，运进来的粮食、油、糖之类的原料，都要从这里卸船进厂，厂里生产的产品又要在这里装船远行，不时有小木船穿梭其间。

江泽民同志常被“香烟桥”这个别有趣味的名字所吸引，伫立桥头，看到那一湾流水，心中不无感慨：真是一块风水宝地，海宁洋行建在这里，它的主人真是别具目光啊！



▲俯瞰沙泾浜

粮服实验工厂背后的沙泾，是一条从远处流来的小河，到这里打了一个弯儿，又悄悄地流向前方。原来的海宁洋行恰恰处在这一湾水的背上，湾的一端是胡家木桥，另一端是香烟桥，两座桥像两只手掬起那一湾流水，海宁洋行就给人以卧波之感。



▲香烟桥



▲香烟桥旁高楼群

今天的香烟桥两岸都是林立的高楼，而当年，它连结着粮服实验厂总部和一个车间，江泽民同志几乎每天都要来回经过。往后的多少年里，香烟桥和它下面的一湾流水始终萦绕在江泽民同志的心头。



▲沙泾浜及厂房的老照片

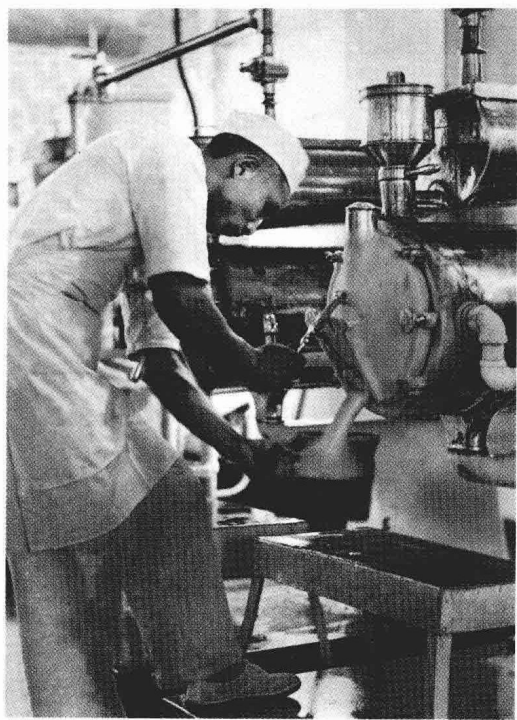
3 锋芒初试 生根拓展

海宁洋行创建于1913年，初创时为蛋品加工厂，后来又改为生产冰淇淋的冷饮厂，产品单一。但它生产的美女牌冰淇淋，不但行销上海市场，而且出口到美国。上海粮秣实验厂收购的只是海宁洋行的设备，未收购美女牌冰淇淋配方技术，美商到杨树浦另寻场地，继续生产美女牌冰淇淋。收购海宁洋行之后的上海粮服实验工厂变成一个综合性的工厂，除了冰淇淋，还生产糖果、罐头、脱水蔬菜、蛋粉和巧克力。

一座大型冷库是这个厂的核心设备，如果没有冷库，生产就无法进行。为了维护冷库的制冷正常运行，他们建立了独立的发电系统。这时的上海电力供应不足，拉闸停电是家常便饭。每当此时，上海粮服实验工厂的周围是一片漆黑，而厂内则是灯光如昼。维护厂自备发电机可以随时正常应急发电的就是江泽民同志。此时，他是动力车间主任。有一次发电机出了故障，全厂面临停产的危险，是江泽民同志亲自动手，在不长的时间内就修好了。

收购海宁洋行后，上海粮服实验工厂又通过海宁洋行的老关系，从美国引进几套设备，如大豆基代乳粉、脱水蔬菜还有罐头等生产线以及压力喷雾干燥机等，所花美金的数字相当可观。在引进几套设备的同时，还引进美国的经营战略，厂里成立的研究发展室，就是专门研究发展后勤战略的。尹宗伦由重庆回到上海，经骆肇堯的介绍，进了上海粮服实验工厂，不久就调进研究发展室，从事新产品开发。

尹宗伦回忆说：“蛋粉车间的设备是从美国进口的，喷雾干燥机在



▲生产冰淇淋



▲生产棒冰

记江泽民同志与上海益民食品一厂

16

美国当时也是新的，在世界上是先进的。还有就是脱水蔬菜，搞冷冻脱水。这条生产线在当时也是世界先进水平。”

从交通大学电机系毕业的江泽民同志，在上海粮服实验工厂，他的专职虽是动力系统的管理，但对食品生产也产生了浓厚的兴趣。这对他来说，无疑是企业管理的综合训练。

由于兴趣广泛和强烈的求知欲望，江泽民同志在厂里广泛和工人及技术人员接触。全厂三百多名工人，他能叫出许多人的名字，有的工人成了他的朋友。这同他那极强的记忆力有关。甚至直到六十年之后，他在总书记这一全党最高的领导岗位上，对厂里一些工人的名字仍然叫得出来，丝毫没有记忆上的障碍。工人都很贴近他，亲切地称他“先生”。特别是他一口清晰的扬州音，使厂里大多数来自苏北的工人感到是温暖可亲的乡音，无形中在思想感情上有着许多沟通。

在厂里，江泽民同志经常组织青年人在一起打篮球、托排球、组织舞会。舞场就在代乳粉车间。引进的大豆基代乳粉生产线尚未安装。舞会开始之前，江泽民同志总是背着滑石粉洒在地上，因陋就简，让大家滑起舞步来更顺溜欢畅。

当年的女工蔡桂英回忆说：“我和江泽民同志都是1947年进厂的，我是个穷丫头，江泽民同志是地下党，很重视帮助我们这样苦大仇深的人。我住在工厂宿舍里，常上夜班，清晨下班后见到江泽民同志，他经常问我：‘今天做了几吨（鸭子）？’那时我们做鸭子罐头，毛很多，要把鸭毛拔干净，工作量大，只有上班时间，没有下班时间，很辛苦。那时厂里每日分配管理人员饼干、牛肉干等，江泽民同志常分给我和一些穷工人吃。我的丈夫陈炎也是厂里的骨干，在我们未结婚之前，江泽民同志就很喜欢他。”