

在动与静中灵活应对 在名与利中抉择进退 在藏与露中力求
在取与舍中揽心集权 在刚与柔中回旋制胜 在破与立中寻求
在进与退中踏实前行 吴如松 编著



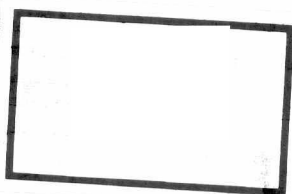
历史 的 博弈



昔日博弈故事，今日生存镜鉴

历史是一部最智慧的书籍，历史是现代生活最好的明镜。历史中的生存故事，将人与人之间的博弈之道展现淋漓。无论是战场上的金戈铁马，还是谈判桌上的唇枪舌剑；无论是权力斗争中的尔虞我诈，还是仕途官场中的现身与隐退，每一次策略的选择，每一次进退的决断，都是心机和心计的较量。历史中的生存博弈不断上演，人类社会的竞争也在不断延续……

在时与势中把握
在动与静中灵活应对
在取与舍中搅心集权
在刚与柔中
在进与退中踏实前行
吴



落中



历史的 博弈



在时与势中把握机会
在动与静中灵活应对
在取与舍中搅心集权
在刚与柔中回旋制胜
在进与退中踏实前行

昔日博弈故事，今日生存镜鉴

图书在版编目 (CIP) 数据

历史的博弈 / 吴如松编著. —北京: 中国长安出版社, 2010.5

ISBN 978-7-5107-0166-5

I. ①历... II. ①吴... III. ①历史故事-作品集-中国 IV. ①I247.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 076988 号

上架建议: 社科—人生哲学

历史的博弈

吴如松 编著

出版: 中国长安出版社

社址: 北京市东城区北池子大街 14 号 (100006)

网址: <http://www.ccapress.com>

邮箱: ccapress@yahoo.com.cn

发行: 中国长安出版社 全国新华书店

电话: (010) 65281919 65270433

印刷: 北京普瑞德印刷厂

开本: 710mm × 1000mm 1/16

印张: 16

字数: 160 千字

版次: 2010 年 6 月第 1 版 2010 年 6 月第 1 次印刷

书号: ISBN 978-7-5107-0166-5

定价: 32.00 元

前言

古人云：“以史为镜，可以知兴替。”无论是“修身”、“齐家”，还是“治国”、“平天下”，我们都应该以史为鉴。

历史是一部最智慧的书籍，历史能给现代生活最充分的指导。历史中的生存故事，将人与人之间的博弈之道展现得淋漓尽致。无论是战场上的金戈铁马，还是谈判桌上的唇枪舌剑；无论是权力斗争中的尔虞我诈，还是仕途官场中的现身与隐退，每一次策略的选择，每一次进退的决断，都是心机和心计的较量。历史中的生存博弈不断上演，人类社会的竞争也在不断延续……

历史的经验值得注意，那些伟大人物和明智之士的深谋远虑、进退抉择总是让人惊叹。且看：

越王勾践在被吴王夫差以摧枯拉朽之势击败之后，在十年之间迅速崛起，最终消灭了吴国。这一切皆源于他那“深藏不露”之功。

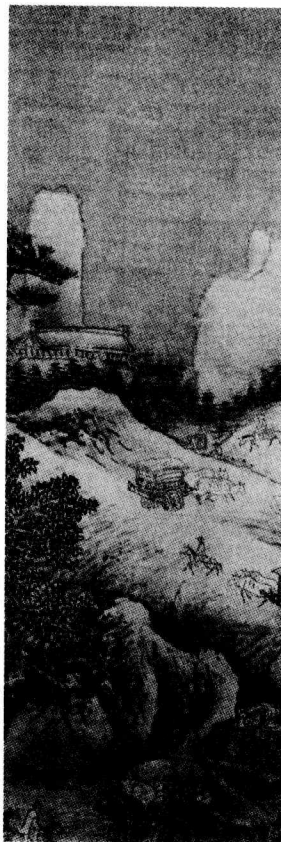
汉武帝刘秀以“柔道”兴汉，少杀多仁，柔中含刚，刚中存柔，刚柔相济，不偏不倚，使其在军事、政治、外交等方面都处理得很好。

李世民在玄武门之变后，采取宽心策略，最终消除了秦王府与原东宫、齐王府之间的矛盾，进一步取得了臣僚的忠心；而汉高祖刘邦为了集中军权，宁可舍弃忠心的臣子，在臣属立下汗马功劳之后，一次次制造了“狡兔死，走狗烹”的惨剧。

曹操之所以能够成就霸业，主要由于他具备一种居高见远、洞察大势的战略眼光。

东汉皇甫规、唐朝娄师德淡泊个人名利，勇于发现人才、举荐人才，成为令人敬仰的贤臣。

狄仁杰等人在面对武承嗣与来俊臣的诬陷时，并没有与他们硬碰



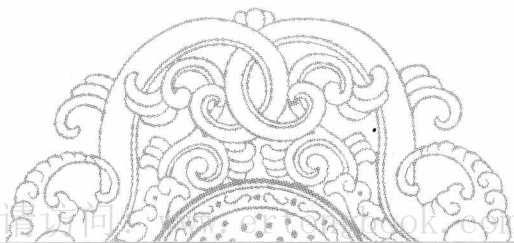
硬，而是灵活机变，巧妙处理，终得申诉的机会，洗刷了罪名。

蔺相如面对廉颇的羞辱一再退让，其以国家利益为重的态度终让廉颇愧悔难当，上演了“负荆请罪”的一幕。

.....

历史上这样的生存故事不计其数。他们在时与势中把握机会，在名与利中抉择进退，在动与静中灵活应对，在藏与露中力图守稳，在刚与柔中回旋制胜，在破与立中寻求平衡，在取与舍中揽心集权，在进与退中踏实前行……

本书选取中国历史中颇具代表性的博弈案例，通过一个个生动的故事向人们揭示了历史人物的经验和教训，从而使人感悟到生存的智慧和方略。



目 录

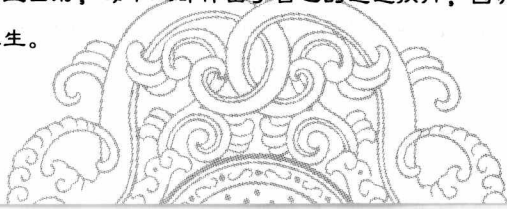
在时与势中把握机会

任何世事在其发展过程中都存在时机和事机，尤其对人生的选择、战略决策、计划实施等至关重要。能够较准确地识别时机和事机的到来，能够较准确地洞察大势的发展，并据此做出人生抉择，即为识时务的俊杰。

- 认清形势再做决定 (2)
- 要有洞察大势的战略眼光 (4)
- 因时势发展改变自己 (7)
- 顺应潮流，随时变化 (11)
- 选准时机，乘势而进 (15)
- 审时度势，谋划人生 (17)
- 度势用兵，揣情待人 (21)
- 智者能将弱势变成强势 (23)
- 洞察大势，乱世意味着机会 (25)

在名与利中抉择进退

每个人对名利的态度是不同的，有的人对名利看得很淡，有的人把名利看作是自身价值的一种体现，而有的人则为了名利不择手段。在权名、利益面前，每个人都作出了自己的进退抉择，因而也就演绎出不同的人生。



将权力视如淡水	(30)
不贪名利，屈己让贤	(35)
放弃是为了永久的拥有	(38)
不慕权名，甘于清贫	(40)
谦恭实为追名逐利	(43)
“媚上”是古代官场的攀升术	(46)
用阴谋掩盖阴谋	(50)
不为虚名而贸进	(52)
不惜代价求功名	(57)
以退为进，巧妙跻身朝堂	(61)

在动与静中灵活应对

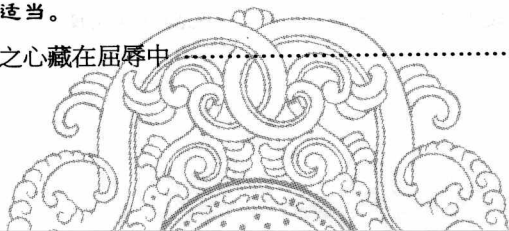
做人处处离不开“应变”二字。世事变化，注注出人意料，在变化莫测的各种事端面前，善谋善变、机动灵活之人总能够巧妙应对。

见招拆招，心静气定	(66)
善于应对，灵活处事	(70)
危急时刻才显英雄本色	(73)
以表面的平静来麻痹对手	(75)
机动灵活才有巧思妙算	(77)
以变应变，当机立断	(81)
以不变应万变，化被动为主动	(85)
行不通就退下来	(88)

在藏与露中力图守稳

藏锋露拙与锋芒毕露，是两种截然相反的处世方式。锋芒是人显露在外表的才干。有才干是事业成功的基础，在恰当的场合显露出来是十分必要的。但是带刺的玫瑰最容易伤人，也会刺伤自己。露才一定要适时、适当。

将复仇之心藏在屈辱中	(94)
------------------	------



自污以保全身	(99)
木秀于林，风必摧之	(101)
恃才傲物，于己不利	(105)
疯癫之中隐藏大计	(108)
韬光养晦，伺机而动	(112)
藏形隐迹，骗过大敌	(115)
藏锋是一种自我保护	(119)
聪明之人不自招妒忌	(123)
深谋远虑成大功	(126)

在刚与柔中回旋制胜

古语曰：“天地之道，刚柔互用，不可偏废，太柔则靡，太刚则折。”

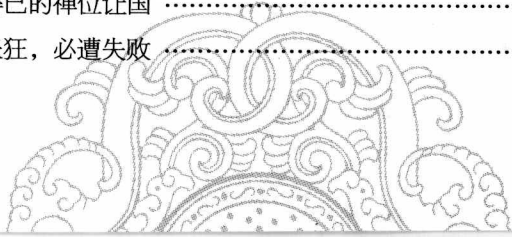
古人做事，历来讲究刚柔相济、宽猛并用，这的确是成事的最有效方法。

不卑不亢，化争斗于无形	(132)
善于操纵外力的控权之术	(135)
谁先强硬谁就可能占有先机	(138)
以赏为表，以罚为里	(140)
罚不失爱，严中有情	(143)
“柔道”是治国处世的最佳方法	(145)
仁德才是受人推崇的治政之道	(150)
情义最能打动人	(153)

在破与立中寻求平衡

在中国历史上，封建社会的政治传统就是建立严格的秩序原则，凡事都用秩序原则做为衡量标准。遵循一种秩序原则，就是在一个稳定的环境之下，各方共同建立一种相互之间的平衡。

只为私利，最终受害的是谁	(158)
情非得已的禅位让国	(161)
太过张狂，必遭失败	(164)



斩尽杀绝，以保权力无忧	(167)
把权力当作攫取金钱的工具	(169)
谁有实力谁称王	(173)
没有实力就要守本分	(175)
暂时合作，麻痹对手	(177)

在取与舍中揽心集权

在创业的路上，收揽人心是这些做大事的人的常用手段，于是不惜用情用恩义；在守成的路上，集权又成了这些人的重要工作，于是“卸磨杀驴”便成了常事。

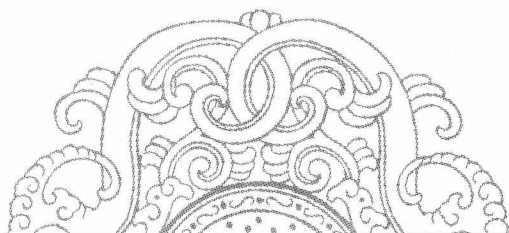
放宽政策收买人心	(182)
不因人过而废其才	(185)
公正对待敢于直言者	(188)
不计私怨，取信于人	(190)
恩义胜过严厉	(192)
饶人一条路，伤人一堵墙	(195)
集中军权也可用软招术	(199)
为绝后患，屠杀忠贞	(203)
权力与亲人孰轻孰重	(206)
因一己之私而妄杀贤才	(210)
心狠手辣，疑杀忠良	(213)
为保皇权不惜毒害手足	(216)
强权下的弱者命运	(218)

在进与退中踏实前行

历史上凡是显世扬名、彪炳史册的英雄豪杰、仁人志士，都有一个共同的特点——善于忍让。人生在世，成大业要忍让，谋生活要忍让，保平安要忍让，解困境更要忍让。这里所说的忍让并不意味着怯懦，也不意味着无能。



信守诺言，退避三舍	(222)
退让是为了国家的利益	(225)
学会容忍，顾全大局	(227)
善于克己纳良言	(229)
学会穿梭在夹缝中	(232)
该忍则忍，不可因小失大	(236)
该让就让，绝不冒险	(238)
一个“忍”字保平安	(241)





在时与势中 把握机会

—— 昔日博弈故事，今日生存镜鉴 ——



任何世事在其发展过程中都存在时机和事机，而把握这两点，对人生的选择、战略决策、计划实施等至关重要。

能够较准确地识别时机和事机的到来，能够较准确地洞察大势的发展，并据此做出人生抉择，即为识时务的俊杰。

所以，那些善于洞察时势的顶尖高手，时时刻刻注意从时势的变化中寻找突破点，从而把握机会，改变人生。

认清形势再做决定

汉献帝初平四年，割据兖州的曹操派遣泰山太守应劭往琅琊迎其父曹嵩及家人百余口到兖州。途经徐州时，徐州牧陶谦为交好曹操特派都尉张护送曹嵩一行。不料张杀死曹嵩及其家人，席卷财物而去。于是曹操便把账记在陶谦身上，以为父报仇为名，发兵攻打徐州。

陶谦面对兵临徐州城下的曹操大军，自知难以抵敌，便采纳别驾从事糜竺的建议，请北海相孔融、青州刺史田楷前来相救。孔融请刘备同去救陶谦。刘备遂欣然带领关羽、张飞、赵云和数千人马奔赴徐州。

刘备率军在徐州城下与曹军于禁所部小试锋芒，初战告捷，使久被曹军围困的徐州暂时缓解了危机。于是陶谦急令将刘备迎入城内，盛宴款待。

陶谦席间便主动提出将徐州让给刘备，刘备闻言愕然，急忙推辞，终不肯接受。糜竺见二人再三辞让，便说：“现在兵临城下，且当商议退敌之策。待事平之后，再议相让不迟。”

于是刘备写信给曹操，希望曹操以国家大义为重，撤走围困徐州之兵。恰好这时吕布攻破兖州，进占濮阳，威胁曹操后方。因而曹操便顺水推舟，卖个人情，接受刘备建议，退兵而去。

陶谦见曹军撤走，徐州转危为安，便差人请刘备、孔融、田楷等人城聚会，庆祝解围。饮宴既毕，陶谦再向刘备让徐州。

刘备说：“我应孔融之约救援徐州，是为义而来。现在若无端据有徐州，天下将以为我是不义之人。”糜竺、孔融及关羽、张飞等皆纷纷劝刘备接替陶谦治理徐州。

关羽

关羽，字云长。三国蜀汉名将。汉末从刘备起兵，勇冠三军而好学，读《左传》“略皆上口”。后人尊其为武圣、关公、关帝。



刘备苦苦推辞说：“诸位欲陷我于不义耶？”陶谦推让再三，见刘备终不肯受，便说：“如您必不肯受，那就请暂驻军近邑小沛，以保徐州，何如？”众人也皆劝刘备留驻小沛，刘备方始同意。

不久，陶谦染病，日渐沉重，便派人以商议军务为名，把刘备从小沛请来徐州。

陶谦躺在病榻上对刘备说：“今番请您前来，不为别事，只因老夫病已垂危，朝夕难保，万望您以汉家城池为重，接受徐州牌印，老夫死亦瞑目矣！”

刘备说：“可让您的二位公子接班。”

陶谦说：“其才皆不能胜任。老夫死后，还望您多加教诲，千万不能让他们掌握州中大权。”

刘备还是辞让，陶谦便以手指心而死。举哀毕，徐州军民极力表示拥戴刘备执掌州权，关羽、张飞也再三相劝。至此，刘备才同意接受徐州大权，担任徐州牧。

刘备“三辞徐州”，一方面体现了刘备博取仁义忠厚之名、收买民心的良苦用心；一方面当是出于刘备对当时情势的清醒认识。当时的徐州正处于四战之地，野心勃勃的曹操正虎视眈眈、兵锋相向，自不待言。此外，邻近的军阀如袁术、吕布、袁绍之辈都在觊觎着具有重要战略意义的徐州，怀有兼并野心。这些都是潜在的危险。

由此可见，当时的徐州并不是一颗好吃的果子，弄不好就会有惹火烧身的危险。即使徐州牧陶谦真心相让，其部下能否心悦诚服？这些都是很现实、很严重、很迫切的问题，不容刘备不顾虑！

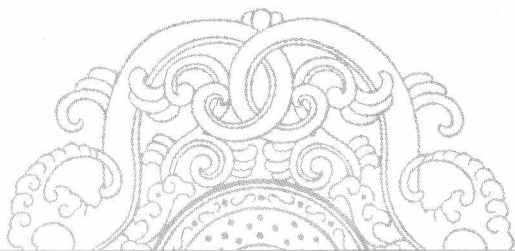
实际确实如此，历史上刘备领有徐州不久，即先后受到过曹操、吕布、袁术的进攻，陶谦部下曹豹也反叛刘备而助吕布。以致刘备在徐州难以立足，最终被逐出徐州，先后依附袁绍和刘表。

当然，具有重要战略地位的徐州，对于刘备来说，毕竟具有巨大的诱惑力。因而陶谦一死，在外有北海相孔融的支持、内有糜竺及徐州军民广泛拥戴的情况下，刘备便不失时机地同意接替陶谦任徐州牧，将徐州据为己有。诱惑终于战胜了顾虑。



张飞

张飞，字益德，俗作翼德，涿郡（今河北涿县）人。三国蜀汉名将。东汉末从刘备起兵，待下粗暴，时常鞭打士兵，章武元年，从刘备东向攻吴，临发为部下刺杀。





要有洞察大势的战略眼光

做人眼睛必须雪亮，及时察看周围局势的变化，找到自己防守反击的最佳策略。不善如此者，只能做些小打小闹的事。曹操之所以能够成就霸业，主要由于他具备一种居高见远、洞察大势的战略眼光。这在他整个争霸过程中都有鲜明体现。表面上看这是一种战术，实则作为一种把变化的局势放在心中的做人办事术。

曹操在兖州打败吕布后，在他周围的异己势力，北面是冀州牧袁绍，东面是吕布，西面是马腾、韩遂，南面是荆州牧刘表，这对曹操形成了一种四面包围的态势。并且在曹操同刘表之间，还横亘着一个同刘表联合的张绣。

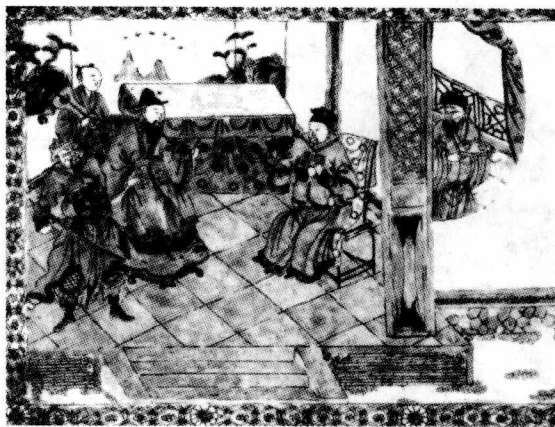
当时，袁绍势力强盛，而且还没有同曹操彻底闹翻，曹操不可能首先对他用兵。关中马腾、韩遂各拥强兵相争，一时无力对东边用兵，对曹操暂不构成威胁。东边的吕布是宿敌，力量强大，对曹操的威胁最大。曹操有意解除这一威胁，但南边的张绣虎视眈眈，一旦对吕布用兵，张绣乘虚袭击后方，后果不堪设想。为了除去后顾之忧，曹操决定采取由近及远、先弱后强的方针，趁张绣立足未久、根基不牢、力量还不算很强大时对他加以征伐，张绣果真率众投降。

曹操兵不血刃，就取得了第一次南征张绣的胜利。有人说这是意外的成功，其实也可说是他居高见远、洞察大势的谋划之果。

由于张绣的降而复叛，后来曹操为稳定南方，又于同年十一月和次年三月进行了对张绣的两次南征。终于使张绣势力遭到沉重打击，于是曹操南方的局势就相对缓和了。后来曹操与袁绍在官渡一线对峙的时候，张绣听取谋士贾诩的建议，拒绝了势力强大的袁绍的结盟请求，而归附了曹操。



洞察大势，还必须具备处理好每个具体环节之间关系的能力。还是在曹操第一次南征张绣回到许都后，就开始为东征吕布创造有利条件。为此曹操又派关中诸将征讨继董卓、王允之后曾控制献帝的梁州军阀李傕，李傕战败被杀。这期间曾和李傕合伙控制献帝的另一军阀郭汜也被部将杀死。至此，董卓、李傕、郭汜集团宣告彻底灭亡。同时，曹操为了集中力量对东方用兵，还采取措施稳住西方的马腾、韩遂，派老侍中兼司隶校尉钟繇持节督关东诸军。钟繇到达长安后，写信给马腾、韩遂，讲清利害关系，劝他们不要轻举妄动。马腾、韩遂表示服从朝廷，并遣子入侍。



曹操会刘备瓷板画

曹操还用离间分化策略使吕布与一心做皇帝的袁术火拼，导致袁术失败。在袁术力量已弱的情况下，曹操趁势宣布袁术罪状，率军大举南讨。后来袁术退到淮水以南，曹操又趁走投无路的袁术北上投奔河北的袁绍之机，派刘备等截击袁术，在毫无能力抵抗的情况下，袁术只好掉头逃向淮南。当他逃到离寿春八十里的江亭时，终于病倒了，连粮食都没有，只用麦屑充饥。时值盛夏，天气炎热，袁术想喝一口蜜浆也办不到。他坐在床上，叹息了许久，突然喊道：“我袁术怎么落到了这个地步啊！”然后吐血而死。袁术急于当皇帝，结果是空梦一场。

随后，曹操将自己的势力伸向了淮南。

在南方张绣势力减弱，袁术被打败而一蹶不振，西方马腾、韩遂也被稳住的形势下，曹操开始率大军东征吕布。东征时，曹操阵营内部将领们意见也不一致。有些人认为，虽然袁绍在北方对付公孙瓒，一时无暇南顾，袁术也无力进行反扑，但张绣和刘表联合起来力量就大了。如果大军远征吕布，他们乘机就近袭击许都，就会有危险。军师荀攸自有看法，他说：“刘表、张绣刚打了败仗，势必不敢冒险前来进攻，吕布骁勇，又与袁术勾结，如果让他得势于淮、泗之间，时间久了，豪杰响应他的就会日渐增多。现在我们趁其初叛，众心不一的时候去攻打他，必然能够成功，请主公放心好了。”

曹操认为荀攸的看法很对，当即决定东征。



最后曹操终于在下邳城（江苏睢宁县西北）打败吕布，使自己的势力又扩展到了江苏徐州一带。

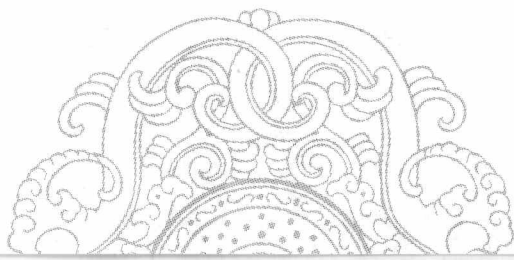
在曹操南征张绣、袁术，西抚马腾、韩遂，东平吕布不断取得成功的时候，也正是北方的袁绍在河北地区镇压农民起义军，同公孙瓒交兵，四处扩张势力得手的时候，至袁绍打败公孙瓒止，袁绍已占据了冀、青、幽、并四州，将黄河以北地区控制在自己手中，成为北方惟一能与曹操抗衡的强大势力。

于是曹操开始准备与袁绍决战。为了解除后顾之忧，他又抢时间果断地急袭徐州的刘备。击走刘备计划的成功，不仅使曹操对徐州的统治得以巩固，同时避免了同袁绍较量时两面作战的被动局面。

而这些每一个都关系生死存亡的战略的实施，都源于曹操居高见远，洞察大势的战略眼光。

由此可见，曹操一生霸业的成就，不仅是靠他每一次战役中的出奇制胜，更主要的是靠他洞察大势的战略眼光。他首先能起于微末，首举义兵，树立自己的声威。然后及时创造自己的优势——挟天子以令诸侯。继而又深根固本屯田养殖，采取由近及远，先弱后强的方针，使自己的军事力量得到加强，然后抓住时机，进行下一步战略，同北方与他争锋的袁绍集团进行决战，在北方统一及巩固的形势下，又以战略家的气魄，毅然南下准备消灭孙、刘两个势力，统一全国。他不仅一方面通过武力树立自己的军事权威，另一面还通过控制献帝及打击皇室势力，不断强化自己的政治权威，终使自己成就了天下霸业。

曹操做人不为小事而动心，总能从大局入手，观察天下风云之变，从而一一加以应对，显示出了大人物的做人胆量和气魄。



因时势发展改变自己

成吉思汗之所以能成为成吉思汗，多是迫于时势而发挥出自身才智所促成，他并没有从一开始就给自己制定一个宏大的计划，而是根据形势的发展，适当使用谋略，改变自己。对于英雄人物来说，发挥出自己的能力就是成就。

成吉思汗是天才的军事家、战略家，在他的坎坷经历中，我们可以看出他确实具有超人的资质。但只有这种内在的资质还不足以使之成为历史上最伟大的人物之一，更重要的是，他的一生经常面临险恶的环境与时势，由于这种外在的压力，使他超人的潜质不断发挥出来，这正是所谓的时势造英雄。成吉思汗最为成功的一点，在于他不论在何种情况下，都能根据实际的需要，采取恰当有效的策略。他还能虚心接受别人的意见，经过自己认真的分析，择善而从，并在实际行动中贯彻执行，从而逐步达到自己的目的。

成吉思汗运用谋略的开端，是利用王罕与其父亲也速该的亲密关系，借之为外援，以谋划恢复父业。在得到王罕的允许之后，又借助王罕答应出师之名，激将札木合也替自己出兵，然后再借用札木合答应出兵的事实，再来激将王罕发兵，用此两个部落的强大兵力，北征蔑儿乞部。从此之后，成吉思汗便纵横捭阖，施展各种谋略，逐步统一蒙古。

成吉思汗利用王罕与札木合之力，北征蔑儿乞，而夺回妻子孛儿帖之后，以非常远大的眼光和气魄，依附于札木合手下，甘为札木合的部下。此时成吉思汗只想利用札木合恢复孛儿只斤部长的地位，重新掌管他的百姓而已。不料札木合常以他曾失妻获子之事加以讥笑侮



铁木真

铁木真，即元太祖，尊号成吉思汗，蒙古乞颜部孛儿只斤氏贵族后裔。蒙古国建立者。