



知识全知道系列

厚黑学知识全知道

Houheixue Zhishi Quanzhidao

解读厚黑知识·巧用厚黑秘诀

掌握“英雄豪杰的成功秘诀”的“厚黑教主”李宗吾，被誉为“影响20世纪中国的20位奇才怪杰”之一，他的警世之作《厚黑学》自诞生以来，多次再版重印，畅销数千万册，成为20世纪中国文化界一大奇观。

有人把《厚黑学》误解为旁门左道，认为是教人学坏的异端邪说，其实《厚黑学》并非教人如何“厚”“黑”，而是让人懂得如何变通！其奇妙之处就在于：它能教给你在风云变换的人生舞台上掌握先机、抓住制胜要点的智慧。

李 睿 编著



中国华侨出版社



知识全知道系列

厚黑学知识全知道

houheixue zhishi quanzhidao

解读厚黑知识 · 巧用厚黑秘诀

李睿◎编著



中國華僑出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

厚黑学知识全知道/李睿编著. —北京: 中国华侨出版社, 2010.5

ISBN 978 - 7 - 5113 - 0428 - 5

I. ①厚… II. ①李… III. ①伦理学—中国—通俗读物
IV. ①B825 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 081799 号

●厚黑学知识全知道

编 著 / 李 睿

责任编辑 / 齐敬霞

责任校对 / 雷一平

封面设计 / 彩奇风

经 销 / 新华书店

开 本 / 787 × 1092 毫米 1/16 开 印张/18.75 字数/311 千字

印 刷 / 北京铁建印刷厂

版 次 / 2010 年 6 月第 1 版 2010 年 6 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978 - 7 - 5113 - 0428 - 5

定 价 / 32.00 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 305 室 邮编: 100029

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051 传真: (010) 64439708

网 址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com

前言

中国传统文化既以历史悠久、成就辉煌而著称于世，又以弊端丛生而遗害无穷。从某种意义上说，揭示传统文化的缺点比挖掘传统文化的优点更发人深省。要了解传统文化的弊端，辑有李宗吾一系列著作的《厚黑大全》是一本不可多得的好书。

《厚黑学》作者李宗吾，少时，曾从孔子“后世以为楷”之语，改名为世楷，字宗儒，表示宗师儒家。后来在成都读书时，以为儒家学说缺点殊多，宗孔子之儒家无如宗自己，遂改名为宗吾，从此进入他自己认为的那种状态：每读古人书，必怀疑，以思想独立精神审视历史和社会。1912年，他以“独尊”之名，撰写了轰动一时的《厚黑学》，以后陆续写了一些系列文章，其中包括1927年发表的《我对圣人之怀疑》、1928年发表的《社会问题之商榷》。1936年，他将历年所作文字的一部分，融合自己的新观点和想法，重新以随笔体裁整理为文，在成都《华西日报》上开辟《厚黑丛话》专栏，连载发表，以后同名结集单独成书。1936年，他还发表了被人称为扛鼎之作的《中国学术之趋势》。1938年，又将以前曾发表过的短文（《心理与力学》）重新整理成书同名发表。因作者认为此文所言是厚黑学在学理上之根据，所以人们称此书为《厚黑原理》。

《厚黑大全》则收集了李宗吾的重要论文和专著，通览全书，可以了解作者的思想全貌。就学术价值和历史地位而言，《厚黑学》、《厚黑原理》（《心理与力学》）、《厚黑丛话》、《中国学术之趋势》、《社会问题之商榷》堪称是李宗吾的代表作。

《厚黑学》自诞生以来，多次再版重印，畅销数千万册，成为20世纪中国文化界一大奇观。厚黑学的奇妙就在于能教会我们在风云变幻的人生舞台上掌握先机，抓住胜利要点的智慧。

我们对李宗吾厚黑学各类文章进行了归纳整理，并遵照原著精神编写了这部《厚黑学知识全知道》。本书涉及到文学、哲学、政治、经济学、心理学、社会学等诸多领域，分类明显，具有很强的知识性，特别是书中的厚黑学应用和厚黑人物这两章趣味性十足，阅读本书不仅能增长历史文化知识修养，还能从中学到许多做人处世的学问。



目 录

第一章 厚黑学概述

一、厚黑学的形成	2
学术渊源	2
厚颜黑心雏形	2
二、厚黑学的内涵	4
厚黑的释义	4
厚脸——盾牌	4
黑心——利矛	6
厚黑经	7
三、厚黑学的外延	11
万有引力的应用	11
与学术的结合	12
中西结合	13
《社会问题之商榷》	14
社会的螺旋式进化	15

第二章 厚黑学精髓

一、厚黑传习录	18
求官六字真言	19
做官六字真言	20

办事二妙法	21
运用之妙	22
二、厚黑学三步功夫	24
第一步：“厚如城墙，黑如煤炭”	24
第二步：“厚而硬，黑而亮”	24
第三步：“厚而无形，黑而无色”	25
三、厚黑的三种境界	26
第一种境界：不惜一切代价取胜	26
第二种境界：自我反省，胜人者有力，自胜者强	28
第三种境界：斗士，这是最后一种境界，它将前面两种境界融为一体	29
说得做不得和做得说不得	31
厚黑学与人格	33

第三章 厚黑学的灵活应用

一、厚着脸皮结缘	36
厚道为人，理解为大	36
严以律己，宽以待人	37
厚脸让人人重己	38
厚脸忍让，莫得罪人	40
厚脸人肚里能撑船	41
二、厚着脸皮积人气	43
为人诚实	43
信守承诺朋友多	44
厚脸大度，名流千古	45
富不居高，贫不低贱	46
三、厚脸赢人情	48
感情投资须积极	48
恩威并用人心聚	49



坚守信用，保持热情	50
拒绝得法人情存	52
尊人颜面，高明自我	53
四、厚脸也能修人品	55
给人留个好印象	55
厚脸面对尴尬	57
有苦恼就说出来	57
风度优雅风波平	58
眼泪是个大杀器	59
五、厚脸能忍成大器	62
该忍则忍，大事易成	62
忍小节，事竟成	64
小事为福，多心招祸	65
卧薪尝胆，寻机发迹	66
人在矮檐下，低头不碰头	67
六、攻守兼备处世宝典	69
破釜沉舟	69
防人之心不可无	70
借力使力	71
趁虚而入	72
抓住弱点	73
七、针锋相对处世法	75
坚守正义，理直气壮	75
灵活应变	77
以毒攻毒	79
不畏权贵	80
铁面无私	81
八、厚黑立威术	83
从小事上立大权威	83

要善于使用威慑战术	84
不苟言笑者最威风	85
大将风度好管人	86
驾御部属应恩威并用	87
除强铲霸得人心	89
借力打力，力大无穷	91
九、厚黑经商术	94
厚脸赔本赚信誉	94
厚黑“忍经”经常念	96
狠心损己先利人	99
不以小利相妒	100
先于别人，断然出击	101
商场如战场，成败论英雄	103
十、厚黑领导术	106
玩火者必自焚	106
谨防小人阴奉阳违	109
无规矩不成方圆	111
胡萝卜加大棒	112
十一、厚黑求人术	114
软硬兼施	114
车轮战术	115
以笑招财	116
投其所好	117
善买人心	118
抛砖引玉	119
射人先射马	119
十二、厚黑推销术	121
不惧拒绝	121
小小技巧赚大钱	122



坐得住冷板凳	123
主动示弱	123
使用策略	124
从众效应	126
一见钟情	126
无理要求有“理”对	127
十三、厚黑对话术	129
善辩之术	129
数据也能唬人	130
魔力语言	131
话中有话	132
拒绝别人有窍门	134
十四、厚黑政治术	136
补锅法抗日	136
经济、政治、外交三者应采用合力主义	141

第四章 历史名人厚黑面面观

一、厚黑为人	148
“黑”老大曹操	148
“厚”老大刘备	155
厚黑兼备者孙权	157
无耻流氓刘邦	159
贪婪凶狠的董卓	163
心狠手辣的赵高	166
工于心计的李世民	169
杀人魔王宇文护	171
阴险歹毒的杨素	174
人称“媪相”的童贯	178



“莫须有”的秦桧	180
二、厚黑处事	184
杨、李狗咬狗一嘴毛	184
詹芳导演“黑吃黑”的丑剧	187
严嵩父子专权乱政	190
恶虎刘瑾恶贯满盈	193
温体仁借刀杀人	197
邢昺弄明投暗	200
蔡京挂羊头卖狗肉	202
张邦昌认贼作父	204

第五章 “厚黑教主”论史评事

一、李宗吾论历史	210
进化三物	210
人事中的离心力和向心力	211
婚姻制度的三个时期	211
自由的三个时期	212
分配制度的三个时期	213
二、李宗吾论圣人	214
三代下无圣人	214
“三代以下人心不古”新解	216
圣人无相	216
圣人不一定无敌	217
厚黑仁义观	218
圣人之所以为“圣”的原因	218
信仰之无知	219
圣人之专横	220
圣人与君主狼狈相依	220



读书三诀	221
三、李宗吾论学术	223
去怵惕的弊端	223
对“宋儒去私”的怀疑	224
磁电与佛说	225
厚黑学与道德经	225
厚黑与宋学	226

第六章 “厚黑教主”谈人性

一、李宗吾人性观	230
人性天生厚黑	230
怵惕之心，厚黑之端也	231
认同告子无善无恶观	231
性善与性恶的结合	233
西洋人性学说的流弊	233
二、李宗吾驳传统人性观	235
驳孟荀善恶观	235
驳宋儒恻隐误点	236
驳杨子“利己说”	238
驳墨子损我观	238
驳“人性自私”论	239

第七章 厚黑杂谈

一、李氏厚黑之疑问	242
李宗吾发明了厚黑学吗	242
厚黑会让乱世更乱吗	243
言厚黑者为何不厚不黑	244

二、厚黑之学说修正	245
对达尔文学说的修正	245
对无政府主义的修正	250
三、李宗吾之畅谈	256
李宗吾谈政治	256
李宗吾谈经济	260
李宗吾谈怕老婆	264

附 录

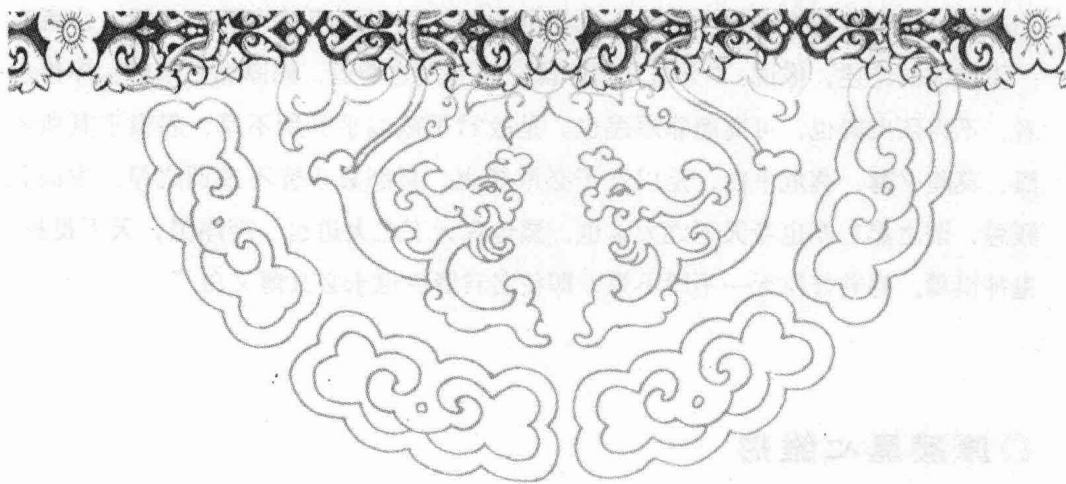
古文体厚黑学	272
宗吾家世（李宗吾自传）	274
柏杨谈李宗吾	279
南怀瑾回忆李宗吾	283
林语堂眼中的李宗吾	286
许倬云眼中的李宗吾	287

第一章



厚黑学概述

《厚黑学》是一个体系，涉及到心理学、社会历史、文化等各个方面。由于厚黑学是由李宗吾先生断断续续创立的，显得比较松散，《厚黑学》的形成过程带有板块化零散的特点，因此我们探讨《厚黑学》的形成过程，主要是以探讨与《厚黑学》相关的几门知识与厚黑学的关系为主。



一、厚黑学的形成

厚黑学作为一门学问的出现，是经历一个过程的，这就是厚黑学的形成过程。当然，厚黑之道从人类懂得思考之后就一直存在，并且被人们所利用，只是在很长一段时间内，确切地说在李宗吾之前，并没有人把它当成一种学术来宣扬。而李宗吾则根据自己对历史的了解和总结，创立了厚黑学理论。

◎ 学术渊源

李宗吾创立了厚黑学理论，从学术渊源上讲，儒家的消极面是“厚学”的理论基础，法家的消极面是“黑学”的指导思想。关于厚黑的内涵、功能，作者有一段精辟的论述，他说：“天命之谓厚黑，率厚黑之谓道，修厚黑之谓教；厚黑也者，不得须臾离也，可离而非厚黑也。是故君子戒慎乎其所不厚，恐惧乎其所不黑，莫险乎薄，莫危乎白，是以君子必厚黑也。喜怒哀乐皆不发谓之厚，发而无顾忌，谓之黑！厚也者天下之大本也，黑也者天下之大道也。至厚黑，天下畏焉，鬼神惧焉。昏君奸臣无一不厚不黑，即使名君贤臣也未必又薄又白。”

◎ 厚颜黑心雏形

作者的基本思想线索是在研究人性中，提出了“厚颜黑心”之说，由此而生



“心理变化，循力学公例而行”之说。作者认为后者，使“厚黑学就有哲理上之根据了”。其论人性、论经济、论政治、论国际关系、论学术，均循此线索。他自己认为世人多注意其“厚黑学”，而对其他作品“不甚注意”，其实，后者才是作者更为着重的作品。

作者嬉笑怒骂，妙语连珠，通过刻画封建社会某些政治家的真实肖像，彻底剥下了他们的画皮。作者以三国时代的曹操、刘备为典型环境中的典型人物，使读者得以管中窥豹，略见一斑。曹操和刘备是三国时期的一代枭雄。经过罗贯中《三国演义》的传播，成为家喻户晓、妇孺皆知的人物。在作者看来，曹操的特长全在心黑，他杀吕伯奢、杀孔融、杀杨修、杀皇后皇子，并鼓吹“宁叫我负天下人，不叫天下人负我”的人生哲学，奸雄的嘴脸暴露无遗。

刘备的特长全在脸皮厚，他依附曹操、依附吕布、依附袁绍、依附刘表，东逃西跑，丧尽廉耻。他最善哭，以骗取将士的好感。曹操和刘备是封建政治家的双绝，中国的政治哲学在二人身上表现得淋漓尽致，被运用得炉火纯青。孙权心肠之黑，仿佛曹操，无奈黑不到底，黑之程度比曹操略逊一筹；脸皮之厚，酷似刘备，无奈厚不到底，厚之程度，比刘备稍逊风骚。他虽黑但不如操，虽厚亦不如备，也不失英雄本色。曹刘孙三人各有千秋，谁也征服不了谁，于是只好天下三分。作者指出，项羽失败正如韩信所言是由于“妇人之仁，匹夫之勇。妇人之仁，是心有所不忍，其病根在心之不黑；匹夫之勇，是受不得气，其病根在脸皮不厚，而刘邦获胜全在心肠黑脸皮厚。韩信脸皮最厚，但心不黑，最后身首异处。范增心最黑，脸皮不厚，最后疽发背死。作者通过对以上典型人物的分析，终于发现了千古不传的秘诀：一部二十四史，一言以蔽之，厚黑而已。

二、厚黑学的内涵

既然厚黑学是人类历史长河中传承下来的另一个生存瑰宝，那么这个瑰宝里面到底有什么内容呢？这些内容对我们的生存有哪些帮助呢？我们不妨来大概了解一下。

◎厚黑的释义

虽然厚黑学是一门内容非常多的学科，但是对于厚黑的释义，只需要两句话就能说清楚：

厚——厚脸皮。即为人处事无论遇到什么事情，如果能厚着脸皮去做，则基本上能做到“无坚不摧”。

黑——黑心子。俗语常说“人善被人欺，马善被人骑”，人心过善总是会自己的生活、人生带来很多不满意之处，而唯独懂得黑心才能不被人欺。

◎厚脸——盾牌

论及人们对脸皮的观念，是指别人如何看待你、怎样对待你。大多数中国人非常关心别人是否认为他们是好人，尤其是别人是否尊重他们的个人尊严。这种思想可与西方的观念相提并论。西方认为，皮肤厚、对别人的责难和非议无动于



衷者为最佳之人。将这两种思想融汇一体，它们近乎厚脸这一观念：一种保护自己的自尊心免受别人恶言恶语伤害的盾牌。

一个人不理睬他人的风言冷语，善于运用厚脸来保护自己，可以塑造自己正面的自我形象。

在试图实现任何目标的过程中，我们总是对自己实现目标的能力、动机或者如愿以偿时所得到的好处的价值心存疑虑。我们常常觉得有必要首先提高自己的水平，只有当我们的能力更强之后，才能圆自己的美梦。

脸皮厚者能够把自我怀疑撇在一边，拒绝接受别人试图强加于他头上的“紧箍咒”。更重要的是，他不接受人们惯常强加在自己头上的“紧箍咒”，不怀疑自己的能力和价值。在他的眼里，他是尽善尽美的人。

人世间有一种脸皮厚的人由于极其自信而把信心灌输于他人，他们将他视为成功者，让他放手大干，获得成功。

美国前总统里根就是一位厚脸的典范。里根先生具有一位伟大的政治家所具备的不可撼动的形象，他即使对所涉及的问题全然无知，也能依然果断处置。他那简明扼要的回答使美国人感到充满信心。经过多年国内社会动荡和在国外蒙受耻辱之后，美国人开始重新感觉良好，觉得局势再次得以控制。

美国人民与罗纳德·里根个人的看法一样。他作为美国近代史上最受欢迎的总统结束了自己的任期。

与此相反，美国另一位前总统吉米·卡特更清醒地认识到自己肩负的责任重大，但是却被这些重任所压倒。他对自己能力有限过于敏锐，因而被要事弄得晕头转向，苦不堪言。

美国人民将他的苦恼视为无能，并以绝大多数选票把他撵下台。卡特由于准确无误地意识到国家所面临的困难，让公众跟他一样感到不甚安全，结果给人造成一种望洋兴叹的绝望感。

一位厚脸者不见得非要独断专行，或者咄咄逼人。他也许是卑躬屈膝，唯唯诺诺。厚脸是一种随机应变，善于处事，且能置他人的所想所思于不顾的能力。

韩信是一位家喻户晓、妇孺皆知的武功高手，有一天，他在自家居住的城镇街道上行走，被几个久闻他的武功的人拦住。