

2010年入选“中国证券市场20年最具影响力财经传媒人”

老友 对您说

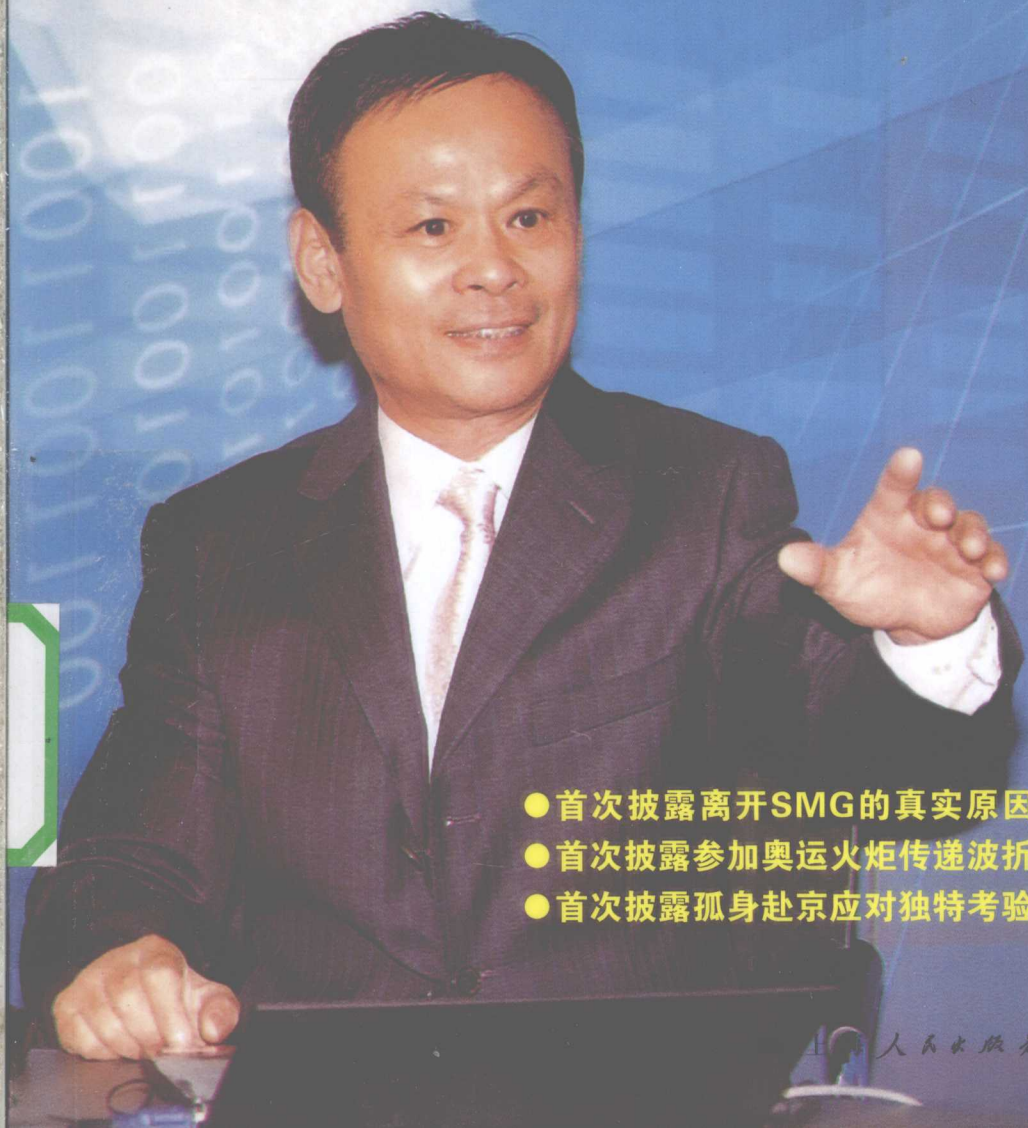
徐德仁 著

- 中国大陆第一位

在花甲之年进入巅峰的主持

- 中国大陆第一位在66岁成为体制外的主持
- 中国大陆第一位在67岁登上央视并直播的主持

- 首次披露离开SMG的真实原因
- 首次披露参加奥运火炬传递波折
- 首次披露孤身赴京应对独特考验



人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

老左对您说/徐德仁著. —上海: 上海人民出版社, 2010

ISBN 978 - 7 - 208 - 09427 - 7

I. ①老... II. ①徐... III. ①左安龙—人物研究
IV. ①K825.42

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 130991 号

责任编辑 许建华

封面装帧 杨德鸿

老左对您说

徐德仁 著

世纪出版集团

上海人民出版社出版

(200001 上海福建中路 193 号 www.ewen.cc)

世纪出版集团发行中心发行 常熟新骅印刷厂印刷

开本 635×965 1/16 印张 15.25 插页 4 字数 189,000

2010 年 8 月第 1 版 2010 年 8 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 208 - 09427 - 7/F · 1977

定价 28.00 元

2010 年入选“中国证券市场 20 年最具影响力财经传媒人”

老友对您说

徐德仁 著

 上海人民出版社



目 录

引言 “老左来了！”

财经记者 第一桶金

1. 历经磨难 中年起跑 /11
2. 证券市场 初试锋芒 /15
3. 掷地有声 惊动高层 /19
4. 征兆显露 风险警报 /24
5. 再次暴跌 惊曝内幕 /29
6. 投资多元 先着一鞭 /34

授命主持 市民社会

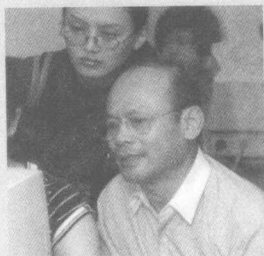
7. 世贸话题 不期而遇 /39
8. 六省一市 新闻盛会 /43
9. 金话筒奖 涉险夺冠 /48
10. 呦呦鹿鸣 发人深省 /54
11. 敏感热线 如何应对 /58
12. 听众反应 纷至沓来 /62
13. 美国总统 独家访谈 /65
14. 桥的契机 别样风采 /71





年近花甲 跻身灾屏

- 15. 铤而走险 前途莫测 /77
- 16. 三分天下 有线称霸 /81
- 17. 心中所系 中小散户 /86
- 18. 投资股市 东道为主 /91
- 19. 大洋彼岸 格林斯潘 /96
- 20. 问题要害 权力资本 /100
- 21. 心理探求 哲理思索 /103



第一财经 风起云涌

- 22. 股权分置 我有话说 /109
- 23. 把关疏忽 一身冷汗 /113
- 24. 老左吃瘪 五个跌停 /117
- 25. 博客闪光 独家观点 /122
- 26. 虽有批评 仍须一搏 /125
- 27. 网上对话 精彩纷呈 /129
- 28. 匿名举报 骤起风波 /136
- 29. 娱乐大嘴 寻龙启事 /142



挣脱体制 纵身市场

- 30. 黄鹤一去 白云千载 /147
- 31. 左道财门 节目为王 /151
- 32. 奥运火炬 一波三折 /156
- 33. 嘉宾争鸣 主持评论 /161
- 34. 更高境界 精神世界 /164
- 35. 主持魅力 理论探索 /169





目 录

5



登上央视 老左来了

- 36.最高平台 孤身赴会 /177
- 37.进入直播 性命攸关 /181
- 38.新兴转轨 高屋建瓴 /187
- 39.伯乐相马 后生可畏 /190
- 40.公益讲坛 九根K线 /196
- 41.股指期货 闪亮登场 /200
- 42.善于切入 生机勃勃 /203
- 43.接受采访 直面挑战 /206
- 44.水到渠成 名至实归 /213

左安龙简历及获奖一览 /216



附 录

美国的谈话节目 /219

CNN拾趣 /221

华尔街金牌主播为什么

“失态”？ /223

攻势凌厉的采访风格 /226

开拓电视传播中的

非语言境界 /229

现代传播的大趋势

——现场直播 /233

几位美女主持的尴尬 /236

采访杨澜 /239



2003年12月温家宝总理访问美国波士顿，接受CNN财经主持卢·多布斯专访



2008年6月28日于西安召开中国资本市场高峰论坛“华山论剑”，国际著名投资家吉姆·罗杰斯接受左安龙专访



引 言

“老左来了！”

2009年9月29日，中央电视台二套财经频道“老左来了”栏目开张。这一下惊动不少媒体，有的甚至以通栏标题报道这一传媒界自身的重要新闻——

“央视解放思想，67岁‘老头’当家”

“老左‘空降’央视，创67岁加盟央视新纪录”

“《交易时间》来了老头主持，比美女更有魅力？”

“越陈越醇的左安龙”

.....

媒体如此高调反应，不同寻常。如果我们再仔细审视一下，可以发现老左其实已开创了中国传媒界的三项奇迹。这就是——

中国大陆第一位在花甲之年进入巅峰的主持；

中国大陆第一位在66岁成为体制外的主持；

中国大陆第一位在67岁登上央视并直播的主持。

这三项奇迹的现实意义，将对于中国的电视传播、尤其是主持人乃至中国的资本市场的繁荣，都或可产生积极的影响！



先看第一项“中国大陆第一位在花甲之年进入巅峰的主持”。我在2005年出版的《世界明星主持人》一书中曾比照欧美主持人而喟然长叹曰：

退休有法定年龄，各国皆然。但有些特殊职业，有它自己的黄金岁月。比如一个模特的黄金年华，是十七八至二十多；一个足球运动员闪光时间，是十七八至三十多；那么一个新闻节目主持人的“风华正茂”是什么时候？特别是男性，比较理想的起点应接近年届不惑（白岩松在多年前就渴望“年老”），至于“光辉灿烂”则可以在五十、六十，像美国的丹·拉瑟已七十三，华莱士已八十六，即使是女性的芭芭拉也达到七十五。锋自磨砺出，在新闻财经等领域，“宝刀越老”将迸发出更具惊人的能量！

让人惊喜的是，自2005年仅过了4年，由于老左的出现，中国新闻财经类主持人的“黄金年龄”一下就开始与国际接轨了！

再看第二项“中国大陆第一位在66岁成为体制外的主持”。中国经济的市场化道路已走了30年，但不必讳言，中国的广播电视中的“主持人”的市场化却姗姗来迟。这重要的原因是由于主持人都是传统体制内的产物，为体制服务，受体制制约，不可越体制一步，这显然已成为主持人“人才流动”的瓶颈；而另一方面，就主持人的个人魅力或说“品牌”效应，也远没有达到可以向体制挑战的境界。可能是偶然的机遇，也可能是水到渠成，已是66岁的老左竟有一天一举挣脱了体制的束缚——成为一名“体制外主持人”，或说“自由主持人”！由市场来选择，在市场竞争中又成为湖北卫视的财经主持人。记得阿姆斯特朗在登月时曾说过一句话：“对个人来说，只是一小步；但对于人类来说，却迈出了一大步。”同样，老左的“体制外主持人”，对个人来说，只是一小步；但对于广播电视中的“人才流动”而言，却迈出了一大步。



还有第三项“中国大陆第一位在67岁登上央视并直播的主持”。央视是中国电视的老大，其财力、人才、影响力都是无可比拟的。在一般的情况下，央视“猎取”人才，都是从地方台挑选而进入央视体制。但这一次的解放思想前所未有，而是直接从体制外的市场选取“67岁老头”，并进入直播。现在流行一句话“钱不是万能的，但缺少钱是万万不能的”。同样，对于一个频道来说“收视率不是万能的，但缺少收视率是万万不能的”。这就是市场，央视在市场的竞争中必须“不拘一格降人才”！

央视的惊人破格之举，其意义可能更深远，最终或可对中国的资本市场的繁荣产生积极的影响。因为从信息论角度看，一个现代化的社会，必然是一个信息高速传输的社会。中国的金融、证券、期货等等的快速发展，必须有赖于传播水平的不断提高和发展。2003年12月温家宝总理访问美国波士顿，曾接受CNN财经主持人卢·多布斯的专访。而这位大牌主持，曾因在1988年预测到股市将出现暴跌而名震遐迩。他主持的《金融线》被认为在美国经济节目中具有先导的样板地位。显然，中国的资本市场发展，也亟需像“卢·多布斯”这样的主持脱颖而出！而67岁的财经主持老左登上央视，这无疑给中国的证券传播平台吹来了新风！

那么，老左的“奇迹”来自哪里？这里，我们将循着老左曾经的“足迹”，同时融会对“主持人”传播理论的探索，与广大的读者、中小股民、以及主持人，共同分享其成果！



老左对您说

10



财经记者 第一桶金



1. 历经磨难 中年起跑

当今叱咤风云的CNN王牌主持人拉里·金，已76岁，其出身贫寒，且自小学习成绩不好，生活放荡，经过六次婚姻失败并濒临破产，甚至还面对过盗窃的指控（参见附录《美国的谈话节目》）。对于老左来说，当然没有拉里·金那样的“劣迹”，但却也历经磨难。自1968年于中国人民解放军艺术学院表演专业毕业后，因所谓的家庭出身问题，经新疆当兵复员后在上钢一厂任搬运工、冰箱工、检修工、电工……1983年蒙老同学蔚兰的引荐而进入上海人民广播电台，但此后三年仍处于打杂的状态……

可贵“原始积累”

1986年，上海人民广播电台在全国率先成立了经济台，原来打杂的老左总算“升格”为记者（开始是助理记者），专跑当时最冷门的金融口子。现在回过头看，老左的7年财经记者，不仅成绩斐然，甚至是超一流的，特别是对他后来的主持财经节目，可以说是一笔丰厚的“原始积累”。

开始的时候，当然非常困难，但由于中国大陆的证券交易所要到1990年12月19日才诞生，因而当时的财经记者还处在“龙套”地位，这倒恰恰为老左的“学习”赢得了时间。在经过二年多的磨炼，老左所采写的财经消息或金融分析，渐渐有了苗头，不仅在电台广播中上了提要



和头条，更为不少为通讯社和报刊采用。当时较有影响的新闻报道有两篇，其一是1988年11月11日的《外汇价格大幅度下跌》的独家新闻：

（本台记者左安龙报道） 上海外汇调剂中心昨天曝出新闻：上午10时半开盘时，外汇调剂价格是7元06分人民币兑换1美元，经过近半小时的竞价买卖后，以1美元兑换6元9角6分人民币收盘，外汇调剂价格一下子下降了十个点，这是本市外汇调剂中心从10月27日开张以来外汇价格第一次出现大幅度下跌。金融界人士分析认为，这表明运用金融调控手段收紧银根、压缩信贷、治理经济环境的工作在外汇资金市场上出现了良好反映。

昨天的开盘交易，外汇卖出量有361万美元，要求买入的只有66万美元，明显供大于求。上海外汇调剂中心开张一个多月来，已经帮助本市500多单位（次），调剂了6000万美元外汇，用以解决事企单位用汇的燃眉之急。

“独家新闻”，这对于任何一家媒体都是奋力追逐并引以为荣的。需要了解的这是1988年11月，其时我国的外汇还极度紧缺，而外汇牌价的涨跌这是直接牵动我国经济发展的神经的。如果同一区域的大媒体疏漏、缺失这样的“新闻”，那将使主管财贸的总编不安。然而这还是刚亮相，就在两天以后，老左另一篇更有分量的《如何看待美元价格的浮动》的新闻分析在文汇报刊发——

……美元对人民币价格的连续下跌，决不是一个偶然现象。金融行家们认为，这是党的十三届三中全会以来，贯彻党中央关于治理通货膨胀政策后在资金市场上出现的一个最明显的反应。由于紧缩信贷、紧缩货币发行，银根明显抽紧。持有留成外汇的单位因为急需人民币的流动资金，只有把外汇投入调剂市场换成人民币；而需要外汇的单位又因为不容易得到人



民币贷款，只好压缩对外汇的需求，这就势必反映在外汇调剂市场上，美元供大于求，而驱使价格下跌。但是，当卖方看到市场行情连续下跌时，担心持有的留成外汇受到损失，产生晚抛不如早抛的心理，都希望抢先卖出。还有一部分持有外汇额度的交易者，唯恐跨年度被“冻结”也加入到抛售的行列，使市场上美元“抛风”迅速蔓延。而对买方来说，不少企业尽管也需要买入外汇，但由于市场行情看跌，反而产生了观望等待的心理。可见，买卖双方不同的心理作用，而造成的供大于求差距的扩大，也是最近在调剂市场上美元疲软的一个重要的间接原因。

新闻深度报道

什么是“新闻”的深度报道？以上所列或是一个优秀范例。当时中国大陆各省份几乎都有一个“外汇调剂中心”，并且从1988年开始正逐渐由幕后推到台前，让持有外汇的单位，根据各自的需要自行调剂外汇余缺。国际货币基金组织派员来中国时，明确提出要观看上海外汇调剂中心的现场交易。一位香港记者说得更坦率，“通过这个市场可以了解到大陆的经济状况、经济政策、甚至可以从市场发育的情况窥测到中共改革开放的决心到底有多大。”从这一侧面，可见这篇新闻分析在当时的分量。

并非科班出身

这里也许使人迷惑，为什么一个并非科班出身的老左，仅用两年多时间就干得如此有起色？如果用一句话来概括，有人是“先发制人”，



那么老左就是“后发制人”的典范。据笔者分析，具体地说可能是如下三方面原因；首先，老左虽是姗姗来迟，但与“起跑线”不远；其二，率先进入了真正“财经记者”的角色；其三，锲而不舍，金石可镂。

关于以上三点需作点解读。对于其一，因为过去30多年是计划经济时代，根本没有、也不需要所谓专职的财经记者，因此1986年的开始事实上与真正财经记者“起跑线”不远。其二，新闻界都有抓“活鱼”一说。所谓“活鱼”也就是新近、特别是眼前正在发生的有价值的新鲜事物。但在计划经济时代的传媒模式，特别是财经记者，主要是等通知、等请帖、去会场、要简报；而对于老左来说则是“天赐良机”，他天天没命地在金融领域、外汇市场，后来又是股票市场的第一线爬、摸、滚、打，这必然经常信手抓到“活鱼”——这也就是率先进入了真正的“财经记者”的角色。其三，自当上记者，抢先购买各种财经书籍杂志，拼命学习金融理论，参与各种有关讲座及研讨会；另一方面对于每天的新闻稿，写了改，改了写……直至凌晨二三点，但刚一熄灯，骤然又起身，妻子问他“干什么？”老左回答“想到一个好句子，不记下来明天就忘了”。废寝忘食，辗转日夜。

天生新闻之料

还有一点可指出：老左确是天生一块“新闻料”——这就是他特有的新闻敏感。譬如以《外汇价格大幅度下跌》的消息，曾有同行抱怨为什么不也告知一下。其实，当时如果告知了也可能不当回事。因为缺乏特有的“嗅觉”，是不会发现它的真正的新闻价值的！而这“新闻敏感”，不仅使老左在当时成绩亮丽，也使他在今后乃至六七十岁登上主持巅峰时都受惠莫大！



2. 证券市场 初试锋芒

中国大陆的证券交易所虽然至1990年末才诞生，但早在1984年，就已由“体改办”特别批准的少数几家股份制公司上市，当时使用的股市指数是“静安指数”，在上海有申银、万国和海通三家证券公司经营这些股票。但非常遗憾，股市不仅量太小，且一直处于极度低迷的状态。正在这时，特有的新闻“敏感”，再一次把老左推向了财经报道的前线。

投资再次萌动

1990年6月2日，电台早新闻和当天文汇报同时发布了老左的重要新闻——其大标题是：“上海股票交易价突破票面值”，副标题是：“市民投资股票愿望再次萌动”：

昨天，上海静安股票指数突破基准线一百点，达到100.69点，上市的各种股票交易价格全部突破票面值，这表明上海市民投资股票的愿望在冷落了一年多之后再次萌动，也从一个侧面反映了上海经济形势出现转机。这一变化亦已引起香港证券业的关注。

本市从今年三月份起运用“静安指数”形式反映股市行情，负责上海股票经营的静安证券业务部统计资料表明，进入