

中华长江文化大系

ZHONGHUA CHANGJIANG WENHUA DAXI

长江流域的著名实业家

编委会主任 刘锡汉 常务副主任 王 镛
总主编 刘锡汉 李宗琦 本卷编著 陈 钧 陈 昕

经营奇才

武汉出版社
中国言实出版社

中华长江文化大系
ZHONGHUA CHANGJIANG WENHUA DAXI

第七编 千古风流

编委会主任 刘锡汉 常务副主任 王 镛
总主编 刘锡汉 李宗琦 本卷编著 陈钧 陈晖

第七卷

经营奇才

长江流域的著名实业家

武汉出版社
中国言实出版社

(鄂)新登字 08 号

图书在版编目(CIP)数据

经营奇才:长江流域的著名实业家/陈钧,陈晖编著. —武汉:武汉出版社,2006.10

(中华长江文化大系. 第七编, 千古风流)

ISBN 7-5430-3203-1

I . 经… II . ①陈… ②陈… III . 长江流域—实业家—列传
IV . K825. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 049537 号

本编主编:余育德 刘 锋

本卷编著:陈 钧 陈 晖

责任编辑:李 俊

封面设计:吴 涛

出 版:武汉出版社

武汉市汉口新华下路 103 号 邮编:430015

电话:(027)85606403 (027)85600625

中国言实出版社

北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼 105 室

邮编:100101

电话:(010)64924761 (010)64924865

印 刷:湖北新华美雅精装印务有限公司 **经 销:**新华书店

开 本:880mm×1230mm 1/32

印 张:12 **字 数:**285 千字 **插 页:**6

版 次:2006 年 10 月第 1 版 **2006 年 10 月第 1 次印刷**

定 价:576.00 元(共 12 卷)

版权所有·翻印必究

如有质量问题,由承印厂负责调换。

PDG

《中华长江文化大系》指导委员会

主任 许嘉璐

副主任 魏礼群 王梦奎 尹成杰 官景辉 李宪生
赵零

委员 (按姓氏笔划排列)

王 镛	王 华	王人地	车延高	方卫健
叶生威	刘锡汉	刘延木	朱 宁	乔昌诗
伍新木	李宗琦	李 俊	阮 宁	沈光汉
肖汉良	严羨兰	何建中	陈裕平	陈爱平
陈德超	陈胜军	张 路	张 阳	张 武
杨锡豹	郭振英	姚荣建	姚 平	姚京汉
钟 洁	贺理富	俞光耀	徐 楠	徐挺惠
徐瑞新	涂 勇	黄国栋	黄兆华	彭晋鸿
梅家荣	董家兴	程涛平	蔡 驱	熊 陶
蔺光龙				

《中华长江文化大系》学术顾问委员会

总顾问 季羡林

顾问 (按姓氏笔划排列)

乐黛云 冯天瑜 任继愈 李学勤 汤一介
刘玉堂 张正明 何晓明 陈裕桢 陈振裕
赵德馨 章开沅 程涛平 解 波

《中华长江文化大系》编纂委员会

主任 刘锡汉 **常务副主任** 王 镛

副主任 肖汉良 李宗琦 蔡 驱 彭小华 洪 涛
田少龙 黄长军

委员 (按姓氏笔划排列)

马怀良 王玉德 邓道坪 史 略 刘 锋
刘玉堂 刘 军 李文澜 李祖平 李道林
吴振雄 余育德 沈祖良 严用民 肖德才
何晓明 陈 伟 陈国栋 汪润涛 汪自铸
张江华 罗 漫 杨朴羽 金桂云 周敬成
俞汝捷 胡耀兵 祝秋菊 赵 征 桂福生
高 峰 钱 英 黄慎如 黄 红 董立群
蔡靖泉 潘伯祥

总主编 刘锡汉 李宗琦

副主编 王 镛 肖汉良 刘 锋 郭振英 拱 桥

秘书长 刘 锋

副秘书长 吴振雄 高 峰

成员 (按姓氏笔划排列)

李文华 陈昌慧 汪自铸 张 娟 周江平
周敬成 桂福生 钱 英 董立群

总序一

季羨林

改革开放以来,对长江文化的研究,繁荣昌盛,突飞猛进。研究的范围,约略言之,可分为两个方面:一个是对长江流域各大地区文化的研究,比如巴蜀文化、楚文化、吴文化等等,有的出了专著,有的发表了论文,有的甚至组织了学会,总之是百花齐放,异彩纷呈。另一个方面是对长江文化综合的研究。这方面的成果也是异常卓著的。已经出版的专著有李学勤先生主编、江西教育出版社出版的《长江文化史》(1995),材料丰富,论证精湛,受到了读者的好评。此外,正在编纂中的还有湖北社会科学院主持的“长江文化研究文库”,邀请全国许多学者担任各部份的主编,规模之大可以说是空前的。另一部正在进行编著的巨著,是由中国长航集团领衔编纂的“中华长江文化大系”,共分8编64卷,同样邀请了全国许多学者担任各卷主编,规模也是十分巨大的。仅仅从这三个例子,就能够看到,长江文化的研究已经是当今学坛上的显学了。

宇宙间,事出又有因。在这里,因究竟何在呢?经过反复思索,我觉得,这首先应该归功于改革开放,没有改革开放,则中国学人头上的紧箍未松,时时如临深渊,如履薄冰,唯恐什么人一念紧箍咒,则只好再一次躺倒在地大打其滚了。现在终于盼来了改革开放,头上的紧箍取掉,内心中的喜悦陡增,创作欲和写作欲突然腾涌起来,如海

上怒涛，势不可遏。学坛上一片盎然生机，从来不敢谈的问题，现在敢说了。从前说得吞吞吐吐，欲语还休的问题，现在敢于直抒胸臆了。长江文化，从前不能说没有谈过，但是讨论问题最多的只能说是处于萌芽状态。现在则可以大谈而特谈了。

其次一个原因，我认为与弘扬中华民族的优秀文化这个号召或者共识有关。中国文化，博大精深，对人类做出了巨大的贡献。到了近代，由于众所周知的原因，隐而不彰，连中国人民自己都失去了信心。崇洋媚外之歪风邪气，达到了令人难以忍受的程度。一旦弘扬中华文化的口号提出，顺乎民心，应乎人情，“好雨知时节”，它滋润着亿万中华心。中华文化，内容异常丰富，长江文化是其中重要组成部分，归入弘扬之列，自然不在话下。

再次，中华文化的来源决不止一途。世界文化史的公例是，古老文化的诞生离不开大江大河。古代埃及如此，古代巴比伦也是如此。中国又焉能例外。中国河流之长者，北有黄河，南有长江。中国最早的文化，即源于此二江河流域。总起来看，黄河流域可能早了一点，至少，是比较为人所知。中国历史上最早的几个朝代的首都都在黄河流域，可以为证。但是，长江流域文化的兴起决不容忽视。现在的考古发掘工作明确无误地证明了这一点。但是，由于某一些原因（有的原因至今还说不明白），多少年来，黄河文化一花独放，讲中国历史，也往往只讲黄河流域的古代文化，没有能让人了解中国古代文化的全貌或者真正面貌，不能不称之为憾事。现在改革开放的春风吹绿了神州大地，也吹醒了长江文化的研究。中国古代史的真面目才大白于世。对中国和世界学术界来说，这不能不说是一份十分值得庆幸的事。

也或许有人要问：在短期内，一下子出版了三部内容

相同的巨著，这是否可能有重复之处呢？这是否也属于中国常见的一窝蜂现象呢？我敬谨答曰：不！不！那是绝对不可能的。因为，三部巨著，虽然研究的对象都是长江文化，但是，取材的繁简并不相同，处理材料的角度和重点并不相同，读者的对象也不相同。三部巨著只有互补之功，决无重复之嫌。

《长江文化史》，既然称之为“史”，就必然要按照历史顺序来叙述长江文化，从史前一直讲到近代，在每个时期中分门别类叙述文化的各个方面，对文化交流特别重视。这是一部谨严的自成体系的学术著作。至于“长江文化研究文库”，既然号称“文库”，就是以单独著作为基础，这些著作涉及长江文化各个方面。既然号称“研究”，就是要强调学术性，强调系统性，强调真知灼见。

谈到现在这一套“中华长江文化大系”，虽然规模同样巨大，却与上述“文库”不同，不是专门著作，而是综览概述，以人文景观、自然风光、艺术神韵、风土人情等为主干；虽同样强调学术谨严，但文字力求生动、活泼，雅俗共赏。与“文库”可以说是异曲而同工，殊途而同归。

我个人认为，黄河与长江，有许多共同之处，“黄河之水天上来”，长江之水也同样是天上来，却也有极大的不同之处。黄河由于地理环境的限制，自然景观有些单调、枯燥；而长江则迥乎不同。这里山高水长，峰峦竞秀，鬼斧神工，天造地设。特别是在三峡一段，更是秀色甲天下。中间的庐山，拔地而起，成为世界名胜。长江流域，除大山之外，还有大湖，洞庭湖、鄱阳湖、太湖，像一颗颗明珠镶嵌在万里长江的岸边。

也许有人会提出疑问：长江的自然景观，不管是多么秀丽雄伟，毕竟都是天造地设、自然生成的，而文化则是人类创造出来的东西，二者能够同日而语吗？这个疑问不

能说是没有道理，我曾再三仔细地考虑过这个问题。我觉得：二者确有不同之处，而相同之处则更多，更重要，更有关键性。文化的特点在于有个性，有生命。我曾在国内游过一些名山。最初不过是慕名而去，只是浮光掠影地欣赏大山之秀奇雄伟，没有深入思考。现在思考起来，山与山是不同的。泰山决不同于黄山，黄山决不同于青城山。依此类推，则峨眉山决不同于华山，华山决不同于五台山。每一座山的个性昭然可见，而山的生命即寓于其中矣。我也曾到过世界上许多国家，瑞士独以山清水秀蜚声世界。我面对瑞士的山水，只觉得秀丽神奇，非语言文字所能表达，心动神移，徒唤“奈何”。现在想来，瑞士的山水决不同于中华，这种奥妙神奇，难道不就是瑞士山水的个性表现吗？联合国把世界上包括中国在内的一些名山列入文化范畴，是非常有道理的。

眼前这一部“中华长江文化大系”，把长江流域的自然景观纳入书内，而且占有重要的地位，足见编著者眼光之犀利，识力之超群，不能不令人佩服。书中的第一编：山高水长，首先拈出“山”“水”二字，第二编：物华天宝，第三编：胜景佳迹，都与山水有关。其余各编对山水也多有涉及。读者自然能辨识，用不着我在这里饶舌了。论长江文化而首先介绍长江流域的奇山异水，真可谓探骊得珠，深中肯綮矣。

在这里，也许又有人会提出疑问：你们这一套“大系”醉翁之意是不是在于促进旅游呢？这个疑问不能说事出无因。但是，我在上面已经说过，这一套丛书的目的是以生动活泼的语言介绍人杰地灵、物华天宝的长江文化方方面面。就算是促进旅游吧，我们也必须对旅游重新加以认识。值此地球已变为地球村之日，我们国内最高的目标是安定团结，稳定发展，全世界最高目标又何尝不是

世界和平与共同发展呢。而能达到这个目标的唯一途径，就是促进人民与人民间，民族与民族间的了解、理解、沟通、友谊。而能促进互相了解，加深友谊的重要途径之一，则是旅游。过去那种认为旅游只不过是游山玩水的观念，实在应该改变了。

根据我这些简略的论述，这一套“中华长江文化大系”的重要意义以及它在三套巨著中特殊的地位，已跃然纸上。它的出版一定会受到国内外读者的热烈欢迎，完全可以预卜。

是为序。

总序二

张正明

北有黄河，南有长江，这是中华民族和中华文明的幸运。

近数十年来，尤其是近二十年来，“黄河——母亲”啦，“黄河——摇篮”啦，书里写着，歌里唱着，似乎中华民族和中华文明的“根”和“源”只是黄河。如此只见其一，不见其二，是出于地道的中原本位观念。所谓中原本位观念，放大一些就是黄河本位观念，或者北方本位观念。

从夏商周到元明清，统一的王朝和皇朝无不奠都于以黄河流域为主干的北方。人们囿于所见，狃于所闻，便以为长江与“母亲”、与“摇篮”都不相干了。

本来，称“父亲”或者称“母亲”是由民族的传统心态决定的，无何不可。德国人把莱茵河叫做“父亲河”，当代的许多中国人把黄河叫做“母亲河”，各从其俗。不能说称“父亲”的阳盛阴衰，称“母亲”的阴盛阳衰。有感于此，我发表过一篇短文，题为《“母亲河”与“父亲江”》^①。其中全无戏谑的意味，只是表明双亲家庭总比单亲家庭好些罢了。

^①《长江日报》1994年1月5日。

总之，我们应该像热爱黄河那样热爱长江，应当像尊崇黄河那样尊崇长江。

黄河与长江是天造地设的一对。

—

太古荒远难稽，只有考古发现能够填补我们对史前的知识空白。考古资料显示，早在新石器时代，长江文化与黄河文化就是并驾齐驱的。迄今已知新石器时代的文化遗址，最早的是长江中游的彭头山遗址，次早的是黄河下游的磁山——裴李岗遗址。迄今已知最早的城址，也是长江中游最多，黄河下游次多。至于堪称中国新石器时代奇花异卉的玉器文化，则当推杭州湾地区为翘楚。

中国的新石器文化，就主体而言，是二元耦合的，其格局大致如下：

南江北河(流域)，
南稻北粟(粮食作物)，
南釜北鬲(炊器)，
南丝北皮(衣料)，
南舟北车(交通工具)，
南木北土(建筑材料)。

所谓“南”，主要是长江流域；所谓“北”，主要是黄河流域。

两大流域的新石器文化各有若干区系，它们并非老死不相往来。在介乎长江、黄河之间的淮河两侧，南北文化交流的迹象尤为灼然可辨。

基于某些特殊的因缘，黄河流域领先推广了铜器，领先创造了文字，领先建立了王朝，一言以蔽之，领先进入了文明时代。然而，铜和锡、铅等有色金属产地在长江流

域。青铜时代的长江、黄河两大流域，是以有色金属为坚韧纽带联结起来的。

一到春秋、战国时代，长江流域的文明程度就已与黄河流域不分上下了。当时的华夏文明也是二元耦合的，其格局大致如下^①：

南江北河(流域)，
南炎北黄(代表性的始祖)，
南凤北龙(象征性的灵物)，
南道北儒(学术的主流)，
南《骚》北《诗》(艺术的表率)。

由此可知，华夏文化的基因是：

江河联结，
炎黄同尊，
凤龙齐舞，
道儒互补，
《骚》《诗》争妍。

政治上，可以而且应当“定于一”。文化上，一元独尊将丧失推陈出新的活力，多元互动才有蓬勃的生机，而在多元互动中作为主体的二元耦合则是中华文明的特殊机制。

二

若把长江与黄河放在世界文明的总体结构中考察，不难发现它们有不同的“天赋”。

天有偏覆，地有偏载，世界古代文明的摇篮不出北半

^① 说详拙文《楚文化的发现和研究》，《文物》1989年第12期；《〈长江文化研究〉专栏发刊辞》，《东南文化》1991年第5期。

球的中热带到暖温带，大致在北纬 15° 线至 45° 线之间（说详小文《地中海与“海中地”》^①。中国从岭南的珠江三角洲到关东的松辽平原，有幸都在这个纬度带之内。尤其是黄河中下游和长江中下游，钟灵毓秀，在地形图上合成一块巨大的绿斑。

上述世界古代文明带的中轴线是北纬 30° 线，说详小文《在北纬 30° 线两侧》^② 和《两条中轴线的重合——长江文明的历史和现实》^③。与黄河流域相比，长江流域的“天赋”显然更加优越，因为它介乎北纬 25° 线至北纬 35° 线之间，它的中轴线恰好也是北纬 30° 线，这是天缘巧合。

假如把历史的镜头从西向东摇过，呈现在北纬 30° 线两侧的古代文明景观委实美不胜收：

——吉萨的三大金字塔紧靠北纬 30° 线，它们的东南方有古王国时期的埃及都城孟菲斯。

——耶路撒冷约当北纬 $31^{\circ} 40'$ ，它是犹太教的圣城，也是基督教的圣城，又是伊斯兰教的圣城。

——耶利哥的纬度大致与耶路撒冷相同，它是已知举世最早的古城，始建于公元前 7000 年左右。

——巴比伦的都城约当北纬 $32^{\circ} 40'$ ，它号为“神之门”。

——当大流士一世在位时，波斯帝国极盛，它的都城苏萨约当北纬 32° 。

——印度河上游的哈拉巴约当北纬 $30^{\circ} 30'$ ，它是南亚最早的两座古城之一，它的兴和衰使人想起创造之

^① 《江汉论坛》1988 年第 3 期。

^② 《长江论坛》1996 年第 6 期。

^③ 《长江流域经济文化初探》，上海人民出版社 1999 年版。

神梵天和毁灭之神湿婆。

——藏文化的中心拉萨约当北纬 $29^{\circ} 45'$ 。

——古代蜀文化的中心成都约当北纬 $30^{\circ} 40'$ 。

——古代巴文化的中心涪陵约当北纬 $29^{\circ} 35'$ 。

——已知我国最早的新石器文化遗址——彭头山遗址,以及年代比彭头山遗址稍晚的城背溪遗址,都在北纬 $29^{\circ} 30'$ —— $30^{\circ} 30'$ 之间。

——古代楚文化的中心荆州约当北纬 $30^{\circ} 20'$ 。

——铜绿山古铜矿约当北纬 $30^{\circ} 5'$,它在商周两代是最大又最好的一座铜矿。

——古代吴文化的中心苏州约当北纬 $31^{\circ} 20'$ 。

——古代越文化的中心绍兴贴近北纬 30° 线。

——北纬 30° 线掠过杭州湾地区已知最早的新石器文化遗址——河姆渡遗址,进入东海。

从吉萨到河姆渡,大约90个经度。旧大陆原生形态的文明古国,被北纬 30° 线串联无遗。长江流域占了不下30个经度,它是造化的骄子。

时移则势异,从次生形态的文明古国诞生之时起,北纬 30° 线就不再是历史的璀璨光带了。长江流域是唯一的例外,至今仍神采飞扬,缘由在于它的“天赋”,无论对古代文明或现代文明来说都异常卓越。

三

中国的文明重心由北向南转移,这是众所周知的。政治因素——如晋室南渡和宋室南渡等,只起着推波助澜的作用;生态因素——即黄河流域生态环境的劣化,则起着基本作用。王夫之《读通鉴论》说“地气南移”,似乎隐约地察觉了上述生态环境的变化。

从南宋起，文明重心稳居长江中下游(连同钱塘江流域在内)，已不可逆转了。元朝的蒙古贵族喜欢北方的气候，无奈“江浙财赋居天下十七”^①，他们是靠着南方而养尊处优的。明清两朝仍奠都于北方，但再也不能使北方重现汉唐的辉煌了。

尤其值得注意的，是唐代以来有创造性的学术都起于长江中下游。诸如禅学、理学、经世实学和革命新学等，莫不如此。与此相适应，南宋以来有创造性的学者——诸如朱熹、陆九渊、王守仁、黄宗羲、顾炎武、方以智、王夫之等，无一非长江中下游所产。近代的长江中下游仍是思想家的富集带，如龚自珍、魏源，如陈独秀、毛泽东，如鲁迅、胡适、熊十力、金岳霖、冯友兰等，都是应运而生的奇才。

近代和现代的科学家、文学家、艺术家、教育家、政治家、军事家，三分之二以上也出在长江中下游。

黄河干流附近的城市，除兰州外，都与黄河保持相当的距离。长江干流附近的城市则不然，大抵紧靠长江，甚至跨着长江两岸。全国现有历史文化名城 99 座，其中：长江流域 33 座，黄河流域 17 座，其他地方 49 座。论城数，长江流域超过黄河流域近一倍，长江、黄河两大流域合计恰好超过全国半数。如果把经济的发达程度也计算在内，那么，论城市的“综合指数”，长江流域超过黄河流域就不止近一倍了。

四

黄河文明与长江文明各有其特性，这些特性只有在比较中才看得分明。黄河文明的特性可不细论，以免离题

^① 《元史·苏天爵传》。