

献



参谋军官实用丛书

CANMOU JUNGUAN ZHIANSHIYEWU ZHINAN

参谋军官 战时业务指南

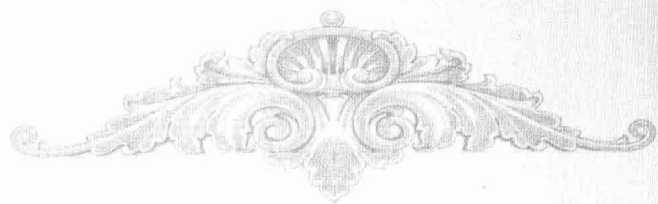
主 编 马金生

副主编 栾利国 刘建国 王虎强 张明才



2010
年版

国防大学出版社



参谋军官

战时业务指南

■ 主 编 马金生
■ 副主编 栾利国 刘建国 王虎强 张明才

国防大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

参谋军官战时业务指南/马金生等著. —北京:
国防大学出版社, 2010. 1

ISBN 978 - 7 - 5626 - 1777 - 8

I. 参… II. 马… III. ①战时—参谋业务—中国—指南 IV. E212 - 62

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 011336 号

书 名: 参谋军官战时业务指南

作 者: 马金生等

出版发行: 国防大学出版社

地址邮编: 北京市海淀区红山口甲 3 号 (100091)

电 话: 010 - 66769235

责任编辑: 彭呈仓

印 刷: 北京市凯鑫彩色印刷有限公司

开 本: 720 × 1000 毫米 1/16

字 数: 600 千字

印 张: 33

印 数: 5000 册

印 次: 2010 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

定 价: 55.00 元

军官不懂本行业务，在参谋部门造成的
害处比在其他任何部门都大。

——恩格斯



《参谋军官战时业务指南》

编委会

主 任 马金生

副主任 栾利国 刘建国 王虎强 张明才

委 员 徐洪生 刘志钢 柳文华 范嘉宾

刘雷波 池亚军 黄 诚 王恩成

公茂栋 尹 东 鲍根生 郭颖哲

王益华 张新波 刘 鑫 蒋礼国

张 韧 王 胜 葛余金 刘延奎

李 丰 张 韧 黄闻坚 刘立平

朱法舰 曾庆华 王庆成 杨 剑

王存修 丁兆忠 满广志 肖树君

《参谋军官战时业务指南》

主要撰稿和修订人

(以姓氏笔画为序)

丁兆忠	于继校	马长浩	尹 东	王大谋
王存修	王庆成	王 军	王国军	王金山
王恩成	王铁军	刘会民	刘长空	刘长生
刘 冬	池亚军	叶先青	安永才	朱法舰
孙 科	孙代芳	齐晓刚	许福臣	李长征
李宏军	李 林	李崇浩	李信忠	李贵祥
张友华	张学军	张笑波	肖后勤	肖树君
肖永军	吴圣河	杨德林	杨成杰	杨 辉
陈建国	陈凤贵	范嘉宾	迟学岐	沈 玉
岳向林	胡 军	娄正喜	赵厚平	郭颖哲
贾祥锋	黄国华	黄继忠	黄德伟	耿畅江
董春林	鲍根生	魏 平	魏文奇	魏天中

序 言

XU YAN

毛泽东同志曾经指出：“战争的胜负，主要地决定于作战双方的军事、政治、经济、自然诸条件，这是没有问题的。然而不仅仅如此，还决定于作战双方主观指导的能力。”这一论述深刻阐明了指挥对于作战行动的决定性作用。无数次战争实践告诉我们：司令部是军队的大脑，是部队的指挥中枢，对作战胜负乃至战争结局至关重要。任何一支军队要想稳握胜券、赢得战争，就必须要有高效能的司令部。

江泽民同志强调指出，要保证我国改革和建设事业顺利发展，保证跨世纪宏伟目标顺利实现，保证党和国家长治久安，必须努力建设高素质的干部队伍。参谋人员是司令部的主体。加强司令机关建设，关键在于培养高素质的参谋队伍。合格的参谋人员，必须具有坚定的政治立场和高尚的道德情操，合理的知识结构和娴熟的业务技能，良好的军事素养和很高的谋略水平，很强的纪律观念和优良的工作作风，健康的心理素质和强健的身体素质。全军每一名参谋人员都应深知自己的责任，热爱自己的岗位，勤奋学习，刻苦锻炼，积极进取，全面提高，努力使自己成为能够担当重任的高素质军事人才。

我军是一支有着光辉历史的人民军队，在长期的革命战争和建设实践中，各级司令部不仅培养和造就了一大批优秀的军事人才，而且积累了丰富的经验，形成了顾全大局、艰苦奋斗、吃苦耐劳、甘当无名英雄的思想品格，养成了快速、准确、严密、细致、务实的优良作风，总结了写、画、传、读、记、算的“六会”技能要求，等等。这些具有我军特色的优良传统，对增强各级参谋人员的全面

素质，提高司令部的组织指挥效能起到了重要作用。在新的历史条件下，尽管各方面的情况发生了很大变化，但这些传统和作风仍然是我们做好司令机关工作的传家宝，必须进一步发扬光大。

当历史的车轮即将驶入二十一世纪的时候，一场新技术革命的浪潮滚滚而来。现代高新技术，特别是信息技术、电子技术的迅猛发展，深刻改变着世界社会经济的面貌，引发了军事领域一系列革命性的变化，将从根本上影响未来的战争形态。高技术条件下的局部战争，与以往战争相比，战场空间不断扩大，作战要素快速流动，战场信息量成倍增长，对司令机关提出了新的更加严峻的挑战。在未来作战中，司令机关的工作应当如何开展，参谋人员应当具备哪些素质和能力，怎样发挥司令机关的职能作用，保证首长对部队实施及时、顺畅、正确的指挥，都需要认真研究解决。各级司令机关的同志，要坚持以毛泽东军事思想、邓小平新时期军队建设思想和军委江泽民主席关于新时期军队建设的一系列重要论述为指导，深刻理解和贯彻新时期军事战略方针，深入研究和掌握现代技术特别是高技术条件下局部战争的特点及规律，以适应形势发展，顺应时代潮流，为我军谋求下个世纪的战略主动奠定基础。

“军官不懂本行业务，在参谋部门造成的害处比在其他任何部门都大。”革命导师恩格斯的这句名言，鲜明地指出了提高参谋人员业务素质的特殊重要性。参谋业务主要包括平时与战时两个大的方面。《参谋军官战时业务指南》一书的出版，为广大参谋人员学习战时业务提供了一部很好的参考材料，是一件很有意义的事情。希望全军各级司令机关把参谋队伍建设摆到更加突出的位置，为建设政治坚强、业务精通、作风过硬、反应灵敏、指挥高效、具有头脑作用的军事指挥机关作出不懈的努力！

中央军委委员 傅全有 上将
总 参 谋 长

一九九七年七月

前 言

QIAN YAN

本书是继《参谋军官平时工作指南》之后的又一部参谋业务工具书，可以说是《参谋军官平时工作指南》的姊妹篇。1992年《参谋军官平时工作指南》的出版，受到广大参谋人员的由衷喜爱，许多部队把它作为参谋的必读书和参谋培训的基本教材。许多读者反映，本书是他们做好参谋工作的得力助手，希望我们再编一本关于战时参谋业务的书，与《参谋军官平时工作指南》配套。读者的要求与我们的想法不约而同。

实际上，《参谋军官平时工作指南》出版不久，我们便开始策划《参谋军官战时业务指南》的编写。当时主要基于三点考虑：其一，司令部作为军事指挥机关，在贯彻新时期军事战略方针、做好军事斗争准备中，担负着特别重要的历史使命。提高参谋人员的战时业务能力，是贯彻落实新时期军事战略方针、做好军事斗争准备的重要一环。其二，参谋队伍中有实战经历的越来越少，战争年代积累起来的参谋工作的宝贵经验有些已经失传；条令、条例和教材中虽有不少参谋战时业务方面的内容，但大都比较概略，操作性不强。其三，参谋战时业务不同于平时工作，平时工作实践机会多，可以在实践中逐步摸索、仿效和积累，甚至可以无师自通，而战时业务必须逐项研究和训练。所以说，专门编写一本关于战时参谋业务的书很有必要。《参谋军官战时业务指南》从策划、组稿到出版历时两年，从总部机关到军区机关，从集团军到省军区，从作战部队到军事院校和科研单位，全军三十多个单位的同志参加撰稿。

从1997年到2009年，又过去了十二年。这十二年，是世界格局发生深刻变化、新军事变革风起云涌的十二年，是信息技术发展

突飞猛进、推动战争形态发生巨变的十二年，也是我军以现实军事斗争准备为牵引，加快武器装备发展、实施军事训练转型的十二年。这十二年，中国特色军事变革加快推进，我军使命任务不断拓展，应对多种安全威胁、完成多样化军事任务提到战略高度，军队建设进入全面转型阶段。十二年来，编制体制历经两次重大调整，军事斗争准备不断深化，大批先进武器装备列装部队，指挥信息系统更新换代、不断完善，司令部的结构和成员也发生了诸多变化。这一切，特别是信息化进程的加快和作战样式的演变，深刻地改变着作战指挥的手段、程序和方法，对司令部建设模式和工作理念带来巨大冲击。出版于十二年前的《参谋军官战时业务指南》，即使当时有一定的超前性，也已远远落后于飞快发展的军事实践。所以，从2008年初开始，我们便酝酿对本书进行修订，并于下半年正式启动。

这次修订的重点是内容更新，着重把握两点：一是力求准确体现信息化条件下局部战争对司令部建设的新要求和参谋业务的新发展；二是大量吸收近年来部队在深化军事斗争准备、执行多样化军事任务和联合训练、联合军演中创造的新做法、新经验。在内容取舍上，既放眼未来，又立足实际，坚持前瞻性和实用性的统一，力求内容详实、程序清楚、方法具体、方便实用。

此次修订，历时一年有余，其间进行两次会审、两次大改。四个大军区机关的八个二级部、十二个师以上部队和全军八所指挥院校参加了修订。作者所在单位的领导对本书的修订给予了大力支持。国防大学出版社把本书作为2010年的重点图书出版。在此一并表示衷心感谢！

十二年前，中央军委委员、总参谋长傅全有上将在百忙之中为本书作序，使我们备受鼓舞。借本书再版之际，谨向尊敬的老首长致以崇高的敬意和诚挚的谢意！

作 者

二〇〇九年十二月

参谋军官战时业务指南

主 编 马金生
副主编 栾利国 刘建国
王虎强 张明才

国防大学出版社

《参谋军官战时业务指南》

各部分主编

- 第一编 作训（作战）部门参谋业务 徐洪生 公茂栋/主编
- 第二编 侦察（情报）部门参谋业务 张明才 张学军/主编
- 第三编 通信部门参谋业务 刘建国 张新波/主编
- 第四编 电子对抗部队（部门）参谋业务 刘建国 张友华/主编
- 第五编 测绘部门参谋业务 王虎强/主编
- 第六编 气象水文部门参谋业务 王虎强/主编
- 第七编 装甲兵部队（部门）参谋业务 杨 军 苏 荣/主编
- 第八编 炮兵部队（部门）参谋业务 朱法舰 吴圣河/主编
- 第九编 防空兵部队（部门）参谋业务 方 泉 肖树君/主编
- 第十编 工程兵部队（部门）参谋业务 鲍根生 于继校/主编
- 第十一编 防化兵部队（部门）参谋业务 葛春林 熊 飞/主编
- 第十二编 空降兵部队参谋业务 邓明忠 李 方/主编
- 第十三编 航空兵部队参谋业务 郭颖哲 许福臣/主编
- 第十四编 管理部门参谋业务 王存修 安永才/主编
- 第十五编 战勤部门参谋业务 张 韧 张红卫/主编
- 第十六编 装备部门参谋业务 栾利国 贾祥峰/主编

目 录

CONTENTS

第一编 作训（作战）部门参谋业务

怎样跟随首长受领作战任务	1
怎样跟随首长检查作战准备情况	2
怎样拟制和下达预先号令	4
怎样拟制战备等级转进命令和相关指示	5
怎样拟制组织战斗阶段工作计划	7
怎样准备作战资料	9
怎样构想战斗行动	11
怎样准备和提出决心建议	13
怎样组织召开作战会议	14
怎样参与或组织用频协同会	16
怎样拟制现地勘察计划	18
怎样拟制战斗命令	21
怎样传达作战命令（指示）	25
怎样协助首长审查批复下级请示	26
怎样拟制作战计划	27
怎样拟制协同动作计划	29
怎样保障首长组织协同	32
怎样拟制部队铁路输送计划	34
怎样组织部队装载和卸载	36
怎样做好空中输送的准备工作	38
怎样拟制行军（开进）计划	40

怎样组织部队机动保障	42
怎样组织部队宿营	44
怎样拟制综合作战保障指示	46
怎样拟制指挥所编组方案	47
怎样组织指挥所的开设	49
怎样组织指挥所的防卫	50
怎样组织指挥所的转移	52
怎样组织指挥所的接替	53
怎样担任联络参谋	55
怎样担任作战值班	56
怎样实时掌握和协调部队作战行动	57
怎样协助首长分析判断情况、定下决心处置	58
怎样组织部队撤离战场	60
怎样记载阵中日记	61
怎样拟制战况通报	63
怎样拟制战斗报告	64
怎样拟制战斗要报	65
怎样拟制战斗详报	67
怎样标绘情况图	69
怎样标绘首长决心图	70
怎样标绘协同动作计划图	73
怎样标绘战斗经过图	75

第二编 侦察（情报）部门参谋业务

怎样搜集整理情报资料	78
怎样拟制侦察计划和指示	80
怎样建立侦察配系	82
怎样组织侦察协同	85
怎样组织先期侦察	87
怎样组织战场侦察	89
怎样组织引导打击	91

怎样组织特种破袭	92
怎样组织袭扰破坏	94
怎样组织捕俘	95
怎样进行情报处理	97
怎样分发情报信息	98
怎样标绘敌情图	101
怎样提出敌情报告	102
怎样拟制敌情通报	103
怎样快速安全传递情报信息	104
怎样协助首长实施不间断的侦察指挥	106

第三编 通信部门参谋业务

怎样收集和管理通信资料	108
怎样组织通信值班	109
怎样做好军地通信协调工作	110
怎样组织通信战备等级转换	111
怎样组织临战通信训练	113
怎样组织野战军邮工作	114
怎样提出通信情况报告建议	115
怎样拟制通信保障计划	116
怎样拟制下达通信保障指示	118
怎样拟制部队疏散通信保障计划	121
怎样组织部队机动中的通信保障	122
怎样组织集结地域通信保障	123
怎样组织通信装备调配保障	124
怎样组织通信装备技术保障	125
怎样组织协同通信与通信协同	127
怎样组织野战（机动）通信枢纽开设	128
怎样实施战前通信检查	129
怎样把握作战关节的通信工作重心	130
怎样组织战场电磁频谱管理	132

怎样做好通信密钥使用管理工作	134
怎样组织无线电通信反侦察、抗干扰	135
怎样及时掌握和正确处置战场通信情况	136
怎样进行通信保障计划调整	138

第四编 电子对抗部队（部门）参谋业务

怎样提出电子对抗部（分）队使用建议	139
怎样拟制电子对抗计划	140
怎样组织开设电子对抗指挥所	142
怎样组织电子对抗装备技术保障	143
怎样组织电子对抗侦察	145
怎样搞好电子防御的管理	147
怎样组织合同作战电子对抗协同	148
怎样搜集掌握电子对抗情况	150
怎样搞好电子对抗实施中的组织协调	151
怎样组织电子对抗兵群及指挥所转移	153

第五编 测绘部门参谋业务

怎样拟制测绘导航保障计划	155
怎样组织联合作战测绘导航保障	158
怎样为作战指挥提供测绘导航保障	159
怎样组织测绘部（分）队完成保障任务	161
怎样组织特种作战行动的测绘导航保障	163
怎样请领、管理和发放军用地图和测绘资料	164
怎样进行军事地理和地形分析	165
怎样掌握和通报战区地形变化情况	167
怎样组织导航定位装备应用临战训练	168
怎样组织军事地形课目临战训练	168

第六编 气象水文部门参谋业务

怎样拟制作战气象水文保障计划	170
怎样拟制作战综合气象水文条件	172
组织作战气象水文保障应遵循哪些原则	173
怎样组织实施作战气象水文保障	175
怎样组织气象水文保障协同	178
怎样提出利用气象水文条件的建议	180
怎样建立气象水文保障机构和配备气象水文装备器材	181
怎样组织气象水文装备器材保障	182
怎样组织气象水文通信保障	184
怎样组织战时气象水文侦察	185
怎样组织炮兵气象保障	186
怎样组织战时飞行气象保障	188

第七编 装甲兵部队（部门）参谋业务

怎样准备装甲兵作战资料	191
怎样提出装甲兵使用建议	193
怎样拟制装甲兵作战行动计划	195
怎样组织装甲兵作战协同	197
怎样确定装甲兵指挥所位置和部门配置	201
怎样组织装甲兵部队履带行军	202
怎样组织装甲兵机动的道路保障	205
怎样协助指挥员实施开进指挥	207
怎样组织特殊条件下的行军	209
怎样拟制装甲兵部队列车梯队装载计划	211
怎样组织装甲兵部队铁路输送装卸载	214
怎样组织坦克运输车运输履带装备	215
怎样组织坦克潜渡	217