

教你观人于细微、察人于无形、识别他人的本质



看谁是小人

五分钟内识破小人

如果无法摆脱小人的纠缠，那就得学会察人观色术

看眼睛，听语气，小细节暴露小人的真面目

忠 实◆编著

KAN SHUI SHI

XIAO REN



你察觉出身边的小人了吗？

小人，就是你最亲近的人！就是你帮助最多的人！

很快你就能在书中找到答案。

中国物资出版社

如果无法摆脱小人的纠缠 那就得学会察人观色术



看眼睛，听语气，小细节暴露小人的真面目

小人善于隐藏本性，戴着面具出入各种场合，为了达到目的，他们往往矫揉造作、弄虚作假、奸诈狡猾、不择手段、软硬兼施。然而戴面具是有意识的行为，久了自己也会觉得累，正所谓“路遥知马力，日久见人心”。任何人，包括那些最虚伪、最奸诈的人，他们只能骗人一时，不可能骗人一世；只能欺骗一部分人，不可能欺骗所有人。

本书教你如何观察他人心理的外在流露，从而对其人其事做出正确的判断。它为我们提供了一把打开人心的钥匙，教会我们观人于细微、察人于无形，轻而易举地识别他人的本质，洞察世事人心，让小人暗箭未发，便已夭折。

当当网
dangdang.com

joyo 卓越
amazon.cn

搜狐读书
book.sohu.com

鳳凰網 讀書
book.ifeng.com

sinablog 新浪文化·读书
book.sina.com.cn

联合推荐 ·

ISBN 978-7-5047-3491-4



9 787504 734914 >

定价：26.00元

忠實編著《看誰是小人》

◎中國哲學研究新取向◎中國哲學研究新取向

看誰是小人

忠 實◆編著

◎中國哲學研究新取向

中國物質出版社

图书在版编目(CIP)数据

看谁是小人/忠实 编著.—北京:中国物资出版社,2010.9
ISBN 978-7-5047-3491-4

I.①看… II.①忠… III.①人间交往—通俗读物
IV.①C912.1-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 131235 号

策划编辑 李 玲

责任编辑 李 玲

责任印制 方朋远

责任校对 孙会香 梁 凡

中国物资出版社出版发行

网址:<http://www.clph.cn>

社址:北京市西城区月坛北街 25 号

电话:(010)68589540 邮编:100834

全国新华书店经销

北京京都六环印刷厂印刷

开本:710mm×1000mm 1/16 印张:14.5 字数:268 千字

2010 年 9 月第 1 版 2010 年 9 月第 1 次印刷

书号:ISBN 978-7-5047-3491-4/C·0113

印数:00001- 11000 册

定价:26.00 元

(图书出现印装质量问题,本社负责调换)

前 言



人生在世，既要厚道做人，又要有防奸诈、辨厚黑的见识谋略。借用台湾作家刘墉的话说：本书不是教你诈，而是告诉你人际关系的真相，否则说不定有朝一日你被别人卖了，还在帮别人数钱。

小人善于隐藏本性，戴着各式各样的人格面具出入各种场合，为了达到目的，他们往往矫揉掩饰、弄虚作假、奸诈狡猾、不择手段、软硬兼施。然而戴面具是有意识的行为，久了自己也会觉得累。正所谓“路遥知马力，日久见人心”。任何人，包括那些最虚伪、最奸诈的人，他们只能骗人一时，不可能骗人一世；只能欺骗一部分人，不可能欺骗所有人。

奥地利著名心理学家弗洛伊德说过：“任何人都无法保守他内心的秘密。即使他的嘴巴保持沉默，但他的指尖却喋喋不休，甚至他的每一个毛孔都会背叛他！”这就是说，每个人的内心都是有踪迹可循的，每个人的心理总会通过他不经意的各种细节显露出来。当你深入研究了人的行为，对人有了全面了解和认识，弄清了每个人的行为方式和如此行为的真正意图，再经过天长日久对一个人的缜密甄别，任何人的本性都会在你面前暴露无遗。

因而，只要洞悉了小人的心理，运用一定的识人术，面对小人的诡计，我们就并非只能束手就擒、坐以待毙了。与他人相处，只要稍微动用我们的聪明才智，从他人的一举手一投足之间即可读懂其心意，从而相机行事；从他人的一个小习惯、一个小细节就可以识别其品性和为人，从而避免交上不良的朋友；从一个眼神、一句话就能判断出隐含的杀机，从而绕过人生路上的陷阱。这样，我们就会在职场中游刃有余。



社会复杂，人心复杂。有的人这一刻不是小人，下一刻可能因为某种利益的诱使成为小人——道貌岸然的老板、“勤勤恳恳”的同事、“肝胆相照”的朋友……在名利场上，他们与我们“道不相同”、“势不两立”，但又与我们“风雨同舟”、“并肩作战”，他们中的很多人或许博学多才、身怀绝技，只是时常或偶尔“心术不正”。对于这样的“小人”，我们“躲得过初一，躲不过十五”，在做到躲过暗箭、陷阱的同时，宽容小人之“小”处，依其秉性，合理利用，使他们的“聪明才智”能够“为我所用”，从而摆脱小人的纠缠，这才算处世的最高境界。

本书所讲，就是如何观察别人心理的外在流露，从而对其人其事做出正确的判断。它为我们提供了一把打开人心的钥匙，教会我们观人于细微、察人于无形，轻而易举地识别他人的本质，洞察世事人心，让小人暗箭未发，便已夭折。

编 者

2010年6月



目 录

第一章 小人不会写在脸上

人再怎么隐藏本性,终究要露出真面目的,因为戴面具是有意识的行为,时间久了自己也会觉得累,于是在不知不觉中会将假面具拿下来,就像前台演员一样,一到后台便把面具拿下来。假面具一拿下来,真性情就显露了。

君子为何斗不过小人	2
世道复杂在于人心难测	3
掌握看人的学问	6
看人不要被面具所迷惑	7
挖出人心里隐藏的秘密	8
通过细节洞察对方的人品	10
忠厚外表与美丽言辞皆不足信	11
不要以貌取人	12
知己比知彼更重要	13

第二章 小人的性格脸谱

诡诈型性格是一种很阴险的性格,它不受道德规范的拘束,为所欲为,又善于伪装,工于心计又长于逢迎。凡事都以自己的利益为出发点,两面三刀,出尔反尔,极度善变。这是小人常用的伎俩,也是他们生存的必要条件。



晒晒小人的行事特点	16
小人的内心其实很煎熬	17
不可不知的六类小人	19
投机取巧的小人	20
阿谀奉承是小人的绝技	21
怎样识别爱奉承的小人	23
有些小人大奸似忠	24
对行事诡诈的人要敬而远之	25
小人大多口是心非	26
遇上性格好斗的小人怎么办	27
舌头长的人应该算半个坏人	29
小人总是忘恩负义	30

第三章 小人的 N 种口是心非

人的想法、弱点、秘密、策略、内心世界等，都会在人际交往的过程中显露出来，而我们在与人交往时，总会有意无意地揣摩对方的心思，了解对方的为人。这样做既可以更好地处理人与人之间微妙的关系，同时也能更好地保护自己。

故意和自己讨厌的人做朋友	34
对事物的评价一日数变	35
提议的人最后却变卦	36
喜欢散播“悄悄话”	37
强求别人应邀	38
言必称“绝对”，未必真绝对	39
动辄抱怨是心理幼稚的表现	40
常说“过去算了”	41
脸孔没有现实感的人	42

第四章 蛛丝马迹巧辨谎言

尽管骗子很懂得心理学，又很会演戏，巧舌如簧，能把稻草说成金条，把死尸说活，活人说死，伪装得几乎滴水不漏，但是，假的毕竟是假的，只要你注意观察，细加分辨，就会发现，即使在他们精心编织的谎言下，仍有大量的破绽和堵不完的漏洞。

说谎是弱者的策略	44
解除说谎者心中的武装	45
谎言的本质是欺骗	46
好话背后有企图	48
说谎者的小动作	50
从面部表情看穿谎言	51
察言观色识破谎言	54
利用证据对付谎言	55
从言辞看穿谎言	56
语速快慢的心理秘密	58
谎言往往自相矛盾	59

第五章 听话听音，一句话勘破心理隐秘

对于心口不一的人，如果仔细注意观察，一定可以发现他有某些不自然之处。因为一方面人容易以言语欺瞒施诈，另一方面却也较容易从言语中表现出他的情感或心理意向。所以识人术就是借观察言语的种种微妙变化，以捉摸其情感与心理。

言语变化与心理变化	62
爱说“的确如此”之人的弱点	63
老是说“好忙”之人的真正心理	64
爱自言自语的人多半胆怯	65
数落太太不是的男人烦恼多	66
揭人隐私者心怀嫉妒	67



说“我只告诉你”的人多神经质	68
不要太过信任不说别人坏话的人	69
说“我不辩解”的人，借口一大堆	70
毫不迟疑地答应你的人	70
动不动就要求别人附和之人	71
要警惕常说“我是不会骗人的”的人	73
喜欢口出秽言的人	73

第六章 看！动作会说话

眼睛流露善意，心底必定慈悲；眼睛横竖，性情刚烈；眼珠暴突，性情凶恶；眼睛斜视不语，心怀妒忌不满；近距离细看则神情内藏不露。

头部动作	76
眼部动作	78
嘴部动作	79
肩部动作	80
胸部动作	81
背部动作	82
腰部动作	83
腹部动作	85
腿部动作	85
脚也会说话	87
臀部动作	88
手部动作	90
腕部动作	91

第七章 习惯暴露出的人性“马脚”

声音能给对方留下强烈的第一印象。有些人的声音轻缓柔和；有些人的声音带有沉重威严感。人们往往根据声音所获得的印象去分析人的个性。



声音的确会表现人的性格、人品，有时也是预测个人前途的线索。从脸部表情、动作、言辞用语而无法掌握心态时，往往可从声调去揣摩其喜怒哀乐的情绪变化。

通过习惯性动作看人	94
听声识个性	97
握手透露的信息	99
从体型看性格	100
穿着打扮显个性	103
从爱好中读懂几类人	105
通过吃饭习惯看人	108
透过签名看习性	110
开车的习惯有秘密	112
笑声异彩纷呈	114
脸上的表情，天上的云彩	116
面部是人心的表征	118
酒后现原形	119

第八章 如何识别真假朋友

如果你想成为一个真正的聪明人，那么你就要有能力洞察别人是不是对你在明里陪笑，暗里动刀。要记住，这个世界并不是总充满着温馨怡人的亲情和友情，还有许多时间和场合里充斥着虚伪和欺骗。不要将自己的底细轻易地向人兜售出去，那样会被居心不良的人用做击败你的利器。

交朋友要善于辨真伪	122
值得信赖的朋友是人生的一笔财富	123
警惕近墨者黑	124
测知对方对自己的信赖度	127
洞察对方是否可交朋友	128
吃透“明暗有别”者的学问	129



做朋友就要以心相交	131
不要被“朋友”拖下水	132
不可相交的四种人	133
哪些人应尽早就断绝往来	135
交友要擦亮眼睛	137

第九章 关系场谨慎交友

世事复杂，人心难测，张扬的敌手未必险恶，最难对付的是外表柔弱的奸诈之徒，因为他容易让我们因疏忽而遭到暗算。特别是那些口口声声以你的利益为重的人，看似和你走得很近，其实心与心之间的距离很远。

同事之间谨慎交友	140
真情相交淡如水	141
再亲近的朋友也应注意分寸	142
交友宜精不宜多	143
当心突然升温的友情	144
不要被居心不良者利用	145
哥们儿义气害人害己	148
对身边的人要留一手	149
慎重对待朋友的许诺	150
不要和受女人左右的男人交朋友	151
合伙做事要慎重	152

第十章 给办公室小人排排队

办公室充满了人与人之间的矛盾。尽管你力图避免与人为敌，但有时你仍会发现自己的身边就是有人在“捣鬼”，他们会从语言和行动上暗中破坏你的工作或毁坏你的声誉。一旦你发现有这么一个人的存在，就表明办公室里已经有小人盯上你了。

职场上应与人保持距离	156
认清谁是你的对手	157
明里是盆火,暗里可能是把刀	158
看人要以小见大,举一反三	160
看穿身边的小人	161
办公室中最常见的三类小人	163
防人之心不可无	165
道不同则不相为谋	169
警惕七种危险同事	170
提防来自“密友”的暗箭	172
同事之间无密友	173
轻信别人,不明就里被利用	175

第十一章 看穿上司的花花肠子

如何把握上司的性格特点和处事风格,采用适当的应对手法与之相处,是能否和上司相处和谐的关键。在这样一种职场测试中,看人高手总是能交上满意的答卷,不管面对什么样的上司,总是能拿捏得当,迎合上司的处事风格。

摸透上司的个性	178
学会适应十种不如意的上司	182
如何与难缠的上司相处	186
如何与多疑型的上司相处	188
如何与独裁型的上司相处	189
如何与刚愎自用的上司相处	191
看透上司内心的期望	192

第十二章 以君子之腹度小人之心

人生从某种角度看也是一场战争。在这种战争中,为了求生存,必须要有慎



重的生活方式和态度,这样才不至于上某些人的当,吃大亏。当然,为人处世并不需要自己去欺骗别人,但是,社会上鱼龙混杂,到处都是陷阱、圈套,必须小心提防。所谓“害人之心不可有,防人之心不可无”。

1.1 社会是没有硝烟的战场	196
1.2 善于和对手和平相处	197
1.3 以人性法则解决善恶问题	198
1.4 做人不慎会埋下仇恨的种子	199
1.5 拳头不能轻易打出去	200
1.6 打倒自己的,只能是自己	201
1.7 以心换心,没有解不开的疙瘩	202
1.8 不要只盯着别人的缺点	204
1.9 斗气不如斗志	205
1.10 拜你的敌人为师	206
1.11 眼睛看不见的敌人才可怕	207
1.12 双赢思维,不如你活我也活	207

第十三章 练一点掌控他人的本事

想要了解别人在想些什么,你必须知道他们内心深处的恐惧、欲望、内疚和抱负。请记住,每个人都是有七情六欲的,即使是最铁石心肠的人,也逃不出这些情绪的控制。

2.1 如何解读他人	210
2.2 如何掌控他人	213
2.3 如何和富侵略性的人相处	216
2.4 如何看起来像个赢家	217

第一章

小人不会写在脸上

人再怎么隐藏本性，终究要露出真面目的，因为戴面具是
有意识的行为，时间久了自己也会觉得累，于是在不知不觉中
会将假面具拿下来，就像前台演员一样，一到后台便把面具拿
下来。假面具一拿下来，真性情就显露了。





君子为何斗不过小人

有很多典故，被后人传多了，就成了一种耳熟能详的社会认识。比如“以小人之心度君子之腹”，此话只要有人一说出口，旁人一听，便知道又有某小人对某君子玩弄心眼儿了。那么，可曾听说也有“以君子之腹度小人之心”者？

这个问题不用回答，只要一点开，想必人们就会有很多感慨。因为谁都可以不说，但都明白这样一个事实：君子与小人斗，凶多吉少。多的不说，仅说当年乾隆皇帝身边有一个见利忘义的小人，叫和珅——满朝文武，就出这么个小人就足够了——他只以一个人的力量，居然能让所有的官员无一不活得如惊弓之鸟，诚惶诚恐，就连纪晓岚那样号称铁嘴铜牙、足智多谋的君子，也常常遭到和珅的算计。“两人相争，小人胜”——这可真是正人君子的悲哀。

历史如此，现实也是如此；官场如此，社会也是如此。每个人身边都充满了形形色色的人。因为小人总是能在君子身上占得太多的便宜，所以持小人之心者，有时要比持君子之腹者多。

物以类聚，人以群分——这是人的信念；但人总是要彼此接触，互相交往的。那么为什么为君子之道者屡屡会成为那些小人的“手下败将”呢？对这个问题的回答，只需参考本文开头提出的一句疑似很“颠覆”的话“以君子之腹度小人之心”即明。

以君子之腹度小人之心——这是为君子之道者一生的主要败招之一。因为他们无原则的宽容与忍让，恰恰被身边小人视为可欺的软肋，使他们把玩起“以小人之心度君子之腹”时更加得心应手。如此一来，君子们岂有不败之理？

以现在的职场为例，很多才华横溢的人往往不是事业的成功者，而不少能力上的平庸之辈，却在事业上处处如鱼得水、左右逢源。“君子之腹”里没有“算计他人”这一科目，因此君子们搞不懂，为什么自己的发明创造、熬灯点蜡产生的方案或金点子，最后会变成别人的了，而自己倒成了一个可怜的“剽窃者”、“寄生虫”？“君子之腹”里也没有“搬弄是非”这一科目，因此君子们理不清，为什么自己堂堂正正、善解人意，可是老板却说你经常在背后议论公司的高层、传播谣言？更可悲的是，君子经过了千难万险、重重考验，终于在事业上有所斩获的时候，突然却被上司以不值得信任为由而打入“冷宫”……这些“不由你不信，不服也得服”的现