

# 吕氏春秋

〔战国〕吕不韦·编 吴茹芝·编译

三秦出版社



# 吕氏春秋

[战国] 吕不韦·编 吴茹芝·编译

三秦出版社

双色  
精译

## 图书在版编目(CIP)数据

吕氏春秋 / (战国) 吕不韦编; 吴茹芝编译. - 西安:  
三秦出版社, 2009.3  
(中华国学百部)

ISBN 978-7-80736-324-8

I . 吕… II . ①吕… ②吴… III . ①杂家

②吕氏春秋 - 译文 IV . B229.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 188773 号

---

书 名 吕氏春秋

作 者 [战国] 吕不韦 编 吴茹芝 编译

责 编 陆 军

策 划 以 洋 忠 平

封面设计 陈 非

内文制作 火云鹤

内文排版 云泉纸业专供

法律顾问 沙庆超

---

出版发行 三秦出版社

地 址 西安市北大街 147 号

电 话 (029) 87205106

邮 政 编 码 710003

经 销 全国新华书店

印 刷 西安新华印务有限公司

开 本 680 × 1020 1/16

印 张 9

字 数 130 千字

发 行 2009 年 8 月第 2 版

印 刷 2009 年 8 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-80736-324-8

定 价 12.00 元

版权所有，侵权必究

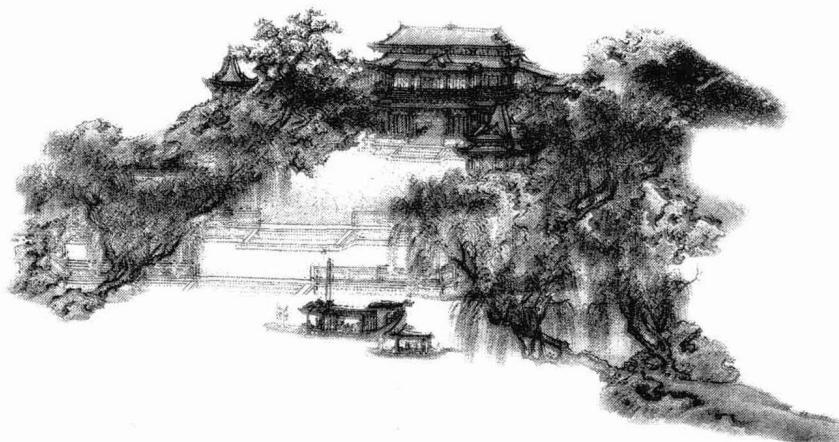
凡有缺页、倒页、脱页，可与工厂直接调换。

联系电话：029-84273850

# 前　　言

《吕氏春秋》又名《吕览》，是秦相吕不韦召集门下宾客辑合百家九流之说编写而成的。吕不韦，生年不详，卒于秦始皇十二年（前235年）。他原是阳翟（今河南禹县）的大商人，在经商期间，遇到了流亡赵国的秦公子子楚，当时子楚在赵国的处境很艰难，吕不韦很同情他，并认为子楚是“奇货可居”，于是用金钱资助子楚，并帮助他获得了继承王位的资格。公元前253年，子楚继承王位，是为庄襄王。庄襄王以吕不韦为丞相，并封他为文信侯。庄襄王死后，其子政立，是为秦始皇。秦始皇尊吕不韦为相国，号称仲父。在他执政为相期间，秦国出兵灭东周，攻取韩、赵、魏三国土地，为统一中国做出了积极贡献。秦始皇亲理政务后，将他免职，并迁去蜀，后忧惧饮鸩而亡。吕不韦为相期间，门下食客三千人，家僮万人。他命门客“人人著所闻”，著书立说，为建立统一的封建中央集权政治寻找理论根据，这些著作最终汇编成了《吕氏春秋》。

《吕氏春秋》成书约在公元前239年左右。全书共二十六卷，由八览（六十四篇）、六论（三十六篇）、十二纪（六十篇）组成，一百六十篇，二十多万字。从形式上看，纪、览、论篇数都有一定，十分整齐；从内容的编排上看，也自成体系。现在的形式，是十二纪在前，八览居中，六论居于最后。因十二纪的篇名以月令为首，故称《吕氏春秋》；又因书中有八览，所以后

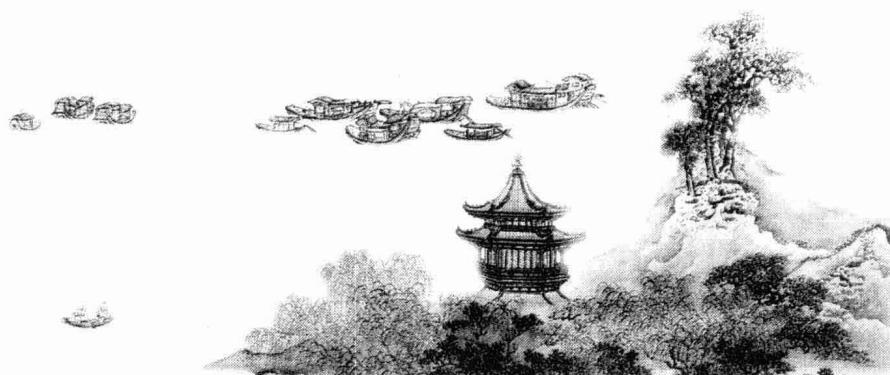


人也把这部书叫做《吕览》。学说以儒、道思想为主，兼收墨、法、名、农、阴阳、乐、兵各家言论，保存了先秦各家各派各种不同的学说思想，既有各家的精华，也有各家的糟粕，内容包括政治、军事、农桑、数术、天文、历法、教育、音乐、礼制、养生等诸多方面，还保存了古代许多遗文轶事和学术资料，所以从东汉班固起，把它列入杂家，是研究先秦学术、历史的重要资料。

《吕氏春秋》深得人们的好评。司马迁称它“备天地万物古今之事”，在《报任安书》中，甚至把它与《周易》、《春秋》、《国语》、《离骚》等相提并论。客观地说，《吕氏春秋》不是一部系统的哲学著作，它有一定的思想价值，但更主要的是资料价值。它的一些寓言故事，至今仍脍炙人口，富有教育意义。

# 吕氏春秋

编者  
2008年1月



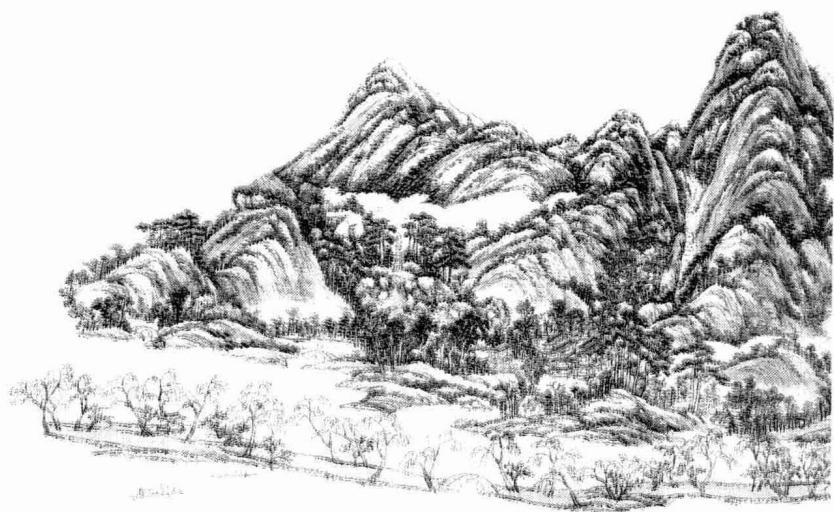
# 目 录

|    |     |
|----|-----|
| 本生 | 1   |
| 重已 | 4   |
| 贵公 | 8   |
| 去私 | 11  |
| 贵生 | 14  |
| 情欲 | 19  |
| 当染 | 23  |
| 劝学 | 28  |
| 尊师 | 31  |
| 大乐 | 36  |
| 侈乐 | 39  |
| 古乐 | 42  |
| 振乱 | 50  |
| 论威 | 52  |
| 爱士 | 57  |
| 顺民 | 60  |
| 节丧 | 64  |
| 去尤 | 68  |
| 听言 | 72  |
| 本味 | 75  |
| 义赏 | 81  |
| 察今 | 86  |
| 察微 | 90  |
| 不二 | 95  |
| 淫辞 | 97  |
| 用民 | 102 |
| 举难 | 107 |
| 察贤 | 112 |



|    |     |
|----|-----|
| 爱类 | 114 |
| 慎行 | 118 |
| 贵直 | 123 |
| 上农 | 128 |
| 任地 | 134 |

吕氏春秋



# 本 生

## 【原文】

始生之者，天也；养成之者，人也。能养天之所生而勿撄之谓天子<sup>[1]</sup>。天子之动也，以全天为故者也<sup>[2]</sup>。此官之所自立也<sup>[3]</sup>。立官者，以全生也。今世之惑主，多官而反以害生，则失所为立之矣。譬之若修兵者，以备寇也，今修兵而反以自攻，则亦失所为修之矣。

## 【注释】

[1] 撙（yīng）：触犯。

[2] 全：保全。天：指天所赋予人的天性与生命。故：事。

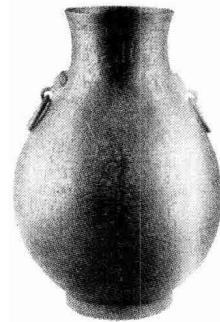
[3] 官：职官，官吏。所自：所以。

## 【译文】

最初创造生命的是天，使它得到保养和生长的是人。能够保养天所创造的生命并不加损害的人就是天子。天子的所作所为都是为了保全天赋的生命与人性。这是设立官吏的根本原因。设立官吏是为了保全生命。现今时代的糊涂君主，设立很多官职反倒损害了生命，这就背弃了设立官职的本来意义。如建设军队吧，本来是用来防备外来侵略的；现在建设军队反倒用来自相攻击，就失去了建设军队的本来意义。

## 【原文】

夫水之性清，土者抯之<sup>[1]</sup>，故不得清。人之性寿，物者抯之，故不得寿。物也者，所以养性也，非（所）以性养也<sup>[2]</sup>。今世之人，惑者多以性养物，则不知轻重也<sup>[3]</sup>。不知轻重，则重者为轻，轻者为重矣。若此，则每动无不败。以此为君悖<sup>[4]</sup>；以此为臣乱，以此为子狂。三者国有一焉，无幸必亡<sup>[5]</sup>。



宴乐渔猎攻战纹壶 战国早期，盛酒器。通高40厘米，口径13.4厘米，腋径26.5厘米。现藏四川省博物馆。

**【注释】**

- [1] 拈 (gǔ): 搅混，扰乱。
- [2] 性养: 用生命供养外物，指嗜欲过当。
- [3] 轻重: 高诱注: “轻，喻物；重，喻身。”
- [4] 悖: 谬误，惑乱。
- [5] 无幸必亡: “必亡无幸”的倒文，言其国必亡，无可幸免（用俞樾说）。

**【译文】**

水的本性是清澈的，但因为泥土混杂在水里，所以才不清澈。人的天性是可以长寿的，但因为身外之物不断搅扰他，所以就不能长寿。外界的东西是用来修养生命的，而不是用生命去追求的。现时代的人们，糊涂的大多用生命去追求外界的东西，这就是不知道轻重了。不知道轻重，就会把重的当作轻的，把轻的当作重的。如果像这样，那么一举一动没有不失败的。如此做君主，就会上下离心离德；如此做臣子，就会乱纲乱纪；如此做儿子，就会狂妄自大。一个国家有以上三种情况之一的，就势必要灭亡，不可幸免。

**【原文】**

今有声于此，耳听之必慊<sup>[1]</sup>，已听之则使人聋，必弗听。有色于此，目视之必慊，已视之则使人盲，必弗视。有味于此，口食之必慊，已食之则使人瘡<sup>[2]</sup>，必弗食。是故圣人之于声色滋味也，利于性则取之，害于性则舍之，此全性之道也。世之贵富者，其于声色滋味也多惑者，日夜求，幸而得之则遁焉<sup>[3]</sup>。遁焉，性恶得不伤？

**【注释】**

- [1] 慊 (qiè): 快意，满足。
- [2] 瘡 (yīn): 哑。
- [3] 遁: 通“循”，指放纵流逸而不能自禁。

**【译文】**

假设这里有一种音乐，耳朵听到它一定感到愉悦，但是听过它以后就会使人耳聋，那人们就一定不去听了；假设这里有一种色彩，眼睛看到它一定感到愉悦，但是看过它以后就会使人眼瞎，那人们就一定不去看了；假设这

里有一种吃的东西，嘴巴吃到它一定感到愉悦，但是吃过它以后就使人哑巴，那人们就一定不去吃了。因此圣人对待音乐、色彩、食物的态度是：对生命有利的话就接受，对生命有害的话就抛弃。这是保全生命的方法。世界上尊贵富有的人在声色滋味方面大多是糊涂的。他们夜以继日地追求这些，侥幸得到了，就全身心地陷进去享乐，生命怎么能不受到伤害？

### 【原文】

万人操弓，共射其一招<sup>[1]</sup>，招无不中。万物章章<sup>[2]</sup>，以害一生，生无不伤；以便一生，生无不长。故圣人之制万物也，以全其天<sup>[3]</sup>也。天全则神和矣<sup>[4]</sup>，目明矣，耳聪矣，鼻臭矣，口敏矣，三百六十节皆通利矣。若此人者，不言而信<sup>[5]</sup>，不谋而当，不虑而得；精通乎天地，神覆乎宇宙；其于物无不受也，无不裹也<sup>[6]</sup>，若天地然；上为天子而不骄，下为匹夫而不惛；此之谓全德之人。

### 【注释】

[1] 招：箭靶子。

[2] 章章：明美繁盛的样子。

[3] 天：这里指性与命。

[4] 神和：精神和畅。

[5] 不言而信：不说话而信义自存。

[6] 裹：包含。

### 【译文】

一万个人拿着弓箭，一起射一个靶子，靶子不会不被射中；万物繁多而旺盛，一起来损害一个生命，那这个生命不能不受到伤害；如果是一起用来帮助一个生命，那么这个生命不会不生长。所以圣人整治万物，是为了保全他们的天赋人性与生命。天赋的人性和生命保全了，精神就和谐了，眼睛就明亮了，耳朵也敏感了，鼻子也嗅觉灵敏了，口齿也伶俐了，身上三百六十块筋骨都顺畅了。如果是这样的人，不说话也讲信义，做事不经过商量也是正确的，不经过思考也是得当的。灵犀通贯天地，精神覆盖宇宙。他们对于万物没有不能承受的，没有不能容纳的，就像苍天与大地一样。他们即使高居天子的尊位也不骄傲，即使处于下贱的百姓境地也不愁苦。这就叫作德行完全的人。

## 【原文】

贵富而不知道，适足以以为患，不如贫贱。贫贱之致物也难，虽欲过之奚由？出则以车，入则以辇，务以自佚<sup>[1]</sup>，命之曰“招蹶之机”<sup>[2]</sup>。肥肉厚酒，务以自强，命之曰烂肠之食。靡曼皓齿<sup>[3]</sup>，郑、卫之音，务以自乐，命之曰伐性之斧。三患者，贵富之所致也。故古之人有不肯富者矣，由重生故也，非夸以名也<sup>[4]</sup>，为其实也。则此论之不可不察也。

## 【注释】

[1] 佚（yì）：逸乐。

[2] 招：致。蹶（jué）：足病。机：机械。此句言出车入辇，过分佚乐，不重锻炼，故为招致足病的机械。

[3] 靡曼皓齿：指美色。靡曼指肌肤细腻。

[4] 夸：虚夸。

## 【译文】

富贵却不明白养生之道，恰恰容易由此形成祸患，反而不如贫贱的人。贫贱的人想得到东西很困难，即使想奢侈又哪里有条件呢？出门乘车，进门坐辇，非要这么做来使自己安逸，这些车辇便可叫作“引发脚病的器械”；肥肉醇酒，非要用这些支撑自己，这种酒肉便可叫作“烂肠子食物”。女人的美貌姿色和郑、卫的靡靡之音，非要用这些来取乐，这种声色便可叫作“砍伤生命的斧子”。以上三种祸害，都是由于尊贵富有引起的。所以古时候有不愿意富贵的人，就是因为看重生命的缘故。这倒不是为了追求虚名，而是为了它的实在利益。那么，这个道理就不能不真正体会了。



头像金饰体 战国，金饰，高5.1厘米，宽3.2厘米，1977年出土于河北省易县燕下都30号墓，现藏河北省文物研究所。

## 重 己

## 【原文】

倕<sup>[1]</sup>，至巧也。人不爱倕之指，而爱己之指，有之利故也<sup>[2]</sup>。人不爱昆山之玉、江汉之珠，而爱己一



苍璧小玑<sup>[3]</sup>，有之利故也。今吾生之为我有，而利我亦大矣。论其贵贱，爵为天子，不足以比焉；论其轻重，富有天下，不可以易之；论其安危，一曙失之<sup>[4]</sup>，终身不复得。此三者，有道者之所慎也。有慎之而反害之者，不达乎性命之情也。不达乎性命之情，慎之何益？是师者之爱子也，不免乎枕之以糠<sup>[5]</sup>；是聋者之养婴儿也，方雷而窥之于堂<sup>[6]</sup>；有殊弗知慎者<sup>[7]</sup>。夫弗知慎者，是死生存亡可不可，未始有别也。未始有别者，其所谓是未尝是，其所谓非未尝非，是其所谓非，非其所谓是，此之谓大惑。若此人者，天之所祸也。以此治身，必死必殃；以此治国，必残必亡。夫死殃残亡，非自至也，惑召之也。寿长至常亦然。故有道者，不察所召，而察其召之者，则其至不可禁矣<sup>[8]</sup>。此论不可不熟。

### 【注释】

[1] 倾（chuí）：一作“垂”，相传是尧时的巧匠，一说为黄帝时的巧人。

[2] 之：通“其”。

[3] 苍璧小玑：苍璧为石多玉少的玉石。小玑为质量较差的珠。珠之不圆者为玑。

[4] 一曙：一旦。

[5] 师：瞽师，即盲乐工。枕之以糠：使爱子枕卧在谷糠中。糠易伤害眼睛。

[6] 方：正当，刚刚。窥：使动用法。之：指“婴儿”。

[7] 殊：过，甚。

[8] 其：指死殃残亡和长寿两者。

### 【译文】

倾是最手巧的人了，可是人们不爱护倾的手指，而是爱护自己的手指，这是因为自己的手指对自己有所帮助的缘故；人们不爱护昆山的宝玉、江汉的明珠，却爱护自己的一块成色不高的玉石、一颗形状不圆的小珠子，这是因为自己的东西才对自己有用的缘故。现在，我的生命归我所有，给我带来的好处也很多。从贵贱方面来说，即使地位高到做天子，也不能够和它相比；从轻重方面来说，即使富裕到拥有天下，也不能和它交换；从安危方面来说，一旦有一天失去了它，就一生再也不能得到。这三个方面，

是有道行的人小心的地方。有虽然小心但反而损害了它的人，这是没有领悟人性与生命的情理。不领悟人性、生命的情理，小心它又有什么用？这就像盲人虽然疼爱儿子，但却免不了让他枕在谷糠上；这就像聋子养育婴儿，正在打雷的时候却让他在堂屋里向外观望。这比起不知道小心的人又有过之而无不及。不知道小心的人，对生死存亡、可以不可以，从来没有辨别清楚。没辨别清楚的人，他们所说的正确不一定是正确的，他们所谓的错误也未必是错误的。这就叫非常糊涂。像这样的人是上天降祸的对象。用这种态度修身，必定死亡，必定遭祸；用这种态度治理国家，必定衰败，必定灭亡。这种死亡、衰败和灭亡不是自动找上门来的，而是糊涂招来的。长寿也常常是这样。所以有道行的人，不察看导致的结果，而察看引起它的原因，那么达到结果就是不可遏制的了。这个道理不能不彻底理解。



原始瓷龙梁壺 战国，高18厘米，出土于浙江省绍兴市，现藏中国国家博物馆。

### 【原文】

使乌获疾引牛尾<sup>[1]</sup>，尾绝力殚<sup>[2]</sup>，而牛不可行，逆也。使五尺竖子引其棬<sup>[3]</sup>，而牛恣所以之，顺也。世之人主贵人，无贤不肖，莫不欲长生久视，而日逆其生，欲之何益？凡生之长也，顺之也；使生不顺者，欲也；故圣人必先适欲。

### 【注释】

[1] 乌获：秦武王的力士，据说能举千钧。

[2] 殚（dān）：力尽。

[3] 槊（quàn）：同“桊”。《说文》：“桊，牛鼻上环。”

### 【译文】

假如让像乌获这样的大力士用力拽牛尾巴，让牛跟他走。即使尾巴拽断了，人的力气用尽了，而牛还是不能带走，因为违反了牛的性子。假如让五尺高的小孩子牵着牛的鼻圈儿，牛就会跟他走到任何地方，因为这是顺应牛的脾性。世界上的君主、贵族，不论好坏，没有不想长命的，但是每天都在违反他们的生命本性，虽然想要长寿又有什么用呢？凡是寿命长久都是因为



顺应它的本性，使生命不顺应的东西是人的欲望。所以圣人一定首先使自己的欲望适可而止。

### 【原文】

室大则多阴，台高则多阳，多阴则蹶，多阳则痿，此阴阳不适之患也。是故，先王不处大室，不为高台，味不众珍，衣不焯热<sup>[1]</sup>。焯热则理塞，理塞则气不达；味众珍则胃充，胃充则中大鞔<sup>[2]</sup>；中大鞔而气不达，以此长生，可得乎？昔先圣王之为苑囿园池也，足以观望劳形而已矣<sup>[3]</sup>；其为宫室台榭也，足以辟燥湿而已矣；其为舆马衣裘也，足以逸身暖骸而已矣；其为饮食酏醴也<sup>[4]</sup>，足以适味充虚而已矣；其为声色音乐也，足以安性自娱而已矣。五者，圣王之所以养性也，非好俭而恶费也，节乎性也<sup>[5]</sup>。

### 【注释】

[1] 焯（dǎn）：过度，厚。

[2] 中：指胸腹腔。鞔（mén）：通“憯”，闷胀。

[3] 劳形：劳动身体。古人以劳形为养生之法。古代名医华佗曾说：“人体欲得劳动，但不当使极耳。动摇则谷气得销，血脉流通，病不能生。”（《三国志·华佗传》）

[4] 酹（yí）醴：用黍粥酿制的甜酒。

[5] 节乎性：节制性情，使其适度。

### 【译文】

屋子大了，阴气就多了；台子高了，阳气就多了。阴气太多就会得腿脚行走不便的毛病，阳气太多就会得肌肉萎缩活动困难的疾患，这都是阴阳不适度引起的疾病。因此，先代的君王不住大屋子，不建造高台，饭菜不追求太多的山珍海味，衣服不追求穿得过暖，穿得过暖身上的经脉就会阻塞。经脉阻塞，气血就不畅通。饭菜太丰盛的话，胃就会太满；胃太满肚子就会发胀，肚子胀气就不通畅。用这种方式追求长寿能得到吗？从前先代圣王建造苑囿园池，只要足够观望和活动身体就行了；他们建造宫室台榭，只要足以躲避干燥和潮湿就可以了；他们制作车子、衣服，只要足够使身体舒适暖和就行了；他们吃饭喝酒，只要适合口味，填饱肚子就行了。他们编排歌舞音

乐，只要能定定精神使自己高兴就可以了。这五个方面，是圣王用来修养身心的，不是喜欢节俭，讨厌奢靡，而是要使身心得到适当的调节。

## 贵 公

### 【原文】

昔先圣王之治天下也，必先公，公则天下平矣。平得于公。尝试观于上志<sup>[1]</sup>，有得天下者众矣，其得之[必]以公，其失之必以偏。（凡主之立也，生于公）故《鸿范》曰<sup>[2]</sup>：“无偏无党，王道荡荡；无偏无颇，遵王之义；无或作好<sup>[3]</sup>，遵王之道；无或作恶，遵王之路。”

### 【注释】

[1] 上志：古记，指古代典籍。

[2] 《鸿范》：又作《洪范》，《尚书·周书》中的一篇。

[3] 或：有。今本《尚书·洪范》“或”字并作“有”。

### 【译文】

过去，先代圣王们治理天下，一定要把公正放在首位。公正的话，天下就太平了。太平是从公正得来的。尝试考察一下上古的记载，得到过天下的人很多，他们得到天下凭的是公字，那他们失去天下必定是由于偏私。凡是君主的设立，都是出于公正的目的。所以《鸿范》中说：“不要营私不要结党，君王的统治才平坦宽广；不要偏向不要倾斜，遵守先王的法则；不要随意施加个人的喜好，遵循先王的大道；不要随意施加个人的憎恶，遵循先王的正路。”

### 【原文】

天下非一人之天下也，天下之天下也。阴阳之和，不长一类；甘露时雨，不私一物；万民之主，不阿一人<sup>[1]</sup>。伯禽将行<sup>[2]</sup>，请所以治鲁，周公曰<sup>[3]</sup>：“利而勿利也<sup>[4]</sup>。”荆人有遗弓者，而不肯索，曰：“荆人遗之，荆人得之，

又何索焉？”孔子闻之曰：“去其‘荆’而可矣。”老聃闻之曰<sup>[5]</sup>：“去其‘人’而可矣。”故老聃则至公矣。天地大矣，生而弗子<sup>[6]</sup>，成而弗有，万物皆被其泽、得其利，而莫知其所由始，此三皇、五帝之德也<sup>[7]</sup>。

### 【注释】

[1] 阿：偏袒。

[2] 伯禽：周公之子，周成王封之于鲁，为鲁国的始祖。

[3] 周公：姓姬，名旦，武王之弟，成王之叔，曾辅佐成王。

[4] 前一“利”为施利，后一“利”为谋利。

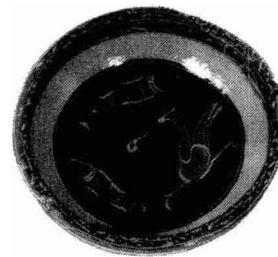
[5] 老聃（dān）：即老子，春秋战国时楚苦县人，相传《老子》（《道德经》）为他所著。

[6] 子：意动用法，以为子。

[7] 三皇五帝：传说中的上古帝王，三皇指伏羲（xī）、神农、燧人。五帝指黄帝、颛顼（zhuān xū）、帝喾（kù）、尧、舜。亦有其他的说法。

### 【译文】

天下不是一个人的天下，是天下人的天下。阴阳的融和，不只是滋长一个物种；甘露时雨，不偏爱一物；亿万民众的主人，不能偏护一人。伯禽在即将起程赴任的时候请教用来治理鲁国的策略。周公说：“为民谋利而不要为自己谋利。”荆国有一个丢了弓的人，却不愿意去查找。他说：“荆人丢了它，还是荆人得到它，又何必去寻找呢？”孔子听到这件事后说：“去掉他话里的‘荆’字就可以了。”老聃听到这个说法后说道：“再去掉话中的‘人’字才好。”所以老聃是最公正无私的了。天地多么伟大啊！生育民众而不把他们当作自己的子孙，造就万物而不据为己有。万物都感受到它的恩泽，却没有人知道它是从哪里来的。这就是三皇五帝的功德。



彩绘鱼鳞纹漆孟 秦，通高8.8厘米，口径29厘米，底径16厘米。1976年出土于湖北省云梦县睡虎地11号秦墓，现藏于湖北省云梦县博物馆。

### 【原文】

管仲有病<sup>[1]</sup>，桓公往问之<sup>[2]</sup>，曰：“仲父之病矣，渍甚，国人弗讳，寡人将谁属国？”管仲对曰：“昔者臣

尽力竭智，犹未足以知之也，今病在于朝夕之中，臣奚能言？”桓公曰：“此大事也，愿仲父之教寡人也。”管仲敬诺，曰：“公谁欲相？”公曰：“鲍叔牙可乎<sup>[3]</sup>？”管仲对曰：“不可。夷吾善鲍叔牙，鲍叔牙之为人也，清廉洁直，视不己若者，不比于人；一闻人之过，终身不忘。”“勿已，则隰朋其可乎<sup>[4]</sup>？”“隰朋之为人也，上志而下求，丑不若黄帝<sup>[5]</sup>，而哀不己若者；其于国也，有不闻也；其于物也，有不知也；其于人也，有不见也。勿已乎，则隰朋可也。”夫相，大官也。处大官者，不欲小察，不欲小智，故曰：大匠不斫，大庖不豆<sup>[6]</sup>，大勇不斗，大兵不寇。桓公行公去私恶，用管子而为五伯长<sup>[7]</sup>；行私阿所爱，用竖刀而虫出于户<sup>[8]</sup>。

### 【注释】

- [1] 管仲：春秋齐人，名夷吾，字仲，曾辅佐齐桓公成为春秋五霸之一。
- [2] 桓公：即齐桓公，姓姜，名小白，春秋时齐国国君。
- [3] 鲍叔牙：齐大夫，贫贱时即与管仲相友善，是管仲最要好的朋友。
- [4] 隰（xí）朋：齐大夫，曾助管仲相桓公，成霸业，平戎于晋，与管仲同年卒。
- [5] 丑：意动用法，以……为耻辱。此句言以自己不如黄帝而感到羞耻。
- [6] 大庖（páo）：手艺高超的厨师。豆：祭祀用的笾豆。这里作动词用，摆设笾豆一类食器。
- [7] 五伯（bà）：通常写作“五霸”，指齐桓公、晋文公、秦穆公、宋襄公、楚庄王，他们是春秋时势力强大称雄一时的诸侯。
- [8] 竖刀（diāo）：一作竖刁，齐桓公的近侍。桓公时，五子争立，竖刀参与作乱，桓公尸体停床六十余日，以致尸虫爬出户外。

### 【译文】

管仲有病，齐桓公前去询问他，说：“您的病很重，如果一旦病情危急发生不幸，我将把国家托付给谁好呢？”管仲回答道：“以前我尽心竭力，还不能够知道这样一个人；现在得了重病，生死在于朝夕之间，我又怎么说得上来呢？”桓公说：“这可是大事，希望你能给我指教。”管仲恭敬地同意了，说：“您想要任用谁为相呢？”桓公说：“鲍叔牙可以吗？”管仲回答道：“不行。我很了解鲍叔牙。鲍叔牙的为人，清廉正直，对待不如自己的人，