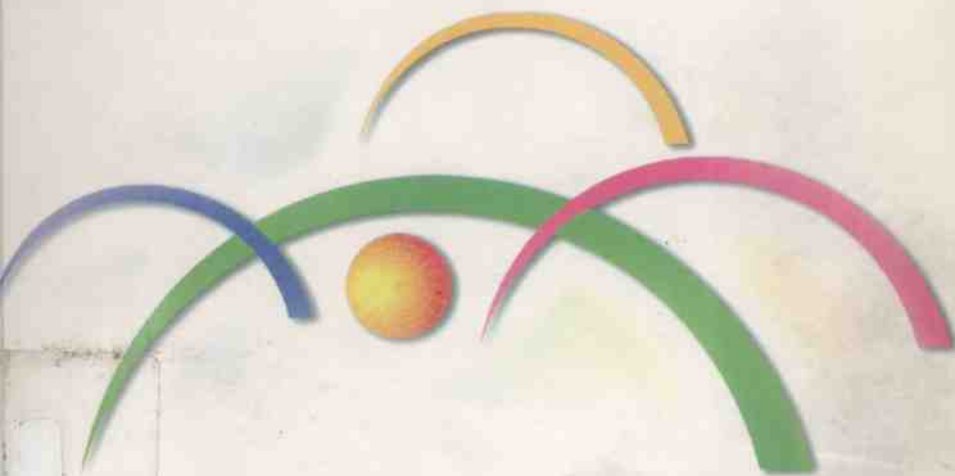


# 听实践者言

——广东第三次公选面试培训学员谈公选

广东省公开选拔领导干部工作办公室 编



广东人民出版社

# 听实践者言

——广东第三次公选面试培训学员谈公选

广东省公开选拔领导干部工作办公室 编

 广东人民出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

听实践者言:广东第三次公选面试培训学员谈公选/广东省公开选拔领导干部工作办公室编. —广州:广东人民出版社, 2002. 5

ISBN 7-218-03961-8

I. 听…

II. 广…

III. 干部制度—体制改革—广东—文集

IV. D630.3-53

责任编辑 | 何祖敏 杨小虹 严 强

封面设计 | 乔 纯

责任技编 | 黎碧霞

出版发行 | 广东人民出版社

经 销 | 广东新华发行集团发行

印 刷 | 广东省茂名广发印刷有限公司

开 本 | 850 毫米×1168 毫米 1/32

印 张 | 16

字 数 | 407 千

版 次 | 2002 年 5 月第 1 版 2002 年 5 月第 1 次印刷

书 号 | ISBN 7-218-03961-8/D·424

定 价 | 28.00 元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与承印厂联系调换。

售书热线:(020) 83790667 83791084

## 序一

# 解放思想，放下包袱，一切从零开始

罗东凯

同志们，朋友们：

广东省第三次公选副厅级领导干部的笔试，在春节前已经画上了句号。这个句号，就是零。

广东省第三次公选副厅级领导干部带有面试和考察性质的培训现在开始，从零开始，这就是零的突破。

为什么说要从零开始呢？零首先是一个时间的概念，时间是从零时开始的，这是我们每一个老百姓都懂得的概念。在座很多同志都是大专以上毕业了吧，都听过无数次的哲学课，时间和空间，也是哲学上的概念。作为共产党人，我们为什么要讲时间？为什么要讲空间？

十天前，江泽民主席与美国总统布什代表中美两国进行了历史性的握手，那是2002年2月21日。

1972年2月21日，尼克松从大洋的彼岸坐飞机过来，当他走出飞机舱口的时候，他急不可待，还有三级舷梯才着地时，他的手已经伸出来了！我们的周总理，泱泱大国的总理，心里不卑不

亢地说，美国总统，我等了您 18 年了！18 年前，美国国务卿杜勒斯在日内瓦会议期间拒绝跟我们的周总理握手。就这一个拒绝，美国付出了整整 18 年的代价。两国人民是友好的，但是在美国政府决策者身边的聪明人实在太少了，以致他们的总统下飞机时脚还没着地，手就要伸出来了。

2 月 21 日晚上七点钟，中华人民共和国举行盛大的国宴，欢迎尼克松。在此之前，美国人说他们的总统失踪了 70 分钟，因为毛主席要接见他。美国总统很“牛气”啊，他们的行程历来是有安排的。毛主席要接见，那就打破了他们的时空概念。所以，美国人说下次中国人再做这个事，最好提前告诉一下他们，不然搞警卫工作的人失职啊。

毛主席跟尼克松是谈笑风生啊。谈笑风生里面有什么，就有三个解放啊。

三个解放，是江总书记——我们第三代领导核心，在总结思考新中国成立以来党的建设的经验与教训基础上特别是根据十三届四中全会以来全党的实践提出的一个重大的任务。

想当年，中美两国既然迎来了历史性的握手，这本身就体现了把我们从不合时宜的观念、做法和体制中解放出来，体现了从对马克思主义错误的和教条式的理解中解放出来，体现了从主观主义和形式主义的桎梏中解放出来。这就是思想解放，同志们。世界都为之震惊了！昨天，全国人民还在高喊：“全世界人民团结起来，打倒美帝国主义和一切反动派。”过了一个零时，我们的伟大领袖毛主席就跟尼克松实现了历史性的握手。

尼克松不懂得讲中国话，但他研究过我们中国人的文化，他在宴会上致词时朗诵了毛主席的诗词：“多少事，从来急；天地转，光阴迫。一万年太久，只争朝夕。”尼克松都知道一万年太久，只争朝夕。因为杜勒斯耽误了美国人 18 年了嘛。天地转，什么叫天地转？天和地就是地球嘛。地球自转一圈，就是 24 小时

嘛，准确地计算是23小时54分，但我们按习惯算24小时为一天。从零时开始转，自转一天。那就是从零开始啊！我们地球围绕太阳公转一圈就是一年。杜勒斯这只手本来可以伸出来，但他不伸出来，结果让美国人在西半球围绕太阳公转了18个圈，才使他们的总统转到中国的大地上。

过去搞革命和建设，我们懂得：“多少事，从来急；天地转，光阴迫。一万年太久，只争朝夕。”那么改革开放了，我相信在座的同志都不会忘记，改革开放当初最响亮的一句口号是什么？是深圳蛇口的“时间就是金钱，效率就是生命”。时间，老百姓都知道的时间，我们哲学家所知道的时间和空间，我们革命者所知道的要抓住机遇，只争朝夕，为老百姓办好事。这就是时间观念。邓小平同志提出，在我们改革开放的道路上，不要争论，在实践中朝前走。为什么不要争论啊？争论需要时间。我们把时间都放在争论上，谁去干活啊？谁去推动社会向前发展啊？这就是时间概念。

邓小平同志是党的第二代领导核心，提出了我们要勇于改革不合时宜的组织制度和干部人事制度。这是20年前给我们提出的。什么叫不合时宜啊？过去合适的，现在不合适了。我们一岁的时候还穿着开裆裤咧，到了十岁的时候还能穿吗？第一次公选很重要，但在第二次公选的时候我们已经两岁了，一岁的衣服还能穿吗？我们要穿两岁的衣服了。那么穿两岁的衣服是不是就否定了一岁时的衣服呢？不是，那件衣服很漂亮。现在是第三次公选了，三岁了，两岁时穿的衣服还能穿吗？不行了，要穿三岁的衣服了。但是有些同志说不行，那件衣服很漂亮，我们看惯了，你穿吧！外人看很漂亮，自己穿起来不舒服啊，感到受束缚啊。衣服别人看得清楚，那还有鞋子咧！一岁时的鞋子是多少码，两岁时穿的鞋子是多少码，三岁时穿的鞋子是多少码？要三岁的孩子穿一岁两岁时的鞋，那不是叫他穿小鞋嘛。所以，时间是跟

我们的工作连在一起的，跟我们的生活连在一起的，跟我们的思想是连在一起的。

江泽民总书记提出了“与时俱进”的科学概念，这是我们共产党人迈向新世纪的战斗号角。我们解放思想、实事求是必须与时俱进，就是要与时代俱进，与时间俱进。

必须实现“三个解放出来”，与人民群众同呼吸、共命运。人民都在前进了，在现实生活当中，老百姓的前进，他走的每一步，说的每一句话，吃的每一顿饭，还要我们去作指示吗？

当然，有的同志可能会提出：“你总是从零开始，那不就永远都是零吗？我们还有前进吗？”有啊。昨天晚上的零时过后，就是3月4号了；今天晚上的零时过后，是3月5号。虽然同样是零，但时间已经往前走了。我们的工作也是这样，我们的思想也是这样，我们的文化传统也是这样，都是在继承基础上的发展，在继承基础上的创新。我们强调一切从零开始，并没有割断历史，恰恰相反，我们强调历史的继承；也没有割断时间，恰恰相反，我们强调时空的连续性。所以，从“与时俱进”这个科学命题的提出，我们可以看到一代又一代的共产党人，看到我们党三代领导核心的思维脉络，看到了我们党三代领导人的工作思路，看到了我们党三代领导人“解放思想，实事求是”的思想路线。

我刚才为什么要讲一个是继承与发展，一个是继承与创新呢。两者既有联系又有区别。我们不创新的话，历史也是会按照它的惯性往前走的，时间也是会按照它的惯性往前走的。只有创新，在继承基础上的创新，才能实现历史性的跨越，才能既沿着时空的轨道又跨越时空。时空不是不可以跨越的，我们地球上的人不是可以上月球了吗，“阿波罗号”不是上月球了吗，这就是跨越了时空。

前一段我们进行笔试命题的时候，我交给所有命题者一个任务：你们要应试者做申论，作为命题者，你们也要交出自己的申

论；你们要做申论，我也要做申论。今天的讲话，就是我的申论，题目叫做《解放思想，放下包袱，一切从零开始》。

为什么要从零开始呢？首先，广东省的第三次公选，面对的是一个新的形势——中国加入了世贸组织。加入世贸组织，将会给我们各行各业，给我们处在任何一个层次的人的经济生活、社会生活和其他各方面的生活带来一系列的机遇和挑战，因此我们的公选也不得不考虑这个形势。我们出了一本书，叫做《应对“入世”的挑战——广东省第三次公选副厅级领导干部应试者纵论“入世”对策》，各大传媒都登了。公选笔试的论述题是我出的。其实这是公开的题目嘛。同志们，我先后讲了三次话，每次都反复讲要出这道题，讲了答题要有前瞻性、可行性、可操作性。

其次，我们面对的是新任务。在第二次公选的时候，我们还只是在探索。到第三次公选时，省委已经明确了：从今年开始，新提拔的副厅级以上领导干部中公开选拔的要占1/3。三者有其一啊，而且要往1/2的比例去努力。你想想，如果我们还是按照职位公选的老办法逐个逐个地选，要选到猴年马月啊。大家不相信，请来公选办试一试。第二批公选的同志，对于自己是怎么被选出来的，可有体会啦。第二次公选脱颖而出的省计委副主任朱耀忠同志说，如果让他选择，他宁愿选择再当考生考一次，也不选择再当命题者出一次题。为了大家能够考好不考倒，很多参与命题的同志自己先累倒了。

我们还面对新的情况。要适应新形势、新任务的需要，说起来容易，做起来难啊。怎么考啊？很难考啊！集中近30人命题，苦苦思索，“要让学员不考倒，自己先累倒”。但回过头来看，也可以说不难。我的题目是公开的，答题的要求是公开的，都在三次动员报告中讲得明明白白、清清楚楚，不要死记硬背，但我们没有现成的答案。这一次多亏了第二批公选的同志，其中8位同志参与了命题，还有6位因各种原因没能参加。参与命题的同志

总共是 30 多位，既有我们省人大的常委，60 岁以上的，又有年轻小伙子，各个层次都有，这些同志付出了多少心血啊！

记得当初我的任务是配合中组部考察组在广东的工作。命题者是 10 号封闭的，12 号早上，省委党校的陈鸿宇副校长，省委组织部老干部局的周建民副局长，在省纪委叶秀佑同志的监督下，从封闭点赶到珠海宾馆来见我。申论题到底怎么出？我们当时一边吃早餐一边谈。送给我看的申论题是 12 个材料，我说不行，不是说你们付出的脑力劳动不行，你们的劳动很行，你们可能是全国冠军了，目前全国还没有发现有人这样出题目咧！但材料这么多，会让考生看得晕头转向的。按国家人事部课题组编的本子《公务员申论》，第一个思路就是要你概括，你从那个“迷宫”走出来，先概括，然后才是策论或其他。我说不行，让别人在“迷宫”里转一圈，转得头昏脑涨，哪里还有进一步深入思考的时间与空间？砍一刀，12 个材料砍剩 6 个。你看，我够“狠”的吧，他们进去两天 48 小时，付出了多少心血，我一刀砍下去就砍了一半。

我进封闭点后，一个晚上跟大家研讨一次，讲一次话。这次我就聪明一点啦。因为砍得多，也得罪人啦，得罪的人已够多的啦，而且是得罪好人，得罪跟自己干活的人。我总共讲了四次话，说的都是指导性的意见。要砍多少，你们自己去砍了，我不砍了。就这样七砍八砍，砍出这个申论的题目，这就是广东特色的申论。

以往按职位公选，要求题目里面有专业。专业题怎么出？这次如果 20 个职位要选 20 个专业，这题目怎么出？公选如果要占提拔人数 1/3 的话，那我们要有多少个命题班子啊！

我们的祖先很聪明啊。老子讲“有就是无，无就是有”嘛，这是我们中国古代哲学思想。同志们，你们不要把它看成是迷信、八卦，那是算命先生用的。我们共产党人讲的是哲学思想。我们现在出的这道题：“请你结合本单位或本部门的实际，谈谈如何改

进工作，更好地适应我国加入世贸组织之后的形势发展。”里面有没有专业啊？没有。但是也可以讲有。为什么说有呢？考完了，出来的 2055 份答卷是不一样的。有没有专业？有专业。我们从 2000 多份答卷中挑选了较有代表性的选辑出了一本书，8 大类 143 篇文章，篇篇不同。《南方日报》、《广州日报》、《羊城晚报》都作了介绍，登出来的时候，也各有特色，也有所不同。

我们要适应新形势，面对新任务，回答新情况，解决新问题，每走一步都有一个重新统一思想、求同存异的任务，但为什么最后能够统一思想呢？因为我们能够一切从零开始。不再让原来的条条框框来框住我们啦。可以说这个事情很复杂，也很简单。我们谁都知道放得下才能拿得起。我们把过去的东西全放下了，才能够把应该拿起来的东西拿起来嘛。我们中国的佛家里面不是有禅宗吗？禅宗的哲学思想就是叫你放下嘛。中国人懂得放下了包袱，才能够轻装前进嘛。

江泽民总书记在“七一”重要讲话中向全党提出了“三个解放出来”的任务。我们在命题过程中深深体会到，笔试命题的过程就是“三个解放出来”的过程，同样也是胡锦涛同志在前不久召开的全国组织部长会议上所强调的“在解放思想中统一思想”的过程。笔试出题的整个过程就是我们解放思想、统一思想、不断磨合的过程。题目不是我个人说了算的，命题组里高手如林啊。若要大家口服心服，必须只能是提指导性意见，不能提指令性意见。

我们每走一步都遇到了新问题，都有争论。但我们命题中的争论是很愉快的，没有任何思想压力的啊。什么叫痛快啊，这就叫痛快！自己的思想成果要把它砍去一半，心痛啊。但最后大家想通了，很快乐啊！这就是痛快啊，同志们。

我们还是要从零开始，因为我们所面对的是新形势、新任务、新情况、新问题，所以要解放思想，放下包袱，一切从零开始。

所有工作中的不同认识和看法，都是出于对党负责、对人民负责。我们要感谢所有的不同意见和看法。正因为有不同意见和看法，我们公选的这条航船，才会“沉舟侧畔千帆过”。同志们想一想，“千帆过”，帆是怎么扬起来的？我们每年给人拜年都说“一帆风顺”，帆是怎么起来的？有风有浪，帆才能一帆风顺。风平浪静，帆还有用吗？改革当然要承担风险了。问题是谁来承担？从毛主席开始，我们党第一、第二、第三代领导集体与所有名副其实的共产党人，为了追求真理，为了建设好党，为了建设好我们的新中国，有点风险，怕什么呢？

毛主席在世的时候叫领导干部好好看看《红楼梦》。书里面林黛玉有句话：“不是东风压倒西风，就是西风压倒东风。”心高气傲的林黛玉有她可贵的一面，但是也有她小家子气的一面，她的东风、西风指的是大观园里面的小事情。毛主席也讲“不是东风压倒西风，就是西风压倒东风”，那是无产阶级政治家讲的东风和西风。

西风从哪里来？我们广东的西风是从西伯利亚过来的。东风从哪里来？我们广东的东风是从太平洋过来的。今天广州市吹的是东南风，是孔夫子讲的“惠风和畅”。西风，什么叫西风？西风来的时候，一是闷，二是热。“西风烈，长空雁叫霜晨月。霜晨月，马蹄声碎，喇叭声咽。”闷热得连喇叭都声咽。刮西风的时候是又闷又热，西风刮得厉害的时候，东风就开始形成了。东风压倒西风是什么状态呢？那就是台风。我们广东的台风，大都是正东风。台风总体上是利大于弊，对整个生态、大气的调节是有好处的。台风的好处，是东风压倒西风，闷热压抑的天气一扫而光，感觉完全不同。

解放思想，说起来容易做起来难。我们是同志之间思想认识上的不同，朋友之间看法的不同。我们不能像东风压倒西风那样刮台风，把它刮得东歪西倒。我们还是要在解放思想中统一思想，

还是要心平气和，还是要让实践来说话。

“三个解放出来”的提出和要求我们“在解放思想中统一思想”，是中央交给我们全党的任务。我们在第三次公选当中要认真地加以贯彻落实。怎样加以贯彻落实？刚才我已经讲了，在笔试命题过程当中，在这次公选过程当中，我们就是这样贯彻执行的。这首先有个理解的问题，我们的理解不可能百分之百的正确，但是我认为，总体上我们的理解是对头的，总体的思路是对的。所以，我们才能够走到今天，我们才有这么多的同志从两千多人中脱颖而出，坐一起来研究探讨这个问题。

那么在下一步带有面试和考察性质的培训当中，我们怎样贯彻“三个解放出来”呢？我们怎样在解放思想中统一思想呢？这是我们 202 位来培训的同志们的共同责任和任务。在这个问题上，你们和我目前为止还是零，要我们共同去思考，共同去实践。我们可以讲，这次 15 天的培训，是一个面试改革的过程，一个改革面试的过程；是一个考察改革的过程，一个改革考察的过程；是一个培训改革的过程，也是一个改革培训的过程。什么叫面试？过去的面试，时间只有十来分钟或更长一点，大家很紧张，有些同志发挥得不正常。之所以要从零开始，因为所有的东西都是相对的。很多同志那天的状态不好，本来很优秀却入不了围。入不了围就是入不了围，游戏规则就是这样的，是平等的。但是我们入了围也不要以为自己了不起，就是那么微弱的差距，你就入了别人就没入。所以为什么说从零开始啊，确实要从零开始。

这次的面试，实际上 15 天的培训都是面试，是对一个干部更加全面的了解和观察。这 15 天都是考察，是一次在大家比较放松、比较自如的情况下进行的考察。不要紧紧张张，我拿个笔记本，你说吧。拿个笔记本谁都怕，基辛格都怕。尼克松来中国之前，基辛格来秘密访问，原来准备好文稿。他没见到周总理之前，专门在宾馆门口等了 5 分钟。为什么？他知道 18 年前杜勒斯

拒绝过周总理，所以在周总理还没到之前，大名鼎鼎的基辛格博士就带了几个个人站在宾馆门前等啊等，多紧张。周总理到了一坐下，基辛格将准备的稿子念啊念啊，手还有点发抖。周总理说，哎呀，先别念了，先放松一下，去看看紫禁城里的金銮殿。基辛格看完回来好多了，手不发抖了，但还是有点紧张，脸上看不到笑容。周总理说，这样吧，今天我们不作记录了，随便谈吧。基辛格这才露出了笑容。基辛格也害怕那个笔记本啊。

2月28号，省委常委、省委组织部部长刘玉浦同志到省直机关工委宣布我的任职，教育我要发扬民主集中制的优良传统，并讲到机关工委的同志听到的意见，往往比我们组织部听到的意见还要真实。因为有时工委的同志听到的意见是在一种比较自如的状态下听到的东西，各种考虑、各种因素、各种错综复杂的关系少一点。我们组织部听到的意见啊，一是你拿个笔记本，人家看到你那个笔记本就紧张，要考虑考虑：给你讲真话呢，还是讲假话呢？讲多少真话呢，讲多少假话呢？讲真话讲到什么程度呢？这个人要留在这里提拔，那恐怕有的人要说他一点坏话了，心想提你还不如提我呢！如果这个人要走，提拔出去，恐怕就说点好话，让他赶快走吧，腾出个位子我就有机会了。情况复杂着呢，同志们。所以，笔试要改革，面试要改革，考察也要改革，从而也推动我们教育培训的改革。

教育培训为什么要改革？中央讲了多年，要把干部培训作为干部提拔使用的重要依据，不是一般的依据啊。但是到底有多重要呢？我们到现在还没有很好地贯彻。这次公选我们就要让这个“重要依据”落到实处。其实我们并没有什么发明创造，我们所做的一切，就是真心实意地按照中央的指示，根据广东的实际，实实在在地结合到工作实践中去。我们没有什么发明创造，我们只是脚踏实地地贯彻中央的指示，贯彻省委的指示。这次就要让干部培训实实在在地作为干部评价使用的重要依据。那么怎么才能

结合得好呢？要靠我们共同实践。为什么我们没有做好之前，不能往下说呢？因为往下一说，恐怕反对的声音就大了。市委组织部同不同意这样做啊？我们省里能做，市里面能不能这样做？我们省委党校有这个条件，省委党校的领导干部有这个素质，省委党校这么多教授、副教授，有这个素质，市里面有没有？因此就不敢往外说。工作没有绝对把握时也不敢往上说更多的话。因为你说了就等于要让领导给你承担风险，事情没有成功之前，是有风险存在的。我们做具体工作的同志，不是要出风头，风头不是这样出的，这是担风险，经风浪。做成功了，风平浪静的时候了，我们就要请领导出来讲话，这才叫对党负责，对领导负责。

这次公选面试怎么搞呢？面试搞得轻松点，还是要团结、紧张、严肃、活泼。原来安排今天晚上去看录像，廉政教育，这当然很好啊。后来我说廉政教育是要进行的，但第一天先开个文艺晚会让大家放松一下，愉快地进入培训。因为大家还不大熟悉。培训中间再安排一下文娱活动，大家唱唱卡拉OK，OK一下，让大家放松啊。放松就是放下，放下包袱才能够伸展自如。这次的命题，所谓面试的命题，我们要做到让大家出题自己考自己。那怎么做到呢？现在还只是昨天的零时过后，还要过好几个零时才能告诉大家，但是我们说到做到。

什么东西才是最有生命力呢？不是最复杂而是最简单的东西。不要把世界上的事情想得太复杂，也不要把它搞得太复杂。领导干部就是要善于在处理复杂的问题时求大同存小异，拿得起放得下。把小问题放下，才能把大问题拿起来解决了，你这个领导就好当了。讲话讲到这里，我们九点钟开会，刚好转了个圈，转了个零，十点钟到了，要讲下去的话，还可以讲好几个零，我看讲到这里也就可以了。

今天我们请了第三次公选笔试命题组的同志来，也是第二批公选的佼佼者。当初，我跟你们说，你们出题要别人做申论，你

们命题组也交一个申论来给我，而我也会交一个申论给你们。今天的讲话就是交给你们的申论。202名进入面试培训的同志们，你们是从2055名同志当中既是脱颖而出也可以讲是以微弱的优势选出来的，今天就是我这个公选办主任给你们作的开班动员。

再下一步干部考察如何进行？从这个带面试和考察性质的培训开始，最后要派考察组考察120名。其中，先用20名；按照省委副书记刘凤仪同志的要求，下一步还要用后80名。同志们，你们转了几圈，脑子转出来了没有？第三次公选，我们既实现了按职位公选，也走了一条分类公选的路子。还有一条路子，你们想到没有？我们走了一条资格公选的路子。后80名就是资格公选，后80名进来的时候是分类进来的，出去的时候就突破了几大类。所以我们要不停地解放思想，不断地放下包袱。每天晚上睡觉就是放下包袱嘛，啥事都别想了，睡一觉都过了。要不断地与时俱进，每天都从零开始，每天都看着太阳升起来，但是每天的太阳都是新的。

谢谢大家。

（本文系罗东凯同志在广东省第三次公选副厅级  
领导干部公选面试培训班开学典礼上的讲话）  
（2002年3月4日，根据录音整理）

## 序二

## 一切从零开始

罗东凯

刚才各新闻单位的记者自由提问，是大家考我。现在，我考一考大家，我们中国人讲一切从零开始，有谁知道这句话是从哪里来的吗？

一切从零开始，可以讲是从老子的《道德经》来的，老子的《道德经》才五千字。鲁迅先生讲过，“中国的根柢全在道教……以此谈史，有多种问题可迎刃而解”。《道德经》上讲到一生二、二生三。

我们的公选也是从零开始，从无到有，从弱势到强势，从声音小到声音大。没有第一次，就没有第二次；没有第二次，就没有第三次。当我们进行第三次公选的时候，省公选办已经有了一个行政编制。有一就好办，有一就有二，有二就有三，万事万物都是从一开始的。万里长征走完了第一步，可以讲一切从一开始。但我再深入想了想，还是应该讲一切从零开始。

我们共产党人要与时俱进，与时代俱进，与时间俱进。时间从哪里开始？从零时开始。中央电视台元旦晚会倒计时等读秒，

就是等新年的零时，大家一起欢呼敲响新年的钟声。我记得古人老子讲“一”之前也曾讲到道生一，所谓道就是天地开辟之前宇宙混沌的原始状态，讲天地万事万物负阴抱阳，阳气清轻上升为天，阴气重注下凝为地，阴阳相辅相成，天地合抱就是个圆圈，这就是零。中央电视台每天早上的太极拳节目的招式总体看也是讲究负阴抱阳，合抱为圆，一切从零开始。

我们中华民族能够走到今天，凡是发展快的时候，都懂得一切从零开始这个道理。我们党经历了三代的领导核心的集体领导，事实上都是审时度势，开拓进取，一切从零开始。一切从零开始，才能海纳百川，才会有容乃大，才有今天这样恢弘的大局面。

我们公选办的工作，是大家支持的结果。笔试成绩马上见报了，但是我们要从零开始，成绩只能说明过去。下面我们还要回答前面几位记者很有先见之明的提问，培训怎么搞？面试怎么搞呀？我们一切从零开始就可以回答这个问题。一切从零开始就离不开时间和空间，当我们还没有考虑成熟的时候，我们不能拍胸口呀。领导追问也不能拍胸口，这才叫实事求是。因为脱离实际不就成了“大跃进”了吗？我们不能搞“大跃进”，要实事求是，现在是零就是零。方案还没有成熟，那就是零。考虑成熟、统一思想后有条不紊地出台才有一，然后才有二、才有三嘛。

我们公选办的工作是一切从零开始，对入围的 202 名考生也要一切从零开始，因为按照公布的文件，这次是分段筛选，入围之后所有分数都等于零。别再背着“我排第一”的包袱了。回过头来想一想，我们省委机关竞争上岗多少老处长都是从零开始。现在有的年轻人进了 120 名就觉得了不起了，要保护自己的既得分数，保护自己的既得利益了，巴不得参与竞争的人越少越好。这不叫脱颖而出。

120 名也好，202 名也好，见报之后一律平等，平等地进入培训。只有一切从零开始，才能够与时俱进竞奔腾，才能够成为历