

中国人的神机妙算

董伯庸 张南主编

张南 何怀玉编著

运筹决策篇

交

西师范大学出版社

董伯庸 张南 主编

中国人的神机妙算

运筹决策篇

张 南
何怀玉 编著

广西师范大学出版社

(桂) 新登字 04 号

中国人的神机妙算

运筹决策篇

张 南 何怀玉 编著

责任编辑:江 淳 封面设计:刘相文

广西师范大学出版社出版 邮政编码:541001

(广西桂林市中华路 36 号)

全国各地新华书店经销 广西师范大学出版社印刷厂印刷

*

开本:787×960 1/32 印张:9.75 字数:179 千字

1994 年 4 月第一版 1996 年 3 月第 2 次印刷

印数:5001—10000 册

ISBN7—5633—1798—8/K·043

定价:7.50 元

历史的大厦是由智慧的

块石砌成的

——《中国人的神机妙算》序

幼年时代读《三国演义》，留下印象最深的是诸葛亮的那些锦囊妙计。囊中那寥寥数语，观察入微，推理准确，筹谋恰到好处，行之得奇效。当时小小的脑海里认为，大概只有诸葛亮这类人物才算拥有了人间的智慧。后来读的书多了一点，遇到的人和事也复杂了一点，逐渐知道赋有智慧的人决不只是一个诸葛亮。俗话说：“三个臭皮匠，抵得一个诸葛亮。”照此推论，那就到处都有智慧存在了。

《辞海》的“智慧”条说：智慧是对事物能认识、辨析、判断处理和发明创造的能力。这一条定义下得是比较准确和全面的。智慧是一种能力的表现，而不是某一个人固有的什么先天的“灵气”。不论是谁，只要他经过学习、思考、实践和体验，都可以培养起一种焕发着智慧光彩的能力。同时，智慧也不是可以凝定

在一个人生理结构中的基因，一旦拥有就可以终身起作用。因为一个人的能力，总是会随着知识和经验的侧重、年龄的变化和环境的转移而有所波动。所谓“智者千虑，必有一失；愚者千虑，必有一得”，说明人的智慧不是一种绝对的存在，智慧可以为人人所拥有，但又不可能为一个人永远拥有和随时拥有。

人类凭借各式各样的能力创造着社会文明，社会文明积累起漫长的人类发展史。既然一切能力都是智慧的表现，那么，我们试图提出这样一个论点：历史的大厦就是由智慧的块石砌成的，相信并非浮夸。根据这一假设，不久前我们几位朋友，分工翻阅了一批我国古代典籍，事实证明，一切历史人物的活动和历史事件的变迁，无不蕴含着各种丰富的智慧内核，从而形成了密集的“智慧现象”。这个经过，可以说是产生编写这套书的最初动机。

我们进一步看到，智慧现象是一个多棱体。有人运用智慧做有益于人群的好事，有人则运用某种能力残害人群。尽管能力就是智慧的产物，但对于残害人群的行为，人们通常不愿意让它们来玷污“智慧”这个高尚、纯洁的词汇，而是代之以“狡狴”和“奸险”。因此，我们在选材时就大体上摭取前者而摒弃后者，尽管有不少狡狴和奸险的行为同样不乏令人信服的能力。再从智慧的表现方面来看，有些表现于指挥战争，有些表现于施政和决狱，有些表现于陈情说理，有些表现于处理个人的生活事务，有些表现于科学技术上的创造发明。面对这么多异彩纷呈的智

慧表现,我们大体作了一下区分,即按“运筹决策”、“机锋敏锐”、“聪明练达”和“奇思巧构”等四个方面暂时各编一册,尝试着先与读者见面。由于智慧行为的多元内涵,在上述四个范畴之间要作出十分明确的界定,有时颇感困难,因而划分不很精当的地方,无论如何是存在的。

为了能够使更多层面的读者与我们一起欣赏祖国历史上千千万万的智慧果实,该书在体例上采取了篇幅简短、故事中心突出和叙述直截了当的形式。这样一来,在下笔的时候就不得不受到了很多限制。譬如内涵过深的不宜写,背景涉及面过宽的不好写,与现代普通观念距离过远的不必写,情节过于曲折的不便写。由于上述限制,不免使一些传统上认为很精彩的篇章被置之书外,只有以后再找机会补就了。

在编写过程中,作者常因受故事内容的冲激与启迪,同时产生出某些感触、认识和联想,信笔留下只言片语,或有助于引导读者的思维进入一个特定的鉴赏境界,或有助于推进读者从故事中获得更深一层的领会。虽然它们不拘一格,或浅或深,但往往确有可读之处;我们便将它们置于题目的前面,希望因此而收到制造气氛和活跃思维的效果。当然,它们只是作者在某一点上略抒己见,不能也不应代替读者们自己对那些智慧成果的咀嚼和回味。

本书每册的署名作者自然分别是那一册书的主要撰稿人。应该说明的是,在总成时,由于对故事类别的不同认识和大体平衡各册篇幅的必要,有一部

分篇目曾在四册之间作过调换和移置。最后，我们对在本书总成时担负了繁重誊写任务的袁德珍、蒋卫亮、陈晓铃等同仁，致以热情的谢意。

董伯庸 张 南

1993年6月29日 合肥西园

总目

算策大義

中国人的神机妙算

(一) 运筹决策篇

(二) 机锋敏锐篇

(三) 聪明练达篇

(四) 奇思巧构篇

运筹决策篇

目 录

目 录

姜太公辅佐文王	(1)
召公虎反对止谤	(4)
唇齿相依共祸福	(8)
庄王痛饮全臣下	(11)
穰苴行令震声威	(14)
孙武演阵斩美人	(18)
齐威王珍视人材	(23)
毛遂自荐定合纵	(27)
田单三计救齐国(上)	
.....	(31)
田单三计救齐国(下)	

廉将军负荆请罪	(37)
赵威后以民为本	(42)
赵胜破家纾国难	(47)
王翦足兵灭楚	(51)
项羽沉舟解赵围	(54)
刘邦破格拜韩信	(59)
樊哙直言谏刘邦	(64)
张良帷幄筹宏图	(70)
曹参无为治天下	(75)
晁错削藩安汉家	(79)
飞将军从容脱险	(84)
霍去病千里击匈奴	(89)
刘秀智勇战昆阳	(93)
寇恂斩使降高平	(98)
吴汉成都破谢丰	(102)
班超西域立奇功	(106)
虞诩诡谲敌羌兵	(110)
曹操洛阳迎献帝	(114)
孔明隆中话三分	(117)
郭嘉遗书收辽东	(121)
	(127)

- (28) 诸葛亮神算捉放曹 (132)
- (29) 关羽单刀赴敌筵 (138)
- (30) 诸葛亮不派汉官 (143)
- (31) 王濬楼船下建康 (146)
- (32) 王导妙策安东晋 (150)
- (33) 祖逖悲歌伐中原 (154)
- (34) 陶侃讨逆运良谋 (159)
- (35) 王猛扞蚤料桓温 (163)
- (36) 王猛临终谏伐晋 (167)
- (37) 谢玄淝水大鏖兵 (170)
- (38) 王镇恶随机定计 (174)
- (39) 檀道济唱筹量沙 (178)
- (40) 治国如同治小家 (181)
- (41) 沈庆之违诏弃孤城 (186)
- (42) 萧道成机智破敌 (190)
- (43) 傅永设伏破齐军 (194)
- (44) 陈霸先奇袭建康 (198)
- (45) 宇文忻矢志取晋阳 (203)
- (46) 红拂慧眼觅夫婿 (208)
- (47) 薛收建策破郑、夏 (211)
- (48) 唐太宗以人为镜 (215)

李靖神兵歼颉利	(219)
李隆基怒诛韦后	(223)
李绛不战收魏博	(227)
李泌保韩赈关中	(232)
周德威临敌善断	(236)
老寇准励主亲征	(240)
宗泽勤王抗金兵	(245)
辛弃疾两除叛贼	(249)
阿骨打大战鸭子河	(253)
韩侂胄贪权败亡	(258)
成吉思汗灭乃蛮	(262)
耶律楚材保中原	(266)
朱元璋雄才伟略	(269)
刘伯温高瞻远瞩	(272)
陶学士谋略无双	(276)
朱棣决策取南京	(279)
于谦抗敌挽狂澜	(283)
仇钺诈降平叛乱	(288)
王守仁设计平叛	(293)

姜太公是中国历史上第一位大军师，辅佐周文王、武王两代圣主，兴周灭商，功勋厥伟。不过，在他未发迹时，空有惊天动地之才能、神鬼莫测之玄机，却无法助他摆脱穷神的纠缠。可见，智慧的施展需要一定的条件。

姜太公辅佐文王

吕尚，本姓姜，所以后人尊称他姜太公。传说他是炎帝的后裔。但至吕尚时，吕族已沦为平民。吕尚满腹经纶，学富五车，却无用武之地。他做了几年牛屠户，又干了一阵子饮食业，直到七十岁时，仍是十分穷困。

老不以筋骨为能。吕尚年纪大了，不再外出谋

生了，就在家中闲居。一日，他闲着无事，去渭水边钓鱼，碰上周文王姬昌外出打猎经过这儿。文王与吕尚一席谈后，认为吕尚就是他盼望已久的“霸王之辅”，于是便尊吕尚为师，请他充分发挥智慧与才能，辅佐自己兴周灭商。

周本是商王朝治下的一个方国，地处商的西方，在泾水、渭水流域一带。商朝末年，商纣王一面过着“酒池肉林”、“长夜之饮”的腐朽生活；一面对外兴兵。人民怨声载道，诸侯不断叛离。而周的势力却渐渐强大起来，越来越多的小方国前来归附周文王。

文王看见商朝的力量还很强大，不免有些忧虑和着急，他向吕尚请教：商朝气数究竟还有几何？

吕尚分析说：“我观察商都朝歌的郊外，野草疯长，庄稼凋零；我观察商朝的文武大臣，邪恶者多而正直者少；我观察商王的为人品行，暴虐残忍，败法滥刑，这些都是即将亡国的征兆。大王应有信心。”

文王追问说：“气运似乎支配着国运。有时气运好，就国泰民安；有时气运背，则国危民乱。气运究竟是怎么回事？”

吕尚说：“气运在人，不在天，国运在君，不在天。国君不贤，就国危而民不安；国君贤明，则国安而民治。”

文王说：“那么，作为一个君王应该怎样做呢？”

吕尚说：“最重要的是爱民。”

文王说：“怎么才算爱民呢？”

吕尚说：“要时刻想着如何有利于民，而不要去

危害他们；要促进人民的生产和生活，而不要破坏它们；要珍惜人民的生命，而不要任意杀害它们；要经常想着给予人民更多的东西，而不要盘算如何剥削他们。总之，要千方百计让人民生活过得快乐、幸福，而不是让人民生活得痛苦、悲惨。”

文王恭敬地听完了吕尚的爱民论后，又问吕尚：“我们灭商的计划该怎样实施？”

吕尚说：“我们要先征服商的附属方国，剪除其羽翼，使其孤立无援，最后再消灭它。”

文王说：“那么，我想先对邠方（在今河南沁阳）用兵，您以为如何？”

吕尚说：“圣王用兵，首先要讨伐那些不守道义的人，而不会去讨伐对其恭敬的人；讨伐那些十分嚣张的人，而不会去讨伐息事宁人的人。如今密须（在今甘肃灵台）方自恃实力，不听大王的号令，还侵略它的邻国，应该加以惩罚。”

吕尚的这些宏观建议，对周文王启发、帮助很大。文王基本上是以吕尚的建议为基本国策，进一步施仁政，爱人民，孤立商朝势力，不断壮大周国的力量，等待灭商的最后时机。后来，由吕尚辅佐文王之子武王姬发灭了商朝。

在灭商的一系列胜利中，大部分“兵权与奇计”出自吕尚的策划。所以后世谈论运筹决策，常以吕尚为鼻祖。

面对民众的批评，周厉王挥舞屠刀加以压制。大臣召公虎苦苦相谏说：压制舆论将有亡国之祸。厉王听不进去，结果“国人暴动”，丢掉了王位。

召公虎反对止谤

西周晚期，周厉王姬胡特别贪婪，他宠信一个精于搜刮的大臣荣夷公。君臣两人臭味相投，勾结在一起聚敛财物。荣夷公出了一个“专利”的馊主意，让周厉王宣布：全国一切山林水泊归周王所有，不准人民无偿地到这些地方打柴捕猎。周厉王还派出许多如狼似虎的官吏，

去催收赋税，勒索人民。

大夫芮良夫求见周厉王，规劝说：“山林水泊是上天赐给万民的资源，自古以来百姓就利用它们谋生。一个人如果强占了别人的一件东西，人们也把他当作强盗；大王如今强占了全国的山林水泊，人们又怎样看待您呢？荣夷公目光短浅，不用仁义道德辅助大王，一味教唆大王盘剥百姓。这样的人若加以重用，我周朝的江山就会动摇了。”

周厉王只知道荣夷公敛财有方，弄来了堆积如山的财宝，哪里听得进芮良夫的话，反而把荣夷公提升为卿士。

那时，农民住在农村中，被称为“野人”，住在都城镐京（在今陕西长安）中的平民则被称为“国人”。国人对周厉王的搜刮十分不满，都城中到处都能听到怨愤的声音。

大臣召公虎见此情景，十分担忧，就进宫规劝周厉王说：“城中的百姓似已无法再忍受大王的‘专利’政策了，如不立即改弦易辙，恐怕会发生暴乱。”

周厉王不以为意，说：“普天之下的土地都属于本王所有，我想专利就专利，谁能奈何我？现在，国人竟敢胡乱议论，好！我自有办法让他们三缄其口，你不要瞎操心。”

召公虎只好失望地出去了。

随后，周厉王颁布“止谤”的命令，禁止国人批评朝政。周厉王又从卫国找来一个装神弄鬼的巫师，不让他为国家、为收成祈福，只要他负责监视城中的国