

无限的欲望攻击性的支配心理

权败大观权力异化权力腐化

以权谋生以权谋名以权谋利

以权谋钱以权谋色谋权无方

吕氏窃符，终遭伏诛

燕孟谋位，自溢亡身

王莽篡汉，乱刀加身

王、苏图晋，喋血中原

桓温作乱，遗臭万年

承乾争储，反成庶人

太平效母，赐死家中

高煦觐位，伏首就擒

汪伪助日，千夫所指

周氏投敌，图圉自取

固权乏术与虎谋皮，李斯终死殉葬品

误杀晁错，景帝愚钝失股肱

恃名自傲，霍氏子弟败家声

功亏一篑，文宗抱憾成傀儡

暗屠功臣，代宗阴毒传恶名

逸豫积福，存勖三年丧前功

甘作儿皇，敬瑭千古背骂名

盲目削藩，建文逼叔遭“靖难”

弄权倾天下，“跋扈将军”误九族

入朝频废立，丧尽民心成国贼

阴毒数暴戾，抬棺裹素送己亲

元又废后又挟帝，擅权乱政终赐死

奸佞误国贾似道，民愤难平变肉泥

魏氏独逞“九千岁”，烈焰熏天终烧身

名非君主实摄政，死后鞭尸多尔袞

十股

权

败上

陈思源◎编著

远方出版社

陈思源◎编著

I211
154
:1

大败局

权败

远方出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

大败局/陈思源. 远方出版社, 2006.4

I. 大… II. 陈… III. 纪实文学-作品集
IV. I112

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 101667 号

书 名	大 败 局
著 译 者	陈思源
出版发行	远方出版社出版发行 (呼和浩特市乌兰察布东路 666 号)
经 销	新华书店总店北京发行所
印 刷	北京一鑫印务责任有限公司
规 格	850 毫米 × 1 168 毫米 1/32
印 张	210
字 数	5651 千字
版 次	2006 年 4 月第 1 版
印 次	2006 年 4 月第 1 次印刷
印 数	1—3, 000 册
书 号	ISBN 7 - 80595 - 194 - 2/K·26
定 价	840.00 元 (全 30 册)

前言

人生在世，无论贵为王公大臣，还是贱为一介草民，都会经历成功与失败的考验。轰轰烈烈也罢，平平淡淡也罢，成功与失败的轮回是谁也逃不脱的，除非你是神或尚未闻得人间烟火的腹中之婴。既然谁也逃避不了，那么，直面失败，把握成功便是人生永恒的主题。

在这个主题面前千人千面：有人终身碌碌，有人红极一时，有人不堪一击，有人百炼成钢，有人一世抑郁，有人潇洒一生……总之，成败的命运，就像荡秋千，在此来彼去的回荡中，勾画出人生的种种弧线。

成功会带来很多东西：财富、权势、声誉、欢乐……。失败也会带来很多东西：贫穷、卑微、痛苦……。毫无疑问，人之为本性决定了我们渴慕成功，害怕失败，这是常情。

然而，翻开史册，我们却看到了许多由成功走向

败亡的结局“力拔山兮气盖世”的霸王项羽，在分封天下后落得个乌江自刎；过五关、斩六将、水淹七军，名扬万里的关云长，最终败走麦城，一世英名竟丧在吴下阿蒙之手；李自成率百万雄兵，一举入京，顷刻间却兵败如山倒，命丧于九宫山下；拿破仑雄霸欧陆，滑铁卢一役后却困死孤岛……一个个风云人物功败垂成，英雄者，留下了一道悲壮的风景；卑下者，死败名裂，留下了千古骂名。

其实，他们完全可以避免失败，但他们最终却不可避免地失败了。失败，成为了他们最终的结局。

还是一位哲人说得好：“失败是一座警钟，它不但警醒自我，它亦警示着未来。”

本书着眼于失败对于成功与人生的意义，精心归纳出容易招致失败的十大因素，并以近千个古今中外的生动案例加以诠释，借以唤起读者对失败的反思。也希望读者在读过此书之后，能以事为鉴，以人为鉴，从他人的失败中吸取经验和教训，焕发昂扬的斗志，澎湃的激情，从而找到一条走向人生成功的捷径。

本书编委会

2006.2

目 录

权力溯源	(1)
1. 权力起源的基础：人与动物的区别	(1)
2. 无限的欲望	(5)
3. 攻击性的支配心理	(6)
权败大观	(8)
1. 权力异化	(8)
2. 权力腐化	(9)
3. 以权谋生	(11)
4. 以权谋名	(13)
5. 以权谋利	(14)
6. 以权谋钱	(16)
7. 以权谋色	(17)
谋权无方	(18)
1. 吕氏窃符，终遭伏诛	(18)
2. 燕孟谋位，自溢亡身	(32)

● 大 败 局

3. 王莽篡汉，乱刀加身	(37)
4. 王、苏图晋，喋血中原	(49)
5. 桓温作乱，遗臭万年	(59)
6. 承乾争储，反成庶人	(66)
7. 太平效母，赐死家中	(79)
8. 高煦覬位，伏首就擒	(95)
9. 汪伪助日，千夫所指	(111)
10. 周氏投敌，囹圄自取	(131)
固权乏术	(136)
1. 与虎谋皮，李斯终死殉葬品	(136)
2. 误杀晁错，景帝愚钝失股肱	(148)
3. 恃名自傲，霍氏子弟败家声	(163)
4. 功亏一篑，文宗抱憾成傀儡	(184)
5. 暗屠功臣，代宗阴毒传恶名	(191)
6. 逸豫积福，存勖三年丧前功	(197)
7. 甘作儿皇，敬瑄千古背骂名	(207)
8. 盲目削藩，建文逼叔遭“靖难”	(213)
弄权致祸	(225)
1. 梁冀弄权倾天下，“跋扈将军”诛九族	(225)
2. 董卓入朝频废立，丧尽民心成国贼	(230)
3. 孙皓阴毒数暴戾，抬棺裹素送己降	(241)
4. 元叉废后又挟帝，擅权乱政终赐死	(249)
5. 奸佞误国贾似道，民愤难平变肉泥	(253)
6. 魏氏独逞“九千岁”，烈焰熏天终烧身	(263)

7. 名非君主实摄政，死后鞭尸多尔衮	(269)
8. 独裁总统朴正熙，政变上台政变亡	(281)
9. 吃人皇帝博卡萨，身死名灭快人心	(301)
10. 齐氏独裁疯集权，枪弹无情惩奸雄	(305)
11. 魔王总统狂喋血，其人之道还其身	(327)
12. 岛国暴君逞淫威，天道无情除恶棍	(331)
授权失鉴	(345)
1. 赵王误用赵括，惨败长平	(345)
2. 灵帝纵宦乱政，国力大衰	(347)
3. 蜀汉黄皓专权，祸国残民	(353)
4. 孔明错用马谡，痛失街亭	(357)
5. 萧衍偏信侯景，饿死台城	(359)
6. 杨坚选错储君，命丧虎口	(375)
7. 德宗引狼入室，喋血王孙	(379)
8. 二帝伏祸傍身，宫乱殒命	(386)
9. 苻坚择将失慎，身死叛军	(392)
10. 徽宗宠信奸佞，魂断异乡	(405)
11. 南明重用奸臣，为己掘坟	(412)
用权正道	(420)
1. 识权重权：领悟权力精神	(420)
2. 正人正己：摆正自己位置	(427)
3. “人和”为本：创造各种利益	(437)

权力溯源

“水能载舟，亦能覆舟，是福是祸，端在人之为因。”权力，自诞生以来，便背上了世代的骂名。然而，权本无过，要害在于人欲。人正，用权方能造福于民。

1. 权力起源的基础：人与动物的区别

权力伴随着人类社会自始至终，是人类社会中存在的一种永恒现象。那么，权力存在的根据是什么呢？为什么权力在人类社会中会永恒存在呢？回答就是：因为人区别于动物。

首先，人区别于动物，在于人以劳动作为自身存在的前提。人在劳动中制造劳动工具、支配劳动对象，和外部自然界发生关系，通过征服和改造自然界来满足自己物质生活和精神生活的需要，从而使人类得到延续和发展。但是，自然界并非绝对消极、被动地完全接受改造，相反，自然界是强有力的，它们进行着种种的反抗。起初，人类对自然规律很不了解，人类劳动受到自然力量的种种惩罚，人们如果不按自

●大败局

然规律从事生产劳动，其劳动成果就得不到自然界的承认，并遭到自然界无情的摧毁。于是，人类开始向自然界学习，摸索自然界的习性，认识自然界的规律，适应自然界权力的要求来求得自身的生存。后来，人们对自然界的认识逐渐丰富，并概括出许多规律性的认识，当然，这些认识绝大多数是受到自然规律惩罚的基础上获得的。自然规律既不能创造也不能消灭，它是一种自然权力，人们只能认识并接受自然规律的要求来为自己服务，或者改变自然规律赖以生存的条件，使自然规律起作用的方向有所变化以适应自己的需要。总之，人类劳动必须接受自然规律的权力的统治，进而发挥和利用这种自然权力。人们把对自然规律的正确认识概括起来，一方面形成了科学，另一方面则把自然规律的权力变成了社会权力，并把这种知识和权力结合在一起赋予某个人，由他来指挥人们的劳动过程，并使劳动按照自然规律的要求进行，使人们不必都去重新认识自然界的权力，减少人类在劳动中的损失。因此，人类社会的许多权力是在劳动中间向自然界学来的，是自然界赋予的。例如，自然界有春、夏、秋、冬四个季节，人类劳动只能按照这四个季节进行，反之，就会受到自然权力的否定。自然界四个季节的变化就是一种指挥生产发展过程的权力，布署着农业劳动过程的各个阶段。这是不可抵抗的自然权力。人们经过挫折之后，认识到这种自然规律的权力，为了使同时代的集体中所有的人都能够按照这一自然规律办事，为了使后来的人不至重新认识这一自然规律，于是，人们就把这种自然规律

的权力社会化，把它赋予某个具有威信的人。春天来了，他领导人们播种；秋天来了，他领导人们进行收割。就是后来出现了国家，国家农业部安排农业生产，也要符合自然四个季节的要求，对违反者造成重大农业损失的则予以制裁，这种权力也是自然权力的社会化。像农村生产队队长的权力，就更加明显了。人类如果不能认识自然规律，并把自然规律的权力社会化来支配人们的行为，人类社会的生产劳动就不能进行，人类就不能生存。因此，人类社会中的权力的第一个来源，是人类在劳动中向自然界学来的。不过，认识自然规律、学习自然权力，不是一朝一夕的事，人类在自然的怀抱中生存，要不断向自然界学习，探索自然界的奥秘，认识自然规律，并掌握自然界的权力，吸取自然界的丰富营养，成为自然界的主人。

其次，人区别于动物，在于人不能孤立的生存，人必须存在于一定的社会关系中。劳动创造了人本身，但劳动不能孤立进行，人们在劳动中首先形成人与人之间的生产关系，在生产、分配、交换、消费的相互关系中，形成了各种各样的社会关系，诸如婚姻关系、道德关系、朋友关系、法律关系、政治关系等等，构成庞大的社会关系的网络系统。社会关系的存在是客观的，社会关系的庞大系统是十分复杂的，但是，社会不能杂乱无章，社会不是各种关系的凌乱堆积，社会必须在纵向和横向上理顺各种关系，这必须靠一种人为的力量，而不能依靠社会关系的自然发展。因此，社会关系本身就决定着必然生长出一种权力，这种权力凌驾于各种社会关系之上，布置着社会

●大败局

关系的结构和体系，解决社会关系所能发生的各种矛盾。只要有社会关系存在，就决定存在着某种权力。但是，并不是所有的社会关系都是权力关系，有些社会关系决定着权力的现实性，有些社会关系仅决定着权力存在的可能。

最后，人区别于动物，在于人有指导自己行为的意识和目的。意识是高度完善的物质即人脑的机能，是对客观存在的反映。不仅能反映事物的外部现象，而且能够由感性认识能动地上升到理性认识，反映事物的本质和规律。意识不仅能动地认识客观世界，而且指导人们的行为去能动地改造客观世界。因此，任何意识总是带有目的性和计划性。人们在认识客观对象时，总是基于实践的需要并带有一定的主观倾向和要求，抱有一定的目的和动机。人们的活动都是根据已知的事实，预先在自己的头脑中形成行动所要达到的目的，构造出准备要实现的主观方案。社会中的人，都在按着自己的意识、为实现自己的目的去行为，并力争使自己的行为得到社会的承认。但是，社会中的个人是众多的，个人的意识和目的也是多种多样，其中，有的意识能够实现，有的意识不能实现，这取决于该意识是否正确地反映了客观规律。同时，众多的个人意识有时会相互矛盾，相互矛盾的个人意识所指导的个人行为必然发生冲突，这时权力就在起作用，这种权力可能是矛盾着的双方产生的，也可能是一种外在的力量。矛盾着的个人意识，双方可能直接见面，也可能双方互不相识，甚至结果出现之后永完不会见面。例如，考试就是这样一种局面。要招收

两名，却有十人报考，这十个人可能相识，也可能不相识。结果有四个符合条件，最后却要选择两名，另两名就被掌握招生权力的人所拿掉。如果矛盾着的个人意识，双方能够直接见面，在不受外力干涉的条件下，就会出现三种情况：一是双方各自作一点让步，使各自的目的都能够实现一部分，但又都不能完全实现，这是相互协商、讨价还价的结果；二是谁也不做任何让步，尽管发生矛盾，仍然各行其事，都显示自己的力量；三是想方设法使对方接受自己的意志，使对方按着自己的意志去行事，这种方法多种多样，但基本上可分为硬性和柔性两大类。总之，人们都是有意识和目的的，在意识发生矛盾时既定的权力就会起作用，或者产生了新的权力，从这个意义上说人是一种权力动物。

2. 无限的欲望

人的欲望是无限的。罗素把人类与动物相比较，描述人的无限欲望。罗素说：“人类的某些欲望与动物的不同，是漫无边际的，而且不能获得完全的满足。蟒蛇吃饱了就去睡觉，一直睡到食欲恢复的时候；如果说别的动物不是这样，那是因为它们的食物不够或是因为它们害怕敌人。除了个别的例外，动物的活动是受生存和繁殖的基本需要的驱使，一般不会超出这些需要所必须的范围。人却不然。的确，大多数人为了获得生活必需品不得不辛勤劳动，以致剩不下多少精力去用于其他目的，但是那些生活无忧无虑

● 大败局

的人也并不因此而停止活动。赫西斯出征雅典时，他并不缺少衣食和妻妾。牛顿成为三一学院院士之后，物质上的舒适得到保证，但他正是在此之后才写出《原理》一书。”“动物满足于生存和繁殖，人类则还要扩张，他们在这方面的欲望仅为想像暗示的可能性所制约。假如有可能，每个人都愿意成为上帝。”“在人类无限的欲望中，居首位的是权力欲和荣欲望。”（《权力论》第1—3页）

人类的无限欲望，创造了各种各样的权力动机，有些是善良的，有些是邪恶的。权力能实现人的欲望、满足人的欲望、扩张人的欲望，使人得到莫大的享受和安慰。

3. 攻击性的支配心理

人具有一种高级的心理活动。在生物进化的过程中，反映形式由刺激感应性发展到动物的感觉和心理。但是，动物的心理活动是低级的感性活动，而人的心理活动是高级的理性活动；人的感性活动是为了上升到理性活动，而动物只有感性却没有理性。人类所具有的高级心理活动，都具有一种共同的特点：即支配的心理。人不仅想要支配物质，而且希望能够支配别人。人所具有的支配心理，是权力存在的心理基础。但是，问题总是两个方面，人在具有支配心理的同时，也具有一种服从心理，这种服从心理是为支配心理服务的。为了更好地实现人对物、自己行为和别人行为的支配性，人们可以服从别人的支配。一个群

体为了使自己的活动发挥最大的效率，就产生出一种服从于某一个人的社会心理结构，目的在于使群体中的个人更好地实现其支配心理，在这种心理活动促使下也就产生了权力。

权败大观

“权，君子握之者则福；小人掌之者则祸。”权力正是在小人手里或异化、或腐化、或谋名、或谋利、或谋色，祸乱人心，流毒无穷。此足为当权者戒。

1. 权力异化

异化是指这样一种现象，即从主体产生的东西，又反过来支配、控制主体。拿权力来说，权力是人创造的，离开人，就没有权力可言。但是，当权力产生之后，就有一种极强的相对独立性，反过来支配、指挥、控制人的行为。这就是一种权力异化现象。

权力异化是一种客观现象，不依人的主观意志为转移，没有必要大惊小怪，因为权力本来就如此。重要的是要认识、研究权力异化的过程和规律，摸索其中有价值的内容，为人类的进步事业服务。虽然权力伴随人类到今天，但人类对权力的认识还相当浮浅，例如，国家权力是怎样从个人权力中异化出来的，国家权力应该怎样进行科学的分类，各种国家权力组合

成怎样的权力结构最为合理，怎样的权力结构才最能发挥个人的积极性，等等，尽管历朝历代的统治阶级、文人志士都非常关心这些问题，但至今没有找出人类能够共同接受的答案。事实证明，人类对于权力的认识，距科学结论还相差甚远。

对于统治者来说，不应把权力问题划为禁区，尤其是政治权力，应该鼓励人们去认识、研究，探索其最佳的、最合理的权力模式。权力的潜力是巨大的，政治权力本身就是一种资源，这种资源不亚于人力、物力和科技。21世纪将是权力科学化的时代，哪个国家的权力结构能够充分发挥、调动本国人民的积极性，那么，该国一定会富强。

2. 权力腐化

腐化的原意是变坏，多指过分贪图享乐而变坏。权力腐化的渠道非常多，但从大的方面说，有两大类，一是权力本身设计的不合理，本能地产生腐化现象；二是行使权力的人素质低，人为地制造权力腐化现象。各个国家的统治阶级，都在极力地同权力腐化现象作斗争，力争将权力腐化现象降低到最小程度。

权力分类、权力结构、权力关系、权力制度等，都是统治阶级设计的，如果设计的不科学、不合理，必然在客观上产生权力腐化现象。当然，统治阶级都是根据自己的统治需要和本国的实际情况来设计权力模式的，由于统治阶级政治需要不同以及各国的国情各异，各国的权力模式不可能完全相同，有的甚至差