

A large, stylized red tassel graphic with a small red arrow pointing upwards at the top left, extending across the top of the cover.

外汇保险工作先进经验

中国人民銀行国外业务管理局編

金融出版社

0.9

4

外匯、保險工作先进經驗

1959年全国金融工作先进經驗交流大会文件选集

中国人民銀行总行国外业务管理局編

金融出版社

外匯、保險工作先進經驗

中國人民銀行總行國外業務管理局編

*

金融出版社出版

(北京西交民巷37號)

北京市書刊出版業營業許可證出字第087號

北京印刷廠印刷

*

787×1092 • $\frac{1}{32}$ • 印張 $1\frac{1}{2}$ • 字數28,392

1960年1月第一版

1960年1月北京第一次印刷

印數: 1—2,500 定價: (7)0.20元

統一書號: 4058·81

前 言

本书彙集了1959年全国金融工作先进集体和先进工作者经验交流大会上交流的外汇保险方面的先进经验13篇，其中先进集体的经验7篇；先进个人的经验6篇。

从这些先进经验中，我們进一步体会到外汇和保险工作必須依靠党的领导，政治挂帅，大搞群众运动，加强服务，宣传党的政策，支持对外贸易部門发展进出口貿易，爭取侨汇，为国民经济大跃进服务。

天津分行国外部在各项外汇业务中开展红旗运动，給我們树立了范例；广东肇庆支行陈祝远同志和上海市分行周晓珠同志的先进事迹，說明了只要我們听党的話，走群众路线，勤勤恳恳、踏踏实实地工作，就能創造出像十年解付十一万笔侨汇不出差錯的奇迹；总行国外局营业部外汇管理出納小組的同志，在解放思想后，敢說敢干，依靠党委，把几年来沒办的工作做出出色的成績；上海市分行国外业务部李福源同志和广州市保险公司的经验告訴我們，只要明确为生产服务，为外贸服务的观点，把兄弟部門的計劃和困难当作自己的計劃和困难，时刻关心并积极协助解决困难，同时也就能在本部門的业务上取得各方协作，在貫徹政策的前提下出色地完成自己的任务；福建永春县岵山营业所、广东高鶴县陈山信用分部、广东台山县支行、福建晋江县大侖信用分部許

素华同志、山东烟台市支行高恩涛同志等的事迹，明确地指出，贯彻侨务侨汇政策，大力进行政策宣传，加强服务及解付工作，是做好侨汇工作的关键；总行国外局保险处再保险账单组及中国人民保险公司上海市分公司淮海中路办事处徐国麟同志的经验，说明我们只要开动脑筋、刻苦钻研，就能改进工作方法，大大提高工作效率。这些先进集体和先进个人的经验，都说明了只要加强政治观点、生产观点和群众观点，依靠党的领导，运用群众运动的方法，在外汇和保险工作方面不仅可以克服一切困难，而且必然会作出优异的成绩。

目前全国各地正在轰轰烈烈地开展红旗运动，这里汇集的一些经验，相信将会有助于进一步推动学先进、赶先进、超先进、帮后进的红旗竞赛运动，使我们在各项外汇业务和保险工作中做出更出色的成绩，满足高速建设社会主义的需要。

中国人民银行总行国外业务管理局

目 录

大搞红旗运动，外汇工作全面跃进

..... 河北省天津市分行国外业务部（1）

*

*

为生产、为对外贸易服务，协助外贸部门解决困难，
共同胜利前进（李福源同志事迹）

..... 上海市分行国外业务部（8）

*

*

我们是在农村开展侨汇工作的

..... 福建省永春县岵山营业所（10）

依靠党委，全行动手，贯彻政策，大力

争取侨汇 广东省台山县支行（16）

全面贯彻侨务侨汇政策，积极争取大额侨汇

..... 广东省高鹤县陈山信用分部（19）

我是怎样为侨眷服务的

..... 福建省晋江县大侖信用分部 许素华（23）

我是怎样做侨汇工作的..... 山东省烟台市支行 高恩涛（26）

十年派送侨汇十一万笔不出差错

..... 广东省肇庆支行 陈祝远（30）

贯彻侨汇政策，热爱通讯工作

..... 上海市分行 周晓珠（32）

*

*

个人外汇工作旗开得胜

..... 人民銀行总行国外局外汇管理出納小組 (34)

*

*

加强与外貿部門协作，合力爭取出口貨物保險

..... 广州市分行 (37)

政治挂帅，多快好省地完成計算編表工作

..... 人民銀行总行国外局再保險帳單組 (39)

刻苦钻研，做好保險工作(徐国麟同志事迹)

..... 上海市分行 (41)

大搞紅旗运动，外匯工作全面跃进

河北省天津市分行国外业务部

1959年以来，在上級党政的正确领导下，在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，开展了以增产节约为中心的七好紅旗运动，在去年大跃进的基础上继续跃进。

1. 积极支持外貿部門正确貫徹政策，完成出进口計劃任务。信貨工作抓住商品庫存一环，配合外貿部門大搞清仓排队，挖掘了潜力，同时又在出口业务上大搞“五查”（查成交、查备貨、查来证、查托运、查收汇），調查研究从成交到收汇各个环节上存在的問題，向外貿部門提出了許多有效的建議，推动了出口业务；并通过許多具体工作，如挖掘貨源、包裝物料、調查国外商情、商人資信、介紹出口路子、催开信用证等，支持外貿部門完成出口任务。9个月来，扩大和提前收汇800余万美元，比去年同期增加30%。

2. 依靠企业、依靠群众，清理了不合理的資金占用，协助企业建立健全了資金管理制度十余种，从根本上堵塞了漏洞。目前与年初比較：外貿商品庫存上升，信貨資金的占用下降；商品資金占用的比重由77.7%上升到83.93%，清算資金占用的比重由8.1%下降到4.85%。

3. 国际清算工作，对兄弟国家坚决貫徹促进相互团結合作的政策，坚持按合同办事，严格做到单据合同一致。对資本

主义国家业务創造了从成交到收汇的“三抓”“三化”工作方法（“三抓”是抓成交、抓审证、抓审单，“三化”是掌握情况经常化、研究解决系統化、銀貿协作制度化），使国际清算工作由被动轉入主动，保障收汇安全。9个月来，通过“抓成交”，在成交之前解决了300余件支付方式、合同条款、貨币收付等重要問題，使来证修改由年初的88%压低到44%，节约了大量的电报費（按一次修改一个电报計算，至少可节约相当人民币6万元的外汇），扭轉了工作被动繁忙的局面。把住审证、审单两道关口，做到政策性原則性問題一个不漏，安全及时收汇，不发生拒付事故。9个月审证7,640笔，审核出政策性原則性問題及各种不利条款534件，并配合外貿部門向資本主义国家展开有理、有利、有节的斗争。对資本主义国家出口审单3,324套，沒发生拒付事故，創造了累积四万余套单据安全及时收汇的纪录。对資本主义国家进口清算，配合外貿部門爭取降低貨价和爭取佣金，打开新戶50余家，据不完全统计，已增加外汇收入20余万美元。

4. 侨汇和非貿易外汇工作，認真貫徹党的侨务侨汇政策，千方百计增加收入。9个月共收入181.8万美元，比去年同期增长42.5%。其中非貿易外汇已超过去年全年完成数。保险业务，坚决依靠外貿企业，加强了服务，工作质量显著提高，承保比重由去年平均57.6%提高为70.6%。

5. 会计核算工作，开展了“三准、四快、四不”运动（看的准、打的准、写的准，凭证传递快、記帳效率快、表报填制快、分析研究快，不积压、不錯乱、不虛假、不长短）；举办了操作程序展覽会，整頓了規章制度。技术革新有了进一步发展，制成了水銀灯影印机、影印紙、切菜机、电动打

气机、电动訂书机。

我們开展紅旗运动的做法如下：

(一) 加强党的集体领导，发挥支部的战斗堡垒作用。对于党的方针政策、重大問題，都在支委会上深入討論，統一思想，分工包干，定期检查。在执行中遇有重大問題，都及时向上級党政汇报請示。同时充分发挥全体党员的模范带头作用。如经办审单工作的三个党员通过务虚会，发动了以消灭錯誤为中心的对口賽，已出現了一月未出任何差錯的記錄。

党支部加强了对工会、共青团的领导，对他們提出任务和要求，并定期检查他們的工作，发现問題，帮助解决。工会推动职工开展竞赛，积极开展宣传鼓动工作。共青团根据党的要求，围绕紅旗运动，加强共产主义教育，发挥敢想敢干、勇于創造的精神，在技术革新和健全規章制度工作中起了积极作用。

(二) 政治挂帅，思想領先，以虛帶实，虛实結合。

首先向干部交代党的方针政策和各时期的中心任务，针对主要思想障碍組織大鳴大放大辯論，統一思想認識。

年初，某些干部一度产生了右傾松劲和自滿情緒，錯誤地认为“干了一年了，該松口气，休息休息了”，“工作已改进很多，今年没有什么可以再改进的了”。在各項工作上不同时期都出現一些思想問題。我們解决思想問題的基本方法是：組織群众大鳴大放大辯論。年初，根据市委指示，开展了“六查一总一訂”（查思想、查貫徹政策、查計劃、查組織机构規章制度、查財務事故、查領導作风，做好1958年总结，訂好1959年計劃），肯定了1958年外汇工作大跃进的成绩，

检查了工作中的缺点和問題。在貫徹規章制度會議精神和学习党的八届八中全会的公报和決議时，通过鳴放辯論，第一，批判了部分干部的松劲情緒和甘居中游思想，树立了力爭上游的决心；第二，批判了唯条件論思想，加强了事在人为的思想；第三，批判了“增事必須增人”的消极思想，树立了“人少創奇迹”思想；第四，批判了“到头”思想，加强了不断革命思想；第五，批判了“走回头路”思想，树立了根据形势，实事求是地整頓規章制度的思想；第六，批判了本位主义思想，加强了共产主义大协作思想。干部思想觉悟大大提高，工作一跃再跃。例如，信貸干部大搞“五查”和清仓挖潜，推动了出口业务的开展。国际清算干部批判了“到头”思想，一致认为工作大有可为，提出了“三抓”工作方法，使国际清算工作由被动轉入主动。會計干部提前七个月实现了市分行提出的消灭差錯事故的指标，实事求是的整建規章制度四十余項，在工作量增加一倍以上的情况下，做到增事不增人。有些同志下班后顾不得吃飯就到公司研究单据問題，公司人員深为感动，主动提高单据质量，銀貿关系更加融洽。保险工作批判了工作被动的思想以后，发挥了积极主动服务与监督的作用，深入公司，协助改进包装和装运，仅8、9两月就协助外貿部門解决了十余种出口物資的包装和装运問題。如酱菜出口过去一向装在艙底，常被压坏篮子，经改进装运后，途中安然无损，国外甚为滿意。

第二，环节干部进行具体的政治思想工作。在汇报工作时，要求他們也汇报政治思想工作。国际贸易結算工作，在第一季度出現新的保守思想，提出改进工作的建議很少。针对这种情况，組織了“思想解放会”，号召大家海闊天空地

想，生龙活虎地干，以讲演会形式，組織全科干部人人发言，表示态度，提出改进工作的建議，群众受到极大启发，几天中提出革新建議40多項。有的信貸員只看到困难的一面，对有利条件看的少，有的干部由于新担任信貸工作，缺乏经验，产生畏难情緒。因此召开了“献宝会”、“画龙点睛会”，用現身說法，分析了信貸工作的有利条件，介紹了千方百計苦思苦钻、完成任务的经验，使信心不足的干部提高了信心，树立了事在人为的思想，結果工作任务完成很好。

第三，組織职工讀“紅书”，学习英雄模范事迹。每个工会小組都制訂讀紅书的計劃，发动組員人人讀紅书，定期組織座談，写心得。今年以来，共計閱讀紅书60余种，对文化水平較低的技工服务人員，由領導讲解，然后組織座談討論。不少干部看了“在毛主席身边工作”和“少奇同志日常生活片断”的文章以后，深为主席和少奇同志的俭朴生活所感动。有些老职工現身說法，用亲身经历教育沒有吃过苦的干部，激发了他們的干劲。做总务工作的同志学习了上海市清洁工人王汝恒同志在全国青年社会主义建設积极分子大会上的发言，认识到“一个人只要思想不臭，是永远不会臭的，一个人尽管他接触的都是香的东西，思想发臭，才是臭不可聞呢”，一致表示要热爱自己的工作。在学习向秀丽、徐学惠两同志的英雄事迹时，不少同志感动的流下泪来，不少人激动地写信給徐学惠同志，表示决心听党的話，学习她的共产主义风格。

（三）围绕各項中心任务，抓住有利时机，大搞群众运动。

今年以来，先后組織了五次跃进高潮。第一季度，在“六

查一总一訂”的基础上，提出“大战一季度，争取首季紅，思想工作双丰收”的口号，掀起了争取提前超额完成第一季度工作任务的竞赛高潮。第二季度以贯彻总行三月会议精神为重点，响应中央关于召开群英会的号召，掀起了“五一”献礼高潮。接着，组织了以增产节约和技术革新为重点的“大战紅五月”和以整建规章制度为重点的“七一献礼”。第三季度，提出了“高举紅旗，奋勇向前，大干特干八九月，十年大庆把礼献”的口号，掀起了大干八、九月，迎接伟大建国十周年的新高潮。在每次高潮中，群众揭发问题和改进工作的意见不下一、二千条，使党的方针政策贯彻深透，指标任务不断提高，群众潜力得到更大发挥。如掀起“大干八、九月”高潮时，非貿易业务干部再度提高跃进指标，一月之内調回私人外汇120万港元，吸收儲蓄50万元。信貸及国际貿易結算干部，奋战几天，整理出資金管理、国际国内結算等方面的经验十余篇，在一周之内就召开了九个外贸现场会、座谈会，推广和交流了经验。会计干部自己动手，从設計、繪图到办成一个操作程序展覽会，只用了两天时间；并苦战一夜，完成了1,500余个新科目的建卡任务。保险干部积极主动，加强服务，深入外贸仓库调查研究，几天之内提出建議20多条，协助外贸部門减少出口賠損，收到了实际效果，企业深为滿意。

在运动中采取长計劃、短安排、定期汇报的方法。每周、每十天或半月召开汇报大会，組織各組向全体职工汇报成績，介紹经验，提出下期的工作保证。各个小組相互汇报，也就交流了经验，做到共同提高。

（四）开展竞赛，組織評比，插紅旗，树标兵。竞赛的

內容很多，主要是：（1）比思想，賽行動；（2）比貫徹政策，賽工作質量；（3）比干劲，賽指標；（4）比鑽勁，賽創造；（5）比效率，賽準確；（6）比互助，賽協作。群眾創造的競賽形式也很多，有對口賽，對手賽，對面賽，組際賽，單項賽等等。對資本主義國家國際結算工作的競賽分為熟手、半熟手、生手三類，先進帶後進，後進學先進，層層追趕，層層“上樓”，效果很好。每個季度總結評比一次，採取領導與群眾相結合的方法，群眾評選，領導審查，既肯定了成績，也明確了缺點，從而樹立旗幟，鼓舞了干劲。評選先進小組和先進個人的方式，是在各小組經常相互匯報，彼此了解的基礎上，各組以大字報公布自己的工作成績、經驗和缺點，經過充分發揚民主，組織群眾討論後，又以大字報表示評選意見，最後經領導審查批准。因而評比快，做到評出的先進小組和先進個人為群眾所公認。

在運動的每一高潮中，我們都開展廣泛深入的宣傳鼓動工作。宣傳形式多種多樣，生動活潑。如通過廣播站報導先進人物的事跡，通過一周先進人物台表揚各小組一周的先進人物，用衛星台和開花結果樹鼓勵職工提出和實現技術革新項目；並通過“紅牆”“大家畫”向黨報喜，相互報捷，匯報小組完成計劃的突出成績，開展群眾文藝創作，傳播共產主義思想。因此在運動高潮中形成了濃厚的政治氣氛和生動活潑的局面，推動了紅旗運動的深入開展。

此外，在大搞紅旗運動的同時，注意了抓生活和幹部的健康與休息。指定專人負責伙食工作。同時大力開展文娛體育活動，使幹部保持充沛的精力。

为生产、为对外贸易服务，协助 外贸部门解决困难，共同胜利前进

——李福源同志的先进事迹

上海市分行国外业务部

(一)协助外贸公司合理使用资金：

1.处理不合外销物资：李福源同志积极参加了公司的清仓排队工作，在摸清库存的基础上，协助公司积极进行清理。截止今年9月止，共处理了转内销物资2,000万元。在处理过程中还积极协助解决加工问题。如玩具汽车，有些需加工修理后才能出口，但国外定单陆续开来，需要很多，而厂方因修理费用谁负未定而未着手修理，他就向厂方领导及轻工业局领导反映，得到轻工业局领导支持，同意免费先行修理，同时他又督促公司邀请文体公司技术人员商量，终于在工人同志帮助下解决了改进规格等技术问题，现已修好一部分陆续出口。又如不适外销的金笔一批，货搁在广州海关已二个月尚未处理，他积极协助公司与海关联系，把货运回上海。货运回后又亲自协助公司清点，积极处理，现已有一部分转为内销。

2.清理和堵塞不合理的结算资金占用：李福源同志积极协助公司清理资金，到6月底已清理了267万元。其中一笔大额预付款的清理，双方有争执。李福源通过对方人民银行了解到厂方尚未动用该款，便亲自会同公司前往协商，向厂方宣传政策精神，说明无法交货就应退款，同时又对公司解释，厂方利润按月上交，补偿利息也不可能。这样通过协商，终于在三日内收回了这笔预付货款；今年3月公司派员去郑州收

购牛羊油，采购員为了爭得貨源，擅自預付貨款，他知道后及时向公司領導建議，終于制止了这笔預付。

3.催收外匯欠款及節約外匯支出：1958年下半年，外貿工作上曾一度放松了收款条件的掌握，扩大了对国外客戶的商业信用，因而有較多外匯不能如期收回。李福源同志在这方面想尽一切办法，抓住每个机会来进行工作，并经常与公司研究催討办法，抓住有利时机，进行催收，取得很大成績。

在外匯支出方面，他也表現了高度的負責精神。例如一件出口紙賠償率，外商提出为50%，不合理。他就建議公司托印刷厂实地使用，算出合理賠款率，結果只賠12%，節約了外匯支出。他又帮助公司与外商船运公司交涉，改变裝运路线，节省運費港币2万元。

(二)把別人的困难当作自己的困难，千方百計协助外貿公司完成出口任务。

李福源经常关心出口運輸中的“貨、证、船”(貨源、信用证、船車運輸)各方面的情况，发现問題帮助解决。如今年3月公司一笔出口信用证修改书到达时，裝效期限紧迫，当天只有一条船开出，如不裝上此船，信用证将过期失效。公司与港务局联系，該局认为距离开船只二小时，不同意裝运，经他向該局領導說明不履行合約在经济上和政治上的不良影响后，該局終于同意裝运，在二小时内搶裝完成。又如9月19日公司收到一批国外來证，当时只在22日有船駛往对方，已不及办理托運手續。他将这笔交易具体情况向外运公司領導詳細汇报，并要求支持，終于及时裝运出口。

此外，李福源同志还重視国际結算上的其他許多环节，

如协助提高单证工作质量，加速单证流轉，协助針織品公司与上紡公司单证組开展竞赛，并深入外輪公司、外运公司进行工作等。

李福源同志的工作具有如下特点：

(一)正确地貫徹政策，貫徹合理貸放与节约使用資金的原则，协助企业加速資金周轉。

(二)在工作中坚持依靠党的领导，依靠群众。如在协助公司督促一家玩具厂赶紧生产，爭取如期交貨时，他协助公司向該厂党委汇报情况，宣传外貿方面重視合同和信用的精神，結果取得了党委的重視与支持，及时組織生产，及时交貨，及时出运。

(三)工作中注意貫徹冲天干劲与科学分析相結合的精神。他在工作中运用“一抓二釘”的办法，“抓”就是从三方面抓問題：①从日常业务表报中抓問題；②从外貿商品进、銷、存、运、收各个环节中抓問題；③从日常工作中抓問題。“釘”就是发现問題后，釘牢不放，直到解决为止。他“勤跑多訪”，充分掌握材料，多方面了解情况，因而就能抓住問題的关键，使問題迅速解决。

我們是怎样在农村开展侨匯工作的

福建省永春县站山营业所

站山人民公社是永春县的重点侨乡之一。多年以来，我們领导信用分部积极宣传、貫徹侨务、侨匯政策，勤勤懇懇为侨胞侨眷服务，得到了广大侨胞、侨眷的好評和信任，把营业所称为“侨戶之家”。