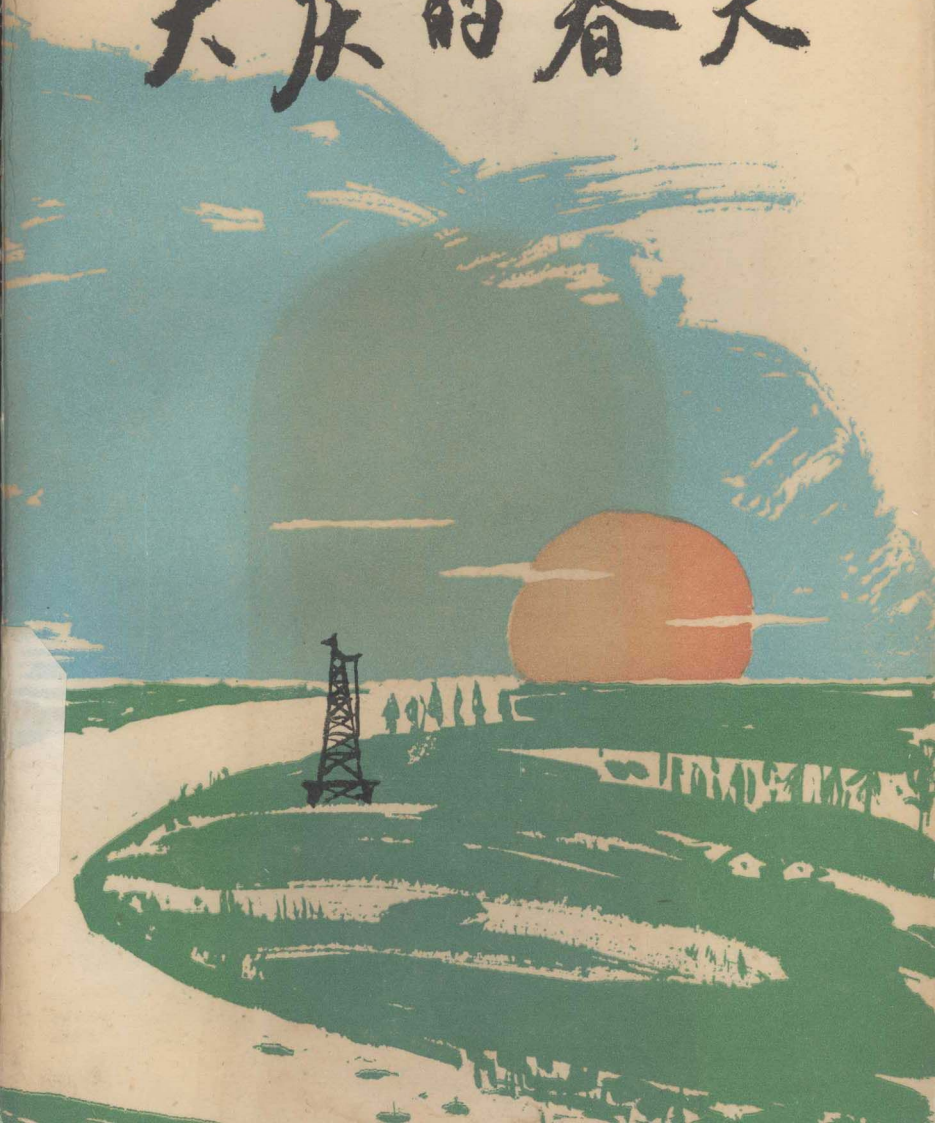


大庆的春天



大庆的春天

吴 星 峰

厦门大学出版社

1989年6月

大 庆 的 春 天

吴星峰 著

厦门大学出版社出版发行

三明日报社印刷厂印刷

开本 787×1092 1/32 9.375印张 1 插页 2 12千字

1989年6月 第1版 1989年6月 第1次印刷

印数：1—10000册

ISBN 7-5615-0193-6/J·5

定价：3.50元

开头的話

60年代初的大庆石油会战，为实现中国石油自给，为中国跻身世界石油大国的行列，奠定了坚实的基础。据有关方面正式公布，大庆油田原油地质储量为44亿吨，1960年至1989年累计生产原油9.5亿吨，其中1976至1989年连续13年年产原油超5000万吨，1988年中国原油总产量1.3452亿吨，仅次于苏联、美国和沙特阿拉伯，居世界第4位。

大庆石油会战是继承和发扬我党我军我国人民的优良传统，在我国社会主义工业建设新时期中的一个成功尝试，并且对以后的我国社会主义工业建设发生了深远的影响。本书以1960年至1964年大庆石油会战中的人和事为基本素材，合成加工为纪实性文学作品，但它不是大庆油田史，不是报告文学，也不是回忆录。

我作为大庆石油会战的一员，把写作本书当作离休后一项应尽的历史责任，力求反映当年大庆会战的实际情况，描绘几万会战职工和家属的风姿，并且希望后人通过本书牢记前辈创建中国石油工业的艰辛历程，增强民族自尊心和历史使命感，为开创中国石油工业更加宏伟的事业，继续自力更生，艰苦奋斗。

作者

1987年10月11日

主要人物表

齐努理	石油工业部部长兼党组书记
岳无忌	石油工业部副部长兼大庆会战指挥
汪布燎	石油工业部副部长
尤志奇	中共大庆会战工委书记
严 岩	大庆会战副指挥
江导立	大庆会战政治部主任
卜柏南	会战指挥部总调度
庄志重	会战指挥部总工程师
钟自力	会战指挥部总地质师
刘万宏	采油新工艺研究所所长
牛二娃	零五钻井队队长
冯尚贵	零五钻井队政治指导员
马天力	零二钻井队队长
王春华	零二钻井队政治指导员
贾继新	零二钻井队技术员
陈爱珠	地质指挥所油层对比队队长
王大虎	采油四队队长
李纯达	采油四队政治指导员
解 群	采油四队技术员兼共青团支书
吕劲兆	采油四队井组长
田裕成	基建第八工程队队长
伍东明	基建第八工程队政治指导员

童一兵 炼建第二工程队队长
李光辉 炼建第二工程队政治指导员
丁大芬 零五队冯尚贵的爱人
侯连生 钻井特车司机

目 录

1960年

一、茫茫草原.....	(1)
二、杀鸡取蛋.....	(4)
三、又让又上.....	(10)
四、精兵强将.....	(17)
五、萨尔图.....	(20)
六、风餐露宿.....	(24)
七、人拉肩扛.....	(29)
八、真是铁人.....	(34)
九、红黄绿圈圈.....	(40)
十、学“两论”决定.....	(47)
十一、高速度、高水平.....	(48)
十二、主要矛盾是什么.....	(53)
十三、整顿作风.....	(57)
十四、一把钥匙开一把锁.....	(63)
十五、谁说了算.....	(67)
十六、誓师大会.....	(74)
十七、走自己的路.....	(81)
十八、科学回老家.....	(88)
十九、淫雨绵绵.....	(93)

二〇、大干“干打垒”	(98)
二一、千里冰封	(102)
二二、忆苦思甜	(111)
二三、评功摆好	(119)
二四、评议干部	(125)

1 9 6 1 年

二五、高标准，严要求	(131)
二六、自己动手，丰衣足食	(136)
二七、中国自己的石油学派	(142)
二八、难忘“四·一九”	(146)
二九、爱车如命	(149)
三〇、技术表演赛	(155)
三一、赶超世界功勋钻井队	(158)
三二、年终总评	(163)
三三、专题讨论	(167)
三四、工人代表小组	(172)
三五、百万次对比	(178)

1 9 6 2 年

三六、立于不败之地	(183)
三七、岗位练兵	(187)
三八、大搞生活规划	(192)
三九、五把铁锹闹革命	(197)
四〇、一把火烧出的问题	(204)
四一、三老四严、四个一样	(211)
四二、技术座谈会	(217)

四三、可爱的大庆油田·····	(224)
-----------------	-------

1963年

四四、打一个翻身仗·····	(228)
四五、家属缝补厂·····	(232)
四六、队长工作法·····	(237)
四七、竖碑留名·····	(244)
四八、工农结合，城乡结合·····	(248)
四九、工人阶级知识分子·····	(255)
五〇、永不卷刃的尖刀·····	(260)
五一、首要任务是培养干部·····	(265)
五二、一次投产成功·····	(268)
五三、没穿军装的老八路·····	(272)
五四、“洋油”时代一去不复返·····	(277)

1964年

五五、大庆精神大庆人·····	(281)
五六、两论起家，两分法前进·····	(284)
五七、新的考验·····	(287)

1960年

一、茫茫草原

1960年3月，一列开往莫斯科的国际特别快车，吐着浓烟，喷着蒸气，高速地向北奔驰在松辽大平原上。石油部副部长岳无忌倚着车窗，观望着，沉思着，毫无睡意。列车离开北京时，原野已春意盎然，柳树吐出嫩绿，麦苗已经返青，农民赶着大车在向地里送粪。可是一出气势雄伟的山海关，进入辽河流域，大地仍然被冰雪严严实实地覆盖着。越往北，冰雪越厚，北风越是凌厉，只是车停大城市车站，才看到熙来攘往的毛皮风帽和羊毛围巾。车过哈尔滨后，跨入广袤无垠的草原，凛冽的西伯利亚寒流咆哮着迎头劲吹，萎黄的衰草在冰雪边沿露出，在阳光的斜射下，一片雾气蒙蒙。远处地平线上隐约有一群野生的黄羊在奔跑着，有俄罗斯式高窗户黄色平房的小站倏忽闪过。铁路旁稀疏的村屯，土墙顶上飘着袅袅的炊烟。这是一片沉睡已久的还没有充分开发的北大荒。

“这里有大油田吗？”这是岳无忌和全国十几万石油职

工日夜焦心思虑的问题。沙皇哥萨克骑兵践踏过这块土地，建造了直达大连港的中东铁路，吸吮着这富饶的松辽平原的乳汁，他们没有发现油田。日本关东军在“九·一八”明火执仗地占领了全东北，建立了满洲国，日本财阀派过几批专家踏勘了松辽盆地找石油，十几年毫无所获。

灾难沉重的祖国，经历百年的奋战，终于在中国共产党领导下获得了解放，在斯大林领导的苏联老大哥帮助下，展开了举世瞩目的大规模经济建设，取得了节节胜利。但是，作为一个国家现代化血液的石油工业，在解放时只有玉门一个弹丸之地，年产十二万吨原油，对六亿人口来说，不过是杯水车薪。十年来，除找到远离内地的新疆克拉玛依油田之外，组织过青海柴达木盆地、四川盆地上万人的石油会战，都没有找到预想的高产油田。老大哥石油地质专家盛情难却，也曾来过松辽盆地踏勘过，但一经查到是陆相沉积盆地的资料和数据，就以海相沉积盆地才能生油的国际权威性论断为由，摇头叹息而去。

难道称为地大物博，拥有960万平方公里的山川盆地、河湖海滩的华夏大地，竟成了外国人所断定的“贫油国”？有什么根据？

难道称为现代化工业血液的石油，只能生成在美洲、苏联、中东及印度尼西亚，唯独避开了中国，注定中国只有用“洋油”的命？这是奇谈怪论！

难道只有西方人才有本领找到大油田，中国的科学家和工人都是蠢才和饭桶？真是胡说八道！

入夜，车窗外一片漆黑，岳无忌依然毫无倦意，思绪万千，在包厢内的灯光下，凝视着对面铺上已经酣睡的秘书，忿然地一支接着一支地吸着烟，一口一口地喝茶，咽下辛辣

的烟味。一会和衣躺下，一会盘腿坐起，一会在这斗室中走动。可是，一想到地质部普查物探大队，令人鼓舞地发现了黑龙江省肇洲县大同镇的长垣构造，紧跟着石油部松辽勘探局的钻井队，在去年的9月26日，打大同镇附近的松辽第三号基准井中，终于喷出了高产原油，并正在积极扩大战果，在长垣南面的葡萄花和高台子构造上打井试采，他的心情就逐渐平静下来。

东北松辽盆地的石油地质勘探，是依据在国际上颇负盛名的中国地质学前辈李四光教授独创的新华夏构造体系的沉降带有良好的生油、储油条件的理论，在地质部和石油部的地球物理探勘队近几年的共同辛勤普查所获得的资料基础上，判定在这26万平方公里的松辽沉积盆地会有大油区，从1955年开始把石油勘探的重点向华东作战略转移。但是偌大的26万平方公里何处是油田？石油深藏在地下，看不见，摸不着，我们勘探的设备和技术比国外落后，有了有利的生油地质构造不等于有油，出了油不等于有经济效益的油流，即使有了一口井有开发价值的油流，不等于就是油田，也不等于是大油田，更不是特大油田。

岳无忌清晰地回忆起1958年在四川石油会战的情景。当时不是有一口日喷原油200吨的高产油井，依老大哥专家的约定，曾经宰了全羊，碰了茅台酒，欢庆找到了油田吗？可时隔两个月，日产原油降到20吨，更使人失望的是离开这口井200米再钻井，竟不出一滴原油。难道找油真是那么玄乎？

岳无忌拉开包厢的门，走到走廊，门内烟云随之飘出。列车在喘息着，急速地前进，他合着列车的节奏，迈着稳健的步伐在走廊上来回踱步。心想，我国社会主义现代化的建设，就象这趟列车，要快就要有动力。如果用柴油机代替烧

煤的蒸气机车，同一条铁路，同一趟列车，载运力就可以提高一倍以上。我国去年预计消费800万吨原油，按六亿人口计算每人只有12公斤，大大低于国际水平。而且其中由我国自己生产的原油，包括人造油在内，只有373万吨，自给只占4%，其他要靠国外进口。这笔进口油费竟占去了我国全年宝贵外汇收入的很大分量。岳无忌突然站住，用手猛捶窗框喊起来：“这不行。石油工业上不去，就要拖我国社会主义建设的后腿！”一位值夜班的年轻女列车员，闻声快步走来：

“首长！你喊我吗？有事吗？”他遽然醒悟过来，抱歉地说：“啊？没事，谢谢你。”然后侧身拉开车门返回包厢，重新点然一支香烟，脑子里面的玉门会议、华侨大厦会议的情形，象电影一样活灵活现地在记忆中一幕一幕重现。

心想，还是毛主席说的对。“看来发展石油工业，还得革命加拼命！”邓小平总书记也说得对：“找石油的第一个问题是选择好战略上的突击方向。”那么，这里是突破口吗？

二、杀鸡取蛋

还是去年——1959年8月，岳无忌和尤志奇带着石油工业部的一个工作组到玉门油矿检查工作，主要是了解占全国原油产量一半的玉门油矿，最近为什么产量急剧下降？

岳无忌是北大地质系毕业的，“一二九”运动的活动分子，抗日战争时在山西抗日根据地长期搞政府工作，解放战争时期随西北野战军解放河西走廊，彭老总亲自面授他为玉门油矿军代表，要他接管玉门油矿，恢复生产，保证为第一野

战军一兵团大军进入新疆供应汽油。他对玉门油矿是熟悉的，对油田的勘探和开发也积累了一定经验。同来的尤志奇则是从军队转业不久、他是抱着学习的期望来的，因为他长期在军队搞政治工作，对石油工业还是个外行。

玉门老君庙油田是1938年，由重庆的国民党政府在美国公司的帮助下开发的，日本投降以后，海路已通，洋油大量倾销中国，设在上海的中国石油公司，实际已经成为美国石油公司的推销公司，玉门油矿已处于奄奄一息的境地。到1949年中国人民解放军以秋风扫落叶之势，席卷甘肃、河西走廊时，这个中国最大的油矿年产只有6万9千吨。

解放军军代表岳无忌带着干部进驻油矿，与爱国留矿的中国工程技术人员一起，发动群众，经过民主改革，玉门油矿获得新的生命。50年代进入社会主义经济建设，油矿列入国家建设重点。玉门人在环境严酷的祁连山下戈壁滩上，焕发新的创造力，不仅使老君庙老油田有了新的发展，而且还发现和开发了鸭儿峡、白杨河等小块油田，使原油年产量翻了十多倍，去年达到150多万吨。可是好景不长，今年以来油田产量普遍急剧递减，生产形势的恶化，在玉门油矿的党委中，局、矿长、工程技术人员和职工中议论纷纷，逐渐形成两种相反的看法。在党委会议桌上争论，在油井现场顶牛，在晚上班务会上辩论。

一种说法：“人有多大胆，油井就有多高产！人是决定的因素，难道大跃进的实践不证明这点吗？！”这种说法在党的工作人员中比较多，不少职工群众和部分积极分子也拥护。

另一种说法：“原油生产计划主观上的高指标，超过了客观油田的生产能力，再这样搞下去就是杀鸡取蛋，再要压

指标，就是瞎指挥！”持这种看法的，在管生产的行政和技术人员中比较多，在采油工人中比较普遍。他们说：“你们干部的看法不一致。我们当工人的，就象老牛掉进了井筒里，有劲使不上！”就在这时，上面传来了“要反对右倾”的指示。“右倾”这顶吓人的帽子，自然正好套在持有“杀鸡取蛋”说法的局、矿长和工程师们的头上。在矿党委作出要召开批判右倾的干部大会的时刻，石油部工作组来到油矿。岳无忌和尤志奇一下飞机就决定，工作组的全体同志到油井现场去查油田地质资料，深入宿舍和干部、技术人员和工人座谈，与油矿石油管理局党委书记、局、矿长们商量，几天后，经请示石油部部长齐努理同意，断然建议不召开这个对“右倾”干部的批判大会，不同的看法可以从容讨论，如果上面追究责任，由石油部承担。这个建议，使油矿上下左右，包括局党委书记王新亮自己在内，都深深地松了一口气。

岳无忌和尤志奇在招待所客厅里，忧心忡忡地看着墙上全国原油产量曲线图上成锐角下降的红线，吞云吐雾，踱步搔头，一时还想不出全国原油产量指标不能下，和油田实际生产能力还在继续下降的这一尖锐的矛盾，应当怎么解决才好？他们正在盼着参加庐山会议的石油部长齐努理能尽快到玉门现场来解决。

谁也没有想到，刚刚开完中央召开的庐山会议的齐努理部长，连北京也没回，就乘民航班机，赶到了玉门油矿，一头扎到工人住宅区，看家属住得怎么样？吃的是什？听干部工人对生产有什么意见？第二天应他的要求，石油部党组的全体成员，一个不少地从全国各地陆续赶到了玉门油矿，同来的还有克拉玛依油田、四川油田和青海冷湖油田的局长和党

委书记，以及部里的几个主要的司局长。

石油部党组会开始，听取了玉门油矿的严岩局长汇报。他和玉门油矿的党委书记及其他油田列席的书记、局长一样，都心情沉重，摆着一付准备挨批评的架势，汇报内容是有条理的，但声调低沉，有气无力。

主持会议的石油部党组书记齐努理，是当年长征时红军的团政委，抗日战争和解放战争时的一员战将，现在也不过40多岁。他在听这沉闷汇报时，却神彩奕奕，聚精会神，不时与其他党组成员交换着眼色。到汇报结束时，他笑呵呵地从沙发上站起来，走到玉门矿的党委书记王新亮、局长严岩的面前，用手拍拍他们的肩膀说：“你们看，他们两个倒象一对打了败仗的将军！玉门油矿就是顶了全国原油生产的半边天嘛！是立了大功的！怎么灰溜溜的？”

岳无忌也活跃起来说：“何止顶了半边天？玉门油矿还为全国石油工业培养了干部，出了许多人才！四川的川北油田和川南气田，青海的冷湖油田，不也是主要靠玉门派人去找到的吗？！”

汪布燎副部长也插嘴说：“吃的是玉米面，身处戈壁滩，心怀全中国，为社会主义建设出了大力，作了大贡献，将来在中国打石油翻身仗中，还要去大显身手呢？还顾得上垂头丧气，灰溜溜的？”

一席话，说得全座的党组成员，各油田的党委书记、局长、司长们都爽朗地同声大笑起来，玉门的王书记和严局长更是既惭愧，又激动，脸涨得通红。

齐努理重新在沙发上坐稳，喝了一口茶，点燃一支烟，趁着活跃的笑声的间歇继续说：“气可鼓，不可泄。泄气要不得，教训倒不能不总结。‘人有多大胆，油井有多大产’，

这是一个错误的口号。油井不是唾出来的，原油也不是人吹出来的。它是石油工人和技术人员，顶严寒、冒酷暑，一身泥，一身汗，日以继夜地艰苦奋斗打出来的。油田里的油层有多少原油储量，保持多大的油层压力，才能有多大的原油产量。你违反了客观规律，超过负荷多采油，就用不给你出油来惩罚你。他可不管你喊的是什么口号，抱着多大的赤胆忠心呢！”

岳无忌接着说：“也不止是这句口号，这话也不只是对玉门说的，就拿去年四川石油会战和今年青海石油会战来说，我们都没有达到预期目的，一口井喷了油就得意忘形，会餐会了，庆功会也开了，过几天就不出油了，等于放了一个大臭屁！万把人、几十台钻机上去了，各路英雄也上去了，钱花了，苦也吃了，就是大油田没有拿到。就象打仗没有歼灭敌人，打了一个得不偿失的消耗仗！从这个意义上说，实际上就是打了一个败仗。一口井不能定乾坤，这是一个严重的教训。我是指挥会战的负责人，要说责任，我的责任最大，要打屁股，就先打我的。”

汪布燎点点头说：“老岳，你说对了，既不要得意忘形，也不要灰溜溜，更不忙戴右倾的帽子，追究哪个人的责任，更不能给广大工人、干部、技术人员泼凉水。问题是各级领导干部要总结经验，做到经一事长一智。象克拉玛依石油会战是胜利的，抓住了大油田，这个经验，是宝贝；四川石油会战失败了，是教训，也是财富，失败的反面，就是胜利。胜利的和失败的这正反两面都总结了，我们的经验就全面了，对不对？”

齐努理笑着说：“看来我们是想到一起了。这两年，我们搞大跃进，头脑都有点发热，需要有一贴清凉剂。你们玉