

廣紙廠志

第二卷

1958—1993

廣紙廠志

第二卷

1958—1993

广 纸 厂 志

第二卷

(1958—1993)

张荣光主编

编辑单位：广州造纸有限公司

印刷单位：广东佛山粤中印刷公司

开本 787×1092 1/16 印张 $45 \frac{1}{16}$ 字数：500,000

1996 年 3 月第一版 1996 年 4 月第一次印刷

内部资料 注意保存

我们只能往前走！

(代序)

谢树文

《广纸厂志》第二卷在全厂职工的支持下，经过修志办的同志呕心沥血的劳动，终于付梓问世了。很抱歉，我对此事所做工作甚少，现在却要提笔作序，惶惶然不知如何是好，恐防有负编委会所托，冲淡卷中之斑斓文字。

本卷所录之史实，起于1958年工厂完成第一次大规模扩建，#5新闻纸机成为生产主力，中间又有令人刻骨铭心的“十年浩劫”和开始腾飞的改革开放；又有以6、7号纸机为标志的第二次扩建，止于1993年第一次大规模的技术改造的全面完成。企业仗技术进步之利剑，终于在1994年重登全国新闻纸业的王座。

如果历史是一条奔腾向前的长河，无数大大小小的偶然事件便是它生生不息的浪波，时而汹涌连天，时而漪涟阵阵，使长河有生命，使历史有壮丽。回顾1958年至1993年前后这段广纸的发展史，我总觉得有一些似乎是偶然的重大事件意味深长。1956年毛泽东主席视察广纸，给我们注入了一笔巨大的精神财富；1993年江泽民同志来到企业，勉励我们“努力实现我国造纸工业现代化”，这是一次承前启后的视察。现代化的目标是广纸的唯一出路，将激励我们不断进取。另一件标志性的事件是#5纸机的改造。自1957年投产以来，#5纸机一直是广纸的掌上明珠，当作出了几十年的奉献以后，她已是伤痕累累，疲惫不堪。1993年，我们签订了#5纸机重大技术改造的合同。在今冬明春，这台纸机的根本性的改造开始进入实施阶段。待到明年，当人们撩起她那朦胧的面纱，会为她的美丽而吃惊。#5纸机经历了一个历史性的哲学式的螺旋之后，走向了她的第二个春天。

然而，偶然性的浪花不过是历史主流的浮泛和渲泄，从厂志第二卷中所得到的启示，我认为历史主流所昭示于我们的结论可以表达为

一句话：我们只能往前走！

是的，我们只能往前走。

于是，我们开始筹建#8纸机，这台产量规模堪称国内第一的庞然大物，将使我厂的新闻纸产量增加一倍，使广纸从称雄大陆市场到走向世界。技术装备的现代化是我们应付瞬息万变的市场经济的强大物质手段。

“质量第一”是我们往前走的通行证，坚定不移地提高产品质量是厂志第二卷所回顾的深刻教训和成功经验。在生产规模扩大的同时，不断地降低物化劳动和活劳动的消耗，加强环境治理，不断创造条件推行自动化控制技术，减少用人，提高效率。

往前走的目标，是要把广纸建设成为一个现代化的造纸集团，要努力吸取发达国家造纸企业在内部管理上的成功经验，靠拢国际惯例，采取收购、参股、合资合作等方式同国内外有条件的企业联合起来，迅速增强广纸的实力。争取在不远的将来，在世界造纸工业之林占有一席之地。

往前走的风范，须是王者之师，要有高昂的士气，饱满的精神。无论是国有企业，合资企业或集团企业都离不开一支有理想，有道德，有才智，能拼搏的职工队伍，这就需要我们继续加强企业的思想政治工作和文化建设，在书写广纸的物质进化史的同时书写文明进化史。历史是人缔造的，在任何年代活动的人都要考虑对得起前辈，无愧于后人。

我们只能往前走，放下旧观念的包袱，不断深化企业体制的改革，戒除骄傲自满，切记九四年的辉煌已成历史；自觉廉洁奉公，将人民和企业的利益放在首位，为广纸的生存和发展作出每个人的贡献！

千秋功罪，任由历史评说，而我们只能继续往前走。

一九九五年八月

凡 例

一、“厂志应以生产和技术发展作为编修的主线”，这是广东省一轻厅在1986年发出的《关于编修厂志的通知》所规定的原则，本卷严格遵循这个原则。

二、本卷是在广纸厂志编辑委员会领导下，在广东省、广州市地方志编纂委员会指导下进行编修的。

三、本卷在思想政治方面恪守党的“四项基本原则”，与党中央保持一致。对历次政治运动的记述实行“宜粗不宜细”，对所有史实均“述而不论”。

四、本卷为求翔实，坚持“宁缺勿错，宁少勿滥”的原则。

五、本卷整体结构是“横不缺项，纵不断线”，以厂的活动为主体，车间、部（室）为从属。

六、本卷是《广纸厂志》第一卷（1932—1957年）的续篇，以1958年1月1日为上限，1993年12月31日为下限，跨距为三十六年整。

七、本卷采用新方志体例编修，全卷按篇、章、节、目，依门类横排。以语体文为文体，以志、记、图、表、录、照片为表达形式。

八、鉴于本志第一卷为抢救久远史料，成书仓卒，记述不够详尽，故本卷在承上接下和人物记述方面作了必要的补充，但总体仍以1958年1月1日为上限。

九、本卷在《附录》中补录本志第一卷弥足珍贵的史料4篇，旨在使职工更全面地了解同日本交涉移返本厂被劫设备的史实，了解毛主席视察本厂的经过。

十、本卷分概述、生产发展、扩建与技改、企业管理、安全生产、党群组织、职工教育、生活福利、多元经营、人物记述、外事往来和大事记共十二篇，另有附录和数十幅照片。全卷约五十万字。

十一、本卷材料大部分录自厂档案室存放的档案材料，车间、部（室）提供的资料，小部分录自知情人的工作笔记、口述及摘自有关报刊的记载。《人物记述》篇除参考《广州造纸厂组织史资料》外，还通过去信、走访市档案馆、被记述人（及其所在单位或家属）索取或甄别资料。

引 子

1988年7月成书的《广纸厂志》第一卷，记述从1932年至1957年的广州造纸厂早期历史，内容包括建厂缘起、五年筹建、十年劫难、交涉移返、复厂重装、广纸新生、胜利投产、首期扩建和“纸城”崛起，共九篇、廿一章、四十四节，约十五万八千言。

厂志第一卷仓卒成书，实非得已。盖当时知情而在世者寥寥，若不分卷编修，一意求全，则广纸早期历史即使编出，也断难得到知情人的认证。

厂志第一卷成书前后，知情者陈丕扬、叶卧波、刘毅、梁銮琪、羌逢戌、彭水先、周棠、李宝彰、腾云、黎卓超等俱已作古；刘宝琛之子、陈丕扬的后人俱已出国定居。由是观之，厂志分卷编修，不失为明智之举。

本卷是厂志第一卷的续篇，记述从1958年至1993年长达三十六年的广纸历史，内容包括“大跃进”时期、三年经济困难时期、贯彻“八字方针”时期、“文化大革命”时期、拨乱反正时期和改革开放时期。重点记述本厂第二期扩建工程和第一期技改工程；记述本厂自八十年代以来不断深化企业体制的改革；记述广纸人在市场经济大潮中如何解放思想，更新观念，勇于开拓，勇于进取；并记述本厂如何向外向型经济发展等方面的史实。全卷共分十二篇、四十一章、七十七节，约五十万言。

目 录

第一篇	概述	(1)
第二篇	生产发展	(9)
第一章	新闻纸生产发展概况	(15)
第一节	革新挖潜	(15)
第二节	边生产边扩建	(23)
第三节	研制 Bs 胶印新闻纸	(27)
第四节	利用外资、改造设备	(34)
第五节	联营林场、进口纸材	(42)
(附)	用户对本厂生产的 Bs 胶印新闻纸的意见	(45)
第二章	亚硫酸盐化学木浆板生产发展概况	(49)
第一节	生产情况	(49)
第二节	质量情况	(51)
第三章	瓦楞原纸生产发展概况	(57)
第一节	瓦楞原纸的开发与发展	(57)
第二节	瓦楞原纸的质量改进和设备完善	(63)
第三节	自用卷芯纸和封头纸	(68)
(附)	用户对本厂生产的 112 克瓦楞原纸的意见	(70)
第四章	综合利用产品生产发展概况	(73)
第一节	工业酒精	(75)
第二节	香兰素	(79)
第三节	木质磺酸钠 (MY 混凝土减水剂)	(86)
第四节	粘合剂	(87)
第五节	木质磺酸钙干粉 (MG 减水剂)	(93)
(附)	MG 缓凝引气减水剂技术鉴定证书及用户对该 产品的意见	(97)
第五章	生产车间概况	(104)

第一节	调木车间	(104)
第二节	化浆车间	(110)
第三节	一磨车间	(120)
第四节	二磨车间	(126)
第五节	脱墨车间	(131)
第六节	一抄车间	(134)
第七节	二抄车间	(140)
第八节	三抄车间	(147)
第九节	四抄车间	(152)
第十节	化建分厂	(158)
第六章	辅助车间概况	(164)
第一节	动力车间	(164)
第二节	机电维修分厂	(173)
第七章	科学实验和化验室	(181)
第三篇	扩建与技改	(187)
第一章	第二期扩建工程	(189)
第一节	生产工程	(189)
第二节	生活福利工程	(194)
第三节	环境保护、安全、卫生与消防	(195)
第四节	工程质量	(199)
第五节	工程验收	(203)
(附)	广州造纸厂第二期扩建工程竣工验收证书	(204)
第二章	首期技术改造	(211)
第一节	主要技改项目	(211)
第二节	工程建设概况	(213)
第三节	“三同时”执行情况	(217)
第四节	技改的经济效益	(218)
第五节	投资与还贷	(219)
第三章	“二五”——“八五”期间的技改技革	(224)
第四篇	企业管理	(239)
第一章	行政管理机构沿革	(241)

第二章	领导体制沿革	(254)
第三章	企业升级工作	(258)
第四章	生产管理系统	(262)
第一节	计划管理	(262)
第二节	生产调度管理	(277)
第三节	工艺技术管理	(280)
第四节	设备管理	(285)
第五节	质量管理	(300)
第六节	能源管理	(318)
第七节	劳动人事管理	(326)
第八节	计量管理	(351)
第九节	技改管理	(358)
第十节	环境保护管理	(359)
第五章	经营管理系统	(372)
第一节	财务管理	(372)
第二节	物资供应及产品销售管理	(379)
第三节	原木管理	(399)
第六章	行政管理系统	(411)
第一节	治安管理	(411)
第二节	绿化管理	(414)
第三节	档案管理	(416)
第四节	离退休人员管理	(418)
第七章	计划生育管理	(421)
第五篇	安全生产	(425)
第一章	安全技术管理概述	(427)
第二章	劳动保护	(429)
第三章	安全技术管理工作	(436)
第四章	历年人身、设备、火灾事故	(439)
第六篇	党群组织	(443)
第一章	党委会	(445)

第一节	历届党员代表大会	(445)
第二节	组织机构	(447)
第三节	组织建设	(449)
第四节	纪律检查	(454)
第五节	宣传教育	(455)
第六节	人民武装	(458)
第七节	统战工作	(460)
第八节	保密工作	(462)
第二章	群众组织	(463)
第一节	工会	(463)
第二节	共青团	(473)
第三节	归国华侨联合会	(477)
第四节	科学技术协会	(479)
第五节	职工思想政治工作研究会	(484)
第七篇	教育工作	(487)
第一章	职工教育	(489)
第一节	职工文化教育	(489)
第二节	职工技术教育	(491)
第三节	职工政治教育	(493)
第二章	职工子弟教育	(494)
第一节	小学部	(495)
第二节	中学部	(496)
第三节	幼儿教育	(498)
第八篇	生活福利	(503)
第一章	生活后勤	(505)
第二章	职工宿舍	(506)
第三章	职工医院	(509)
第四章	职工食堂	(513)
第五章	招待所	(515)
第九篇	多元经营	(517)

第一章	广纸辅助厂	(519)
第二章	综合服务公司	(523)
第三章	青松公司	(524)
第四章	侨联工贸公司	(525)
第五章	文华公司	(526)
第六章	子弟学校综合厂	(528)
第十篇	人物记述	(529)
第一章	先进人物	(531)
第一节	省级先进人物简介	(531)
第二节	市级先进人物名录	(533)
第三节	厂级标兵名录	(533)
第四节	历年荣获省以上单项先进奖励职工名录	(534)
第二章	各级领导	(535)
第一节	厂级领导人物简介 (附照片)	()
第二节	曾任各部门正、副职负责人名录	(535)
第三章	高、中级技职人员名录	(539)
(附)		(544)
一、	人大代表、政协委员名录	(544)
二、	离休干部名录	(545)
三、	1993 年末各部门负责人名录	(545)
第十一篇	外事往来	(549)
第一章	国外 (境外) 人士来厂记述	(551)
第二章	本厂职工赴国外 (境外) 公干记述	(561)
第十二篇	大事记	(565)
附录:		(616)
一、	本厂历年获得市以上的荣誉	(617)
二、	对广州造纸厂申报省级先进企业的评审意见 (广州市工业企业上等级评审组)	(623)
三、	关于新年的思考 (谢树文)	(625)
四、	广州造纸厂企业升级工作总结 (厂办公室)	(628)

五、广州造纸厂申报国家二级企业评审组对广州造纸厂 申报国家二级企业的综合评审意见 (广州造纸厂申报国家二级企业评审组)	(634)
六、“这个工厂好啊!”(谢树文)	(637)
补录	(641)
一、向日本交涉归还广东省营制纸厂被劫之机器报告书 (刘宝琛、陈丕扬)	(641)
二、与盟军总部来往信件(刘宝琛、陈丕扬、赵如晏)	(650)
三、美日勾结阻挠归还广东省营制纸厂设备的内幕 (冼子恩)	(660)
四、阳光普照南国纸城(党委办)	(664)
后 记 (张荣光)	(667)
鸣 谢	(672)
厂志编辑委员会	(675)
厂志编辑办公室	(675)
参加厂志第二卷审稿会议人员名单(附照片)	(676)

第一篇 概述

造纸是我国“四大发明”之一。

早在西汉时代（公元前 206 年—公元 24 年），我国已有用大麻韧皮纤维造成的纸张，这就是举世闻名的坝桥纸。

公元 105 年，东汉宦官蔡伦革新西汉流传下来的造纸工艺，监制出较坝桥纸好得多的良纸，被汉和帝赐名为“蔡侯纸”，并通令全国推广这种造纸工艺。

东晋时代（公元 317 年—420 年），我国造纸地区已从黄河流域扩大到长江流域和江南一带，广州也出现了造纸作坊。

到了唐代（公元 618 年—907 年），我国官办、民办的造纸作坊已遍及全国，并能生产出享有“纸寿千年”盛誉的宣纸。到了宋代（公元 960—1279 年），我国造纸原料已有麻、竹、桑皮、藤、麦稻秆、茧、楮等八、九种之多。

我国的造纸工艺于公元 345 年（东晋）传至朝鲜；公元 751 年（唐）传至阿拉伯。嗣后相继传播。到 16 世纪，世界各国都掌握了我国的造纸工艺。

但从元代开始（公元 1206 年—1368 年）我国造纸业的发展变得缓慢。清道光年间（公元 1821 年—1851 年），由于没落的封建制度束缚和帝国主义入侵，导致我国百业凋零。造纸业因墨守旧法，不事改良，更一落千丈，终被当时世界新兴的机制纸业迎头赶上，由领先变为落后。

公元 1799 年，法国人罗贝尔特发明了世界第一台连续抄纸器（最早的长网造纸机），从此，中国手工制纸工艺的黄金时代便告结束。

公元 1881 年，美国商人梅特兰在上海创办华章造纸厂，从英国购进 1 台长网造纸机，以破布为原料，日产洋纸 2 吨——这是在我国土地上出现的第一家机制纸厂，比西方迟了整整 70 年。

公元 1882 年，广东人钟锡良发起成立造纸股份公司，在距广州 6 公里的南海县盐步镇筹办宏远堂机器造纸厂，从英国购进 1 台长网造纸机，以破布为原料，日产无帘纹、不施胶、仍带有手工造纸痕迹的“洋连史纸”约 3 吨——这是广东机制纸业的萌芽。

从 20 世纪 20 年代末到新中国成立前，广州曾先后开办过如下几家机制纸厂：

其一，是 1928 年由四邑华侨公司收购香港大成纸厂陈旧设备开办于广州南石头村西的广州纸厂，投产后日产包装纸、卫生纸不足 2 吨，且生产时作时辍，到广州沦陷时，设备为日汪政权拆劫殆尽。

其二，是 1932 年由陈济棠在广州南石头村东筹建的广东省营制纸厂（即本厂前身，详见《广纸厂志》第一卷）。

其三，是 1941 年日商在沙河先烈路开设的沙河造纸厂，日产单面有光纸约 400 公斤。战后被划为敌产，招标经营，易厂名为江东。1948 年该厂因负债累累而倒闭。广州解放后，该厂为人民政府接收，1952 年末迁址到石溪。1953 年易

名为人民造纸厂。

其四，是1948年资本家雷湘南于同福中路开设的大纶纸厂，该厂日产牛皮纸、文化纸约500公斤，但因产品质量低劣，无人问津，到广州解放前夕，已陷资不抵债的绝境。

上列四家广州解放前筹办的机制纸厂，无论是侨办、省营、敌办、私营，没有一家能维持下来，不是被劫，就是倒闭。故广州解放前的机制纸业有名无实，市民用纸绝大部分仍须仰赖舶来。

解放后，广州百业俱兴，机制纸业也呈现出勃勃生机。到1958年，全市已有机制纸厂6家，即除本厂外，还有人民造纸厂、珠江造纸厂、华侨造纸厂、紫坭糖厂造纸车间和市头糖厂造纸工段。1990年，广州机制纸总产量达166673吨，其中本厂占129239吨，达77.54%。

本厂经1953年—1957年的第一期扩建后，生产能力提高了两倍多。1957年，新闻纸年产量达46980吨，为1954年的286%；机械木浆年产量达34726吨，为1954年的355%；化学木浆年产量达24941吨（含11676吨商品化浆板），为1954年的760%。一跃成为我国生产新闻纸的重点企业之一。产品除远销17个省、市、自治区外，还有少量出口，故名声鹊起，被誉为“纸城”。

1958年后，由于全国出现了以全民大炼钢铁为主要步骤的“大跃进”运动，高指标、浮夸风冲击了各行各业，本厂也因搞大炼钢铁和“一厂变八厂”而滞缓了发展制浆、造纸生产的步伐。

“大跃进”、“大炼钢铁”、“人民公社化”这些严重违反客观规律的运动，使我国经济从严重失衡走至崩溃边缘。由于原木、燃煤、添加剂、设备零部件等等本厂须臾不能缺少的原材物料供不应求，导致经常出现磨木机空转，蒸煮锅压锅，造纸机部份停产。从1959年4月起，曾被迫使用甘蔗渣、芒杆、稻草等草类纤维制浆。1960年全年共使用野生草本植物达3300多吨。由于大量使用草类代替原木制浆，而原有设备和工艺又难以适应，也就无法保证浆、纸的质量，成本也大幅度增加。当年，新闻纸合格率只有46.84%，而单位成本却比1958年高出62.1%。

经过1961年实行“调整、巩固、充实、提高”的“八字方针”之后，生产才逐步扭转。到1965年，新闻纸年产量已回升至60630吨，合格率达到98.95%，单位成本比1958年还低17.47%。

从1962年起，本厂开始利用包装纸机（3号纸机）生产瓦楞原纸投放香港市场，由于所用原料除废旧箱板纸外还添加了粗渣浆，故成品的拉力较其它生产同类产品的厂家强得多，倍受香港市场的青睐。为进一步提高该产品的产、质量，分别于1963年和1965年对3号纸机进行全面的技术改造，使车速由46m/分逐步提高至105m/分，年产量由投产时的805吨增至5256吨。