

A red ink illustration on a light background depicts a battle scene. In the foreground, a soldier in a helmet and uniform is shown in profile, aiming a long rifle. Behind him, other soldiers are visible, some crouching and others standing. The background features stylized clouds and a small airplane flying in the upper right. The entire illustration is rendered in a bold, expressive red ink style.

抗戰小叢書

我們抗戰的領袖

潘公展著

中國文化建設協會主編

商務印書館發行



潘公展 著

抗戰
叢書
小書

我們的抗戰領袖

商務印書館發行

中華民國二十七年二月初版

(332217)

抗戰叢書 我們的抗戰領袖一冊

每冊實價國幣壹角伍分

外埠酌加運費匯費

潘公展

中國文化建設協會

長沙南正街

王雲五

長沙南正街

商務印書館

長沙南正街

商務印書館

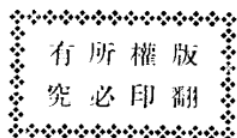
漢口重慶南昌安慶

成都西安開封金華

商務印書館分館

廣州梧州昆明福州

香港汕頭貴陽廈門



版權所必究

分發行所

發行所

印刷所

發行人

主編者

著作者

(本書校對者李家超)

本叢書發刊旨趣

中華民國對敵人已展開血的搏鬥，中華民族已進入了空前的大時代，我們應當怎樣去加緊磨鍊，加緊努力，以期對國家民族的大時代有所貢獻？

現代戰爭是全民族的戰爭，也就是整個國力的對比，所以戰事一經發動，每一個國民應該都是國家的戰鬪員，不論是武裝的或非武裝的，每一種貨物都是國防的必需品，無論是否直接屬於軍需，而最後勝利與失敗的判定，即繫於全國人與物總和後實力的強弱。我國近百年來，內有封建殘餘的壓迫，外有帝國主義的欺凌，國防實力，喪失殆盡；惟四萬萬五千萬的龐大民衆，任何強暴，猶不能輕視。現在前方浴血抗戰的忠勇將士，已使敵人遭逢意外的挫折，祇要吾後方四萬萬五千萬民衆，人人抱着共赴國難的決心，則最後勝利，必屬於我。

不過民衆的力量，有如地下的寶藏，不去開發，必無所得；故努力於民衆潛在力的發揚，亦是當前重要的抗戰工作。

發揚民衆的潛在力，最迫切而需要的，就是灌輸抗戰的知識和技能，藉以引起抗戰情緒，充實抗戰實力。現在的出版界，對於抗戰各方面人人應讀的系統整套書籍，畢竟還覺得太少，本叢書的出版，就是要補救這個缺點。我們希望全國民衆人人都有應付進入大時代的必要常識，故在各種學科各種問題中，提鍊出新的滋養，貢獻些新的啓示。下列二個目標，便是中國文化建設協會編纂本叢書的要旨：

甲、本叢書以民衆在抗戰期內，人人應有之知識技能爲準則，除供全國民衆閱讀外，並供宣傳人員，中小學校教員及大中學校學生參考閱讀之用。

乙、本叢書重示實例的提示，不單偏於理論的研討，對於抗戰上必需的常識與技能，作有系統的介紹，對於當前急求解決的問題，作有計劃的解答。

最後，關於本叢書的設計編纂及徵稿出自陳端志、袁哲兩同志的協助爲多。各作家又能在短時期內，百忙之中，共同完成這大時代中抗戰文字的基礎工作，都是使本會和本人非常感謝的。

中華民國二十六年十一月一日中國文化建設協會書記長潘公展序於上海

目次

第一章	我們的領導者——領袖·····	一
第二章	領袖的認識·····	六
第三章	怎樣領導我們抗戰·····	二二

我們的抗戰領袖

第一章 我們的領導者——領袖

【神聖的民族抗戰】自從敵兵在蘆溝橋啓釁以來已有三個多月了，「八一三」上海抗戰至今也已二個半月，我們爲了保障主權的獨立，領土與行政的完整，維持民族的生存，以及世界的和平起見，已經發動偉大的神聖的民族抗戰，和殘暴的侵略者決一死戰了！

在南北二大戰場發動抗戰以後，敵人更滅絕人道，在我國各地任意轟炸，非戰鬪員，殘殺無辜平民，破壞水陸交通，敵艦更騷擾沿海各地，全國均已入於戰時狀態，任何一地，任何一人，除了漢奸以外，都和敵人勢不兩立了！

現在我全國各地雖然受着敵人的侵略威脅，人民的生命財產雖然受着敵人的殘殺破壞，但國民非但毫無怨言，而且益發增強了敵愾心，人人願意爲國家民族的光榮而戰死，沒有人願意中

途投降敵人而淪爲奴隸。這種全國上下齊心一致，同仇敵愾的精神，非但是民國以來所未有，簡直是中國自有歷史以來的第一次！

【偉大的最高領袖】國民這種同仇敵愾的心理，這種上下團結一致對外的精神，固然是被敵人的侵略所加強；但是，人民的心理如果沒有一個中心的思想，沒有一個偉大的信仰以及正確的行動以爲指標，那麼雖然有同仇敵愾的心理和對外一致的精神，這種心理一定容易動搖，這種精神一定容易渙散，抗戰也依然不能持久！

我們現在當全面抗戰發動以後，這二三月間，全國上下所以能團結得比以前更爲堅固，表現得比以前更爲堅決，沒有一絲一毫紊亂的現象，沒有一分一釐妥協的空氣，這完全因爲有我們的最高領袖。蔣委員長作我們的中心指導者。現在全國上下只記得蔣委員長的談話：『如果臨到最後關頭，便只有拚全民族的生命，以求國家的生存，那時節再不容許我們中途妥協，須知中途妥協的條件，便是整個投降，整個滅亡的條件。』因此現在再沒有人幻想着和敵人妥協，每個人都準備和敵人作長期而艱苦的抗戰！

【有領袖纔能抗戰】 領袖對於抗戰的前途爲何這樣的重要呢？

在平時，我們也必需要有一個領袖來作建設國家的領導者。領袖的所以重要，正如船上的舵和機器的發動機一樣，國家如果沒有領袖，必致羣龍無首，不知所從。而且我們中國是一個弱國，人民一盤散沙，政治機構和社會組織均不健全，如果沒有領袖來作政治社會各方面的中心人物，國家必定陷於紊亂。因此領袖的所以重要，第一，可以統一我們的意志。領袖的思想，即是我們全民族的思想，領袖的意志，即是我們全國人的意志。無論領袖的一篇演講，一篇談話，都可作爲我們全體人民共同意志的表現，共同思想的結晶！領袖是我們國家民族的代表者，是國家民族的人格化！因此我們有了領袖，全國的意志必然能够統一，共同團結在領袖的意志之下，作國家民族的建設工作。

第二，可以統一我們的行動。外人以前常常批評我們中國沒有組織，社會的秩序散漫，主要的原因是爲了沒有中心人物，沒有領袖。國民既沒有一個行動的規範，沒有一個行動的目標，那麼如何能團結起來，如何能從事建設呢？近年來我國有了很大的進步，即外人也交相讚譽，那完全是我

國在偉大的領袖領導之下，行動統一，步伐整齊所收到的效果。所以一個國家，一個民族必須要有領袖，那是毫無疑義的了。

我們再從別的國家來找一些例子：大凡一個民族在艱難困苦中創造出來的，那個民族中間一定有一個偉大的領袖為領導者。如美國之有開國元勳的華盛頓，解放黑奴的林肯，以及現在主持復興政策的羅斯福三位總統；俄國有革命領袖列甯以及現在的繼任者史太林；土耳其有民族革命領袖基瑪爾，領導着土耳其人將土耳其從艱險困苦中復興起來，甚至於法西斯國家，如意大利之有墨索里尼，德意志之有希特勒，也都是領導着他們的民衆從艱苦中奮鬥着。凡此種種，都是我國很好的例子，而使我們認識領袖對於國家民族的重要。

【領袖是戰時主帥】現在我們中國是在外敵侵凌之下，國家已在危急存亡的時候，領袖在這個時候所負的責任是越發重大，而國家需要領袖也越發深切。一個領袖在平時要做政治、社會的領導者，在戰時又要做全軍的統率者。德國的軍事學家魯登道夫將軍在全民族戰爭論中有論主帥的一章，他說：『凡是一位勝任主帥的人，應立於最高的地位，否則對於戰爭有害而無益。惟有

居於最高的地位，他的行事乃有統一性和強力性，而後能殲滅敵人，以維持民族的生存。他的行事範圍，無所不包，正如全民族戰爭之無所不包。關於國民生活的全部範圍以內，主帥爲其決定者，主帥的意志，即爲一切的標準。』又說：『主帥既鞠躬盡瘁於戰局之中，同時須以遠大的眼光顧及軍民生活之全部，此軍民生活之全部，爲全民族戰爭的基礎，不獨觀察之而已，更須深入其中而體驗之。』又說：『主帥之所以爲主帥，領袖之所以爲領袖，乃至軍人之所以爲軍人，皆須視其品格而定，其品格上所應具備者至廣而至嚴，比較知識尤爲重要。軍隊中所需者，決非鑽營奔走這些人，乃具有堅強品格的人們；有這種品格的人，方能得部下的信仰。』由此我們可以知道在戰爭時期的主帥必須由全國的領袖來擔當方可勝任；因主帥非特要具備軍事的知識，更重要的須具有完善的品格，遠大的眼光以顧及軍民生活的全部。如果平時國民所愛戴的領袖與戰時將士所服從的主帥，能合而爲一，則最與全民族戰爭的理想相符，而我們的領袖——蔣委員長，平時既受全國人民的愛戴，本爲全國的最高軍事統率者，這次起來領導抗戰，自然是最適宜而爲全國所熱誠擁護的了！

第二章 領袖的認識

領袖必須具備領袖的條件，領導抗戰的領袖更必須審察內外，計劃週詳，配合主觀和客觀的力量，以求民族的獨立自由與解放。所以爲平時的領袖既不易，作抗戰的領袖就更非常人所可及了！

這裏，我將我們的抗戰領袖——蔣委員長的人格和德性作一分析，以便加強國人對於領袖的認識。

【領袖的堅決意志】 爲領袖者必須具有堅決的意志，方能成就偉大的事業。我們的領袖對於事理看得十分清楚，既看清楚之後，就毅然實行，決不因循猶豫，這是領袖英明果斷的地方，也是一個領袖所必要的條件。

領袖曾說：『一個人幹事要有決心，錯了就讓他錯；因爲，決心而錯，比之猶豫不決還要好。』可知領袖意志的堅決和處事的果斷了。

又在黃埔時曾對第三期入伍生訓話說：『總理平時教訓我的話，最要緊的，就是凡有主張，皆要處在極端的地位，決計不肯妥協調和，就是寧爲玉碎，不願瓦全，這是總理對我常說的話，我們以後什麼事都要照着總理的教訓做去，都要立在極端的一邊，不要立在中間，做徘徊歧路搖撼不定的形狀。』

領袖這種遇事不妥協，英明果斷的性格，一方面是天生的，同時也是繼承總理的堅強性格而來的。他在辦理一件事情的時候，先則審察情勢，考慮周詳，但一俟決定以後，便馬上堅決實行，無論誰都阻止不止，任何艱難困苦均所不怕。他在軍校第一期同學錄的序文中說：『古人云：「不爲聖賢，便爲禽獸。」金更續數語曰：「不爲信徒，便爲叛逆。」更進一言曰：「不爲同志，便爲寇仇。」蓋天下事不是則非，理固然也。吾今特告全校未亡之諸生將士曰：如吾輩不能勇往猛進，打破此帝國主義及其傀儡之軍閥，實行我總理三民主義，以繼承先烈革命未成之志，則在同學之情感言，不啻爲敗類，在同志之公義言，無異爲叛逆，爲寇仇，且將淪爲禽獸矣。主義不行，黨員之恥，本校師生同志之死，乃爲實行主義而死，爲雪恥復仇而死，爲求我民族之獨立，民權之平等，民生之自由而死，爲

正義人道而死，爲繼續先烈之生命而死。若我本校未亡之同志，視已死同志之死如秦越，而不引以爲恥爲仇，不能以實行主義爲己任，則我已死之同志之死，可謂非死於敵手，而實爲吾輩未亡者不負責不盡職之僞同志所陷害也。蓋不負責不盡職者之禍害同志，實甚於作壁上觀者之中立派，及與我對敵者之寇仇也。』因此領袖致力革命數十年，立定志向，做 總理的忠實信徒，未嘗有一絲一毫的動搖和懷疑。從掃蕩叛逆，實行北伐，打倒軍閥，完成統一，終結第一期國民革命之使命，始終勇往直前，毫無反顧，認定目標，堅毅邁進。即對此次抗戰，始則忍辱負重，努力準備，及至和平絕望，則毅然決然實行抗戰，此種大智大勇，實爲 總理以後的第一人！

【領袖的犧牲精神】 我們領袖的犧牲精神可說是任何人所不及的。凡事只須和國家民族有利，他就毅然決然地犧牲一己的利益來爭取國家民族全體的利益。領袖是最具有捨己爲人，捨身爲國的精神的。他常常訓誡部下說：『要向着最危險的路途急進，要刻苦自勵，因爲革命黨人，是非常的人，而且革命本來就是一種冒險犧牲的事業。必須向着最危險的路途急進，才會成功，又必須刻苦自勵，始終不懈的奮鬥，一切纔能取得最後的勝利。』又說：『生活的目的，究竟怎樣呢？爲個

人的升官發財嗎？想做英雄好漢嗎？若以此爲目的，那就不要來革命了，還講什麼生活目的呢？我要問我們是不是人，人是不是成類的？一個人生在人類中間，如果只管自己有得吃，有得穿，有得住，有得用，不管其餘我以外的幾千萬萬人，究竟有沒有吃穿住用，這樣儘管你自己有得吃穿住用，終竟是不成的。那麼，生活的目的，究竟怎樣呢？只有一句話，就是「增進我們人類全體的生活」，這纔是真正生活的目的。我們革命不是爲個人，乃爲增進人類全體之幸福。所以生活的真正目的，可以說不是爲個人求自由平等和幸福，並且要犧牲個人的自由平等和幸福，以求人類全體之自由平等和幸福。』又於二十四年六月三日在成都擴大紀念週時訓話，說：『凡是遇着艱難，有責任自己先負，勞苦的工作，自己先做，危險的地方，自己先去，一心一意，願爲主義爲革命爲國家民族來犧牲。因爲我的腦筋裏只有「犧牲」兩個字，再沒有其他的東西。』這二節話是可以代表領袖的整個人生觀，也是每一個革命者所應有的人生觀。

領袖勇於犧牲的精神，隨時隨地都可舉出例子。在北伐時，他往往冒着彈雨，親臨前線去督戰。在總攻武昌的一夕，他親到火線上去對部下訓話，經部下勸阻都不聽，以後歷次戰役，他都常常親

臨前線指揮。有一次最危險的時候，領袖督率部隊在南城剿匪，晚上宿在前線，和敵人的部隊僅僅相隔數里，不料到了半夜，敵人前來偷襲，猛烈的槍聲愈來愈近。領袖急忙推醒夫人起牀，那時衛兵已經進來報告，敵人甚多，且來勢甚猛，領袖當此萬分危急的時候，一方面立刻調遣部隊和一部分的衛兵前去應援，一方面和夫人的手裏都緊握着手槍，將重要的文件都投入火中，以作萬一的準備。後來一直到了天明，方將敵人擊退。再有一次，就是去年的西安事變，這是國人大家所曉得的。在西安事變發生以前，領袖早已聽到張學良等有不穩的企圖，但爲了國家民族的利益，仍躬冒危險，不惜犧牲，飛到西安，對張楊的部隊訓話。及至事變發生，領袖仍臨難不苟，大義凜然，叛徒終不得不爲之屈伏。領袖是有此種偉大的犧牲精神，所以部下個個信服，人人效死，都是領袖的精神感召有致之。

但是，犧牲一己的生命以取得國家民族的利益，在古今中外的歷史上尚不乏其人，唯有高瞻遠矚，計劃國家的百年大計，抱定主張，不計任何毀譽，這種犧牲可說是最難的犧牲。我們知道自從九一八事變以來，國內一部分人對於領袖頗多誤會，以爲政府不肯抗戰，殊不知領袖此時咬緊牙