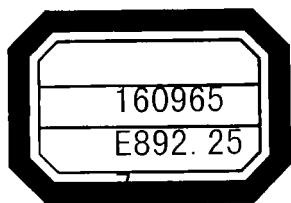


順手牽羊



新编三十六计全书

主编：何振民



中央民族大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

新编三十六计全书/何振民主编. —北京:中央民族大学出版社,2001.6

ISBN7 - 81056 - 558 - 3

I .新… II .何… III .三十六计 - 注释 IV .E892.25
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 031048 号

书 名	新编三十六计全书		
主 编	何振民		
责任编辑	张 山		
出 版	中央民族大学出版社		
发 行	新华书店		
印 刷	北京通县华龙印刷厂		
开 本	850 × 1168(毫米)	1/32	
印 张	400 印张		
字 数	4800 千字		
印 数	1000 册		
版 次	2001 年 6 月第 1 版 2001 年 6 月第 1 次印刷		
书 号	ISBN7 - 81056 - 558 - 3/E·2		
定 价	3980.00 元(36 册)		

编委会

主编：何振民

编委：方双军	刘 波	李立林
王东江	汪细元	邵 顺
沈桂寿	符永伟	刘玲英
秦 涛	孙一辉	魏 超

前言

纵观中华五千年，奔流不息的历史长河中，闪烁着诸多的精美的浪花，无庸质疑，“三十六计”必然是其中尤为引人注目的一朵，在中国乃至世界人类的文明史上都显现着其无与伦比的光彩。

“三十六计”追本溯源，出于军事战争，然而随着社会的发展，文明的进步，她已经与古今现实交融在一起，无论是政治、经济、军事、日常生活、人际交往等各个方面无不显现或隐藏着其超人的智慧和创造能力。

江山代有人才出，各领风骚数百年，每个时代都有站在历史巅峰的巨人，他们的伟大就

在于足智多谋，深谋远虑，遇事善于应变。翻开伟人的发家史，一一研读，便赫然发现在他成功的道路上无不施放“三十六计”的明枪暗箭，无不闪耀“三十六计”的光芒。

大千世界，变化莫测，在战场上，在商场上，在人生舞台上，为什么会胜利在望，突然出现兵败如山倒，为什么会出现大意失荆州，为什么绝境能逢生，这里的奥妙全在能否把握的其中的诡计权谋，用心良苦。

卷舒千秋成败，风云乍起，谁与争锋？

推敲三十六计，逐鹿天下，唯我独争！

敌战计

阴阳互利,以阴制阳,以阳抵阴;真伪难解,厚的盾牌,黑的利剑。

无中生有

暗度陈仓

隔岸观火

笑里藏刀

李代桃僵

顺手牵羊

目 录

顺手牵羊

序	(1)
第一篇 政战篇	(3)
一、“顺手牵羊”之计在政治斗争中的应用	(3)
二、实例分析	(12)
戎州已氏人头玉璧皆要得	(15)
楚文王计赚侯又猎艳美人息妫	(21)
王莽顺势灭异己	(27)
杨国忠乘机落石整王鉷	(34)
伯颜除政敌力求根绝	(41)
元顺帝拥势翻旧帐	(48)
淝水之战	(56)
元顺帝下诏逐太皇太后、皇太子	(58)
微隙必乘,公子光借机得王位	(64)
奕訢伺隙除杀大太监安德海	(69)
将赫鲁晓夫逐出历史舞台	(78)
伍修权威震联合国	(80)
第二篇 兵战篇	(85)

一、“顺手牵羊”在兵战中的应用	(85)
二、案例分析	(86)
魏将顺手牵羊斩蒋奇	(86)
吕蒙顺手牵羊得零陵	(88)
张飞、魏延顺径取南郑	(93)
楚夺赵领土	(94)
艾森豪威尔的冒险行动	(96)
汉之飞将军	(99)
兵不可失机	(103)
韩信一举还定三秦元地	(105)
李愬雪夜袭蔡州	(106)
崔杼计除齐庄公	(108)
麦克阿瑟军事赌博进军海岛	(111)
奥德蒙公爵打仗无能见钱眼开	(115)
日俄辽阳会战双用牵羊计	(119)
蒋介石被骗解放军得利	(121)
陈锡联智抓战机	(126)
巧施牵羊计,陈康灭铁军	(128)
第三篇 商战篇	(131)
一、“顺手牵羊”在商战中的应用	(131)
木材商见利不失	(133)
“刀片巨人”的成功	(134)
布什一语激发的灵感	(135)
天时不如地利	(136)

以刑利财赚大钱·····	(137)
发“破烂财”的美国商人·····	(138)
“天边的星星”好赚钱·····	(140)
养肥猪收入百万元·····	(142)
虾兵蟹将捧宝来·····	(144)
信息战中的顺手牵羊·····	(146)
“来者不拒”的修理部·····	(148)
顺手牵羊发大财·····	(150)
丰田的“小气”·····	(151)
节约开支、顺手牵羊·····	(152)
无数小试验开发新产品·····	(155)
日兴证券的传家宝·····	(157)
三菱财团勤俭育人·····	(159)
建材产品零卖利民·····	(161)
靠天气变化发财的个体户·····	(163)
草帽甩走贫穷帽·····	(164)
顺手牵羊事半功倍·····	(166)
胜人一筹的营销策略·····	(167)
利用考生作广告·····	(170)
化整为零茅台酒走入百姓家·····	(172)
工程师借题发挥使对手心悦诚服·····	(173)
微隙必乘,商品卖主步步为营·····	(174)
我方公司微利必得招招见效·····	(175)
不要白不要·····	(179)

利用对方的漏洞·····	(182)
一分钱也要赚·····	(185)
机不可失时不再来·····	(188)
投机高手·····	(191)
顺牵信息之羊·····	(194)
料事如神的超级船王·····	(196)
金宇中的超人眼力·····	(201)
夺田千代乃的灵敏头脑·····	(205)
奇妙的“U”形线·····	(207)
杰出的企业奇葩·····	(211)
人弃我取,人取我舍·····	(215)
华侨“顺手牵走”中国景泰蓝·····	(218)
“人有我无,人无我有”·····	(220)
陈嘉庚的经营秘诀:人弃我取·····	(223)
盛田昭夫的间隙理论·····	(225)
富士的胜于易胜者·····	(227)
凯义银行的独特经营方法·····	(229)
碧绿液施巧计,再度扬名·····	(232)
富士胶卷力闯奥运·····	(235)
中国出口商智取瑞士客·····	(238)
顺势呈上诚意·····	(244)
顺势而起,李贵辉白手起家超英豪·····	(247)
贵妃稠酒走出西安,洒向世界·····	(250)
金利来 T恤衫再领风骚·····	(254)

王光英从速购汽车	(258)
微利必得,顺势再获独家代理权	(260)
亚运村中兴起的明星	(262)
可口可乐瓶子的由来	(264)
波尔多混合液的由来	(265)
治疗近视新技术的发现	(266)
第四篇 人战篇	(267)
一、“顺手牵羊”在处世中的应用	(267)
下属晋升的各种机会	(267)
下属晋升离不开成功的机会	(270)
社会需要可使下属快速得到晋升	(272)
善于争取机会	(273)
要善于利用各种机会	(275)
善于发现机会	(276)
善于把握机会	(278)
要得到成功就不能错失良机	(281)
要等待最佳机会	(284)
要创造各种机会	(286)
自己创造机会	(287)
提高知名度可以增加晋升的机会	(288)
扩大交际范围	(292)
通过业务活动	(293)
通过社会活动	(294)
成为引人注意的焦点	(295)

为机遇创造各种条件	(297)
二、实例分析	(300)
诸葛恪添“之驴”二字为父排难	(300)
纪晓岚“顺手牵羊”回家过中秋节	(302)
孙悟空顺手牵羊火烧观音院	(303)
袁绍顺手占冀州	(304)
自圆其说的一流纠错术	(305)
见风使舵,随机应变	(310)
急智之中,幽默为首	(316)
虚而显实,弱而示强	(322)
拿得起,放得下	(326)
求人真理:熟人好办事	(331)
用共同爱好促进私交	(334)
宰相门前七品官	(336)
看在亲戚的份上	(339)
一位美国朋友的梦想	(341)
明星的一场即兴小品	(342)
墨点变苍蝇,以假乱真	(343)
动物故事	(345)
金钱豹巧攻野猪群	(345)

序

本计云：“微隙在所必乘；微利在所必得。少阴，少阳。”其大意为：发现微小的空隙与漏洞，都必须充分利用。微小的利益，也必须力争获取。少阴，少阳，意指要抓住敌方小的疏忽，乘机利用变为我方小的胜利。

顺手牵羊之计，典出《西游记》，在第十六回记述说：西天取经，途经观音院，暂居其处。观音院方丈阴谋趁唐僧熟睡之机，举火烧死唐僧师徒，借机据有宝袈裟。不料，孙悟空没有睡着，看到方丈指挥和尚们点火。本想立即上前，乱棒打去，又怕师父责怪自己惹事行凶。因此，便想出一个计谋，让和尚自食其果。心中暗想：“罢了，罢了！我来个‘顺手牵羊，将计就计。’让这帮和尚也住不成。”于是，悟空在借避火罩保护住唐僧和白马之后，吹口气，加大火势，整个观音院，连同方丈、和尚们顿时化为灰烬。

与此相类似，还有一个顺手牵牛的民间故事：有一个人去偷牛，被发觉后扭送官府。司法官审问，他辩解说：

顺
手
牵
羊

牛不是我偷的。当时看到地上有条绳子，又没有人要，我觉得可惜，就把绳子拣回家，谁知绳子那头栓了一头牛，是那头牛自动跟上我的，不是我偷的。这则民间故事有其幽默和讽刺之意，但仍寓以顺手牵羊所含的计谋。

顺手牵羊作敌战计用，在军事上，是指在同敌方作战中，伺隙捣虚，创造和捕捉战机的一种谋略。如利用运动战中，敌方运动过程中战线拉长，各部分运动时速不同，协调出现漏洞而暴露出的破绽，乘机发动攻击。或者在与敌人对峙时，派出小股游击队伍，钻入敌方心腹之中，神出鬼没地打击敌。或者指己方大军在完成主要作战目标过程中，瞅空入虚，向敌人势弱处发展力量，顺时顺手地夺取。

此计用在政治场上，则指与政敌争权夺利斗争中，在取得主要胜利成果，确定主要目标利益的情况下，能够乘隙取利，顺势把敌对方的“羊”这种绳头微利取为己用；同时，它也喻指，政治场上的斗争也要微利在所必得，并乘隙向敌方的薄弱处发展，扩大成果，积小胜为大胜。积累局部胜利换得全局胜利，中国历史上的政治力量较量中，充斥了此类的正反经验教训。

第一篇 政战篇

一、“顺手牵羊”之计在 政治斗争中的应用

政治是使用权力的事业、是各种利害关系的冲突场。顺手牵羊之计，讲求以阴谋取胜，最大程度上获取对敌成功的成果，它对政治斗争中以权力和权益的追逐为重心的政治家、阴谋家、野心家们，有着非常广泛的应用性。

第一，在敌对国家之间使用。

顺手牵羊之计在中国古代国与国之间的临敌互战中屡见不鲜。春秋时期，霸权迭兴，周天子的王权独尊已经衰颓，多头政治崛起，大国争霸，小国图存，军事战场的争胜与政治计谋的运用交叉渗透。吴国与越国争霸，越王勾践乘吴王夫差率大军赴黄池会盟诸侯争霸之机，兵分两路，直捣露出空虚的吴国，迫使吴王夫差急返国中卑辞求

顺手牵羊

和。此役胜利，是“弱虚”而成，是弱国对强国使用顺手牵羊之计的典型之例。

强国对弱国，也惯用顺手牵羊阴谋。即如上举吴越争霸之例，鲁哀公十三年（公元前482年），吴王夫差在黄池与晋定公、鲁哀公及周天子的代表会盟，夫差以大军作后盾，首先歃血，做了盟主。其时虽然他得报越国乘虚攻吴消息，但吴王在急迫的归途中，仍念念不忘趁着兵多力强、新作盟主的好形势，顺路讨伐不赴黄池之会的弱小宋国，以显示霸主的威风。只是后来因为本国危急，才停止与宋国的激战。

势均力敌的国家相战，因实力条件相当，双方之间要想一下子致敌于死地，取得较大的胜利，难成现实，在此情况下，双方之间力量的对比优劣，要依靠积小胜为大胜，积小成多，然后才有由量到质的转机，所以微利在所必争，“寸土不让，寸利必夺”就更显得重要。

第二，君臣之间的使用。

中国古代专制主义中央集权制度，专制君主视天下为一家一姓之私产，“普天之下，莫非王土，率土之宾，莫非王臣。”天下的人力，财富都是君主任意使用和挥霍的对象，臣子是供皇帝役使的“良弓”“走狗”。儒家政治伦