

「解析本色黄鸣」

黄鸣◎著

# 将心共鸣



耀眼光环的背后  
解析本色黄鸣  
以自己的创业历程现身说法  
告诫年轻人如何创业，怎样成才  
以什么样的心态去追寻目标，成就梦想



机械工业出版社  
China Machine Press

.....

# 将心比心

「解析本色黄鸣」

黄鸣◎著

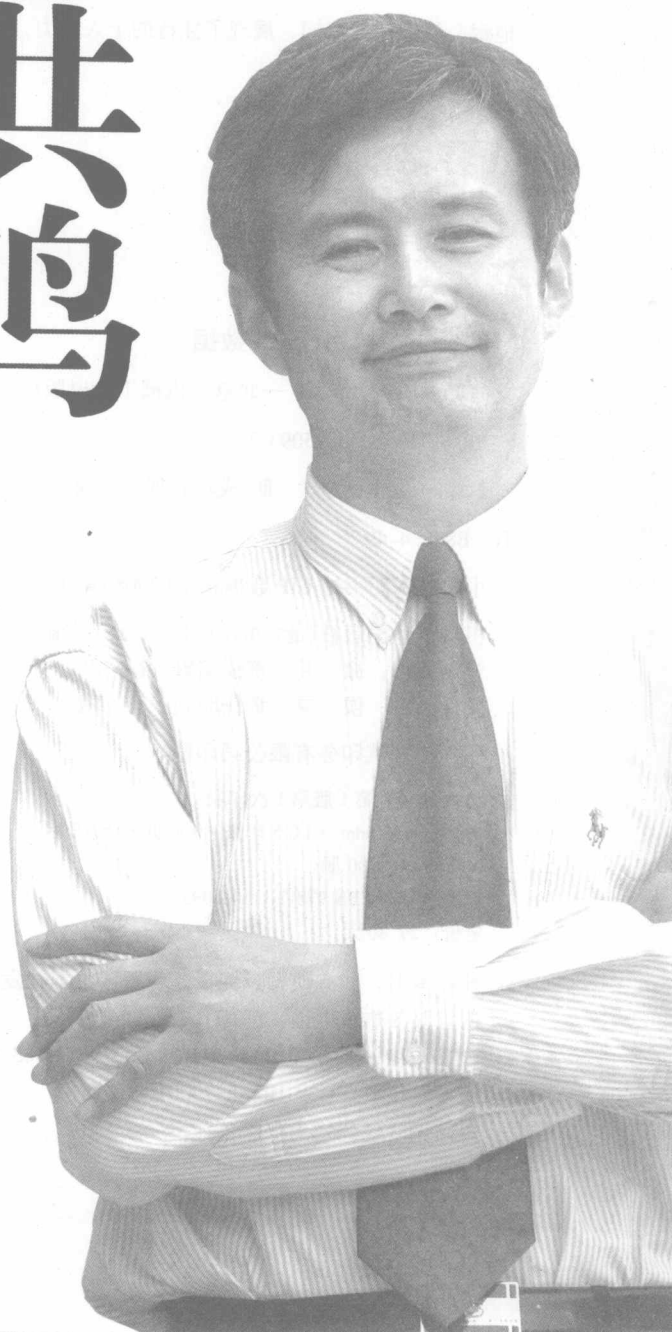
耀眼光环的背后

解析本色黄鸣

以自己的创业历程现身说法

告诫年轻人如何创业，怎样成才

以什么样的心态去追寻目标，成就梦想



机械工业出版社  
China Machine Press

本书根据皇明太阳能集团董事长黄鸣的博客整理而成，在职业观、成功观、发展观等多个方面，针对职场人士，尤其是新毕业的学生和创业者，结合作者在工作生活中遇到的真实案例，通过细致入理、深入浅出的说理与评论，给人以启迪。文中不仅再现了黄鸣身为企业家的真实奋斗经历，而且展现了他为人处事自成一派的管理思维。黄鸣的一些观点深受博友欢迎，特别在本书“复博友文”中，他耐心解答博友提问，展现了独特的个人魅力，更增添了其亲和力与感染力。

#### 图书在版编目(CIP)数据

将心共鸣/黄鸣著. —北京: 机械工业出版社, 2008.9

ISBN 978-7-111-25093-7

I. 将… II. 黄… III. 成功心理学—通俗读物

IV. B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 141476 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑: 徐 井 责任编辑: 徐 井 孙晶晶

责任校对: 侯 灵 责任印制: 杨 曦

三河市国英印务有限公司印刷

2008 年 9 月第 1 版第 1 次印刷

180mm×250mm · 11.5 印张 · 9 插页 · 163 千字

00001—12000 册

标准书号: ISBN 978-7-111-25093-7

定价: 29.80 元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社发行部调换

销售服务热线电话: (010)68326294

购书热线电话: (010)88379639 88379641 88379643

编辑热线电话: (010)88379001

封面无防伪标均为盗版

机械工业出版社

## 前言 我的人生八字

记得2004年参加中央电视台的一期节目，包括我在内的6名改革开放恢复高考后的第一届大学生代表，都深有感触地谈起我们这一代人的特点，我用了8个字概括：知足、珍惜、感恩、回报。接下去我们都不由自主地讲到要如何回报恩人、回报社会。

回想几十年的人生历程，如何叫我不知足，如何叫我不珍惜，如何叫我不感恩，如何叫我不尽力地回报社会？

**知足、珍惜，使我心志平和、努力进取，为日后的发展打下了坚实的基础。**

在我6岁时，父亲就瘫痪不起，一直十几年。文化大革命时期，作为“黑五类”子女，我对生活和命运根本不敢有任何奢望，就连上高中、当工人、结婚娶媳妇这些现代人认为极为平常的事情都不敢想。记得17岁那年，偶然听到父母、奶奶为我未来的婚事犯愁：“鸣儿将来怎么娶媳妇呀”，“要不考虑一下老家的远房表妹”，弄得大学毕业后老家还有人问那件婚事能不能成。

正在这种万念俱灰的情况下，我的好运接连不断。

1973年，眼看家庭出身不好进不了高中，却正好赶上小平同志主持中央工作，那年实行入学考试。我数理化总分考了全校第三，为此校党委专门开会讨论是否可以录取我，结果我侥幸入学。好不容易上了高中，当然就要努力学习，这样不经意中也为今后参加高考打下了基础。

文革中上山下乡政策第一次开禁，家中排行老大可以留城不下乡。我是家中长子，好不容易可以不下乡，能留在城里干临时工，备感不易，于

是干小工特别卖力，因此练就了一副好身板儿。

文革中第一次正式招工，我好不容易当了工人，便拼命学艺：车、刨、磨、焊、钳，什么都学一招，铣工学徒期一般为3年，我一年就可以带另外两名徒弟了，这样为今后动手创业练就了十八般武艺。

文革后第一次恢复高考，我考上了大学。我更加珍惜这个改变我一生命运的机会，除了上课全神贯注之外，课余成了我和时间赛跑的主战场。我最大的敌人是教室和宿舍管理员，因为教室管理员经常在晚上11点以后把我们从教室里赶出来，晚上12点以后宿舍管理员经常“拉闸限电”，校园里的路灯和被窝里的手电筒成了我傲视“困难”的有力工具。图书馆内我对苏格拉底、柏拉图、亚里士多德、莎士比亚、萨特、弗洛伊德、米开朗其罗、巴洛夫等(我是工科生)的著作饥不择食，生吞活剥，补上了作为工科生在文科知识和人文素养方面的缺失。如此为今后从事研发和学术工作铺好了路。

大学毕业参加工作以后，为了抓住能够成为科学家(童年梦想)的机会，我一个人抢下七八个课题的管理权，除了吃喝拉撒睡以外，其他时间基本都在办公室度过，以至于结婚后的前几年，妻子都无法适应我的生活规律。这些不仅为我积累了科技创新能力和实战经验，也为我后来适应个人创业的时间节律打下了基础。

于是，1992年小平南巡后单位第一次试办实体，是我领衔。有了个人创业的机会后，我不仅延续了多年养成的勤奋坚忍的习惯，还因为珍惜这个不可多得的机会(当时已近不惑之年了)而不断学习，积累管理经验、知识和技能。

1995年我辞去公职下海办企业，在内无参照、外无引进的背景下，我和我的团队不仅建立了涵盖世界太阳能热利用研究领域的核心技术体系，完全自主创造了一套完整的太阳能产品工业化生产体系，而且在市场、服务、研发、管理、上下游产业链等方面完成了产业系统化建设。由我们集团开创的太阳能可持续商业化发展模式，成功实现了西方发达国家30多年没有达成的产业化梦想，为世界可再生能源发展树立了榜样和方向。据《可再生能源世界》杂志统计，目前我国太阳能集热器推广量约占世界总量的76%，成为

“世界太阳能热水器总量和太阳能节能环保第一大国”。目前集团一年的推广量相当于整个欧盟的总和，比北美的两倍还多。皇明成了太阳能产业的开拓者和形象代言人，铸就了太阳能第一品牌。集团所在地山东德州，成了中国太阳能人才的培训基地，成了全球最大的太阳能热水器生产基地。

**感恩、回报，让我不计报酬、不算成本地付出与奉献，结果我得到了更多的回报。**

我人生中的这一个个奇迹，都是托改革开放的福，托国家和社会发展的福，所以在创业取得成绩之前，我就总是知足并感恩不尽；有了些成绩之后，对取得的一切更是十分珍惜，报恩也在情理之中了。

我们这一代人在无望中挣扎了很多年，有了机会就像落水者抓住了救命稻草一样，任何时候都不忘努力学习、拼命工作，以此表达感恩的心。所以无论什么时候，我们总是追求一种平常心，不以物喜，不以己悲。

社会上对恢复高考后的第一批大学毕业生给予了很高的评价，普遍认为他们好用；而20多年后，事实也证明他们已经成为社会的中流砥柱。他们能够撑起中国的脊梁，并不是因为他们的基础有多么好，恰恰相反，十年浩劫耽误了许多人的年华，当时我们若参加现在的高考，最多只能得现在考生分数的一半。但为什么我们能够奋发、成功？大概因为我们这一代人对命运的知足，对给我们一切的国家、社会、父母、老师、同事、朋友，以及一切有益有助有恩于我们和支持我们的人，心怀感恩之情，对眼前取得的任何一点点成绩和进步都万分珍惜，对生活中任何一点一滴收获都备感珍贵，总想尽我们的全力去回报这一切。

也正因为这些，我们才能不断学习、不断进取、不断奋斗、不断进步，也才能得到社会给我们在物质、荣誉、地位和前途等多方面的丰厚回报，而这些，大大超出了我们的期望。这些丰厚回报让我们更加知足、珍惜和感恩，使得我们不断寻求探索以求更多地回报社会。

几十年的人生经历，十几年的商海拼搏，经历了太多的挫折和失误，看到了太多的浮躁和焦虑，也有不少成功的心得和进步的感悟。每每听到许多人在生活、工作、创业方面有诸多的疑难困惑，看到人们在重复我和

他人的失误和弯路，甚至眼睁睁地看到一些人毫无察觉地走向企业经营的深渊和人生的误区，我总是心里不安。

企业倒闭，使多少人多少年的心血和汗水付诸东流；人生误入心理陷阱，又有多少人因此耽误了一生。尤其是当前年青一代，从小没有受过苦难训练，相对比较脆弱，刚刚步入社会，心高气傲，一朝受挫，一生自信难以重建，如无人引导很可能一世潦倒，所以我急切地想把自己多年人生奋斗和选人带人用人、讲课授业中的体会传达给青年人。

而传播思想、澄清观念，本也是一个企业家应担起的社会责任。从2005年，我退出管理一线，专事董事长一职，有了较多的时间，除了以中国太阳能和可再生能源产业形象代言人的身份“抛头露面”，为了自己的使命“鼓”与“呼”之外，我还到各大学、论坛为年轻人授课，开辟了老板博客，记录自己的思考。

现在，从我这两年的博客中择选了一些相关文章整理成书，主要谈谈自己取得进步的一些感悟和成功的心得，以期对当下处于困惑中的年轻人有一些帮助，也算是履行一个企业公民的责任吧。总结我的人生经历，其中有以下几点体悟：

(1) 人这一辈子，要保留有梦想有追求的秉性，并且在追求梦想的过程中不断付出努力，战胜挫折这就是非常具有价值的人生。

(2) 要成才，必须作好吃苦的思想准备，视磨难为财富，踏踏实实地练好基本功。

(3) 团队使我们的人生价值倍增，投身于一个有共同价值观的团队，必将成就你的人生梦想。

(4) 学习应该是人的第一需求，是人一生的爱好，只看重它的功利目的，必将失去学习的乐趣，减弱了人们进步的动力，实现不了快乐的人生。

(5) 情商胜过智商，优势心理也可像锻炼身体一样通过训练而获得，优势心理是我们对付问题的法宝。

(6) 对想成功创业的人士来说，热爱与兴趣是根本，而寻找并扩大自己的优势则是要义所在。

树立对人生和事业的正确态度并始终贯彻执行，是时代对我们每一个

人的最大要求。只有这样，我们的人生才有可能走向成功和辉煌，人类才有可能走向幸福、和谐的康庄大道。如能把我的这些话当成你人生路上的箴言，我将不胜荣幸。

黄 鸣

2008年4月

# 目 录

## 前言 我的人生八字

## 第一章 在挫折中成长 ..... 1

### 1. 心中有信念，眼中有光明 ..... 3

那些常常认为自己是面临挫折、面临灾难的人，他之所以把逆顺境之比看成了8:2甚至9:1，要么是因为他把平常的事情当成了灾难，要么是因为他太贪，想要的东西太多，永远不满足自己拥有的东西，他眼里都是黑暗，心里没有光明，像这样的人怎么能顺利地克服困难呢？

### 2. 知天乐命 ..... 5

提出“五十而立”是让多数年轻人放平心态，期望不要太高，压力不要太大，不要过分急躁；提出“三十知天命”恰恰是因为这个年龄更需要及早知天乐命，看清人生大道，不违天命（自然法则、社会潮流、人生使命）。

### 3. 成功是因为不想着成功 ..... 8

你不认为碰到的事是倒霉的事，它就不是个事！如果你认为碰到的事是倒霉的事，你认为经受的是挫折，那么你以后遇到的倒霉事、经受的挫折还会更多。

### 4. 做一个快乐的苦行僧 ..... 12

成功的人生就是这辈子做某件事情无怨无悔，即使他人有几亿元甚至几十亿元的财富也不为之所动，他自己的人生、事业和追求，当一个人津津乐道自己的事业时，他就提高了幸福指数。

### 5. 学学阿Q式自救 ..... 13

有人说,精神胜利法可以防治自杀,但会留下自欺欺人、不思进取的后遗症。这完全没有必要担心,其实他们自杀的根源不是因为进取心,而是太过好强,是输不起的心理在作祟。

#### 6. 抑郁症的防治 ..... 16

无论是个人生活还是团队工作,只要无法达到期望,就应该马上产生阿Q式条件反射,这样在任何恶劣的情况下,他都可以避开精神打击和挫伤,为下一步积极进取搭建一个良好的心理平台。

#### 附:复博友文(一) ..... 22

## 第二章 从人到人才的进化 ..... 27

### 1. 能创造价值的才是人才 ..... 29

当在一个团队当中,经过锻炼、学习、磨炼,成为企业团队的主体、决策层或者战略管理者的时候,这时他才能成为真正的人力资本。

### 2. 将浮躁和期望压到水平线上 ..... 31

我们没有经过劳动,即使是到了大学毕业,我们经历的劳动也还很少,还是需要转化的“不完全的人”。

### 3. 留意四个成才陷阱 ..... 35

这是一个自我成就自我的最好时代,我们应摆脱对“伯乐”的依赖心理,不能只是等待,等待只会使人失去机会。与其怨天尤人,不如扎实练功,苦心地积累,耐心地寻找机会。

### 4. 做个专注的“笨鸟” ..... 40

一个专注的“笨鸟”,往往能够把自己的时间、精力和智慧凝聚到所要干的事情上,从而最大限度地发挥其积极性、主动性和创造性,努力实现自己的目标。

### 5. 复合型人才=前景+钱景 ..... 42

复合型人才不是浮于表面的“万金油”,而一定是“业有所精”的通才。同时,复合型人才在企业是很受欢迎的,但相应地需要付出的努力也会比常人或者说普通人才多得多。

### 6. 最优秀的素质是简单 ..... 43

唯有简单,才有更多的精力创新,犹如修剪过枝枝杈杈,树木才得以

向高处发展。这是我们整个事业的需要，也是每个人健康成长，每个人能够快乐的需要。

### 7. 由普通到卓越有多远 ..... 45

人生如球场，人生就是一场场的球赛，你需要不断奔跑，不断拼抢、射门、得分，这就是真实的生活。宁可在场上战死，也不能躺在床上等待生命的结束。做任何事情都需要一股拼命三郎的精神，只要生命还在，人就不能丧失进取的意志。

### 8. 不经折腾不成栋梁 ..... 48

企业的折腾首先体现在对人才的折腾上，不仅是企业高层的自我折腾，对于主管的折腾，更是全员折腾，只有每个人都动起来，企业才有活力和动力，才能在折腾中永生。

### 附：复博友文(二) ..... 51

## 第三章 团队是倍增器 ..... 57

### 1. 在团队中找到归属感 ..... 59

一个人来到这个世界上，只是地球总人数的60亿分之一，这个分母还在一天一天地增长，所以一个人是很渺小的，这是一个对于个体在人类定位中的最基础的认知。

### 2. 什么样的人企业坚决不能用 ..... 63

如果你不认同，离开就是了。如果真的已离开，怀疑和议论是你的自由；如果你仍旧属于这个团队，就不应该当怀疑团队、有悖于团队宗旨的“自由人”。

### 3. 主动融入团队的四种方法 ..... 65

我们在对一些遭遇愤愤不已的时候，请扪心自问：我能做什么？我有何德何能？我回报了别人什么？我为家庭担负过什么？我为社会、为国家做过点儿什么？

### 4. 团队的力量在于执行 ..... 71

为什么上级的话是对的，为什么我们提出理解要执行，不理解也要执行、在理解中执行？这是由于上级与下级，老板与下属所处地位不同、所承担责任不同、所追求的目标不同而造成的，这种差异体现在几个不对称

上,正是这几个不对称,决定了要完成公司目标,下级必须执行命令。

#### 5. 创新基因如何生成 ..... 77

当一个人投身于一个团队,毫不动摇地认同这个“家”;以“我们”而非“我”的方式融进去,虚心学习、主动做事;以一个“小兵”的姿态,坚决地投入到战斗中去,没有怀疑,只有行动;竭尽智慧、激发意志、逢山开道、遇水搭桥,直至取得胜利;他的成长便指日可待了。

#### 附:复博友文(三) ..... 83

### 第四章 学习成就卓越 ..... 89

#### 1. 为什么要学习这么多东西 ..... 91

机会就是专业知识的积累,机会就是你在专业上的话语权,机会就是你能做而他人不能做。没有学习精神的人,没有激情的人,哪有什么积累?哪有什么话语权?即使机会降临,它也会绕道而过。

#### 2. 学习是人的第一需求 ..... 93

实际上,人只要每时每刻想着要丰富自己,要与昨天不同,那你就不仅仅能成大业,而且你每天都会很高兴。

#### 3. 永葆求知欲 ..... 96

作为人们学习的内在驱动力,求知欲的重要性怎么强调也不过分。能激发、保持旺盛的求知欲,既会给我们带来实实在在的利益,也会让我们在精神上享受到极大的愉悦。

#### 4. 学习方法论 ..... 99

不承担社会和团体的责任,就是失去了学习进步的机会;机会的积累将会是一种资格的沉淀,一旦你失去了一种资格,即使以后你再想接受挑战,再想尽一种义务,再想向外输出你的成果,已为时晚矣,没有希望了。

#### 5. 我的读书三字经 ..... 105

这里我总结了一些经验,包括以下四个方面:选书三字经——“闻、定、览”;看书三字经——“精、泛、复”;评书三字经——“疑、研、评”;用书三字经——“典、活、谐”。

#### 6. 挣脱被经验套牢的思维 ..... 107

令很多人无比遗憾的是：我们曾引以为豪的过去的经验，常常是现在和未来发展的桎梏，那些经验裹住了我们的思维，套牢了我们的手脚。

附：复博友文(四) ..... 109

## 第五章 锻造优势心理 ..... 115

### 1. 你会成为你想成为的人 ..... 117

优秀的情商不是与生俱来的，是由后天的培养获得的。人人都是人才的料儿，人人都有被改造成人才的可能。

### 2. 保持一颗平常心 ..... 120

幸福公式是一个分式，分子是现实，分母是期望，期望值越大，现实值越小，幸福指数就越低；但反过来，你调整了你的期望值，又不放弃对期望理想的奋斗，你的幸福指数就高了。

### 3. 认命不认输 ..... 124

我之所以“认命”，是因为我抗拒不过非我能力所能抗拒的客观现实，我要生存下去，我要活着，所以我就坦然地接受既定的现实。我不认输是我从本能出发，通过自己的努力付出，把我的状况变得今天比昨天好，明天比今天还要好！

### 4. 把握优势就是胜利 ..... 128

乐观的人先有信心，有了激情再去冷静地看不足和危险，他比那种总是在失败圈里活着，不知道该怎么做，甚至不愿意再做的人，有更强的防风险和防失误的能力。

### 5. 你行吗？我真行！ ..... 133

我们应该自己激发自己，有意地激发自己，不要等待别人，不要指望别人。我做得好，为什么不自我肯定？为什么不自我奖励？哪怕是精神奖励也行！

### 6. 从“自我”到“无我” ..... 138

当一个人怀着自己的梦想时时刻刻为他人着想时，他实现梦想的主观愿望就会越来越强烈，他的愿望就会感染越来越多的人，他自然而然地会把“自我”的愿望变成别人的梦想，越来越多的人加入到这种个人的“自我梦想”中来，他就会整合越来越多的社会资源，促使他有更多的条

件实现“自我”。

|           |     |
|-----------|-----|
| 附：复博友文(五) | 141 |
|-----------|-----|

## 第六章 我的创业随感 147

### 1. 为什么投你 80 万 149

踏踏实实做事，做好眼前的每一件事情就是最大的成功，改变别人的观念、拯救民族还不是初出茅庐的年轻人可以做到的事情，先从拯救自己开始吧。

### 2. 不是所有人都适合当老板 152

创业是非常艰苦的事情，真正想创业成功，不是在《赢在中国》赢出，而是用一生的热情、用一生的努力，用一生的投入来赢得自己的人生，赢得事业的成功。

### 3. “幸运”背后的故事 153

要想幸运永恒长久，必须自己创造，创造一个幸运降临的环境，并准备好让幸运来敲门，机遇从来都是留给有准备的人，这是幸运的法则。

### 4. “创业时如有 500 万，我早完了” 155

如果一开始我的资金充盈，有 500 万元供我支配，我就没有机会经历这些生存危机的考验，就不可能应对随企业成长而带来的更多的难关，我的企业就不会发展到现在。

### 5. 创业，靠什么赢 156

我们说创业中什么最重要时，总把热爱放在首位，只因热爱了才能有激情，激情会使你全身心地投入，才有把好产品介绍给他人使用的热情，才会用各种各样的创新方式去推广去宣传，也才能带动起他人来关注你，引起对你的产品的兴趣，才能开拓市场，进而不断完善积累，形成自己的事业，产生自己的影响力，使越来越多的人理解你、支持你。

### 6. 失败与蓝海 162

奇迹是如何发生的？蓝海是怎样创造的？很简单，无数次乐观面对失败，自信超越自我，百折不挠克服困难，就能创造奇迹，创造蓝海。

### 7. 创业只许犯错，不许失败 163

要确定一个明确的方向，并保证选择的方向一定正确，可以在这个方向上犯错，可以交学费来锻炼自己的能力，在希望的路上坚持下去走向成功，但不能在没有方向的情况下走向失败。

附：复博友文(六) ..... 165

# 第一章

## 在挫折中成长

