

《三十六计与权谋智慧》通过提炼《孙子兵法》中的韬略精华，用浅显通俗的语言指导这种韬略的运用与实施。

人生谋略 与大智慧

——三十六计与权谋智慧

WISDOM

《三十六计与权谋智慧》将三十六计与权谋斗争中的具体运用结合在一起，以权谋智慧为导线来阐述三十六计的诸多运用。

刘子仲 王少农◎著

团结出版社

ISBN 7-8014-413-9

人生谋略与大智慧

——三十六计与权谋智慧

刘子仲 王少农 著

（000001）

地址：北京市东城区东直门内大街18号

电话：(010) 62338880 (010) 62344700

网址：<http://www.tjpress.com>

E-mail: 62344700@tjpress.com

邮编：100001

印：北京新华印刷厂

开本：787×1092毫米

印张：30.13

字数：322千字

版次：2008年6月第1版

印次：2008年6月第1次印刷

天津出版传媒集团
天津人民出版社

（天津出版传媒集团）

图书在版编目(CIP)数据

人生谋略与大智慧：三十六计与权谋智慧 / 刘子仲，王少农编著.

— 北京：团结出版社，2008.5

ISBN 978-7-80214-443-9

I. 人… II. ①刘…②王… III. 三十六计—应用—权力—
谋略—通俗读物 IV. D033-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第057015号

出 版：团结出版社

(北京市东城区东皇城根南街84号 邮编：100006)

电 话：(010-65228880 65244790)

网 址：<http://www.tjpress.com>

E-mail：65244790@tjpress.com

经 销：全国新华书店

印 刷：北京龙兴印刷厂

装 订：北京龙兴印刷厂

开 本：787 × 1092 毫米

印 张：50.75

字 数：325 千字

版 次：2008年6月 第1版

印 次：2008年6月 第1次印刷

书 号：ISBN 978-7-80214-443-9/E·1

定 价：88.80 元 (全三册)

(如果有印装差错，请与本社联系)

前言

所谓权谋，是指一切以权力斗争为中心的随机应变计谋。从最通俗的意义上讲，权就是一种主动性、选择性。拥有了权力，便拥有了居高临下的气势，并且也拥有了充分展示个人才能和魅力的机会和空间，才不会处处受制于人、进退维艰。权力只有大小之分，而没有存在与否的问题。

如果说《孙子兵法》是当今世界上最古老、最完备的兵法韬略书籍，那么《三十六计》则是《孙子兵法》的精华版。只不过《孙子兵法》更多的是从战略上考察韬略计谋，而《三十六计》则是从战术的角度来考察的。《孙子兵法》被世人重新挖掘出来，广泛应用于政治、军事、经济等各个方面。许多人也渴望得到《孙子兵法》的精髓，以便更好地指导自己的事业与人生，但又苦于生活节奏的加快和工作压力过大，不能尽情地静下心来研读一番《孙子兵法》。现在奉献于诸位面前的这本《三十六计与权谋智慧》就能解决这种矛盾。

《三十六计与权谋智慧》通过提炼《孙子兵法》中的韬略精华，用浅显通俗的语言指导这种韬略的运用与实施。例如，美人计、反间计等在《孙子兵法》中的“用间篇”里就有体现；浑水摸鱼、顺手牵羊等皆由“势篇”阐释而来；围魏救赵、声东击西等与“虚实篇”无二。凡此种种不一而足。

《三十六计与权谋智慧》将三十六计与权谋斗争中的具体运用结

合在一起，以权谋智慧为导线来阐述三十六计的诸多运用。

运用权谋的智慧最集中地体现于“诡道”、“韬略”丛书中，而《三十六计》则集“诡道”、“韬略”之大成被兵家政客广为援引，以至于广为流传、妇孺皆知。《三十六计与权谋智慧》正是在对《三十六计》作出释译和阐释的基础上，再辅之以权谋之典例，使读者能在千变万化的弄权舞台上更深刻地把握权谋之道，加深对《三十六计》的理解和把握。

需要说明的是权谋之道“无所不用其极”，既可杀人，亦能害己。相信读者能凭借自己的判断和分析能力，吸取精华，将权力谋略智慧发扬光大，在实现人生价值的同时又能造福于人类社会。



目 录

1. 胆大又夸张，吓死普通人

瞒天过海(三十六计·第一计)

将重大秘密掩藏在人们看惯了的容易麻痹的事件中，使人在不知不觉中受骗。

2. 打击敌人就是拯救盟友

围魏救赵(三十六计·第二计)

魏国攻越都城邯郸，孙臏救越，并不直接攻击邯郸处的魏兵，而是合围魏国都城，魏兵不战自退。此为避实就虚之策。

3. 借助任何势力击溃对手

借刀杀人(三十六计·第三计)

借他人之力除掉对手，不费吹灰之力而置对手于死地，这是巧妙利用矛盾的策略。

4. 让对手疲于奔命

以逸待劳(三十六计·第四计)

不直接与对手较量，而是让对手消耗战斗力，在疲软状态下，我方再以饱满精力正面攻击。

5. 在对方困难时下手

趁火打劫(三十六计·第五计)

对方危难时，抓紧时机下手，捞取最大利益。

6. 反着干，让对方摸不着

声东击西(三十六计·第六计)

说是击东，其实是向西。让对手防范我声言的，我方则攻击他防范的，此为虚实较量的策略。

7. 强行变设想为现实

无中生有(三十六计·第七计)

用假话欺骗对手，然后一步步由假变真，即在“无”的状态下生“有”。

8. 转移注意力，出奇制胜

暗渡陈仓(三十六计·第八计)

有某种方式掩人耳目，转移对方注意力，然后绕到对方背后突袭，出奇制胜。

9. 袖手旁观，我来得手

隔岸观火(三十六计·第九计)

看到火烧房屋，站在对岸观望，意指袖手旁观，以静观时局变化。

10. 不与满脸是笑的人打交道

笑里藏刀(三十六计·第十计)

把刀藏于袖中，对着要下手的人微笑，意指用仿善骗取对方信赖，趁对方不防备时下手。

11. 危险时需要拉人垫背

李代桃僵(三十六计·第十一计)

李代桃僵从善的角度讲是代人受过，从险恶角度讲是拉人垫背，为遭遇危险时的保全之法。

12. 意外之财不可失

顺手牵羊(三十六计·第十二计)

顺便牵走人家的羊，引伸为在方便的情况下捞取意外之财。

13. 没到时候不要惊动对手

打草惊蛇(三十六计·第十三计)

在不了解对手的情况下虚晃一招，看看对方的反应，惊

动对手，以捕捉新的消息。

14. 巧借力量东山再起

借尸还魂(三十六计·第十四计)

游魂找个尸体结合，生命就会得以重生，引伸为绝望处巧借力量东山再起。

15. 把高强对手引开

调虎离山(三十六计·第十五计)

将强敌调离有利于他的环境，让他失去依凭，此计为弱化强敌的谋略。

16. 以退为进，越松越紧

欲擒故纵(三十六计·第十六计)

把对方逼得太紧，其反扑力量越强，应一张一弛，趁他松懈时拿下他。

17. 用小鱼钓大鱼

抛砖引玉(三十六计·第十七计)

抛出砖块，引来玉石，用甜头引诱对方，让他上当，付出沉重代价。以小引大，得多失少。

18. 击败对方的灵魂人物，让他群龙无首

擒贼擒王(三十六计·第十八计)



摧毁主力，擒拿首领，让对方停止运行或自行溃败。

19. 把敌人架空，散它元气

釜底抽薪(三十六计·第十九计)

从锅底把柴薪抽掉，阻止它沸腾，做事从根本处解决问题。

20. 让对方乱，越乱越容易得手

混水摸鱼(三十六计·第二十计)

利用人们在混乱中的虚弱和无主见，迫使对方顺从我的意志，以达到捞取利益的目的。

21. 摆个样子稳住对方，然后开溜

金蝉脱壳(三十六计·第二十一计)

留个假象稳住对方，真身已逃脱，此为危险时脱身之计。

22. 围堵包抄，让对方无路可逃

关门捉贼(三十六计·第二十二计)

“关门”是让对方无路可逃，关门捉贼指把对方包围起来歼灭。

23. 先不管太远，集中精力解决眼前

远交近攻(三十六计·第二十三计)

鞭长莫及时，不如与远方的敌人联盟，以攻取近处的敌人，这是用矛盾分化矛盾的策略。

24. 借帮助为名消灭它

假途代虢(三十六计·第二十四计)

以帮助的名义占有对方，这样来得更名正言顺。

25. 暗中调包，改换结果

偷梁换柱(三十六计·第二十五计)

改变事物内部结构或环节，使其对我方有利。

26. 含血喷人不如含沙射影

指桑骂槐(三十六计·第二十六计)

指桑树而骂槐树，含沙射影，婉转胜直接让对方芒刺在背。

27. 装高人不加扮弱智

假痴不癫(三十六计·第二十七计)

假装痴傻，欺骗别人，让对方不防备你，再寻机下手，此计是通过表演达到愚弄他人的目的。

28. 斩断后路，让对方有去无回

上屋抽梯(三十六计·第二十八计)



诱敌上屋，再抽掉他的梯子，即将对方陷被动境地，再摆布或要胁他。

29. 顺其自然，必有结果

树上开花(三十六计·第二十九计)

花草长于大树上，大树就成了花草身高的一部分，此计为借势的方略。

30. 与其被动挨打，不如主动出击

反客为主(三十六计·第三十计)

做客人意味着被动，意味着被安排和操纵，不如抓住良机变被动为主动，把主动操纵在自己手里。

31. 谨防享受带来的腐朽

美人计(三十六计·第三十一计)

利用美色瓦解对手，控制对手，以达到致胜的目的。

32. 虚虚实实，让敌人不敢钻空子

空城计(三十六计·第三十二计)

以虚示虚，让人疑上加疑，空城计就是故暴露弱点，让对方疑惑。

33. 假装上当，用对方的人搞垮对方

反间计(三十六计·第三十三计)

策反对方间谍，让他为我方所用，以截取有用情报。

34. 故意虐待自己骗取同情

苦肉计(三十六计·第三十四计)

通过表演，让自己受伤，以换取他人的信赖。这是一种做戏蒙人的手法。

35. 一环扣一环，最后一环就是完

连环计(三十六计·第三十五计)

多重计谋并用，一计套一计，让对方无法冲破，此计体现较高智力。

36. 当机立断，不行就撤

走上策(三十六计·第三十六计)

在没有足够把握获胜的情况下，当溜则溜，为明智之举。

一、胆大又夸张，吓死普通人

瞒天过海(三十六计·第一计)

“瞒天过海”指撒下弥天大谎，让人不敢去怀疑，将重大秘密掩藏在人们看惯了的容易麻痹的事件中，使人在不知不觉中受骗。



1. 谎言巧妙即成真理

一张嘴就说谎的人，总存有别人无法预料的暗器，往往具有很大的杀伤力。

“瞒天过海”说白了就是撒谎，撒大谎，不过谎要撒得巧妙，要不被大家怀疑，或别人不敢怀疑，那么它的作用就会与真理的作用一样大。

秦皇平定六国，威慑海内，时有匈奴南犯边境，秦始皇派大将蒙恬发兵三十万北击匈奴，略取河南。并派长子扶苏督导，长期镇守边关，可以看出秦始皇对长子扶苏还是很器重的。

秦三十七年，秦始皇出游，左丞相李斯、赵高，少子胡亥一同前往。到达平原津时秦始皇突然病重，感到不久于人世，便令赵高拟诏，立长子扶苏为新君。

知道秦始皇已死的，只有幼子胡亥，中书府令赵高，左丞相李斯及幸宦者五六人。李斯于是秘不发丧，将始皇放于辒辌车中，群臣百官依旧不知，每日照常举行朝事，百官启奏，只知皇上轻恙，深居内室。

赵高与胡亥关系甚好，悄悄劝胡亥矫诏，夺兄而立。

胡亥怦然心动，允了。

赵高又找丞相李斯密谋，哪知李斯不敢妄为，此天下之大事，败则必死无疑，祸及九族。赵高说：长子扶苏，刚毅勇猛，蒙恬长期伴其左右，况蒙恬也是非等闲人物，长子即位必立蒙恬为相，你



的相位岌岌可危，况少子胡亥慈仁笃厚，轻则祸及子孙，岂不寒心？

李斯听此一言，心中害怕，仰天垂泪叹息良久，便与赵高相谋。在如何成事的问题上，他们拿出了很高的政治伎俩。假称皇帝临死下诏于丞相，立胡亥为太子，再伪造诏书一份给扶苏说：今扶苏与将军蒙恬带数十万兵屯边，已十有余年，不能向北进击空耗士卒，无尺寸之功，乃反数次上书直言诽谤我，以不得罢归而日夜怨望，扶苏为人不孝，其赐剑以自裁，将军蒙恬与扶苏居外，不匡正他，还与之有谋，为人臣不忠，其赐死，所有兵马归属裨将王离。

然后盖上皇帝玺，遣使远赐扶苏，扶苏接到诏书，大悲，回到内屋便想自杀，蒙恬阻止：陛下长期未立太子，使臣将三十万兵守边，公子为监督，此乃天下重任，今有一使者来便要自杀，谁知其中是否有诈？

扶苏为人仁慈厚道，不肯信诈，当即便自杀，蒙恬不愿死，逃往阳周。

使者回报情况，胡亥、李斯、赵高欣喜若狂，至咸阳开始发表，胡亥被立为二世皇帝，以赵高为郎中令，常侍中用事。



2. 谎言可以停留于任何地方

如果你敢当着众人的面把白的东西说成是黑的，你将受到命运的垂青。

真理是对世界的正确认识。

谎言是用来蒙蔽他人，以达到某种目的。

人们利用真理改变世界，把握世界。

利用谎言为自己服务，谎言能够成功；同样能把握世界起到真理的作用。

功利和实用的角度上看，真理与谎言殊途同归，所以二者相距并不远，只有一步之遥。

巧妙的谎言不能被人识破，能够成就谋略者，它就是真理。

孙子说：“兵者，诡道也。”三十六计都是诡诈的，无论在军事，政治，商业以及处世之道上都以欺蒙他人手段，谎言虽是假的，但它能使谋略者成功，使这种智慧成为颠扑不破的真理。

谎言巧妙即是真理。

瞒天过海之计的重点在于撒谎。此计出自《永乐大典·薛仁贵征辽事略》，薛仁贵瞒着不愿渡海远征的唐太宗，使唐太宗在浑然不觉中渡海。

“瞒天”指在谎言掩盖下所行的事实。

唐太宗不愿渡海作战，薛仁贵把他置于船内，哄骗他在陆地上，并未渡海，薛仁贵是用谎言把太宗骗过海的。