

逼刚反兵；走刚减势，紧随勿迫，累其气力，消其斗志，散而后擒，兵不血刃。需，有孚，光。
古人接语说：所谓纵者，非放之也，随之，而稍松之耳。「穷寇勿追」，亦即此意，盖不追者，非不随之，不追之而已。武侯之七纵七擒，即纵而随之，故展转推进，至于不毛之地。武侯之七纵，其

智谋故事总集

三十六计

第九计 隔岸观火

阳乖序乱，明以待定。暴戾恣睢，其势自毙。顺以动豫，豫顺以动。孙子言慎动之理，与隔岸观火之意，亦相吻合。这是很正确的。如果打了胜仗而无实际利益，这是没有作用的。所以，「非利不动，非得不用，非危不战。」主不可以怒而兴师，将不可以愠而致战。合于利而动，不合于利而止。「所以说一定要慎用兵，戒轻战。战必以利为目的。当然，隔岸观火之计，不等于站在旁边看热闹，一旦时机成熟，就要改「坐观」为「出击」，以取胜得利为目的。



第十计 笑里藏刀

信而安之，阴以图之，备而后动，勿使有变。刚中柔外也。

古人接语说：兵书云：「辞卑而益备者，进也；……无约而请和者，谋也。」故凡敌人之巧言令色，皆杀机之外露也。宋曹瑋知滑州，号令明肃，西夏人怖之。一日瑋方对客奕棋，会有叛者数千，亡奔夏境。瑋骑（骑马的领首员）报至，诸将相顾失色，公言笑如平时。徐谓骑曰：「吾命也，汝勿显言。」西夏人闻之，以为妾己，尽余之。此临机应变之用也。若有践之事夫差，则意促其久而安之。

第三十计 美人计

兵强者，攻其将；兵智者，伐其情，将弱兵颓，其势自委。利用御寇，顺相保也。

古人接语说：兵强将智，不可以敌，势必事之。事之以土地，以增其势，如六国之事秦；策之暴下者也。事之以币帛，以增其富，如宋之事辽金；策之下者也。惟事以美人，以佚其志，以弱其体，以增其下德。如勾践以西施重宝取悦夫差（左传）哀公十一年，乃可转败为胜。



·三十六计智谋故事总集·

第二套 敌战计 (下)

⑩笑里藏刀·⑪李代桃僵·⑫顺手牵羊

中国文史出版社

目 录

第十计 笑里藏刀

- 原文注释 (1)
- 按语注释 (2)
- 传世典故 (4)
- 用计锦囊 (6)
- 计谋典范 (8)
- 战场逐鹿 (8)
- 危险的联姻 (8)
- 卫鞅行诈 (9)
- 请降的故事 (9)
- 叛军死于曹玮的一笑 (10)
- 成吉思汗识破诡计 (11)
- 陆逊带笑吕蒙刀 (12)
- 蒋介石战胜桂系 (14)
- “大棒加萝卜”，德军占领莱茵非军事区 (23)
- 战争魔王发起“和平”攻势 (27)
- 希特勒被“女武神”迷住险丧性命 (32)
- 貌似“友善”，掩盖杀机 (36)

三十六计智谋故事总集

| | |
|----------------------|-------|
| 官场权谋 | (38) |
| 郑袖计除魏美人 | (38) |
| 李斯“念旧”杀韩非 | (40) |
| 李林甫口蜜腹剑 | (43) |
| “笑里藏刀”除恶贼 | (45) |
| 假意逢迎，诛杀东王 | (47) |
| 袁世凯告密升官 | (51) |
| 阳奉阴违张作霖驱逐段芝贵 | (52) |
| 张作霖用计诱杀杜立三 | (54) |
| 蒋介石斗败汪精卫 | (60) |
| 蒋介石面笑心中狠 | (75) |
| 笑里藏刀蒋介石计整把兄弟 | (78) |
| 重庆谈判，蒋介石“笑里藏刀” | (80) |
| 林彪“万岁”声中的黑箭 | (83) |
| 李尔王喜听假话反误国 | (89) |
| 麦克纳利面善心毒 | (91) |
| 铁娘子以柔致胜 | (92) |
| 商海弄潮 | (96) |
| 亲情乡谊藏杀机 | (96) |
| 微笑生财 | (98) |
| 生意兴隆之道 | (100) |
| 在彬彬有礼的背后 | (101) |
| 时兴的美国货 | (104) |
| 谈判之前巧设“鸿门宴” | (105) |
| 米菲在微笑 | (107) |

| | |
|----------------|-------|
| 争夺萨斯科哈那铁路的股票大战 | (112) |
| 运世方略 | (116) |
| 扬州妇智杀贼兵 | (116) |
| 弱女除大盗 | (117) |
| 粉面含春威不露 | (118) |
| 犹太之吻 | (119) |

第十一计 李代桃僵

| | |
|--------------|-------|
| 原文注释 | (120) |
| 按语注释 | (121) |
| 传世典故 | (123) |
| 用计锦囊 | (125) |
| 计谋典范 | (127) |
| 战场逐鹿 | (127) |
| 犒师退敌 | (127) |
| 孙臆计败魏军 | (130) |
| 田忌赛马 | (131) |
| 岳钟琪“李代桃僵”平叛乱 | (131) |
| 优柔寡断的国王 | (132) |
| 曹操借头压军心 | (134) |
| “四姑娘”舍己保义父 | (135) |
| 西安兵谏张学良终身遭监禁 | (136) |
| 李宗仁台儿庄血战日寇 | (138) |
| 毛泽东以延安换全国 | (139) |

三十六计智谋故事总集

- 黑海舰队忍痛自沉····· (141)
- 丢卒保车，丘吉尔忍看考文垂遭空袭····· (144)
- “快乐”计划快乐否····· (148)
- 第聂伯河大捷····· (156)
- 破釜沉舟，飞机成了“反舰导弹”····· (157)
- 政治权谋····· (163)
- 换婴孩赵氏存孤····· (163)
- 完子舍身保国····· (167)
- 急兄难子寿赴义····· (168)
- 诛杀成济掩祸心····· (169)
- 成祖斩督，安定土司····· (173)
- 山鲁佐德使国王回心转意····· (176)
- 戴高乐着眼大局丢卒保车····· (178)
- 阿拉法特镇压“哈马斯”保稳定····· (183)
- 萨达姆化敌为友····· (189)
- 商海弄潮····· (193)
- 宝元通的竞争妙计····· (193)
- 安徽油泵厂“舍车保帅”····· (194)
- 洛克菲勒舍名保实····· (195)
- 吉利将小生意做大的诀窍····· (197)
- 1日元与1100万日元····· (199)
- 精明的老板娘····· (200)
- 远东百货店的专业化····· (201)
- 精简管理阶层····· (202)
- 大植武树的树人之计····· (204)

| | |
|---------------------|-------|
| ① 让优秀人才“跳槽”的气量 | (204) |
| ① 一万个灯泡换来一个公司 | (205) |
| ① 股市中的“滤嘴法则” | (206) |
| ① 向贝尔电话公司挑战 | (208) |
| ① 企业家的战略眼光——吃小亏占大便宜 | (222) |
| ① 为长远约翰逊不取近利 | (224) |
| 运世方略 | (227) |
| ① 先取少而后方能取多 | (227) |
| ① 宋江弃粮收张清 | (227) |
| ① 包公智断合同案 | (229) |
| ① 狄青救兄 | (233) |
| ① 假伯爵 | (236) |
| ① 燕子向房客道歉 | (237) |
| ① 克里斯蒂智斗强盗 | (238) |
| ① 普芙太太的换身计 | (239) |

第十二计 顺手牵羊

| | |
|-----------|-------|
| 原文注释 | (241) |
| 按语注释 | (242) |
| 传世典故 | (243) |
| 用计锦囊 | (245) |
| 计谋典范 | (248) |
| 战场逐鹿 | (248) |
| ① 弦高献牛退秦军 | (248) |

三十六计智谋故事总集

- 1 郑和下西洋····· (249)
- 2 楚国“顺手牵羊”得疆土····· (249)
- 3 吕蒙顺手牵羊得零陵····· (251)
- 4 诸葛恪添“之驴”二字为父排难····· (254)
- 5 袁绍顺手占冀州····· (255)
- 6 日俄辽阳会战双用牵羊计····· (255)
- 7 以少胜多俘众敌····· (256)
- 8 陈锡联智抓战机····· (260)
- 9 陈赓“牵羊”成功····· (261)
- 10 化敌为友····· (262)
- 11 奥德蒙公爵打仗无能见钱眼开····· (263)
- 12 墨索里尼进攻希腊失败，希特勒顺手牵羊····· (266)
- 13 朱可夫顺手牵羊····· (267)
- 政治权谋····· (269)
- 14 崔杼计除齐庄公····· (269)
- 为女人连襟争风····· (272)
- 王莽顺势除异己····· (275)
- 纪晓岚“顺手牵羊”回家过中秋节····· (280)
- 15 警察上当····· (281)
- 16 顺手牵羊齐燮元巧得督军····· (281)
- 17 勃列日涅夫故弄玄虚····· (290)
- 18 里根卖画赚名声····· (292)
- 19 总统女儿被吻风波····· (293)
- 商海弄潮····· (294)
- 20 陈茂榜微利必得····· (294)

目 录

| | |
|---------------------|-------|
| 亚尔默顺手牵羊 | (295) |
| 刀片巨人的“用过就扔”思维 | (297) |
| 方便面的诞生 | (298) |
| 顺手牵羊的广告术 | (299) |
| 中学生创造送尿片生意 | (300) |
| 甲骨文发现者王懿荣的发现 | (301) |
| 系着领带的日本客商 | (302) |
| 做件衣服顺手讨条领带 | (303) |
| 哈曼的超人“眼力” | (304) |
| 美碳化公司巧宣传 | (305) |
| 青年夫妇顺手抓财神 | (306) |
| “尿布大王”的诀窍 | (306) |
| 证券公司的看门人 | (308) |
| 撕裂“对手”的伤口 | (310) |

第十计 笑里藏刀

原文注译

【原文】

信而安之，阴以图之^①；备而后动，勿使有变^②。
刚中柔外也^③。

【注释】

①信而安之，阴以图之：阴，暗地里。图：图谋。全句意为：表面上使对方深信不疑，从而安下心来，暗地里却另有图谋。②备而后动，勿使有变：备：这里是指充分准备。变：这里是指发生意外的变化。③刚中柔外也：表面上软弱，内里却很强硬，表里不相一致。

【译文】

表面上要做得使敌人深信不疑，从而使其安下心来，丧失警惕；暗地里我方却另有图谋。要作好充分准备，然后再采取行动，不要引起敌方发生意外的变故。这就是外表上柔和，骨子里却要刚强的谋略。

以燕里笑 第十策

按语注译

【按语】

【文苑】

兵书云：“辞卑而益备者，进也^①；……无约而请和者，谋也^②。”故凡敌人这巧言令色^③，皆杀机之外露也。宋曹武穆玮^④知渭州，号令明肃，西夏人惮之^⑤。一日，玮方如诸将饮，会有叛卒数千，亡奔夏境。堠骑报至^⑥诸将相顾失色，公言笑如平时，徐谓骑曰：“吾命也，汝勿显言！”西夏人闻之，以为袭己，尽杀之。此临机应变之用也。若勾践之事夫差^⑦则竟使其久而安之矣。

【注释】

【文苑】

①辞卑而益备者，进也：辞卑，言词谦卑。益备，更加紧战备。进，进攻，或以退为进。②无约而请和者，谋也：约，预先邀请，相约。谋，计谋。③巧言令色：花言巧语和虚伪的面孔。④曹武穆玮（973—1030）：宋代名将曹彬的第三个儿子。字宝臣，十九岁时，治理渭州。喜读《春秋》三传，精研左氏兵法，多谋善断，智勇双全。带兵40多年，从来没有稍微失利过。唃廝罗听说曹玮的名字，都向他所在的方向合掌致敬。契丹的使者从天雄经过。马上传下命令：“曹公驻在这里，

第二套 敌战计·第十计 笑里藏刀

任何人也不准在这里随意骑马横冲直撞。” ⑤西夏：古国名，为党项族（藏族的一支）领袖李元昊所创建，建都于兴庆（今宁夏银川东南），史称西夏，公元1227年被成吉思汗灭亡，共传10帝，统治190多年。

⑥堠骑：堠，古代观察敌情的土堡。堠骑即骑兵侦察员。 ⑦勾践（？—公元前465年）春秋末越国国王，其父允常，被吴国阖闾打败，勾践为父报仇，击败了阖闾，又为阖闾之子夫差所击败，当了俘虏，被囚于会稽，勾践靠十年发奋图强，又献美女、珍宝给夫差，使其思想麻痹，然后突然攻破吴国，夫差被迫自刎。夫差（？—公元前473年）：春秋末年吴国国王，吴王阖闾之子，曾在夫椒（今苏州附近）打败越国军队，并迫使越王勾践屈服，后在黄池和晋国争霸时，被越国乘虚攻入，国破，自杀而死。

【译文】

《孙子兵法》写道：“敌人的言辞谦卑，却又加紧战备，这是要发起进攻的征候：……没有预先相约而请求讲和，一定是另有诈谋。”所以，凡是花言巧语、满脸堆笑的敌人，皆是内藏杀机的外在表露。宋代曹玮在渭州做知州时，军纪严明，西夏人都很害怕他。有一天，曹玮正在同部将饮酒，突然有几千名士兵叛变，逃到西夏去。当边防侦察员前来报信时，许多部将都大惊失色，而曹玮却谈笑自如，好象没事一样，并且缓缓地告诉侦察员说：“他们是遵照我们命令去做的，你不要声张！”西夏人听到这个消息，以为这些叛军是被派来杀他们的，就把他们都杀死了。这是曹玮临机应变谋略的应用。再比如越王勾践被俘后臣服吴王夫差，竟使夫差长期受蒙蔽而丧失警惕，也是这样。

传世典故

笑里藏刀：原意是形容脸露笑容而心有杀机，或外表和善，内心凶狠。在军事上就是表面缓和，借以麻痹敌人，暗中都积极准备，等待时机，突然行动，一举全歼敌人的策略。

此计出自《旧唐书·李义府传》中的一段描述：“义府貌状温恭，与人语嬉必怡微笑，而偏忌阴贼。既处权要，欲人附己，微忤意者，则加倾陷。故时人言其笑中有刀”。计名原意为以友好的态度接近对方，使对方解除警戒之心的策略，其成功率是很高的。反之，己方亦要严防对方采取这种笑脸战略，须知笑脸之下往往藏着许多诡计。因此，面对敌人时，应提高警觉，做好应付之对策方行。如不能及早有所准备，即很容易陷入敌人的圈套。

战国时期，秦国为了对外扩张，必须夺取地势险要的黄河崤山一带，派公孙鞅为大将，率兵打魏国。公孙鞅大军直抵魏国吴城城下。这吴城原是魏国名将吴起苦心经营之地，地势险要，工事坚固，正面进攻恐难奏效。公孙鞅苦苦思索攻城之计。他探到魏国守将是与自己曾经有过交往的公子印，公孙鞅心中大喜。马上修书一封，主动与公子印套近乎，说道，虽然我们俩现在各为其主，但考虑到我们过去的交情，还是两国罢

第二套 敌战计·第十计 笑里藏刀

兵，订立和约为好。念旧之情，溢于言表。他还建议约定时间会谈议和大事。信送出后，公孙鞅还摆出主动撤兵的姿态，命令秦军前锋立即撤回。公子印看来来信，又见秦军退兵，非常高兴，马上回信约定会谈日期。公孙鞅见公子印已钻入了圈套，暗地在会谈之地设下埋伏。会谈那天，公子印带了三百名随从到达约定地点，见公孙鞅带的随从更少，而且全部没带兵器，更加相信对方的诚意。会谈气氛十分融洽，两人重叙昔日友情，表达双方交好的诚意。公孙鞅还摆宴款待公子印。公子印兴冲冲入席，还未坐定，忽听一声号令，伏兵从四面包围过来，公子印和三百随从反应不及，全部被擒。公孙鞅利用被俘的随从，骗开吴城城门，占领吴城。魏国只得割让西河一带，向秦求和。秦国用公孙鞅笑里藏刀计轻取崤山一带。

用计锦囊

笑里藏刀以表面上的友好、善良和美丽的言词、举止作为假象，掩盖阴险毒辣的用心和企图。它的诀窍是：使敌人轻信而安然不动，我方则暗中策划，作好准备，后发制人，不使敌方得以应变，就是暗怀杀机，外示柔和的计策。

使用笑里藏刀一计，要根据敌方指挥员的特点实施，对骄傲自大的要增加他的傲气；对心怀畏惧的，要表示我方的诚意，使敌人放松警惕，我方则暗中准备，寻找有利时机发难。

运用此计的关键在于一个“笑”字。笑必须自然真实，掌握好分寸，使敌人“信而安之”。如果“笑”得做作，“笑”得过火，反而会引起对方的警觉。“笑”的目的是为了“藏刀”。无论何时何地，“刀”要藏在“笑”里，千万不能暴露出来，以防此计被人识破。“刀”可以明出，也可以暗出。“刀”一旦出鞘，要迅速果断，使敌人不及应变。

此计的含义有三种：

1. 口蜜腹剑。嘴里讲的话比蜜还甜，心里却藏着一把杀人的利剑。正所谓“笑中有刀潜杀人”。

2. 刚中柔外。表面上谦恭和善，骨子里却阴毒无比。这是一种以柔克刚的韬晦之术。

第二套 敌战计·第十计 笑里藏刀

3. 伪装顺从。一方面对别人表示诚心服从，按别人的意愿行事；另一方面心怀异志，等待时机，杀人越货。

对笑里藏刀之计应采取如下防范对策：

1. 要警惕无缘由的主动亲近。如果敌人突然对我们表现出十分亲近的样子，而我们又一时找不出同我们亲近的缘由来，那就应该提高警惕，加强戒备，这很可能就是敌人要向我们发动攻势的信号。

2. “辞卑而益备者，无约而请和者”要防。敌人的言辞突然谦卑而实际上又在强紧备战的，没有事先约定而突然来仪和的，其中必有阴谋。对于这样的敌人，我们决不能完全相信，要察言观色，看透本质。

3. 巧言令色，鲜矣仁。花言巧语的人，我们不能完全相信，这样的人很少讲仁义道德。

4. 戒骄戒躁。骄傲自恃，刚愎自用，急躁浮动，喜欢奉承之人，是敌人可利用的心理缺点。敌人之所以能利用我们，是因为我们有可利用之处，要想不被敌人所利用，必须彻底克服可被利用的缺点。

计谋典范

战场逐鹿

危险的联姻

春秋时代，郑武公打算吞并胡国（今安徽省），但他的军事装备有限，所以不敢直攻，而采用本计。为了讨好胡国国君，使胡国不加防备，郑武公把自己漂亮的女儿嫁给胡国国君为妻，这样，郑国也就与胡国结为亲家。这还不够，为进一步使胡国丧失警惕，郑武公又把大臣们召集起来问道：“我们打算用兵兴国。你们看，攻打哪个国家最有利？”

大臣关其思认为攻打胡国最为合适。武公一听愤怒地叫了起来：“啊！你居然建议向已与我们结亲的兄弟国家胡国发动战争，这是什么意思！”为此关其思被杀了头。

胡国国君得知此事后，认为郑国对自己非常亲善友好，就再也不对郑国作什么防范了。就在这以后不久，郑国对胡国发动了突然进攻，并在没有抵抗的情况下消灭了胡国。很长一段时间里，郑国都是势力强盛的国家，直到公元前375年才被韩国所灭。