

黃 誌 / 編著

权力漂移



梅 普 组 合 与 普 京 韬 略

[illegible]

人民日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

权力漂移:梅普组合与普京韬略/黄誌著. —北京:人民日报出版社, 2009.1
ISBN 978-7-80208-759-0

I. 权… II. 黄… III. 政治—研究—俄罗斯 IV. D751.2

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第209042号

书 名: 权力漂移

出 版 人: 董 伟

作 者: 黄 誌

责任编辑: 银 河

封面设计: 灵动视线·张 莹

出版发行: 人民日报出版社

社 址: 北京金台西路2号

邮政编码: 100733

发行热线: (010) 65369527 65369512 65369509 65369510

邮购热线: (010) 65369530

编辑热线: (010) 65369521

网 址: www.peopledaily.press.com

经 销: 新华书店

印 刷: 北京凯达印务有限公司

开 本: 787×1092 1/16

字 数: 410千字

印 张: 30.25

印 次: 2009年3月 第1版 2009年3月 第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-80208-759-0

定 价: 56.00元

前言

时间的灰烬与重量

2008年5月的一天早晨,凤凰卫视的“凤凰早班车”播出一幅漫画,说的是普京和梅德韦杰夫,两人坐在“俄罗斯”汽车里,第一幅,方向盘在普京的座位这边;第二幅两人互换座位,方向盘仍在普京的手里。

这幅漫画是对“梅普组合”的最好诠释,不由得让我们想起普京的那句名言:“给我二十年,还你一个奇迹般的俄罗斯!”

1999年8月,当叶利钦总统一年时间连续更换5任总理,身心俱疲地选定普京作为总理和总统接班人时,全世界都在问“谁是普京?”

普京接手时的俄罗斯,饱受“休克疗法”之苦、“寡头干政”之害和“自由民主”之乱,经济上“面临沦为世界二三流国家的危险”,政治上“国家机器失灵”,外交上无奈退缩,国防上军力虚弱,被国际媒体戏称为“泥足巨人”。

普京是在最需要他的时候,出现在最需要他的位置上。

这就是机缘。此前,他和你我一样,只是芸芸众生中一个平凡而普通的人,如果说有什么不一样,也只是有过神秘的“克格勃”生涯。然而,普京没有辜负这个机缘,而且,他抓住了特定历史环境下俄罗斯复兴的机遇和人民的期许,并转化为俄罗斯的尊严和复兴的源泉。

现代国家在政治、经济、社会的转型、转轨、转向过程中,总是有各种各样的危机,就像汽车“漂移”,而领导者如同“驾手”,有的可能因此被颠覆,有的却因此而转机。其中蕴涵和隐藏着“漂移”的战略和策略,以及掌控的技术和艺术。

漂移是汽车最快速急转弯的一种手段,对驾手的控制能力要求十分严格。漂移从刹车起始,改变前后轮的速度差,使车体在转弯时产

生重量转移。产生重量转移可以利用加速、减速、刹车等多种手段产生应有的效果。但是，如果漂移技巧使用不当，整个车体就会滑出去，导致车毁人亡。

普京驾驶着俄罗斯这辆“泥足巨人”般的汽车，在纷繁复杂的当代世界“高速公路”上，成功地完成了一个又一个“漂移”。每每此时，我们总是油然而生“行到水穷处，坐看云起时”的飘逸、俊朗、惊鸿般的感叹和感慨。

从俄罗斯的“漂移”镜像，我们看到了普京的韬略程式和掌控绝技。

普京是一个“政治的艺术就在于必要和可能之间找到黄金中点”秩序程式的掌控者。普京深知强大而稳定国家政权的重要性和必要性，坚持“可以有秩序而无自由，但不可能有自由而无秩序”。面对愈演愈烈的地方分权，普京即时推出派遣“总统全权代表”和建立“联邦区”，实现中央集权的转机。面对愈演愈烈的“寡头干政”，普京适时推出“一箭数雕”的强力措施，控制传媒、控制国家战略资源、解散叶利钦旧政府班底等，实现“法律专政”的转机；面对别斯兰人质危机，普京及时推出令人震撼的杜马改革等政改方案，以民主形式实现集权，成为最强势总统和“可控民主”的转机。

普京是一个“危机即转机”博弈程式的实战者。危机暗含危险和机遇，其转机的必要和可能在于博弈。普京最擅长“政治就是利用紧急情况发展本国”的“非零和博弈”，面对美国等西方国家“北约东扩”、“颜色革命”、“反导条约”合围俄罗斯，他灵活运用“柔道”、“黑马”、“三角”等博弈“攻略”，实现从“保持克制、减少麻烦”到“重新获得独立性”的转机，将俄罗斯从世界边缘拉回中心。特别是2008年8月对南奥塞梯武装冲突的处置，完美演绎了“俄罗斯利剑出鞘，又适可而止”的博弈程式，全世界都惊叹普京从“柔道”转向“诡道”，俄罗斯成为世界经济乃至国际政治游戏规则不可或缺的制定者之一，一些国际媒体就此惊呼“俄国的复活”。

普京是一个“强人决定强势，强势决定强国”强国程式的威权者。普京坚信“世界只尊重强国”，或者紧紧抓住国际油价飙升的契机，灵活而有效运作俄罗斯能源经济，实现连续8年年均7%增长速度的转机，2007年跨入世界十强的行列；黄金外汇储备居世界第三位，名列世界“金

砖四国”之首；计划2020年成为世界经济五强。或者紧紧抓住“库尔斯克”核潜艇沉没事件的危机，通过大规模的军事演习，检验和发现军队隐藏的“沉疴”，成为重振俄罗斯国防力量的转机。

普京是一个“不在于有什么牌，关键在怎么出牌”运筹程式的布局者。普京2008年卸任总统，却提前3年对俄罗斯权力曲线进行精密布局的政治博弈，最终完成“梅普组合”；又如2008年10月，由美国华尔街引发全球“金融危机”的连锁反应，俄罗斯对冰岛“国家破产”主动施予援手，借贷40亿美元，帮其渡过难关，而其中的“地缘政治涵义”也非常明确，即在“欧盟”和“北约”版图中进行反制式的“投棋布子”。

普京执政8年来，让俄罗斯找回了尊严，并且让尊严如空气般渗透。

普京曾说：“我有一个梦想，希望能有这么一天，俄罗斯人能够说‘我为生在俄罗斯而感到自豪’。”

这个梦想，好像突然敲开了留存在我们记忆深处的前苏联和俄罗斯文学宝库：奥斯特洛夫斯基的《钢铁是怎样炼成的》、法捷耶夫的《青年近卫军》、绥拉菲莫维奇的《铁流》所展现的革命英雄主义，肖洛霍夫的《静静的顿河》、托尔斯泰的《战争与和平》、雷巴科夫的《阿尔巴特街的女儿们》所展现的恢宏而厚重的历史感，莱蒙托夫的《当代英雄》、屠格涅夫的《春潮》、帕斯捷尔纳克的《日瓦戈医生》所展现的人道主义光芒……

2007年11月6日，普京在新奥加廖沃官邸观看俄罗斯著名导演尼基塔·谢尔盖耶维奇·米哈尔科夫的电影《十二怒汉》。该片从威尼斯带走一座特别小金狮，并且在国内赢得很高的票房收入。影片讲述了一名车臣族男孩杀死俄罗斯族继父，十二名陪审员经历错综复杂的心理变化后最终宣判男孩无罪的故事。影片结尾，当普京看到陪审团最终做出男孩无罪的裁决时，这个以坚韧、冷酷、决绝著称的硬汉忍不住热泪盈眶，这也是他成为国家领导人以来的第一次。

俄罗斯有着多姿多彩的个性，人道起来像个圣人，霸道起来像个野人，浪漫起来像个诗人；时而像个美丽的姑娘，时而像个醉酒的汉子，时而像个仰望苍穹的哲学家。通过这部影片，借着对一个车臣孤儿命运的审判，俄罗斯再次向世界展露了他们在新游戏规则下对生命、对

正义的独立思考，展示了他们反省自身的情怀和能力，更展现了他们对俄罗斯丰富的民族性的自豪感和深深的忧患。

“历史是时间的灰烬，因为征途上弥散着灰烬的余烟，我们也慢慢化作历史，散入时间的灰烬；如灰烬一样的时间，慢慢游动，最后静静地皈附大地，于是就有了重量；若干年后的人们，当重复着我们的足迹时，能否在灰烬与余烟中，辨出我们当日的身影。”

我们每个人有着自己的光和影，又都夹杂着别人的光和影。

我们同时又是所有人的光和影，人类的一切崇高与卑微、伟大与平庸、高尚与卑鄙、正义与邪恶，都如同微尘在阳光下飘浮着，历史就在无数飞舞的微尘中得以重生。

2008年11月4日，奥巴马以绝对优势成功问鼎总统宝座，成为第56任美国总统，同时也是美国历史上第一位非洲裔总统。

“Change, We need”（我们需要改变）。在长达两年的马拉松式总统竞选过程中，奥巴马一次又一次地对美国选民说，如果他们选择他当美国总统，“我们将改变这个国家，改变这个世界。”

2008年11月5日，梅德韦杰夫总统发表任内首次国情咨文。而他关于“修宪”和“总统任期延长”的建议，不啻一声“惊雷”，立即在俄罗斯国内引发许多热议和猜测：是否为普京重返克里姆林宫铺路？

美国科幻电影《骇客帝国》，把宗教、哲学、预言、末世论融为一体，认为世界如同数学方程式，正善等于邪恶，或者此利益等于彼利益，一旦一方超重了，世界将变得混乱，战争、政变、骚动、死亡随即而至，直到方程式两端再次得到平衡。因此，当人类陷入一种危机，死亡渐渐逼近、大多数人都感到绝望的时候，就会有救世主出现。救世主是人类幻想出来的最后希望，一个永远不会失望的生命支撑点。

或许，权力就像骇客游戏。如同日本动漫《哆啦A梦》、我国电影《大话西游》、美国电影《回到未来》里的主人公一样，通过“时光机器”或者“月光宝盒”，恣意地穿梭过去、现在、未来的时间和空间，往往一次机缘、一次偶然，就可以演绎无数个可能。从这些虚拟世界的影子里，我们看到了真假、对错、是非，总是差之毫厘，失之千里。因此，在不可能时光倒流的现实世界里，机缘就格外的弥足珍贵，或许就此改变一个人、一个国家、一个民族的命运，甚至改变世界格局。

或许，权力就像足球比赛。场内 22 人围着一足球，在玩命拼抢，也许整场都踢不进一个球，可是，场外的观众仍在玩命地鼓掌或者高声喝倒彩，而胜败或者平局都在瞬间发生。好比 2008 年的“欧洲杯”足球赛，有“万人迷”球星变得落寞，如意大利的托尼；有无名小卒变成英雄，如俄罗斯的阿尔沙文。有技不如人但赢得尊严的球队，如土耳其“星月军团”；有夺冠热门但运气偏差的球队，如葡萄牙“豪华阵容”。有俄罗斯队“赌徒”教练希丁克、西班牙队“智者”教练阿拉贡内斯、克罗地亚队“摇滚”教练比利奇、德国队“机器”教练勒夫等。实际上权力角逐就如足球赛，只是“一场游戏一场梦”而已，所有的人都有自己在弈局里的角色定位设计与战略战术运筹，如果舍弃结果，必然都能“传奇”。

或许，权力只是一种魔方玩具；
或许，权力只是一个成人童话；
或许，权力只是一场相声大会……

然而，我愿意相信权力的归去来，更是一次无我、无间、无界的“救赎”。

这本书的创意是杨忠诚先生、贺鹏飞先生、王占英先生，感谢你们的热忱指导和帮助，让我找到一个恰如其分的切入点，解码普京的统治韬略、解构“梅普组合”的政治方程、解析俄罗斯未来。感谢许多记者朋友的新闻报道和专家学者的研究成果，让我拥有更开阔的观察视野和思想维度。感谢我的父母、我的妻子和我的女儿，让我的心灵及写作能够淡定和从容。

在编著本书的时候，正值我们纪念改革开放 30 周年。我们这些上世纪 60 年代生人，基本上都是踏着改革开放的脚步，从青春年少步入不惑中年的。谨将此书献给我同年代的改革开放人，用于纪念这激荡 30 年的一切平凡与非凡、梦想与沧桑。

2008 年 11 月 11 日

目 录

第一部分 秩序——民主与集权的黄金中点

绝对强人 3

“普京，一个随时准备应付突然事变，但又不走极端的人” 4

“普京是一个在最需要的时候，出现在最需要的位置上的有用之人” 24

“普京是一个有政治远见，深知自己应该做什么的人” 34

绝对强势 44

“未来属于那些放弃狭隘政党利益的政治力量” 44

“我们需要自己的体制，生活会让一切各归其位”：“可控民主” 58

“可以有秩序而无自由，但不可能有自由而无秩序” 73

绝对强力 82

“核心是建立强有力和行之有效的垂直政权体系”：中央集权 83

在“法律专政”下建立强大的国家 99

“强大而稳定的权力是国家秩序的源头和保障”：国家威权 115

第二部分 博弈——危机与转机的黄金中点

智者柔道 123

“斗争实践中允许妥协让步，但前提是为了最终胜利” 124

“强硬与抗衡是必要的，但不必走向绝路” 137

“尽量不把鸡蛋放到一个篮子里” 156

强者霸道 161

“当风暴来临的时候，我们的任务是将它拒之门外” 162

“一旦你下决心打这一架，那你就一定要坚持到最后” 175

“进攻是最好的防御” 185

王者诡道 200

普京解散政府或解职总理的象征意义：在最关键的时候“出牌” 200

普京“解码”格俄南奥塞梯武装冲突：在最关键的时候“控牌” 207

“普京秀”：在最关键的时候“亮牌” 225

第三部分 强国——大国与帝国的黄金中点

发展速度 241

“俄罗斯应当以高于世界平均水平的速度发展” 243

“需要国家调控的地方就有国家调控，需要自由的地方就有自由” 252

“俄罗斯发展有着无限的可能” 265

外交高度 281

“世界只尊重强国” 283

“重新获得外交独立性” 291

“国际政治游戏规则不可或缺的制定者” 305

国防硬度 316

“没有强大的武装力量，就没有强大的俄罗斯” 317

“重振俄罗斯军队雄风首先从海军开始” 330

“重点在于提高国防军力质量参数” 344

第四部分 改变——必要与可能的黄金中点

谁与呼吸 359

普京深谋远虑的“梅普组合”权力曲线方程式 360

梅德韦杰夫：“一个普京、两张面孔” 372

普京仍然是俄罗斯政坛的权力标志 386

谁主沉浮 398

“我为生在俄罗斯而感到自豪” 399

“我相信普京路线是正确的，虽然路途依然漫长” 413

“你只能相信俄罗斯” 424

谁与争锋 433

“给我二十年，还你一个奇迹般的俄罗斯” 434

“世界就在我们眼前改变”：权力“漂移”的多样性 444

“改变俄罗斯，也改变世界” 456

第一部分 秩序

——民主与集权的黄金中点

美国学者萨缪尔·亨廷顿在《变革社会中的政治秩序》中提出政治秩序论。他认为战后大批第三世界国家赢得了政治独立，但随之出现了急剧的政治动荡，社会陷于深重的矛盾和纷争之中，根源是政治动乱。因此，政治秩序的核心是政治稳定，首要的问题不是自由，而是建立一个合法的公共秩序。

1999年12月，普京上台接手时的俄罗斯是一个“烂摊子”：饱受“休克疗法”之苦、“寡头干政”之害和“自由民主”之乱，经济上“面临沦为世界二三流国家的危险”，政治上“国家机器失灵”，外交上尊严尽失，国防上危机四伏……

强硬、秩序和稳定！这是当时俄罗斯民众的渴望。

“强”字当头，“威”在其间，秩序天成。普京以“强人、强势、强力”，完美展现绝对权威、绝对尊严、绝对秩序，实证亨廷顿的政治秩序理论：“可以有秩序而无自由，但不能有自由而无秩序。必须先存在权威，而后才谈得上限制权威。”从而在俄罗斯的民主与集权之间找到了黄金中点。

2008年初，美国《时代》周刊以“非凡的领导能力使一个国家从混乱走向稳定”，将普京入选2007年度人物。

绝对强人

“总统不强，俄国难强”。

普京有“沉稳和深不可测的风格”、有“惊人的决断力、超常的理智和极强的耐力”、有“坚韧的性格、果敢的个性和运筹帷幄的韬略”。

普京让俄罗斯重新回到一人统治的时代，这是一种新的一人政权，融合的是现代的元素，而不是过去的元素。

提到普京，众口一词使用最多的一个词汇是“сильный”，翻译成汉语就是一个“强”字，如“强人”、“强总统”、“强力部门”……

在俄罗斯，流传着这样的说法：俄罗斯历史上有过三个“弗拉基米尔”，第一个是基辅大公“弗拉基米尔一世”，他一手缔造了强盛的俄罗斯国；第二个是“弗拉基米尔·列宁”；现在是第三个，“弗拉基米尔·普京”。

强硬的普京，美国等西方一些国家媒体以“暴君”称之，却也不得不承认“俄罗斯的历史时不时需要暴君来建设一个伟大的国家”。

在第二次车臣战争、别斯兰人质事件、霍多尔科夫斯基案件等一系列重要关头，充分证明普京不仅是一个拥有智慧和魄力的领导者，而且是一个不言轻战、稳操胜券的政治强人。

如果总结普京8年执政带给俄罗斯的遗产，那就是强硬与秩序。

普京信奉“秩序优先”，终结了自由主义改革的痛苦经历，把俄罗斯从“乱”带到了“治”，并开始迈向“兴”的时代，这是俄罗斯历史上铁腕统治与国家强大相结合的再度演绎。

俄罗斯的一次民意调查显示，在过去100年中的历任国家领导人中，普京在个人魅力、受尊敬的程度、容易亲近感三项中得分最高，成为最受民众欢迎的总统。

俄罗斯复兴需要强人，而普京天赋坚硬、坚韧、坚决。

“普京，一个随时准备应付突然事变，但又不走极端的人”

普京接手俄罗斯这样一个庞大国家，可谓是重任在肩，首先必须面对并且急需解决的是两大棘手问题：一是车臣分裂问题。俄罗斯联邦由 89 个平等的主体组成，其中包括 21 个共和国、6 个边疆区、49 个州、1 个自治州、10 个自治区和 2 个联邦直辖市。如果有任何的疏忽，就可能导致俄罗斯的分崩离析。

二是寡头干政问题。前苏联解体、俄罗斯独立的时候，一些人利用国家权力的“真空”，以种种非常规的手段，迅速暴富。这些率先富裕起来的人，千方百计地接近权力高层，用赞助、送礼、贿赂等手段，跻身权力高层，他们或利用传媒工具左右社会舆论，影响最高领导人和政府的决策，或利用手中的财富和媒体的力量提升自己的影响力，“曲线”参政。其中以“七寡头”为典型代表，直接威胁普京。

随着第二次车臣战争的胜利，接踵而至的是频繁发生的恐怖事件和反恐战争。其斗争之剧烈、场面之惊险、伤亡之惨重，触目惊心。然而，在正义与邪恶的反复、长期、艰苦的较量中，充分展现了普京的坚毅与果决，俄罗斯政府的忍耐与智慧，俄罗斯人民的善良与信心。

“证明‘铁腕’最简单的方法莫过于用马刀把敌人的脑袋砍下来”。发动第二次车臣战争并取得决定性胜利，使普京成为俄罗斯人心目中自十月革命以来最优秀、最坚强的国家领导人。

1999 年 9 月，普京担任总理一个月时，其民众支持率仅 1.7%，同年 12 月则高达 58%。这期间，他主要做了一件事，即第二次车臣战争。普京多次亲临前线视察，有时甚至自己驾驶战斗机。面对暗杀威胁时，他与夫人共赴战地，这成为他竞选总统时最佳的宣传材料。

1999 年以前，在俄罗斯政坛上，普京只是一个默默无闻的官员。叶利钦频频更换政府总理人选就是为了寻找接班人，但不少人在接近俄罗斯总统宝座的“赛道”上失手。叶利钦在关键时刻锁定了普京，大大出乎俄罗斯政治精英的预料。

在普京出任总理之时，许多人按照过去的政治演化程序推算，认

定普京是又一个失手的冲刺者。然而，普京抓住了稍纵即逝的机会，将反恐行动成功地演化为一场车臣战争。要知道，普京是克格勃出身，反恐和组织反恐战争几乎属于普京的专业范畴。

从权力学的角度看，领导人执政之初能够踏上一个自己所熟悉的平台就有巨大的成功希望。普京得到了这样的机会。

车臣战争造就了普京，造就了一个领袖，也造就了一个神话。所以，普京初次登台就获得了满场喝彩。仅仅半年时间，一个无名小辈赢得了1999年议会选举和总统选举的巨大胜利，使普京获得了巨大的支持和能量。

车臣共和国是俄罗斯联邦的自治共和国之一，位于高加索山脉北侧，面积约15000平方公里，人口约100万，其中绝大多数是信奉伊斯兰教的穆斯林族。车臣虽然只是处于里海与黑海之间的弹丸之地，但地理位置非常重要，是进出高加索的咽喉要道。它的地下蕴藏着丰富的石油资源，从中亚向欧洲输送石油的管道也必须经过这里，一旦阻塞，俄罗斯的经济损失将相当严重。因此，长期以来，俄国一直把牢牢地控制住车臣作为它的重要国策。

早在沙皇时代，高加索就动荡不安。即使加入了前苏联，高加索民族部落也时时叛乱，令新政权头痛。

1991年8月19日，前苏联解体，一夜之间强大的国家四分五裂。车臣的分离主义势力趁着政局动荡、中央政府顾不到边远地区之际，开始谋求独立。这年的10月，在阿富汗战争中曾被授予苏联英雄称号的退役将军杜达耶夫，当上车臣共和国的总统。他一上台就公开宣布车臣独立，并建立了车臣的第一支正规部队国民卫队，人数最多时达到6万人。

1994年12月，俄罗斯总统叶利钦发动第一次车臣战争。动用了4万人的陆军、空军、内务部队和特种兵，出动数百辆坦克、装甲车以及大炮、飞机、导弹等现代化武器，足足打了20个月，虽然重创了车臣武装，杜达耶夫本人也被精确制导的导弹击中丧命，但俄军却付出了几千名官兵牺牲的惨痛代价，外加两万多平民丧生，到头来只得停战求和，黯然撤军。

相对于战场上的失利，第一次车臣战争后，俄罗斯在政治与战略

上的损失更大。杜达耶夫之后的车臣当局，一方面利用和平协议不断地向联邦政府索要财政资助和能源，一方面纵容非法武装频频骚扰毗邻地区，制造各种恐怖事件，并且勾结国外宗教极端势力插手介入，在分裂的道路上越滑越远。

第一次车臣战争是叶利钦的失误造成的，同时也为普京搭建起施展身手的大舞台埋下伏笔。

1999年，在第一次车臣战争中号称“高加索狼”的巴萨耶夫不满足于车臣事实上的独立现状，进而要求实现北高加索地区更大的自由。

1999年7月4日，巴萨耶夫带领200多名非法武装分子潜入近邻的达吉斯坦共和国，抢村占镇，制造叛乱并进行恐怖活动。8月7日，他又指挥5000多名非法武装分子分两路攻入达吉斯坦，向俄军猛烈进攻，企图在车臣和达吉斯坦建立伊斯兰原教旨主义国家。

担任总理不久的普京精心策划，抓住车臣叛军入侵临近的达吉斯坦共和国这根导火索，发动了第二次车臣战争。

1999年8月10日，刚刚被任命为俄罗斯新政府总理的普京，就与总统叶利钦及有关部门讨论了愈加严峻的车臣形势。普京的态度十分强硬，他说：“车臣问题已经不是简单的俄罗斯内部问题，它正在逐渐演变为一个敏感的国际问题。我们已经别无选择，如果今天还是姑息纵容，明天将可能失掉整个俄罗斯！”

普京请求叶利钦赋予他全权处理车臣问题的权力。叶利钦答应了普京的一切请求，并要求各个部门坚决无条件服从总理普京的各项命令，叶利钦还赋予了普京“先斩后奏”之特权。

俄罗斯在第二次车臣战争中，先后共投入了将近16万人的兵力，甚至动用了制导炸弹、碎片航弹和T90型坦克等重武器和先进武器。分为三个阶段进行：第一阶段是在达吉斯坦境内彻底消灭一切分离分子并同时封锁车臣边境；第二阶段是向车臣挺进，对车臣首府格罗兹尼发动总攻并完全占领格罗兹尼；第三阶段是对逃进山区的非法武装进行清剿。

普京深刻吸取了俄罗斯在第一次车臣战争中外交上的教训，亲自接见了西方国家驻俄罗斯的大使，充分展示了他那杰出的口才和一个真正总理外交家的良好风度。这些国家的政府，除了个别还有所保留外，