

王德元 著

从政哲理

山东人民出版社

从政哲理

王德元 著

山东人民出版社

从政哲理 / 王德元著. — 济南: 山东人民出版社,
2009. 1

ISBN 978 - 7 - 209 - 04637 - 4

I. 从… II. 王… III. 公务员 - 修养 - IV. D035.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 189630 号

责任编辑: 李怀德

封面设计: 武 斌

从政哲理

王德元 著

山东出版集团

山东人民出版社出版发行

社 址: 济南市经九路胜利大街 39 号 邮 编: 260001

网 址: <http://www.sd-book.com.cn>

发行部: (0531) 82098027 82098028

新华书店经销

招远市新华彩印有限公司印装

规 格 16 开(166mm × 242mm)

印 张 19.75

字 数 250 千字 插 页 2

版 次 2009 年 1 月第 1 版

印 次 2009 年 1 月第 1 次

印 数 1 - 4000

ISBN 978 - 7 - 209 - 04637 - 4

定 价 36.00 元

如有质量问题, 请与印刷厂调换。电话: (0535) 8213211 8213208

自序

真理再向前跨越一步,便成为谬误;
登山攀到巅峰,再向前迈就是万丈深渊;
水已经沸腾,继续加热便化为蒸汽;
恩格尔系数超过 59% 即为贫困;
基尼系数达到 0.4% 则进入两极分化的警戒线;
虚心过头就成为虚伪;
自信过头便成为傲慢;
争论过火则变成固执;
执行党的路线方针政策,既要防“左”,又要防右;
国民经济严重失衡,不是过热便是萧条;
……

大千世界,万事万物都有一个度,失度不行,过度不可。如是,人类在长期的实践中便创造了适度、适中、适可而止、过犹不及、恰如其分、恰到好处、中庸之道、不偏不倚等为人处事的哲理。从政这个职业,在很多人看来千变万化、神秘莫测,是一篇大学问,学懂学透实在不易,这种看法不无道理。但仔细琢磨起来,很多地方也都离不开“适度”二字,只要把“适度”的哲理运用好了,便可以把诸多事情处理得妥帖圆满,获得理想的效果;反之便会走向片面性、极端化,轻则受挫折、麻烦多,重则与自己的愿望适得其反。本着把握适度的原则,本书认真总结了从政中的一些经验教训,目的在于使广大从政人员从中有一些感悟或有所借鉴,以便在今后的工作中少走弯路,少吃苦头,更好地干好本职工作,为国为民多做贡献。

2 从政哲理

本书写的是从政哲理,共 20 篇、146 节,涉及树立个人形象、保护政治安全、应对社会交往、克服本领恐慌、善于抓住机遇、学点平衡本事、必要时讲点妥协等诸多内容,而这些也都是从事其他职业所经常遇到的问题。所以本书不仅适合从政人员阅读,也适合各行各业的同志们。

诚恳希望各位读者提出宝贵意见。

王德元

2008 年 9 月

目 录

| | |
|----------------------------|-------------|
| 自序 | (1) |
| 总 篇 从政必备基本素质 | (1) |
| 一、忠于国家 | (1) |
| 二、以民为本 | (2) |
| 三、坚定信念 | (3) |
| 四、清正廉洁 | (4) |
| 五、遵守法纪 | (5) |
| 六、发扬民主 | (6) |
| 七、令行禁止 | (7) |
| 八、恪尽职守 | (7) |
| 九、爱才用才 | (8) |
| 十、善于共事 | (9) |
| 十一、主持正义 | (11) |
| 十二、为人表率 | (12) |
| 第一篇 领导班子团结之哲理 | (13) |
| 一、尊重是双向的 | (13) |
| 二、加强团结不能“二大爷滚坡” | (15) |
| 三、工作之争不要影响个人感情 | (17) |
| 四、穿插幽默,冲淡紧张气氛 | (19) |
| 五、照顾各方,广采博纳 | (20) |

| | |
|-----------------------|-------------|
| 六、“耳根子”太软是大忌 | (22) |
| 七、厉害不要紧,不治人就行 | (25) |
| 八、体制效力与人格魅力 | (27) |
| 九、经受住关键时刻的严峻考验 | (28) |
| 第二篇 一、二把手关系之哲理 | (30) |
| 一、以经济工作为中心 但不等于乱插手 | (30) |
| 二、二把手就是二把手 | (32) |
| 三、一把手放权,二把手尽责 | (35) |
| 四、各司其职与经常通气 | (36) |
| 五、都有拾遗补阙的责任 | (38) |
| 六、轻易不要“撕破脸皮” | (39) |
| 七、尽量不要把矛盾捅到上面去 | (41) |
| 第三篇 带好下属队伍之哲理 | (44) |
| 一、破四平八稳,立竞争气氛 | (44) |
| 二、培植骨干,靠先进带动 | (46) |
| 三、既要实实在在,又要鼓舞士气 | (48) |
| 四、掌好舵,把好向 | (50) |
| 五、客观公正,一视同仁 | (52) |
| 六、宽严结合,赏罚相辅 | (54) |
| 七、政治上关心,但不封官许愿 | (56) |
| 八、沧海横流,方显英雄本色 | (57) |
| 第四篇 选贤举能用人之哲理 | (60) |
| 一、用人重在出以公心 | (60) |
| 二、德才兼备,不可偏废 | (62) |
| 三、力避用人失误之法 | (64) |

| | |
|----------------------------|--------------|
| 四、完善选人用人制度的重要举措 | (67) |
| 五、要搞五湖四海,不要搞小圈子 | (68) |
| 六、变“大器晚成”为“大器早成” | (70) |
| 七、几种不可用的人 | (72) |
| 八、知人善任,人尽其才 | (75) |
| 第五篇 前任后任衔接之哲理 | (77) |
| 一、既求任内政绩,又替后任着想 | (77) |
| 二、后任应当烧好前任的“火” | (80) |
| 三、贬低前任未必就能抬高自己 | (81) |
| 四、调整干部切忌“翻地瓜蔓” | (83) |
| 五、不要听见风就是雨 | (85) |
| 六、前任尽量少干预后任的工作 | (86) |
| 第六篇 政治头脑清醒之哲理 | (89) |
| 一、树立坚定的理想信念 | (89) |
| 二、与党中央保持高度一致 | (91) |
| 三、维护上级领导的权威 | (94) |
| 四、认真执行上级的决议指示 | (95) |
| 五、学会识别“乱石铺街” | (98) |
| 六、严守组织纪律 | (98) |
| 第七篇 勤政干事创业之哲理 | (101) |
| 一、从政绝不当庸官 | (101) |
| 二、增强事业心责任感 | (103) |
| 三、不甘落后,争创一流 | (105) |
| 四、抓住机遇而不要丧失机遇 | (107) |
| 五、不干,半点马克思主义也没有 | (109) |

| | |
|-----------------------------|--------------|
| 六、谋大事,抓重点 | (112) |
| 第八篇 确保社会稳定之哲理 | (116) |
| 一、居安思危,勿忘忧患 | (116) |
| 二、全面掌控社会动态 | (118) |
| 三、防患于未然 | (120) |
| 四、官不扰民民自安 | (122) |
| 五、处乱不惊,临危不惧 | (124) |
| 六、一副担子众人挑 | (127) |
| 第九篇 力避决策失误之哲理 | (131) |
| 一、不为名利为群众 | (131) |
| 二、实施决策的科学化、民主化 | (133) |
| 三、“大手笔”更要切合实际 | (136) |
| 四、开拓创新也要考虑成本 | (139) |
| 五、增强计划性、系统性、预见性 | (141) |
| 六、勇于自我否定 | (144) |
| 第十篇 亲民爱民为民之哲理 | (147) |
| 一、从政之要,以人为本 | (147) |
| 二、解决群众最需要解决的问题 | (150) |
| 三、支持先富者,帮扶贫困者 | (152) |
| 四、认真处理群众来信来访 | (155) |
| 五、为民伸张正义 | (157) |
| 六、虽知难以成全,仍需尽力而为 | (160) |
| 第十一篇 严格依法办事之哲理 | (162) |
| 一、忠于国家重在严格执法 | (162) |

| | |
|-----------------------------|--------------|
| 二、懂法执法是现代从政者的显著特征 | (163) |
| 三、把全部工作纳入法治轨道 | (165) |
| 四、推进依法行政再上新水平 | (168) |
| 五、司法独立不能脱离党的领导 | (169) |
| 六、充分发挥人大、政协作用 | (172) |
| 第十二篇 转变领导作风之哲理 | (177) |
| 一、还是民主作风好 | (177) |
| 二、多下基层多调研 | (180) |
| 三、削文山,缩会海 | (183) |
| 四、要有必要形式,不要搞形式主义 | (185) |
| 五、追求政绩莫吹牛 | (188) |
| 六、要雷厉风行,不要拖拉疲沓 | (191) |
| 七、戒飘浮,倡扎实 | (192) |
| 第十三篇 提高工作本领之哲理 | (196) |
| 一、向书本学 | (196) |
| 二、向实践学 | (201) |
| 三、向群众学 | (204) |
| 四、向“高人”学 | (206) |
| 五、审时度势 | (209) |
| 六、练就能干能说能写的本领 | (212) |
| 第十四篇 讲究方法策略之哲理 | (216) |
| 一、学点平衡艺术 | (216) |
| 二、必要的时候讲点妥协 | (219) |
| 三、批评人不等于得罪人 | (222) |
| 四、处理人务必慎之又慎 | (224) |

| | |
|-----------------------------|--------------|
| 五、寻找合适的“下台阶” | (227) |
| 六、掌握推进工作常用十法 | (228) |
| 第十五篇 塑造个人形象之哲理 | (232) |
| 一、立志但不空谈 | (232) |
| 二、诚信但不浅薄 | (233) |
| 三、原则但不僵化 | (234) |
| 四、开放但不放纵 | (235) |
| 五、勤奋但不零乱 | (236) |
| 六、自信但不傲慢 | (237) |
| 七、清廉但不冷漠 | (238) |
| 八、胆大但不张狂 | (238) |
| 九、威严但不摆架 | (239) |
| 十、谦逊但不懦弱 | (240) |
| 十一、随和但不盲从 | (241) |
| 十二、敏行但不草率 | (242) |
| 十三、精明但不要小聪明 | (243) |
| 第十六篇 应对社会交往之哲理 | (244) |
| 一、广交朋友,慎重为要 | (244) |
| 二、替人办事,施惠勿念 | (247) |
| 三、多一点真诚务实,少一点吃喝应酬 | (249) |
| 四、把握礼尚往来的分寸 | (251) |
| 五、警惕“旁门左道”式的交往 | (253) |
| 六、良言一句三冬暖 | (255) |
| 第十七篇 拒腐防变自律之哲理 | (259) |
| 一、跳出“怪圈”当十慎 | (259) |

| | |
|-----------------------------|--------------|
| 二、敬畏法纪,自置红线 | (262) |
| 三、控制欲望,切莫攀比 | (265) |
| 四、心存“侥幸”将有“不幸” | (267) |
| 五、管好配偶、子女和身边人员 | (269) |
| 六、接受监督在自觉 | (271) |
| 第十八篇 实施自我保护之哲理 | (275) |
| 一、收敛锋芒 | (275) |
| 二、刚柔相济,柔中寓刚 | (276) |
| 三、理智处事 | (277) |
| 四、万言万当,不如一默 | (279) |
| 五、弓不拉满,势不用尽 | (280) |
| 六、防人之心不可无 | (281) |
| 七、妥善处置谣言 | (283) |
| 八、从容应对舆论监督 | (285) |
| 九、勿要卷入领导之间的矛盾 | (286) |
| 十、与领导相处好 | (288) |
| 第十九篇 争取个人进步之哲理 | (291) |
| 一、关键取决于自身的努力 | (291) |
| 二、领导推荐很重要 | (294) |
| 三、必须过好群众这一关 | (296) |
| 四、树挪死,人挪活 | (298) |
| 五、成功等于才能加机会 | (299) |
| 六、失意不消沉 | (301) |

总篇 从政必备基本素质

经商、务农、办企业、当医生、任教师、搞科研,不管从事哪个行业,都应具备一些基本素质。从政也是如此,从政有从政的必备素质。具备基本素质,就可以少犯错误;把本职工作干好,就可以留下好的政声官声。否则,即使官当得再大,于国于民也不一定有益,群众也不一定买账。总结古今中外的为政之道,从政者不论职务高低,至少应具备 12 个方面的基本素质。

一、忠于国家

从政群体,是国家政权的政治基础,每一名从政者都是国家机器的一个零件。国家政权的巩固兴衰与从政者的关系极大。同时,从政者的命运与国家的命运更是休戚相关,“皮之不存,毛将焉附”?没有国家谈何从政?如果说爱国是每一个公民高于一切的美德,那么忠于国家则是每一名从政者最主要的天职。

忠于国家,就必须视国家利益高于一切,想问题办事情处处应以国家为重。当个人利益、部门利益、地方利益与国家利益发生矛盾时,不能去打个人和小团体的算盘,不能做损害国家利益的事情,必须无条件地服从国家利益。当国家需要自己的时候,“苟利国家生死以,岂因祸福避趋之”,哪怕是赴汤蹈火也应在所不辞。

忠于国家,就必须维护祖国的尊严与荣誉。作为一名从政者,应当具备高度的民族自尊心和自豪感,牢固确立国家尊严神圣不可侵犯的观念,把维护国家的统一、主权、尊严作为不可逾越的底线。对

于外国的先进东西自然要虚心学习,对于外国朋友自然要友好,但绝不可崇洋媚外,做出泄露国家机密、出卖国家利益、损害国家声誉等有失国格的行径。

忠于国家,就要把爱国之心化为报国之力。真正的爱国主义者不能只停留在感情上、口头上,而应该体现在为国家做出具体贡献的实际行动上。从政者,就应该把自己的事业、前途与国家的兴旺发达紧密相联,增强责任心、使命感,努力做好本职工作,为振兴中华添砖加瓦。“猛士不带剑,威武岂得申?丈夫不报国,终为愚贱人。”失职失责,干不好本职工作,做不出突出贡献,就算不上合格的从政人员,当属愚蠢卑贱之辈。

二、以民为本

历史唯物主义者认为,人民群众是创造世界历史的动力。坚持以民为本,则是坚持历史唯物主义群众观的具体体现。从政者,只有牢固树立以民为本思想,才能真正做到情为民所系,权为民所用,利为民所谋。

从政者是吃“皇粮国税”的。坚持以民为本,必须视人民群众为衣食父母,时刻了解社情民意,关心群众疾苦,体谅群众难处,为富民安民尽职尽责,用实际行动报答人民的养育之恩。

全心全意为人民服务是共产党人的根本宗旨。从政者所从事一切工作的出发点和落脚点,都必须放在为人民群众谋利益上,都必须真心实意地为人民群众办实事,办好事,办大事。只有这样,才无愧于国家的重托、人民的期望。

群众才是真正的英雄,群众当中有智慧、有力量。从政者的靠山是人民群众,基础是人民群众,服务对象也是人民群众。只有密切联系群众,与群众打成一片,坚持“从群众中来,到群众中去”的路线,才有取之不尽的力量和智慧,否则便成了无根之木、无源之水。

得民心者得天下,失民心者失天下。水能载舟,亦能覆舟。从政者应当牢记这一历史名训,办事情想问题都要以群众拥护不拥护、赞成不赞成、满意不满意、答应不答应为唯一的衡量标准,绝不做有违民心、得罪群众的事情,用自身的实际行动赢得民心,安定社会。

三、坚定信念

信念是一个人的精神支柱,是一个人行为的动力源泉,是一个人事业成功的毅力。缺乏信念的人就像漂泊在茫茫大海中失去方向的孤舟,不知所向,无所适从。具有坚定信念的人,奋斗有目标,事业有奔头,即使遇到艰难困苦、曲折坎坷,也会知难而进,迎难而上。从政者所从事的事业,是造福人民、服务社会的事业,是党和国家具有奋斗目标、奋斗纲领的宏基伟业,在许多方面都是前无古人、开拓创新的事业,不可能一帆风顺,有时会遇到许多困难与挫折。所以,从政者更需要具有坚定的信念,没有坚定的信念是不可能完成历史赋予的伟大使命的。

当今时代,从政者需要具备的坚定信念就是坚持马克思主义,高举中国特色社会主义伟大旗帜,为全面建设小康社会而努力奋斗。毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想及科学发展观,是马克思主义在中国的具体化,是活的马克思主义,从政者对此必须坚信不疑,并用它指导实践、指导行动。离开了这些根本的指导思想,必然精神空虚、前途渺茫、意志消沉、萎靡不振,搞不好还会走向歧途,滑入邪道,变成庸人、罪人。

坚定的信念不是天上掉下来的,它来自对马克思主义、共产主义的忠诚信仰。而信仰也不是先天就具有的,它来自对马克思主义理论的学习。学习理论产生信仰,有了信仰产生信念,有了信念产生信心。“道生一,一生二,二生三,三生万物”,理想、信仰、信念、信心都来自理论基础。所以认真学习马克思主义、毛泽东思想、邓小平理

论、“三个代表”重要思想和科学发展观的理论,便是从政者最重要的基本功。这些理论的内容博大精深,要全部掌握并非易事,邓小平同志教了一个好法子,叫做“要精,要管用”。坚持这一学习方法,把握理论的基本脉络、基本体系、基本立场、观点和方法,就抓住了要领,就有了清醒的头脑和方向。当然,学习理论的目的并不是为了装潢门面,而是为了指导实践,所以一定要坚持学用结合,学以致用。

四、清正廉洁

总结历史与现实的从政经验,清正廉洁当属最大的官德,最重要的操守,“公生明,廉生威”。只要为政清廉,便可无私无畏腰杆硬,说话办事底气足;只要为政清廉,便可彰显人格魅力,具有凝聚力、向心力、号召力;只要为政清廉,便可赢得群众拥护称赞,留下好的政声官声;只要为政清廉,便可心底坦然,终生保持好名节。古人曾经说过:“当文官的不爱财,再平庸也是良吏;当武官的不怕死,再粗鲁也是好将。”此话尽管不全面,但也从一个方面说明“清廉”二字对从政者的极端重要性。所以,每一名从政者都要增强廉洁意识、自律意识,切实做到常修为政之德,常思贪欲之害,常怀律己之心。

要做到为政清廉,必须树立马克思主义的世界观、人生观、价值观和正确的权力观、地位观、利益观,坚持立党为公,执政为民。少数从政者之所以蜕化变质,最后陷入违法犯罪的泥坑,根本原因在于滥用手中权力,权钱交易,权色交易,以权谋私,贪赃枉法,这一深刻教训,应当认真汲取。

要做到为政清廉,必须把自己置于党内、党外的各种监督之下。失去监督的权力必然腐败变质,这是一条铁律。所以,从政者在行使手中的权力时,一定要按制度办事,力求做到开放、公开、透明,切忌暗箱操作,切忌心存侥幸,切忌“潜规则”游戏。“莫伸手,伸手必被捉。党与人民在监督,众目睽睽难逃脱”。陈毅同志生前的这一教诲

还是很有警示作用的。

要做到为政清廉,必须增强自律意识。“千丈之堤,以蝼蚁之穴溃;百尺之室,以突隙之烟焚”。从政者身处复杂的人际关系之中,一定要洁身自爱,严于律己,从自身做起,从小事做起,做到心不动于微利之诱,目不眩于五色之惑。既然走上从政之路,就不能攀比大款、老板,去做发财梦。“见可欲,则思知足以自戒”,最好自己给自己设置禁区,划条红线,任何时候都不闯禁区、踩红线,任何时候都不为钱财美色而动心。

五、遵守法纪

有法可依,有法必依,执法必严,违法必究,是我国法制建设的基本原则;依法治国是我国的基本治国方略。从政者是国家权力、地方权力的具体实施者,所言所行都应体现法制建设的基本原则和治国方略。为此,必须努力做到学法、懂法、执法、守法,努力做到依法行政,依法办事,依法管理,在实际工作中展现国家公务人员深谙法律的良好形象。

从政者要做到依法行政,就要破“人治”观念,立“法治”意识,彻底纠正以权代法、以权压法、以言代法的法盲行为。不论从事什么工作,不管职务高低,都应在宪法和法律规定的范围内活动,任何人不得享有法律之外或法律之上的特权。

法网恢恢,疏而不漏。作为法治社会的从政者更应懂得这个道理,敬畏法度,遵守法律。在行使权力的过程中,不论是对公还是为私,都不能视法律为儿戏,冒冲撞法律之险,而应严格以法律为准绳进行权衡,违法的不做,犯罪的不干,使自己终生成为法律的遵循者、执行者、维护者。

党的纪律是党的各级组织和全体党员必须遵循的行为规则,是维护党的团结统一、完成党的任务的保证。从政者中的共产党员,在