



全国农业中等职业学校“百万中专生计划”教材
农村实用人才创业培训教材

现代农业创业指导

农业部农民科技教育培训中心 组编
中央农业广播电视学校

 中国农业出版社

全国农业中等职业学校“百万中专生计划”教材
农村实用人才创业培训教材

现代农业创业指导

农业部农民科技教育培训中心 组编
中央农业广播电视学校

中国农业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

现代农业创业指导/农业部农民科技教育培训中心，
中央农业广播电视学校组编．—北京：中国农业出版社，
2008.8

全国农业中等职业学校“百万中专生计划”教材．农村
实用人才创业培训教材

ISBN 978 - 7 - 109 - 12877 - 4

I. 现… II. ①农…②中… III. 农业经营学—专业学校—
教材 IV. F306

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 121795 号

中国农业出版社出版发行

(北京市朝阳区农展馆北路 2 号)

(邮政编码 100125)

责任编辑 郭元建 刘华彬

中国农业出版社印刷厂印刷

2008 年 8 月第 1 版 2008 年 8 月北京第 1 次印刷

开本：850mm×1168mm 1/32 印张：4.5

字数：108 千字 印数：1~7 000 册

定价：7.50 元

凡本版教材出现印刷、装订错误，请向中央农业
广播电视学校教材处调换

联系地址：北京市朝阳区来广营甲 1 号 邮政编码：100012

电话：010 - 84904997

网址：www.ngx.net.cn

主 编 吉文林

副 主 编 李胜强 金爱国

参 编 (以姓氏笔画为序)

张广花 陈红飞

蒋 平 谢献胜

指导教师 齐 国 常英新

编写说明

根据农业部农村实用人才培养“百万中专生计划”指导性教学计划要求，农业部农民科技教育培训中心和中央农业广播电视学校设计与发展现代农业密切相关的《现代农业创业指导》、《农产品质量安全常识》和《科学发展观概论》3门课程。

《现代农业创业指导》的编写目的是希望激发起农民的创业热情，引导农民摒弃那些自我满足、安于现状、怕担风险、小富即安的传统保守观念，抛弃等、靠、要的落后懒散思想，树立大胆创业、艰苦创业、诚信创业、开拓创业的理念和信心。本教材通过专题形式编写，采用大量现实、生动的案例，重点阐述了创业的意义、农业创业的机遇、农业产业的创业项目、农业创业计划的制定和实施、农业创业的风险防范以及成功创业者所具备的基本素质等。教材具有指导性和创新性等特点，可供农民创业培训、职业教育培训、中高职在校学生学习等方面使用，也可作为创业农民的自学教材。

本教材由吉文林研究员担任主编，金爱国编写绪

论、第三专题和第六专题，蒋平编写第一专题，陈红飞编写第二专题，谢献胜编写第四专题，张广花编写第五专题。在教材编写的过程中，农业部、教育部、人力资源和社会保障部、江苏省农林厅、北京农业职业学院、江苏畜牧兽医职业技术学院、南通农业职业技术学院、徐州生物工程高等职业学校等部门和院校的领导和专家对本教材的编写提纲、编写内容等给予了认真的指导，提出了许多宝贵的意见，在此表示感谢。

本套教材由中央农业广播电视学校齐国和常英新担任指导教师，负责具体组织编写并按照广播电视学校教学特点对教材进行审定。

热忱希望广大读者对教材中不妥之处提出宝贵意见，以期进一步修定和完善。

农业部农民科技教育培训中心

中央农业广播电视学校

2008年7月

目 录

编写说明

绪论	1
一、什么是农业创业?	3
1. 创业与农业创业	3
2. 创业与就业的区别	3
3. 基本创业类型	4
4. 主要创业模式	4
5. 我国现行创业者的构成情况	6
二、创业有什么意义?	6
1. 励志照亮人生, 创业改变命运	7
2. 充分发挥潜能, 实现人生价值	8
3. 促进经济发展, 推动社会和谐	9
实践与思考	10
第一专题 抢抓农业创业机遇	11
一、农业创业面临哪些政策机遇?	11
1. 优惠的农业补贴政策	11
2. 放心的农业保险政策	13
3. 透明的农业专项资金扶持政策	14
4. 税收优惠政策	16
5. 其他优惠政策	17
二、农业创业面临哪些市场机遇?	18
1. 宽松的农产品市场环境	19

2. 悄然增加的消费需求	20
3. 方便快捷的现代交易流程	23
4. 法制化的农产品质量安全管理	23
三、现代农业发展给农业创业带来哪些历史机遇?	24
1. 现代农业的基本特征	24
2. 现代农业的发展趋势	25
3. 现代农业发展带来新机遇	25
实践与思考	27
第二专题 选择农业创业项目	28
一、选择农业创业项目要遵循什么原则?	29
1. 要选择国家政策鼓励和支持,并有发展前景的 行业	29
2. 要坚持创新,做到“人无我有、人有我优、 人优我特”	30
3. 要认真进行市场调研,适应社会需求	32
4. 要充分利用优势和长处,干自己有兴趣的、 熟悉的事	32
5. 要量力而行,从干小事、求小利做起	32
二、选择农业创业项目主要有哪些方法?	33
1. 农业创业项目的产生	33
2. 农业创业项目的分析	35
3. 农业创业项目的筛选	36
4. 农业创业项目的检验	37
三、选择农业创业项目主要有哪些影响因素?	38
1. 创业者的市场眼光	39
2. 创业者的兴趣	39
3. 创业者的特长	39
4. 创业项目的市场机会	39
5. 创业者能够承受的风险	39
四、农业创业优先选择哪些项目?	39

1. 设施农业创业项目	40
2. 规模种养殖业创业项目	43
3. 休闲观光农业创业项目	45
4. 绿色农业创业项目	47
5. 现代农产品加工业创业项目	49
6. 现代农业服务业创业项目	52
实践与思考	54
第三专题 制定创业计划	56
一、创业计划书的作用是什么?	57
1. 创业计划书	57
2. 制定创业计划书的作用	58
二、创业计划书有哪些主要内容?	58
1. 计划摘要	66
2. 企业(产业)简介	66
3. 产品或服务	66
4. 人员及组织结构	67
5. 市场预测	67
6. 营销计划	67
7. 生产的规划	68
8. 工作进度安排	68
9. 风险预测	68
10. 财务预算	69
三、制定创业计划要注意哪些问题?	69
1. 创业计划要符合当地实际	70
2. 创业计划要量力而行	71
3. 创业计划要进行投资分析	72
4. 创业内容要有行业特色	73
5. 农业创业要选择恰当的形式	73
四、如何对创业计划进行论证?	74
1. 专家论证	74

2. 多方咨询	75
3. 风险评估	75
实践与思考	75
第四专题 实施创业计划	77
一、实施创业计划前需要做哪些准备?	77
1. 资金筹备	78
2. 人员组合	80
3. 场地选择	82
4. 经营准备	84
二、实施创业计划需要经过哪几个基本程序?	85
1. 申请工商登记	86
2. 进行税务登记	88
3. 办理银行开户	89
4. 适时开业	90
实践与思考	91
第五专题 风险的识别与防范	92
一、创业风险是怎么产生的?	93
1. 资金缺失	93
2. 论证缺失	93
3. 信息和信任缺失	94
4. 资源缺失	94
5. 管理缺失	94
二、农业创业风险有哪几种?	94
1. 自然风险	95
2. 技术风险	96
3. 市场风险	97
4. 订单风险	99
5. 农资及其价格风险	100
6. 其他风险	101

三、如何规避农业创业风险?	101
(一) 防范和减轻风险的战略措施	102
1. 用足优惠的农业政策资源	102
2. 成立农民专业合作组织	103
3. 寻求与知名企业的市场协同	103
4. 走可持续的发展道路	105
5. 走多元化的发展道路	106
6. 走一体化的发展道路	107
(二) 防范和减轻风险的战术措施	108
1. 调查采购方的信誉	108
2. 使用法律手段保护自己的合法权益	109
3. 先拣“西瓜”，后拣“芝麻”	109
4. 控制交易进程，保持非饱和的“金鱼效应”	110
实践与思考	110
第六专题 成功创业者的基本素质与要求	111
一、成功创业者需要具备哪些基本素质?	112
1. 要有强烈的创业意识（想创业）	112
2. 要有坚定的创业精神（敢创业）	113
3. 要有良好的创业品质（能创业）	114
4. 要有全面的创业能力（会创业）	114
二、成功创业者需要满足哪些基本要求?	117
1. 基本要求之一——创新	117
2. 基本要求之二——诚信	121
3. 基本要求之三——合作	124
4. 基本要求之四——守法	126
5. 基本要求之五——和谐	127
实践与思考	129
主要参考文献	131

绪 论

【学习目的】

1. 了解创业和农业创业的内涵，就业与创业的区别。
2. 了解创业的类型、模式以及创业者的构成。
3. 了解创业的意义。

【案例】

“希望”的崛起

改革开放初期，刘永言、刘永行、刘永美、刘永好四兄弟以常人难有的勇气脱下“公服”，当起了专业户。他们从农村最常见的养殖业入手，通过生产积累和产业升级的转变，在饲料行业里打拼出一片天地。经过近 20 年的艰苦创业，从当初的四川新津县新良种场到今天的希望集团，他们已成为拥有近百家企业，年销售 80 多亿元的“中国饲料大王”，成为中国新兴企业发展的典型代表。特别是老四刘永好，在希望集团的迅速崛起中做出很大贡献，其企业思维和创新精神受到好评，1993 年他被选为全国政协委员，并出任中华全国工商业联合会副主席、中国饲料工业协会副会长，2000 年他被美国《商业周刊》评选为“亚洲之星”，希望集团也获得中国企业协会授予的企业杰出管理奖。刘氏兄弟的创业奇迹赢得了社会的高度赞誉，让全国乃至全世界的企业家们都惊叹不已。

点评：刘氏兄弟创业的“希望”，不仅使他们个人拥有了巨大的财富，也为社会创造了巨大的财富，他们在创业的过程中不

仅实现了自身价值，也赢得了他人的尊重，获得了较高的社会地位。

许多人都希望能改变生活状况、提高生活水平，希望能摆脱贫困、拥有更多的财富，希望能提高社会地位、实现人生价值等，这是一个创业者的物质和精神的欲望。因为想得到，而凭自己现在的身份、地位、财富得不到，所以要去创业，要靠创业改变身份，提高地位，积累财富，这构成了许多创业者的人生“三部曲”。一个真正的创业者一定是强烈的欲望者。上海吉盛伟邦的老板邹文龙，在谈到他当初创业的动力来源时，将之归纳为“三大差别”：一是城乡差别。邹文龙的女朋友是城市户口，而邹文龙却来自贫穷的农村。二是脑力劳动与体力劳动的差别。邹文龙的女朋友是一名大学生，而邹文龙只是在小杂货店出卖劳动力。三是健康上的差别。邹文龙因为身体不好，没考上大学。因此邹文龙的岳父说，像你这样一个身体不好的人以后怎么靠体力活儿吃饭，你又怎么能够养得活我的女儿？所以，你和我的女儿谈恋爱，坚决不成！要想不放弃自己的女朋友，那就只有一条路，就是消灭“三大差别”。在这样的欲望驱动下，邹文龙开始了创业，并取得了成功。最终他如愿以偿，女朋友变成了老婆。

原美国总统林肯说过，有些事情一些人之所以不去做，只是因为他们认为不可能。其实，许多不可能，只存在于人的想像之中。实际上，很多人一辈子最终碌碌无为，并不是没有机会，更不是缺乏能力，而是他们压根就没有去做，连尝试一下的勇气都没有，没有行动，当然就无法获得成功。创业需要动力，创业需要激情，创业需要行动。每个人都希望能够成就一番事业，能够掌握自己的命运，能够创造一份属于自己的辉煌，那不仅仅是一种荣耀，更重要的是看到用自己的心血浇灌而成的事业之树苗茁壮成长后，那份充实而喜悦的感觉，对每个人而言都将是令人向往和令人陶醉的。如果你想真正拥有一份属于自己的事业，如果你想拥有更多的财富和更富裕的生活，如果你想获得更多的机会和

更多的选择，那么，我们郑重地告诉你：去创业，亲自动手去开创一份属于自己的小天地，向着既定目标去努力奋斗，做一名勇敢的创业者吧！

一、什么是农业创业

1. 创业与农业创业 创业，是指通过寻找和把握机遇，创造出新颖的产品或服务，并通过市场扩展成企业或产业，从而实现其经济价值和社会价值的过程。创业就是激励自己，开发自己最大的潜能。创业就是善于发现新领域，善于挖掘通往成功的无数潜在时机。创业就是创造新的就业岗位，创造新的成功机遇，创造新的富于挑战的人生。

农业创业是这样一种过程，是指某一个人或一组人，通过寻找和把握农业行业机遇，去创立、创设或创新农业事业和职业岗位，在农业行业领域内去创造价值和谋求发展，并通过自己的产品或服务来满足社会某些人群的愿望和需求；也是指人们在农业行业领域内进行投资，从事农业生产、加工、运输、服务等活动的过程。包括种植、养殖规模经营、进行设施农业生产、从事农业经纪活动、组建农民经济合作社、创办农业企业等。

2. 创业与就业的区别 就业是指具有劳动能力的公民在法定的劳动年龄内，依法从事某种有报酬或劳动收入的社会职业。就业一般包括四层含义：①劳动者具有劳动能力，包括劳动权利和劳动行为；②达到法定年龄（我国法律规定必须年满 16 周岁）；③所从事的劳动是有报酬或劳动收入的职业；④这种劳动得到社会承认并且是合法的。

按照我国就业政策的规定，只要劳动者通过一定的途径，实现同生产资料相结合，从事一种合法的社会劳动，取得一定的报酬或劳动收入，就是就业。因此，无论是在国家机关、事业单位、国有企业、股份制企业、外资企业、私营企业谋求职业，还是自主创业、自谋职业，都应视为就业。

就业与创业紧密联系，不可分割。我们可以在就业过程中创业，也可以在创业过程中实现就业。但就业归根到底来说就是给他人打工，是做工当“伙计”，而创业是给自己打工，是自己做老板。在行为方式上，就业是被动的，创业是主动的。

3. 基本创业类型 创业类型的划分有多种标准。从性质看，有学业、事业、专业、家业、产业；从类别看，有各行各业、各种职业和岗位，正所谓“三百六十行”；从范围看，有个人小业、集体中业、国家和社会大业；从项目看，有高新技术型创业、传统技能型创业、知识服务型创业、体力服务型创业；从渠道看，有独立型创业、母体分离型创业、企业内创业；从动机看，有机会型创业和生存型创业。在这里我们介绍一下机会型创业和生存型创业这两种创业类型。

(1) 机会型创业。机会型创业是指创业的动机在于个人抓住现有机会或即将出现的机会的强烈愿望，是一种个体的偏好，并将创业作为实现某种目标（如实现自我价值、追求理想等）的手段。

(2) 生存型创业。生存型创业的动机在于别无更好的选择，如没有工作或对现有工作不满等，是一种被迫的选择，而不是个人的主观自愿。创业者必须依靠自己的创业为生存和发展谋求出路，改变现状是创业的动机。

4. 主要创业模式 创业是当今时代的热门话题，许多人都希望能够找到一种投资少、风险小、见效快、收益大的创业方式，有这样的想法是正常的，但创业不是投机，创业者在创业之前必须了解创业的艰辛并且明确创业的方向，然后再决定是否创业。我们在这里介绍三种创业模式。

(1) 逐步积累式。许多创业者都曾有过打工的经历，从打工起步，先积累经验和资金，为自己未来创业做准备。这种创业模式，第一步要做好正确的选择。要选择适合自己做的事，这里的“适合”有两层含义：一是要尽量选择自己比较喜欢的事做。一

个人在人生和事业的起步阶段，一种美好愿望的驱动至关重要，选择适合自己的事来做就十分必要。二是要选择在打工地区有规模有优势的行业或有发展潜力的行业做，而每一个地区的经济资源是不一样的。如果所选择的不是当地资源独特、有一定规模和发展潜力的行业做，这将会加大创业的难度，增加创业的风险。以这样的标准去选择打工的单位，往往比单纯看工资高不高、条件好不好更重要。第二步要有目的地去学习和积累，学习你所在单位的产品知识、经营知识、管理知识，不能简单地学习你所从事的岗位知识。在实践中摔打磨炼才能学到真本领。第三步是充分利用好你现有的资源。你现在所积累的经验和结识的人员等都是你今后无形的财富。条件充分成熟后，你就可以去独立或合作开创自己的产业了。

(2) 寻求支持式。有一个关于个人财富的统计，那就是你所拥有的财富一般来说是你身边朋友所有财富的平均值。因此，在你产生个人创业打算后，找出一个成功的人结交，有目的、有准备地用心去学习成功者如何做事和如何思考尤为重要。要用心智去感悟成功的人是如何实现成功的，因为成功是有方法和途径的。千点万点，不如名师一点。成功的方法之一，就是重叠成功人的脚印，当然绝不是简单的复制。捆绑创业是寻求支持式创业的另一种创业模式。如加盟连锁、加入农民专业合作社、参加农业协会等，可以省去创立品牌阶段的艰辛，可以寻求集体的支持，可以降低创业的风险。

(3) 白手起家式。这种模式能满足自己当老板的渴望。在实际创业过程中，对创业者的要求最高，它要求创业者掌握与创业相关的技术技能，了解市场需求，具有项目选择的能力，具有与人交往的能力，有面对挫折和失败的勇气等。这种创业模式，选择项目十分重要。而且白手起家式的创业模式，可以实践创业者个人的创业计划，实现个人的创业目标，当成功来临时，会倍有成就感。

5. 我国现行创业者的构成情况 我国开展创业活动的人群主要集中在 35 岁以下的年轻人中，而其中年龄在 25~34 岁的年轻人人居多；男性比女性更多地参与创业活动；绝大多数创业者有过就业的经历。

据来自江苏省教育厅大学生就业创业指导中心的调研分析资料显示，在初次创业者和创业成功者中，高中及其以下学历的创业者在这两部分人中的比例分别为 85.69% 和 89.98%，而大学生创业者的比例分别为 3.69% 和 3.81%，研究生创业者的比例分别为 10.62% 和 6.21%。由此可以看出，现行创业者的学历以高中及以下学历为主（从事农业创业的以初中和高中学历为主），高中及以下学历的创业者人数远远高于受过更高教育的创业者人数，是大学学历创业者人数的 23 倍多。相对而言，研究生学历的创业者人数要高于大学学历的人数，但仍远远低于高中及以下学历的人数，分别是大学学历创业者的 3 倍和高中及以下学历创业者的 1/8。

从以上数据我们可以看出，创业以及创业能否成功，与教育程度以及学历高低没有直接关系，也没有必然联系，他们的区别更多的应该是有没有创业的意识、创业的胆识、创业的欲望、创业的激情和创业的冲动等。当然，这样的理解也仅仅是一个方面。从另一个角度来看，受教育程度高者通常掌握较高的专业技术技能，选择的创业项目技术含量高，导致创业人数偏少。低学历者与高学历者在人群基数比例上也存在着多寡的差异，这也是高中及以下学历创业人数较多的原因之一。同时，不同学历层次的人群所面临的就业机会、生存压力、社会认同也有差异，也是影响不同群体的人是否能够产生创业冲动和创业欲望的原因。

二、创业有什么意义？

随着我国改革开放和经济建设的快速发展，经济结构的大幅调整和产业的迅速升级，特别是农业产业结构的调整和国家多种