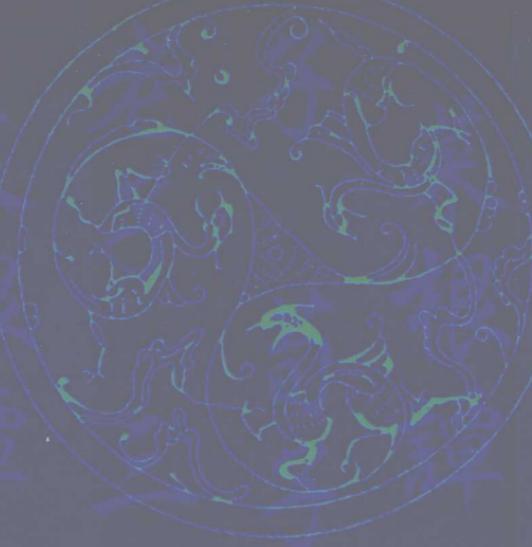


中國古典智慧語

陳青平 主編

以180種智慧
教導你高明的處世之道
讓我們有效學習到
人生智慧的隨身書



老子

三國志

史記

論語

莊子

菜根譚

戰國策

韓非子

國士

語

史記

呻吟語

戰國策

韓非子

智慧書 001

中國古典智慧語

作 者 ◇ 陳青平
發 行 人 ◇ 黃淑慧
社 長 ◇ 何南輝
文 字 編 輯 ◇ 周雅書
美 術 編 輯 ◇ 莊婷琪
法 律 顧 問 ◇ 林曉瑩 律師
出 版 者 ◇ 大將文化事業有限公司
地 址 ◇ 台北縣新店市民權路109號1樓
電 話 ◇ (02) 218-6705 . 218-6706
傳 真 ◇ (02) 219-7015
郵 撥 帳 號 ◇ 18995742
登 記 證 ◇ 局版台省業字第肆肆零號
印 刷 廠 ◇ 福霖印刷企業有限公司
總 經 銷 ◇ 知道出版有限公司
地 址 ◇ 台北縣新店市寶興路45巷6弄1號3樓
電 話 ◇ (02) 918-9099
出 版 日 期 ◇ 1997(民86)年6月10日 初版

定價200元

請尊重智慧財產權，未經作者及本社同意，
請勿翻印、轉載或部分節錄。
如有破損或裝訂錯誤，請寄回本社更換。

ISBN 957-98734-5-3

荀子中國古典智慧語

陳青平主編

老子 三國志 論語 莊子 韓非子



戰國策 史記 呻吟

論語

陳青平主編



前言

若以一句話來形容中國古代思想的特徵，那就是「實用學」。

中國古代思想，有以下三個特徵。

第一是應對辭令。這正是中國古代思想的支柱，簡單地說應對辭令，也就是在社會生活裏，許許多多的人際關係要如何應對的方法。

第二是經世濟民，亦即政治論。這也是中國古代思想中常被提出的要素一環。

說到政治論，一般人也許會認為和我毫不相干，其實相反地，在如何掌握組織、如何活動策劃方面，可以得到相當大的應用啟示。

第三則是修己治人，是一種指導者論。在上位者以及組織的領袖，應該有怎麼樣的條件和作為呢？這一點也是中國古代思想的精華之處，各家各派在各種角度皆有論述。

以上三點，就是中國古代思想的重點所在。

現代的社會已進入到電腦社會，網際網路正方興未艾，一般年輕人追求流行及新潮，這些古人的智慧精華，常被人們有意的忽視。這是很可惜的，因為即使科學或工業技術再怎麼進步，使之運轉的終究是人類。對於居重要角色的人們缺乏運用智慧的話，就會產生許多無所謂的困擾，甚至會動輒半途而廢。我認為，現在對人際關係深感困擾的人非常多。

在中國古典文學思想中，有很多東西是極具實踐性，並值得現代人參考的。如果能夠稍加接觸，或許能多多少少免除不必要的煩惱或失敗，涉

猶更深的話，你會發現你將學習到更多生活在當今社會的智慧和勇氣。

實際上，會覺得疑惑的人，更需要一讀中國古典文學，先不論自古以來的忽略，能夠確實掌握先人的智慧，靈活運用於實際生活的人，恐怕正是能夠成功地經歷社會考驗的人們。

本書是從中國古代思想中選出主要的十二冊，從中萃取出接近人類學真髓的話語，並加以簡單易懂的註解，希望那些正在現實環境中奮鬥的人們，都能夠詳加閱讀，這對於你的為人處事，一定會有極大的助益。



老了

前言

嚴苛時代裏堅強生活的智慧

- | | |
|------------------|----|
| 1. 才能勿過分外露 | 18 |
| 2. 學習流水是理想處世之道 | 20 |
| 3. 花就是會散落才美 | 21 |
| 4. 由屈而伸的「理」 | 22 |
| 5. 要明瞭小螺絲釘的力量 | 23 |
| 6. 明白自我的「老子」境界 | 24 |
| 7. 強者的弱點 | 25 |
| 8. 止步的勸諭 | 26 |
| 9. 善辯不是缺點 | 27 |
| 10. 管理不是用「口」而是用眼 | 28 |
| 11. 當你的右臉頰被打一巴掌時 | 29 |
| 12. 「中等階級」的勸諭 | 30 |
| 13. 不戰之強 | 31 |
| 14. 知道卻佯裝不知之效用 | 32 |
| 15. 終究還是會被人看見 | 33 |
| 莊子 | 34 |
| 教導你自由自在生活的智慧 | 35 |
| 1. 太多欲望終是枉然 | 36 |
| 2. 不違逆時代潮流 | 37 |
| 3. 大器與小器之差別 | 38 |



4. 何謂正確的決斷？	39
5. 培養「忘得掉」的習慣	42
6. 玉碎的愚痴和逃離的聰明	44
7. 不敵和無敵的差別	47
8. 「不被期待」的優勢	48
9. 不可輕信他人	49
10. 可看出大局勢的眼光	50
11. 知識應細細咀嚼不應囫吞棗	51
12. 君子之交與小人之交	52
13. 人生的「專家」	53
14. 人是人、我是我	54
15. 如何享受不會重複的人生	55
孫子	56
1. 勝算一半「敗算」也是一半	57
2. 不戰而勝	58
3. 「必勝」之秘訣	59
4. 毫不勉強的勝利非常重要	60
5. 「局勢」是最強的力量	61
6. 主導權即是「勝利權」	62
7. 變幻自在的戰略	63
8. 靜與動	64
9. 知道窟窿在哪兒就不會掉進去	65



韓非子

有效管理部屬的最高原則

10. 喜怒不形於色

63

11. 勿窮追敗者至走頭無路的地步

63

12. 警覺對手「疏忽之處」

65

13. 「將沉之船」的團結力

66

14. 經常保持高戰鬥力的狀態

65

15. 投資於獲得情報的錢不要省

66

1. 要靈活地運用賞與罰
2. 「重眼前之利」的代價很高

72

3. 就算有再多正面的意見：

72

4. 危急時的救星

75

5. 任何計策都比不過誠懇

75

6. 會上當的是傻瓜

77

7. 扔去「過去的光榮歷史」

77

8. 勿以他人為標的

79

9. 傷要在初期就治好它

79

10. 「大膽」建築在「謹慎」之上

80

11. 假裝無知是一面盾

82

12. 輔上以品德、對下以利益

82

13. 人因利益而動搖

83

14. 奢侈的陷阱

85

15. 見微知著

86

74 73

67 68

64

81

78

76

84

85

86

論語 開拓人生視野的人類學寶庫

1. 保持良師般的朋友 91 90

2. 一面思考一面學習

91 90

3. 責怪別人前先要求自己

91

4. 隨時保持沉默和機警

92

5. 領導者的氣度和條件

92

6. 辯解就是「後退一步」

93

7. 要把過錯當作痛處還是食糧

93

8. 對朋友的忠告以一次為原則

94

9. 自己想生存的話

95

10. 能忍則忍

99

11. 又甜又脆的糖果

100

12. 「他山之石」就在自己身邊

102

103

98

95

13. 提示他人要慎選良機

95

97

14. 有品德之人不會孤獨

96

97

15. 輕諾勿信

101

98

99

100

101

102

103

104

105

106

107

108

109

110

111

112

113

114

115

116

117

118

119

120

121

122

123

124

125

126

127

128

129

130

131

132

133

134

135

136

137

138

139

140

141

142

143

144

145

146

147

148

149

150

151

152

153

154

155

156

157

158

159

160

161

162

163

164

165

166

167

168

169

170

171

172

173

174

175

176

177

178

179

180

181

182

183

184

185

186

187

188

189

190

191

192

193

194

195

196

197

198

199

200

201

202

203

204

205

206

207

208

209

210

211

212

213

214

215

216

217

218

219

220

221

222

223

224

225

226

227

228

229

230

231

232

233

234

235

236

237

238

239

240

241

242

243

244

245

246

247

248

249

250

251

252

253

254

255

256

257

258

259

260

261

262

263

264

265

266

267

268

269

270

271

272

273

274

275

276

277

278

279

280

281

282

283

284

285

286

287

288

289

290

291

292

293

294

295

296

297

298

299

300

301

302

303

304

305

306

307

308

309

310

311

312

313

314

315

316

317

318

319

320

321

322

323

324

325

326

327

328

329

330

331

332

333

334

335

336

337

338

339

340

341

342

343

344

345

346

347

348

349

350

351

352

353

354

355

356

357

358

359

360

361

362

363

364

365

366

367

368

369

370

371

372

373

374

375

376

377

378

379

380

381

382

383

384

385

386

387

388

389

390

391

392

393

394

395

396

397

398

399

400

401

402

403



- 荀子 經由外力琢磨出的行動原則
1. 環境造就人 126
131 122 121
132 129 127
133 130 128
120 116
114 115
117 118
119 112
113 111
5. 批判就是還原自我
6. 苦鍊才能成「美玉」
7. 十年的堅持
8. 明與暗的叉路
9. 不要以自己的框框去局限別人
10. 貧窮卻又富有
11. 手段不是只有一種
12. 盲信是心之毒藥
13. 成功的條件就是失敗的條件
14. 君子亦有煩惱
15. 沒有正義之戰



10. 擁有者的最高義務	135
11. 「行動力」和「使之動搖之力」	
12. 「光說不練」等於「一知半解」	
13. 未來就在當下	
14. 正是「性惡」	
15. 威力不在於「將」而在於「人心」	
菜根譚 幫助你重新審視自己的智慧	
1. 退讓的精神	144
2. 保持三分俠氣	145
3. 無禮的回應	
4. 登峰之後便是走下坡	146
5. 加蜂蜜也不會太甜	147
6. 不揭人瘡疤	148
7. 面臨難關時	149
8. 才子、溺於才	150
9. 自己合水和泥	151
10. 比欲望更難對付的東西	152
11. 「燒盡的刀」也要剝落	153
12. 臨死也要掙扎	154
13. 厚實的生存之道	155
14. 欣賞「未完成」的心情	156
15. 慾望減少一分負擔則減輕一分	157
	158
	159
	160
	161
	162
	163
	164
	165
	166
	167
	168
	169
	170
	171
	172
	173
	174
	175
	176
	177
	178
	179
	180
	181
	182
	183
	184
	185
	186
	187
	188
	189
	190
	191
	192
	193
	194
	195
	196
	197
	198
	199
	200
	201
	202
	203
	204
	205
	206
	207
	208
	209
	210
	211
	212
	213
	214
	215
	216
	217
	218
	219
	220
	221
	222
	223
	224
	225
	226
	227
	228
	229
	230
	231
	232
	233
	234
	235
	236
	237
	238
	239
	240
	241
	242
	243
	244
	245
	246
	247
	248
	249
	250
	251
	252
	253
	254
	255
	256
	257
	258
	259
	260
	261
	262
	263
	264
	265
	266
	267
	268
	269
	270
	271
	272
	273
	274
	275
	276
	277
	278
	279
	280
	281
	282
	283
	284
	285
	286
	287
	288
	289
	290
	291
	292
	293
	294
	295
	296
	297
	298
	299
	300
	301
	302
	303
	304
	305
	306
	307
	308
	309
	310
	311
	312
	313
	314
	315
	316
	317
	318
	319
	320
	321
	322
	323
	324
	325
	326
	327
	328
	329
	330
	331
	332
	333
	334
	335
	336
	337
	338
	339
	340
	341
	342
	343
	344
	345
	346
	347
	348
	349
	350
	351
	352
	353
	354
	355
	356
	357
	358
	359
	360
	361
	362
	363
	364
	365
	366
	367
	368
	369
	370
	371
	372
	373
	374
	375
	376
	377
	378
	379
	380
	381
	382
	383
	384
	385
	386
	387
	388
	389
	390
	391
	392
	393
	394
	395
	396
	397
	398
	399
	400
	401
	402
	403
	404
	405
	406
	407
	408
	409
	410
	411
	412
	413
	414
	415
	416
	417
	418
	419
	420
	421
	422
	423
	424
	425
	426
	427
	428
	429
	430
	431
	432
	433
	434
	435
	436
	437
	438
	439
	440
	441
	442
	443
	444
	445
	446
	447
	448
	449
	450
	451
	452
	453
	454
	455
	456
	457
	458
	459
	460
	461
	462
	463
	464
	465
	466
	467
	468
	469
	470
	471
	472
	473
	474
	475
	476
	477
	478
	479
	480
	481
	482
	483
	484
	485
	486
	487
	488
	489
	490
	491
	492
	493
	494
	495
	496
	497
	498
	499
	500
	501
	502
	503
	504
	505
	506
	507
	508
	509
	510
	511
	512
	513
	514
	515
	516
	517
	518
	519
	520
	521
	522
	523
	524
	525
	526
	527
	528
	529
	530
	531
	532
	533
	534
	535
	536
	537
	538
	539
	540
	541
	542
	543
	544
	545
	546
	547
	548
	549
	550
	551
	552
	553
	554
	555
	556
	557
	558
	559
	560
	561
	562
	563
	564
	565
	566
	567
	568
	569
	570
	571
	572
	573
	574
	575
	576
	577
	578
	579
	580
	581
	582
	583
	584
	585
	586
	587
	588
	589
	590
	591
	592
	593
	594
	595
	596
	597
	598
	599
	600
	601
	602
	603
	604
	605
	606
	607
	608
	609
	610
	611
	612
	613
	614
	615
	616
	617
	618
	619
	620
	621
	622
	623
	624
	625
	626
	627
	628
	629
	630
	631
	632
	633
	634
	635
	636
	637
	638
	639
	640
	641
	642
	643
	644
	645
	646
	647
	648
	649
	650
	651
	652
	653
	654
	655
	656
	657
	658
	659
	660
	661
	662
	663
	664
	665
	666
	667
	668
	669
	670
	671
	672
	673
	674
	675
	676
	677
	678
	679
	680
	681
	682
	683
	684
	685
	686
	687
	688
	689
	690
	691
	692
	693
	694
	695
	696
	697
	698
	699
	700
	701
	702
	703
	704
	705
	706
	707
	708
	709
	710
	711
	712
	713
	714
	715
	716
	717
	718
	719
	720
	721
	722
	723
	724
	725
	726
	727
	728
	729
	730
	731
	732
	733
	734
	735
	736
	737
	738
	739
	740
	741
	742
	743
	744
	745
	746
	747
	748
	749
	750
	751
	752
	753
	754
	755
	756
	757
	758
	759
	760
	761
	762
	763
	764
	765
	766
	767
	768
	769
	770
	771
	772
	773
	774
	775
	776
	777
	778
	779
	780
	781
	782
	783
	784
	785
	786
	787
	788
	789
	790
	791
	792
	793
	794
	795
	796
	797
	798
	799
	800
	801
	802
	803
	804
	805
	806
	807
	808
	809
	810
	811
	812
	813
	814
	815
	816
	817
	818
	819
	820
	821
	822
	823
	824
	825
	826
	827
	828
	829
	830
	831
	832
	833
	834
	835
	836
	837
	838
	839
	840
	841
	842
	843
	844
	845
	846
	847
	848
	849
	850
	851
	852
	853
	854
	855
	856
	857
	858
	859
	860
	861
	862
	863
	864
	865
	866
	867
	868
	869
	870
	871
	872
	873
	874
	875
	876

呻吟語

使你成為人上人的人生智慧

1. 幸與不幸的分野

163

2. 戒偏袒

164

3. 「大人物」不會喧鬧

165

4. 盜取古籍的智慧

166

5. 不要小看「命運的力量」

167

6. 責備不要過火

168

7. 不要混淆自尊和自大

169

8. 露出「無爪」之害

170

9. 保持一對聽得見「下層聲音」的耳朵

171

10. 不近不遠的「適當距離」

172

11. 不在別人的傷口上抹鹽

173

12. 感謝的心情

174

13. 追求「幸福」的不幸

175

14. 輕小事也成不了大事

176

15. 有作用必有反作用

177

戰國策 指導你多番推敲語言的智慧

178

1. 爲山九仞、功虧一簣

179

2. 不要堵住自己的後路

180

3. 重複的謊言會成為「實話」

181

4. 待遇和決心成正比

182

5. 不輕易遺忘犯過的錯誤

183





6. 一句話引出意想不到的結果 185
7. 先知先覺和不知不覺 186
8. 「牛後」也不錯 187
9. 世人皆以「頭銜」來衡量他人 188
10. 學習狡兔 189
11. 人才要聚集在有人才之處 190
12. 在最後階段不要探詢別人的意見 191
13. 軍備是「雙刃劍」 192
14. 擾亂對方陣腳 193
15. 「熟練」由努力得來 194
史記 告訴你如何豐富多采過日子 195
1. 必要推銷自己的時候 196
2. 成功取決於決心 197
3. 「有聲望」的向心力 198
4. 又喜又憂是最不宜之途 199
5. 培養看透真價格的能力 200
6. 寬廣的視野 201
7. 惡口只會產生負面影響 202
8. 不理會枝葉末節 203
9. 浪費才能是很容易的事 204
10. 捨位守身 205



三國志

教你判讀出虛虛實實的戰略

- | | |
|---|--|
| 11. 談理想前該做的事
12. 愚者的「多慮」
13. 地獄的審判
14. 大惡人才能睡得著覺
15. 群眾支持的是品德 | 211
210
210
211
210 |
| 1. 化災難於危急之中
2. 想出對策的能力
3. 幸運女神腦後的頭髮
4. 打動人心的兩個字
5. 領導者粉身碎骨的時刻
6. 強迫不會使人心服
7. 小恩無價值
8. 小才無憂
9. 將才不輕易改變臉色
10. 不用經歷的錄用人才
11. 傑偉無以喜
12. 不要害怕讓你恐懼的事
13. 有男子氣概的生存之道
14. 揚其長勿責其短
15. 看錯成長的秘密 | 209
208
212
217
216
217
218
219
221
222
223
224
225
226
227
228
229
230 |

老子

嚴苛時代裡堅強生活的智慧

