

中國古典智慧語

陳青平主編

以180種智慧
教導你高明的處世之道
讓我們有效學習到
人生智慧的隨身書

智慧書 001

中國古典智慧語

作者 ◆ 陳青平
發行人 ◆ 黃淑慧
社長 ◆ 何南輝
文字編輯 ◆ 周雅書
美術編輯 ◆ 莊婷琪
法律顧問 ◆ 林曉瑩律師
出版者 ◆ 大將文化事業有限公司
地址 ◆ 台北縣新店市民權路109號1樓
電話 ◆ (02) 218-6705 . 218-6706
傳真 ◆ (02) 219-7015
郵撥帳號 ◆ 18995742
登記證 ◆ 局版台省業字第肆肆零號
印刷廠 ◆ 福霖印刷企業有限公司
總經理 ◆ 知道出版有限公司
地址 ◆ 台北縣新店市寶興路45巷6弄1號3樓
電話 ◆ (02) 918-9099
出版日期 ◆ 1997 (民 86) 年 6 月 10 日 初版

定價200元

請尊重智慧財產權，未經作者及本社同意，
請勿翻印、轉載或部分節錄。
如有破損或裝訂錯誤，請寄回本社更換。

ISBN 957-98734-5-3

中國古典智慧語

陳青平

主編



前言

若以一句話來形容中國古代思想的特徵，那就是「實用學」。

中國古代思想，有以下三個特徵。

第一是應對辭令。這正是中國古代思想的支柱，簡單地說應對辭令，也就是在社會生活裏，許許多多的人際關係要如何應對的方法。

第二是經世濟民，亦即政治論。這也是中國古代思想中常被提出的重要一環。

說到政治論，一般人也許會認為和我毫不相干，其實相反地，在如何掌握組織、如何活動策劃方面，可以得到相當大的應用啟示。

第三則是修己治人，是一種指導者論。在上位者以及組織的領袖，應該有怎麼樣的條件和作為呢？這一點也是中國古代思想的精華之處，各家各派在各種角度皆有論述。

以上三點，就是中國古代思想的重點所在。

現代的社會已進入到電腦社會，網際網路正方興未艾，一般年輕人追求流行及新潮，這些古人的智慧精華，常被人們有意的忽視。這是很可惜的，因為即使科學或工業技術再怎麼進步，使之運轉的終究是人類。對於居重要角色的人們缺乏運用智慧的話，就會產生許多無所謂的困擾，甚至會動輒半途而廢。我認為，現在對人際關係深感困擾的人非常多。

在中國古典文學思想中，有很多東西是極具實踐性，並值得現代人參考的。如果能夠稍加接觸，或許能多多少少免除不必要的煩惱或失敗，涉

獵更深的話，你會發現你將學習到更多生活在當今社會的智慧和勇氣。

實際上，會覺得疑惑的人，更需要一讀中國古典文學，先不論自古以來的忽略，能夠確實掌握先人的智慧，靈活運用於實際生活的人，恐怕正是能夠成功地經歷社會考驗的人們。

本書是從中國古代思想中選出主要的十二冊，從中萃取出接近人類學真髓的話語，並加以簡單易懂的註解，希望那些正在現實環境中奮鬥的人們，都能夠詳加閱讀，這對於你的為人處事，一定會有極大的助益。



前言

老子

嚴苛時代裏堅強生活的智慧

1. 才能勿過分外露

18

2. 學習流水是理想處世之道

19

3. 花就是會散落才美

20

4. 由屈而伸的「理」

21

5. 要明瞭小螺絲釘的力量

22

6. 明白自我的「老子」境界

23

7. 強者的弱點

24

8. 止步的勸誡

25

9. 善辯不是缺點

26

10. 管理不是用「口」而是用眼

27

11. 當你的右臉頰被打一巴掌時

28

12. 「中等階級」的勸誡

29

13. 不戰之強

30

14. 知道卻佯裝不知之效用

31

15. 終究還是會被人看見

32

莊子

教導你自由自在生活的智慧

1. 太多欲望終是枉然

36

2. 不違逆時代潮流

37

3. 大器與小器之差別

38



4. 何謂正確的決斷？ 39
 5. 培養「忘得掉」的習慣 40
 6. 玉碎的愚痴和逃離的聰明 41
 7. 不敵和無敵的差別 42
 8. 「不被期待」的優勢 43
 9. 不可輕信他人 44
 10. 可看出大局勢的眼光 45
 11. 知識應細細咀嚼不應囫圇吞棗 46
 12. 君子之交與小人之交 47
 13. 人生的「專家」 48
 14. 人是人、我是我 49
 15. 如何享受不會重複的人生 50
- 孫子** 贏得人生之戰勝利的智慧 50
1. 勝算一半「敗算」也是一半 54
 2. 不戰而勝 55
 3. 「必勝」之秘訣 56
 4. 毫不勉強的勝利非常重要 57
 5. 「局勢」是最強的力量 58
 6. 主導權即是「勝利權」 59
 7. 變幻自在的戰略 60
 8. 靜與動 61
 9. 知道窟窿在哪兒就不會掉進去 62



10. 喜怒不形於色 63
 11. 勿窮追敗者至走頭無路的地步 64
 12. 警覺對手「疏忽之處」 65
 13. 「將沉之船」的團結力 66
 14. 經常保持高戰鬥力的狀態 67
 15. 投資於獲得情報的錢不要省 68
- 韓非子** 有效管理部屬的最高原則
1. 要靈活地運用賞與罰 72
 2. 「重眼前之利」的代價很高 73
 3. 就算有再多正面的意見…… 74
 4. 危急時的救星 75
 5. 任何計策都比不過誠懇 76
 6. 會上當的是傻瓜 77
 7. 拋去「過去的光榮歷史」 78
 8. 勿以他人為標的 79
 9. 傷要在初期就治好它 80
 10. 「大膽」建築在「謹慎」之上 81
 11. 假裝無知是一面盾 82
 12. 輔上以品德、對下以利益 83
 13. 人因利益而動搖 84
 14. 奢侈的陷阱 85
 15. 見微知著 86



論語

開拓人生視野的人類學寶庫

1. 保持良師般的朋友 90
 2. 一面思考一面學習 91
 3. 責怪別人前先要求自己 92
 4. 隨時保持沉默和機警 93
 5. 領導者的氣度和條件 94
 6. 辯解就是「後退一步」 95
 7. 要把過錯當作痛處還是食糧 96
 8. 對朋友的忠告以一次為原則 97
 9. 自己想生存的話 98
 10. 能忍則忍 99
 11. 又甜又脆的糖果 100
 12. 「他山之石」就在自己身邊 101
 13. 提示他人要慎選良機 102
 14. 有品德之人不會孤獨 103
 15. 輕諾勿信 104
- 孟子** 實踐理想生活的人生智慧 108
1. 人如果有金錢和信念的話 108
 2. 靜待良機 109
 3. 自我歪曲太過將無法恢復 110
 4. 人生道路就從腳下開始 111



5. 批判就是還原自我 112
 6. 苦鍊才能成「美玉」 113
 7. 十年的堅持 114
 8. 明與暗的叉路 115
 9. 不要以自己的框框去局限別人 116
 10. 貧窮卻又富有 117
 11. 手段不是只有一種 118
 12. 盲信是心之毒藥 119
 13. 成功的條件就是失敗的條件 120
 14. 君子亦有煩惱 121
 15. 沒有正義之戰 122
- 荀子** 經由外力琢磨出的行動原則
1. 環境造就人 126
 2. 爲了成爲人上人 127
 3. 「有自覺的鈍才」是強者 128
 4. 不求勝也不認輸 129
 5. 也有「不言而知」 130
 6. 使偏見自覺之 131
 7. 灰塵應經常擦拭 132
 8. 朋友是自己的鏡子 133
 9. 把懷才不遇當作遇見伯樂的前兆 134



榮根譚

幫助你重新審視自己的智慧

10. 擁有者的最高義務 135
11. 「行動力」和「使之動搖之力」 137 136
12. 「光說不練」等於「一知半解」 140
13. 未來就在當下 144
14. 正是「性惡」 146
15. 威力不在於「將」而在於「人心」 147
1. 退讓的精神 148
2. 保持三分俠氣 149
3. 無禮的回應 150
4. 登峰之後便是走下坡 151
5. 加蜂蜜也不會太甜 152
6. 不揭人瘡疤 153
7. 面臨難關時 154
8. 才子、溺於才 155
9. 自己合水和泥 156
10. 比欲望更難對付的東西 157
11. 「燒盡的刀」也要剝落 158
12. 臨死也要掙扎 159
13. 厚實的生存之道 160
14. 欣賞「未完成」的心情 161
15. 欲望減少一分負擔則減輕一分 162



呻吟語

使你成爲人上人的
人生智慧

1. 幸與不幸的分野

162

2. 戒偏袒

163

3. 「大人物」不會喧鬧

164

4. 盜取古籍的智慧

165

5. 不要小看「命運的力量」

166

6. 責備不要過火

167

7. 不要混淆自尊和自大

168

8. 露出「無爪」之害

169

9. 保持一對聽得見「下層聲音」的耳朵

170

10. 不近不遠的「適當距離」

171

11. 不在別人的傷口上抹鹽

172

12. 感謝的心情

173

13. 追求「幸福」的不幸

174

14. 輕小事也成不了大事

175

15. 有作用必有反作用

176

戰國策

指導你多番推敲語言的智慧

1. 爲山九仞、功虧一簣

180

2. 不要堵住自己的後路

181

3. 重複的謊言會成爲「實話」

182

4. 待遇和決心成正比

183

5. 不輕易遺忘犯過的錯誤

184



6. 一句話引出意想不到的結果 185
 7. 先知先覺和不知不覺 186
 8. 「牛後」也不錯 187
 9. 世人皆以「頭銜」來衡量他人 188
 10. 學習狡兔 189
 11. 人才要聚集在有人才之處 190
 12. 在最後階段不要探詢別人的意見 191
 13. 軍備是「雙刃劍」 192
 14. 擾亂對方陣腳 193
 15. 「熟練」由努力得來 194
- 史記** 告訴你如何豐富多采過日子
1. 必要推銷自己的時候 198
 2. 成功取決於決心 199
 3. 「有聲望」的向心力 200
 4. 又喜又憂是最不宜之途 201
 5. 培養看透真價格的能力 202
 6. 寬廣的視野 203
 7. 惡口只會產生負面影響 204
 8. 不理會枝葉末節 205
 9. 浪費才能是很容易的事 206
 10. 捨位守身 207



11. 談理想前該做的事 208
12. 愚者的「多慮」 209
13. 地獄的審判 210
14. 大惡人才睡得著覺 211
15. 群眾支持的是品德 212
- 【三國志】教你判讀出虛虛實實的戰略
1. 化災難於危急之中 216
2. 想出對策的能力 217
3. 幸運女神腦後的頭髮 218
4. 打動人心的兩個字 219
5. 領導者粉身碎骨的時刻 220
6. 強迫不會使人心服 221
7. 小恩無價值 222
8. 小才無憂 223
9. 將才不輕易改變臉色 224
10. 不用經歷的錄用人才 225
11. 僥倖無以喜 226
12. 不要害怕讓你恐懼的事 227
13. 有男子氣概的生存之道 228
14. 揚其長勿責其短 229
15. 看錯成長的秘密 230

老子

嚴苛時代裡堅強生活的智慧

