

# 权谋秘术

告诉你纵横人世的全胜秘笈

官场不败的权谋之术  
游刃有余的处世权谋  
成就人世伟业的王者权谋  
权谋与仁义道德  
不得不读的商场致胜权谋  
保证你事业成功的用人权谋



# 权谋秘术

蓝 潮 主编  
方 圆 编著

珠海出版社

---

## 图书在版编目(CIP)数据

处世交往手册/蓝潮主编. —珠海:珠海出版社,2001.6

ISBN7-80607-788-X

I. 处… II. 蓝… III. 人间交往-手册 IV. C912.1-

62

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 028236 号

---

处世交往手册——

### 权谋秘术

◎主编 蓝潮

---

策 划:罗立群

责任编辑:力 群 帅 云

装帧设计:何 军

---

出版发行:珠海出版社

社 址:香洲区银桦新村 47 幢 A 座二层

联系电话:0756-2515348

邮政编码:519001

印 刷:广州市番禺新华印刷有限公司

开 本:850×1168 1/32

印 张:202.5 字数:4050 千字

版 次:2001 年 11 月第一版

2001 年 11 月第一次印刷

印 数:1-5000 册

ISBN7-80607-788-X/G·33

定 价:330.00 元(全十五册)

---

版权所有·翻印必究

如有印装质量问题,可与承印厂联系

# 导 言

一提到“权谋”，人们就会不由自主地想起那些玩弄权术的奸诈小人，特别在中国的历史长河中，这类小人更是不可计数。比如“白脸”的曹操、口蜜腹剑的李林甫、一手遮天的九千岁魏忠贤、太平天国中的“北逆”韦昌辉等等，以至于许多人对“权谋”避而远之以证明自己是个正人君子，甚至不敢去触动一下，惟恐被引入邪门歪道。

其实，从字面意义上来看，权谋并不带有明显的褒义或贬义的倾向，只不过人们经常所接触的与“权谋”有关的人大多是一些历史著名的奸诈人，从而形成了一种类似于条件反射的那种反应。但是，只要我们仔细想一想，历史上那些有所作为的所谓正人君子们，他们就真的不沾一点“权谋”的边吗？答案显然是否定的。不仅这样，他们反而还是“权谋高手”。只有将“权谋”运用得炉火纯青、得心应手，才能网罗大批的可用人才并有效地控制和利用他们，才能有效地防范和攻击竞争对手，也才能最后实现他们的霸业。

人类的生存和发展始终是与“权谋”分不开的。可以说，自从人类社会形成的那一天起，“权谋”便无时不在、无处不有。小到一次围猎、一桩家庭琐事，大到一场战争、一个国家的兴衰、一个朝代的更替。“权谋”的作用是无可置疑的。

既然是真实的东西，就不要去回避它，回避不能解决任何问题，也不可能使你逃避现实而安然无事。勇敢地面对、仔细

## 权谋秘术

---

地分析、悉心地解决，才是我们所应该具有的正确态度。对待许多正人君子所耻于谈论的“权谋”，我们也应该采取这种正确的态度。

# 目 录

导 言	1
第一篇 王者权谋	1
1. 城府似海的楚庄王	1
2. 忍术高手越王勾践	7
3. 心黑手狠的曹操	11
4. 玩假高手郑庄公	16
5. 绝情寡义的唐太宗	24
6. 永远神秘的明太祖	31
7. 善笼人心的秦穆公	37
8. 能避重就轻的毛主席	43
第二篇 官场权谋	49
1. 不要等待，自荐求官	49
2. 忍一时之气	55
3. 能说会道，随机应变	59
4. 不妨当一回疯子卖一回傻	63
5. 口蜜腹剑，杀敌无形	69
6. 谦虚知礼，阴柔智取	78
7. 空口无凭，多做实事	83
8. 不妨厚颜无耻一回	88
9. 功高震主，激流勇退	95
10. 不要锋芒太露	102

## 权谋秘术

11. 睁一只眼闭一只眼 .....	106
12. 一个好汉三个帮 .....	114
13. 锄奸惩恶也是一种为官之道 .....	119
14. 投其所好，奉上得爵 .....	124
<b>第三篇 用人权谋 .....</b>	<b>129</b>
1. 开怀大度，笼络人心 .....	129
2. 疑人不用，用人不疑 .....	133
3. 不避仇亲，惟才是任 .....	138
4. 领头骨干，功不可没 .....	145
5. 视能用人，留住人才 .....	152
6. 众人同心，其利断金 .....	156
7. 公正无私，赏罚分明 .....	161
8. 善识人才，以假乱真 .....	167
9. 协调配合，扬长避短 .....	170
10. 培养人才，造就自己 .....	175
11. 三顾茅庐，以诚得人 .....	178
12. 从善如流，始终如一 .....	182
<b>第四篇 战场权谋 .....</b>	<b>187</b>
1. 投其所好，耗其国力 .....	187
2. 软磨不行，激将取胜 .....	190
3. 以哭攻心，挽救危亡 .....	194
4. 装神弄鬼，用计取胜 .....	199
5. 虚留生路，丧敌士气 .....	205
6. 外面不行，内部开花 .....	208
7. 将计就计，虚虚实实 .....	211

## 目 录

8. 因地制宜, 伏击取胜 .....	214
9. 抛砖引玉, 诱敌上当 .....	217
10. 分兵诱敌, 以逸待劳 .....	222
11. 善于观察, 料事如神 .....	225
12. 真真假假, 空城之计 .....	228
13. 审时度势, 因敌制变 .....	233
14. 分兵扰敌, 进退自如 .....	238
15. 智激敌人, 趁机反功 .....	242
16. 巧布疑兵, 吓退敌人 .....	247
17. 自断退路, 死地求生 .....	251
18. 假象迷惑, 诱敌深入 .....	255
19. 欲退假进, 全然而退 .....	258
20. 敲山震虎, 隔山打牛 .....	263
21. 穷寇要追, 斩草除根 .....	266
<b>第五篇 商场权谋 .....</b>	<b>271</b>
1. 抓住弱点, 充分利用 .....	271
2. 故意误解, 寻机取胜 .....	274
3. 随势应变, 以小吃大 .....	277
4. 团结一切可以团结的力量 .....	280
5. 诚实是最佳的权谋 .....	283
6. 千万别说漏了嘴 .....	286
7. 醉翁之意不在酒 .....	289
8. 不要企图掩饰危机 .....	293
9. 认清现实, 东山再起 .....	298
10. 要求提高薪水的权谋 .....	303
11. 借鸡生蛋, 轻松发财 .....	307



## 权谋秘术

12. 不妨去试一试 .....	311
13. 重视客户，勤于拜访 .....	314
14. 跳槽他去，谋求发展 .....	317
15. 微笑战略，打动人心 .....	320
16. 认真做好计划的制定与执行 .....	324
<b>第六篇 处世权谋</b> .....	<b>328</b>
1. 仔细观察，知面知心 .....	328
2. 知道也不要全部说出来 .....	332
3. 欲擒故纵，一举成功 .....	335
4. 不要忽视任何一个人 .....	340
5. 善于观察，及时转移 .....	344
6. 随机应变，能屈能伸 .....	349
7. 处事有度，明哲保身 .....	352
8. 眼观四路，耳听八方 .....	356
9. 身处夹缝，左右逢源 .....	358
10. 原则也要灵活应用 .....	361
11. 学会推销自己 .....	367
12. 刚柔有别，分而待之 .....	371
13. 不动声色的攀附权贵 .....	374
14. 激流勇退，才为俊杰 .....	377
<b>第七篇 权谋经典</b> .....	<b>382</b>
1. 《韩非子》 .....	382
2. 《君主论》 .....	394
3. 《孙子兵法》 .....	399
4. 《墨子》 .....	402

## 目 录

---

第八篇 权谋纵横 .....	404
1. 权谋玉律 .....	404
2. 权谋运作规则 .....	407
3. 权谋与仁义道德 .....	411
4. 权谋定义再析 .....	413
5. 权谋的原始出发点 .....	417
6. 权谋的最终归宿点 .....	419
● 后记 .....	421

## 第一篇 王者权谋

智多星：

论及权谋，首推王者，那些拥有至高无上王权且又有所作为的王者们，无一不是一个权谋高手。他们之所以成功、他们之所以成为王者，就在于两个字——“权谋”。

### 1. 城府似海的楚庄王

提起楚庄王，只要稍微有一点历史知识的人都知道，就是那一个“不鸣则已，一鸣惊人”的鼎鼎大名的春秋五霸之一的楚庄王。他可谓城府似海，也就是说他极为沉得住气，很善于隐藏自己的才能，在时机不成熟的时候，先把自己隐藏起来，以免锋芒露得过早，从而成为众矢之的。从某种意义上来说，城府深就是善于隐藏自己，通过一定的退让，达到前进的目的。以退为进，以退促进，它是以暂时的损失来换取长远的胜利，它是以局部的损失来换取全局的胜利的一种高明的运筹艺术。

在中国历史上，提起城府之深，首推楚庄王，他以权谋家的城府，以退为进，通过数年的暗中观察与摸索，彻底地弄清了朝中大臣的真实心理、真实才干。之后，一举施展自己的抱负，成就了一番千秋霸业。



### 城府似海

我们先来看一看楚庄王来识别忠奸的纵情术。

春秋末年，位于中国南部的楚国逐渐发展起来，并开始向中原一带发展，经过楚成王和楚穆王的努力，楚国已经具备了相当的实力，大有争霸中原的势头，从而也引起了中原的各个国家的密切关注。

公元前 614 年，楚国国王楚穆王去世，他的儿子占继承王位，史称楚庄王。此时中原大国晋国看到楚国新王初立，就想利用这个机会恢复自己已经失去的霸业。于是，晋国利用自己尚未完全失去的影响，四处活动游说，把几个早就依附于楚国的小国都拉到自己的旗帜之下，建立一个以晋国为首的联盟。此时的形势就是，楚国好不容易建立起来的势力范围就要有化

## 第一篇 王者权谋

---

为乌有可能了。楚国上下是一片恐慌和愤怒。为什么愤怒呢？因为那些早已依附楚国的小国眼见楚国新王初立，认为前途不可预料，纷纷背叛了楚国；更可气的是晋国，趁火打劫，落井下石。但又为什么恐慌呢？很显然的，势力范围的缩减，力量就会受到极大削弱，国弱了就有灭亡的危险，所以恐慌。于是楚国朝内朝外纷纷要求楚庄王奋起直追，重整雄风，与晋国一争高下。

但是，令所有人都很奇怪的是，这个新继位的楚庄王与前几任的国王都不一样，好象没有继承什么东西似的。他根本就不关心国家大事，自从继位以后，并不像以往的新君那样，谋求建立声威，雷厉风行地干一些惊天动地的事情，而是一反常态，上任之后便不问国政，每天只是想着法儿寻欢作乐。有时候，楚庄王干脆带着卫士美姬们去云梦泽等地方去游猎，一玩就是好几天；有时候，在宫廷中畅饮美酒，观看美女们翩翩起舞，而对于那些前来禀奏国事的大臣，毫不理睬。如此浑浑噩噩，无日无夜地沉迷于声色犬马之中，楚国朝中上下都暗自认为：这楚庄王莫非是一个酒囊饭袋？看他上台这么久，竟然一道有关于国家大事的命令也没有下，于是大家议论纷纷。

没想到，这个楚庄王对于宫廷中臣属们的议论也听之任之，概不追究。群臣们自然很不满意，眼见晋国威胁日益增大，楚国势力日益削弱，便经常有人上谏国王娱乐要有所节制，国家大事不可不管，可是楚庄王对这些谏言却是不屑一顾，统统呵斥下去。可是不管怎样呵斥，朝中那些耿直的而富有正义感的大臣们看到这种情况，都心急如焚。其中有些人便斗胆跑进宫去，极力劝谏。可是，楚庄王不仅不肯听他们的劝告，反而觉得这些大臣七嘴八舌的乱说一气，像叽叽喳喳的乌鸦麻雀那样令人讨厌。因此，在起初，楚庄王还强忍着把大臣

## 权谋秘术

---

们都劝回去，后来干脆以妨碍了他的娱乐消闲为理由，将进谏的大臣强行赶出宫外。再后来，他干脆颁发了一道命令：“谁敢再来进谏乱说一气，杀无赦！”

这道命令一下，那些想进谏的大臣们都得掂量掂量，到底是自己的脑袋重要，还是楚国国势重要，于是有很多人退却了，很多人沉默了。

可是，仍然有一些不怕死的人。

大夫伍举就是一个赤胆忠心的大臣，而且极有谋略，就在楚庄王下达了那道死命令以后，伍举要求见庄王，说要有事禀告。这时楚庄王正忙于玩乐，实在不愿意听什么要事，但自己毕竟是一国之君，不见大臣又说不过去，只好下令带伍举上来。

伍举上来后，只见楚庄王正与一群美姬调笑。楚庄王见伍举走了进来，才收住笑，满脸不高兴的对伍举说：“你有什么要紧的事就快说，我正忙着了。”

看着庄王那满不高兴的脸，伍举的背脊透过了一丝丝凉意。他知道，现在一句话不慎就可能招致杀身之祸。但伍举不愧为伍举，他连忙满脸堆笑地赔不是，然后说道：“我伍举又没有长十二个脑袋，哪敢来进谏呢？我绝对不是来进谏的，只是有一个谜语，我琢磨了好长时间也没有想出来。微臣知道大王聪颖过人，特来向大王请教！”

听了这一席话，楚庄王乐了。原来楚庄王就喜欢猜谜语，特别是一听到别人猜不出来的，兴趣就更大了。想想他的重要谋臣大夫伍举都猜不出来，一定是挺有意思的。于是他连忙对伍举说：“快说来我听！”此时的楚庄王，脸色也由阴转晴了。

伍举看到庄王已经入圈，知道自己的生命已经没有什么危险了，才慢慢地说道——

## 第一篇 王者权谋

---

“高高的山上有只奇怪的鸟，  
身上五彩鲜艳美丽又荣耀，  
一停三年啊不飞也不叫，  
人们猜不出它是什么鸟。”

楚庄王也不是白痴，他也知道这个伍举不是在讲谜面，分明是在利用谜面词句来向自己暗示些什么。这其实就是在进谏，但这又是庄王自己同意他说的，又不好问罪，只好故意作出一副失望的神情，说道：“我还以为是什么巧妙的谜语呢，原来就是这个呀，这有什么奇怪的呢？”庄王顿了一顿，才又继续说道——

“三年不飞一飞冲天，  
三年不鸣一鸣惊人。  
此非凡鸟凡人能知。”

伍举听了楚庄王的回答，以为庄王已经领会了自己的话中之话了，便非常高兴，大声说道：“大王真是才思敏捷，一猜就中，大王，请允许臣再斗胆说几句——这种鸟很奇特，只是担心他不飞又不叫，被猎人瞄上了，施放暗箭伤害了啊！”

楚庄王听了伍举这么一说，心头不由一震，整个身子都向前倾斜，之后，便再也没反应了。楚庄王不愧为楚庄王，城府如此之深，搞得另一个智谋过人的伍举也摸不着头脑，出去的路上，伍举老在心里琢磨：“大王他到底知道了吗？”

可是出人意料的是，在此后的几个月里，楚庄王不仅没有收敛，反而有过之而无不及。

此时另一个耿直的忠臣大夫苏从实在看不过去了，他不顾一切，强行闯入宫去，在大殿上慷慨陈词。他说：“大王身为楚国的国君，即位至今已经三年多了，从不过问朝政，再这样下去，我担心会像夏桀商纣那样，国家灭亡，自己也身首异

## 权谋秘术

---

处，祖宗的基业毁于一旦，被天下人耻笑啊！”

楚庄王并没有什么强烈的反应，人们从他的脸上看不出任何东西，他只是冷冷地盯着苏从，直到苏从把话说完，他才说了一句任何人都感到心悸的话：“难道你不知道我的命令吗？”

苏从面不改色，镇静地回答道：“臣是大王的属下，对大王的命令岂能不知。”

庄王又问：“既然你知道不准上谏的命令，还敢明知故犯，难道你不怕死吗？”

苏从回答道：“如果我的死能够换来大王的发奋图强，能够换来楚国的繁荣昌盛，那么，我又何必吝惜这一血肉之躯呢？”

苏从的镇定从容，视死如归，从根本上打动了楚庄王。楚庄王并没有像人们所想像的那样，马上怒不可遏，挥剑劈了苏从，相反，庄王反而哈哈大笑起来。

等到庄王笑够了，他才满面春风地对苏从说：“我整整等了三年了，直到今天我才终于盼到了像您这样的忠臣。自从我登基为王而至今，一等就是数年，其间居然没有一个人敢于像您这样冒死净谏，真是失望之极。但是今天，我从您身上看到了咱们楚国的希望。”

说完，庄王拉着苏从坐到一块，两人越谈越投机，一连谈了好几天。从谈话中，苏从很惊讶的发现，楚庄王虽然已经三年不理朝政了，但他对当时国内外发生的各种大大小小的事情却了解得相当清楚。而且，庄王对朝中大事以及诸侯各国的情况都是掌握得很具体、很细致，简直是了如指掌。尤为难能可贵的是，庄王虽然沉湎于声色之中，但对各种问题应当如何应付的对策都设想好了，而且相当高明。

此后，庄王立即下令，杀掉了三年来围在自己身边的一批



## 第一篇 王者权谋

只知奉迎的官员，并下令整顿治安，杀掉了几百名为非作歹的罪犯，提拔了一批在这三年中敢于上谏、治国有力的官员，重用伍举、苏从全面负责国家事务，努力发展生产、训练军队。楚国迅速恢复发展起来，并在当年就恢复了对以前那些附属小国的控制权。

后来，在楚庄王的统治下，楚国终于打败了晋国，成为中原的霸主，史称“春秋五霸”之一。

从这个例子中，我们真可以用海来形容楚庄王的城府之深。三年多来，他把自己掩盖得严严实实，朝内朝外不论忠臣还是奸臣都被他蒙蔽了，都被他玩弄于股掌之中，权谋不可谓不高。

在历史上，城府很深的人物并不少见。但像楚庄王这样盘踞三年，静观人象的却不多见。这里还需要提醒一点的是，就楚庄王的行为而言虽也算是一种巧妙的权谋应用，而且也取得了一定的效果，但对我们现今的生活都不一定是可取的，为什么呢？首先，你没有像楚庄王那样至高无上的王权；其次，现在的人不至于那么愚忠了。俗语说：“此处不留人，自有留人处”。

但是，我们说这一席话，并不是说完全不能用，只不过用的时候要把握好那个度。

### 2. 忍术高手越王勾践

一提到越王勾践，人们就会不由自主地想起清代著名文学家蒲松龄写的一首落第自勉联：“有志者，事竟成，破釜沉舟，百二秦关终属楚；苦心人，天不负，卧薪尝胆，三千越甲可吞