

中国

梦

唐骏正传

傅群 著

唐骏是平的，因为世界是平的
唐骏不是“人”，唐骏是一种世界观
最后一个是：未来谁还买得起唐骏？

凤凰出版传媒集团
江苏人民出版社



中国梦 唐骏正传

傅桦◎著

图书在版编目(CIP)数据

中国梦——唐骏正传/傅桦著. —南京: 江苏人民出版社, 2008.8
ISBN 978-7-214-05235-3

I. 中… II. 傅… III. 唐骏—传记 IV. K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2008) 第148612号

书 名 中国梦——唐骏正传
著 者 傅 桦
责任编辑 丁 刘 戴宁宁
文字编辑 王泽阳
出版发行 江苏人民出版社(南京中央路165号 邮编: 210009)
网 址 <http://www.book-wind.com>
集团地址 凤凰出版传媒集团(南京中央路165号 邮编: 210009)
集团网址 凤凰出版传媒网<http://www.ppm.cn>
经 销 江苏省新华发行集团有限公司
印 刷 三河南阳印务有限公司
开 本 787毫米×1092毫米 1/16
印 张 20
字 数 315千字
版 次 2008年10月第1版 2008年10月第1次印刷
标准书号 ISBN 978-7-214-05235-3
定 价 35.00元

(江苏人民出版社图书凡印装错误可向本社调换)

序一 它让我重新思考自己的一生

“唐骏，我想写本中国职业经理人成长的书”，傅桦在电话里的第一句话就是这样的直接，并没有给我太多的考虑余地。“我希望以你作为这本书的主线来写”，已经做到媒体高层，这位朋友的风格还是没有变：简单直接，重点明确。

“谢谢你的欣赏，不过已经有人在写这方面的书了……”我把知道的也直接告诉他了，希望他能重新考虑这个想法。

“哦，不过没关系的，我想我的切入点应该是不一样的。”

这个我相信，因为以前他的作品总是能找到不同的角度和思维方式，我喜欢，一直。

这本书的策划案打动了我，关于命运，关于选择，关于人性的思考。我相信作者能够比较客观、独立地思考、采访和写作，我也相信我们多年的交往，能够使他的文字更真实地还原现实。

接下来的几个月，我们的沟通就多起来。他做事很投入，不清楚的地方，一定要问个明白，即使是很晚了，还会在msn上交流；甚至我在国外出差的时候，也会收到他的短信，确认一些细节。他采访了很多，包括我的太太和女

儿。他的人脉资源也很广，有些渠道甚至让我吃惊。

我喜欢这本书，它让我重新思考自己的一生。我很幸运，在我人生和职业生涯中，无论是早期的创业时代，还是微软10年和盛大4年，我总能经历一些别人很难经历的事件，我总能遇见一些让人敬佩的伟人……即使是一些平凡的工作和事件，我也尽量去找到激情和感悟；即使是一些普通人，我也尽量从他们身上学习一些可以学习的，挖掘一些我身上没有的，这是我的习惯。

我感谢微软，感谢微软把我从一个普通的软件工程师培养成了今天的唐骏。微软10年是我学习的10年，经历的10年，更是我成长的10年。微软让我体会到了国际一流企业的管理理念、管理规范、经营模式、企业文化与市场运作。一切的一切，一生都受益，一生都享用。微软的这段经历，让我可以在世界上任何一个国家，任何一个行业，任何一家企业担任任何一个职务。这就是微软10年给我带来的——让我变成了一个国际化的职业经理人。

我同样感谢盛大，它让我真正地从一个国际化（外企）的职业经理人变成了中国的职业经理人。外企和中国民营企业在很多方面有着很大的不同，以往的外企职业经理人进入中国的民企都以一种难言的方式结束了在民企的职业生涯，重新回归到他们熟悉的外企……

盛大4年的经历是宝贵的，宝贵的是让我摸索到了外企职业经理人在民企的成功的可复制模式。我庆幸，过去的4年我为盛大创造了价值，大大提升了中国的职业经理人给民营企业带来的价值。我庆幸，我没有在盛大转型低迷的时候离开盛大，努力使盛大重新回归王者地位。我庆幸，过去的4年，我和陈天桥先生保持了非常良好的工作关系，我们之间从未红过脸，大家互相信任。这也为中国职业经理与企业创始人之间的合作关系找到了一个双赢的模式。我庆幸很多很多……

我崇尚简单加勤奋，它也是我过去人生和职业经历的基本法则。无论在微软还是盛大，还是现在的新华都，我都是以简单加勤奋作为我的人生观和价值观，我一直在复制它，享受它……

唐骏

2008年9月17日

序二 选择、坚守和放弃

2008夏天，北京香格里拉，阳光在后院的树叶上斑驳陆离。唐骏一身体闲装，坐在靠窗的位置，给我发了一个短信。几分钟后，我和这位身价最高的“中国第一职业经理人”面对面坐在了一起。

时间是3周前定好的。唐骏时间观念很强，在他的记忆中，只有两次对别人说：抱歉，我不得不改变您已经确定的行程。

一次是亲情，他的女儿初中毕业典礼。唐骏的女儿后来对我说：“我们学校要家长来的，我爸爸说，那时候他不能来，他有一个非常重要的演讲，我就哭了，因为这对我来说很重要。没想到爸爸把那个演讲取消了，就是为了来参加我的毕业典礼，让我很感动。”

唐骏告诉我，那一次他下定决心推掉了一个2000人的演讲，因为女儿的八年级毕业典礼，一生只有一次。

另一次是国情，很经典的中国智慧。2003年1月，唐骏接到比尔·盖茨秘书的电话，说盖茨会在2月4号访问中国，请提前做好安排，唐骏一看日历，马上说这个日子不合适。秘书说：盖茨的行程很早就定下来了，我改不了。

唐骏直接把电话打给盖茨。盖茨很诧异：唐骏，你在微软做了这么多年，应该知道，我的计划是一年前定下来的。唐骏不急，他只是很巧妙地用一个数据改变了盖茨。唐骏说，您知道吗？我们中国的春节是5000年前就定下来了。

盖茨很可爱地妥协了，把他所有的行程调整了一下，2月28号到了中国。

这是一次双赢，也是唐骏一贯的风格。唐骏从来不和谁红脸，他总是能够找到方法来改变他认为不合理的决定。这也是唐骏之所以成为唐骏的原因。

唐骏，不仅仅能够创造价值，更重要的是他能够发现和珍惜自身与别人的价值。

三次转型

从一个愤世嫉俗的大学生，到世界500强顶尖级的工程师；从微软的程序员，到微软中国终生荣誉总裁；从专家型的职业经理人，到管理型的CEO，从民营企业总裁，到华尔街的明星，在15年的职业经理人生涯中，唐骏经历了三次转型。

同样，唐骏两个字的价值，已经从年薪5万美元，上升到了一次性支付“签约奖金”，价值超过10个亿——不是简单的品牌价值，而是他的新东家陈发树，为他加盟而开出的可以直接兑换的原始股票。

唐骏值这么多吗？陈发树认为，远远不止。确切的说，是他的能力和信用、眼光和胸襟所构成的人脉和“气场”，远远不止这个数。难怪唐骏说，陈发树“厚道，大气”。男怕入错行，女怕嫁错郎，三个老板，唐骏都选对了人。

唐骏说：“一个企业值不值得我去，有几个标准：是不是我有发展空间？和这个企业家合作我们能不能产生一些火花？是不是有远大的志向？这个志向是不是和我的志向相吻合？”

唐骏离开微软和盛大，我得到的消息都比较早。被喧嚣包围的唐骏，内心正在试图寻找一片宁静。当时我只送给他一句话：“向前走吧，沿着你的道路，鲜花将不断开放。”

这是印度诗人泰戈尔的一句话。泰戈尔写这句诗的时候，选择的焦虑和犹豫的痛苦已经不再困扰他。

而唐骏的鲜花和道路又在哪里？十几年中，唐骏在不断放弃和追求着什么？

谁的中国梦

中国众多的创业者正在转型，从小富即安，到追求梦想和更大的舞台。他们开始寻求与最优秀的职业经理人合作，而未来的国企，也将经历这样的阵痛，将更多的资产交付到那些优秀的、国际化的职业经理人手里。

全球经济一体化，必然带来全球文化的融合。职业精英的修炼，就是全球文化融合的修炼。全球化的企业在摧毁封闭的城池，同时也在张开双臂欢迎那些具备广阔视野、宏大胸襟、良好沟通能力、重压之下仍敢于承担责任的勇气，且不乏专业能力的全球公民。

唐骏的身上，正好汇聚了一个人从普通白领，逐步成长为一个顶尖的全球公民所应该具备的三种文化背景：

严谨的忍者文化：通过约束形成的克己与修炼；

凌厉的鹰文化：通过激励产生的飞扬与梦想；

宽容的龙文化：通过磨砺实现的融合与中庸。

唐骏的中国梦其实是职业经理人走向世界的重要符号。可以断定，类似唐骏的故事，将会不断上演。我们相信，在未来的10年，唐骏10亿元的转会费，将会逐渐变成一个职业经理人阶层可以不断刷新的标准。

而知道自己要追求什么的唐骏们，正在将自己的人生，从“完成任务”转化为追求“一种精彩的状态”。

衷心希望读完这本书的朋友，能够将工作压力转化为人生必备的挑战，并且在更高层次的竞技中获得幸福和快乐。

傅桦

2008年9月28日

目录

序一 它让我重新思考自己的一生（唐骏）/1

序二 选择、坚守和放弃 /3

第一章 华丽转身

- 1 10亿先生 /2
- 2 这趟列车我已经搭过了 /3
- 3 天下没有不散的筵席 /6
- 4 “闪婚”香格里拉 /7

第二章 加冕

- 1 大商人陈发树 /12
- 2 拣来的金饭碗 /13
- 3 浪尖上的船长 /14
- 4 女儿是最好的镇定剂 /16
- 5 做人，做事，做秀 /17
- 6 Signing bonus——签约奖金 /19

第三章 危机四伏的冬天

- 1 拐点悄悄来临 /22
- 2 过冬总动员 /23
- 3 “牛刀”是怎么炼成的 /24
- 4 效仿郭士纳：做最纯粹的管理者 /25

5 中国的沃尔玛 /28

第四章 唐骏的资本魔术

- 1 我的身体流淌着 IT 的血液 /30
- 2 布隆博格中国版 /31
- 3 营销的最高境界 /33
- 4 伐木人的银斧子 /35

第五章 守在命运的门外

- 1 父亲的眼泪 /40
- 2 拔剑四顾心茫然 /42
- 3 篮球，雨伞，直筒裤 /44
- 4 两个外星人走到了一起 /48
- 5 抓住最后一棵稻草 /50
- 6 感动上帝的门童 /52

第六章 从名古屋到西雅图

- 1 城下町的秋天 /56
- 2 定标准的最厉害 /59
- 3 我与比尔·盖茨的差距 /62
- 4 Sorry，拒签 /65
- 5 第一移民事务所 /67
- 6 巧卖“六手车” /69
- 7 君往何处去 /70

第七章 微软学徒

- 1 淹没在微软帝国 /76
- 2 偷师内功心法 /77

3 魔鬼博士的机遇 /79

4 西雅图的中国锣鼓 /81

5 “唐贤内之助” /82

第八章 改变微软的第七条军规

1 David, 你的项目怎么样了? /86

2 我最崇拜毛泽东 /89

3 唐骏面试题 /92

4 让他人变得伟大 /93

5 “教练”鲍尔默 /96

6 夹缝求生 /98

第九章 危机四伏的巨人

1 谁来收拾残局 /102

2 一定要去北京? /104

3 生命中最长的 24 小时 /105

4 特命全权大臣 /111

5 蛰伏上海：在微软的伤口上 /113

6 四面楚歌，八面埋伏 /114

第十章 唐氏兵法

1 “微软第一次常委会议” /120

2 让微软接轨中国 /122

3 放手一搏 /125

4 “中国人不喜欢被强迫” /128

5 怀柔政策：稳固同盟 /130

第十一章 微软帝国的诸侯王

- 1 销售！销售！销售！ /134
- 2 渠道！渠道！渠道！ /137
- 3 激情！激情！激情！ /140

第十二章 功成身退——将军的选择

- 1 透明的天花板 /146
- 2 陈永正“空降” /148
- 3 明修栈道，暗度陈仓 /150
- 4 “two in a box”，两个萝卜一个坑 /152
- 5 第一次感到如此的孤单 /154
- 6 史无前例的“荣誉总裁” /157
- 7 当微软已成往事，谁的眼泪在飞 /161

第十三章 盛大江湖行

- 1 学就惊人艺，卖予识货人 /164
- 2 东方君悦：找回10年前的感觉 /166
- 3 《传奇》起家的陈氏帝国 /169
- 4 最终审批权 /172
- 5 幕后软银 /174

第十四章 中国华尔街第一人

- 1 比尔·盖茨信我，你也应该信我 /178
- 2 抢渡纳斯达克 /180
- 3 《传奇》与《传奇世界》之争 /183
- 4 毒丸计划 /185
- 5 这位仁兄也很江湖 /187

第十五章 “牛刀”出鞘

- 1 男人的胸怀是委屈撑大的 / 190
- 2 融入盛大的“劳斯莱斯” / 194
- 3 输液疗法 / 197
- 4 另类商人陈天桥 / 199
- 5 最高决策的代价 / 201

第十六章 陈总，我们动手吧

- 1 “吃鱼剥虾”式收购 / 206
- 2 今晚我们动手吧 / 207
- 3 资本教父段永基 / 208
- 4 偷袭新浪 / 210
- 5 帝国反击战 / 212
- 6 顺手牵羊还是半途而废？ / 215

第十七章 冲锋舟和降落伞

- 1 陈唐组合 / 218
- 2 男人的默契叫承诺 / 219
- 3 我是《梦幻国度》的推销员 / 221
- 4 财报危机：资金！资金！资金！ / 223
- 5 “华尔街名片” / 225
- 6 我要设宴为你庆功 / 227
- 7 第三次路演 / 229
- 8 金手铐还是金降落伞？ / 230
- 9 愚人节的礼物 / 233

第十八章 唐氏智慧：做最好的二号人物

- 1 比尔·盖茨的妥协 / 238

- 2 密码疑云 /240
- 3 唐，你把我救活了 /242
- 4 让我一个人吃顿饭 /243
- 5 不争论：和陈天桥相处的秘诀 /245
- 6 二号人物的生存智慧 /247

第十九章 唐氏智慧：生活在别处

- 1 酒店贵族 /250
- 2 八卦唐骏 /253
- 3 唐骏眼中的自己 /267
- 4 造就10万个唐骏 /269

第二十章 唐氏智慧：我的职业金字塔

- 1 唐骏如是说 /272
- 2 来自“唐粉”的10个启示 /284

智慧、命运和心灵（代后记） /286

附录一 唐骏高校演讲摘录 /289

附录二 唐骏日记 /297

第一章

华丽转身

与那些已经落寞的打工皇帝截然不同，
在职业经理人舞台上两次华丽的转身，
彻底改变了唐骏的命运。

决断是掌握命运的最好方式，
没有正确的决断，其他的一切都毫无意义。
——管理学大师沃伦·本尼斯《决断》

1 10 亿先生

4月15日。北京。

起风了。今年北京的雨水来得晚，连风都有些奇特，好像在憋足了劲等待什么。直到一周前，唐骏终于下定决心要举办一次个人新闻发布会。

实际上，3月23日起，消息灵通人士就开始风传唐骏离职的消息。虽然4月15日前，盛大与唐骏新东家的公关部门最重要的工作，就是保密、保密、再保密。

打探唐骏去向的电话一浪接着一浪，一些记者甚至已经知道了唐骏天价的转会费。多少？10个亿！在中国职业经理人历史上，还没有谁见到过这样的高价转会费。被称为“打工皇后”的吴士宏，离开TCL后将1008万股股票悉数抛售，净得约3000万。而同样是微软出来的李开复，如果把股票期权、年薪、奖金、津贴等福利待遇加到一起，李开复4年身价大约在3.9亿美元。

现在，被吊足了胃口的媒体人，开始通过各种渠道了解唐骏的消息，四处打探：开出天价转会费的，是哪家公司？而跟随了唐骏6年的助理李欣只能模棱两可，巧妙地引开话题。

其实，唐骏也在紧张地计算着时间。盛大还没有做好准备，新东家新华都也在调整。被业内称为“超级潜水艇”的新华都，是一家非常低调的公司，过去几乎鲜见于报端。这样一个庞然大物要浮出水面，需要时间。

唐骏正在实现关键的一跳，他创造了中国职业经理人转会费的最高纪录。这个数字让正在崛起的民营企业企业家们瞠目结舌，甚至那些习惯了开高价为跨国公司挖角的猎头们都有些不相信自己的耳朵。

这是一次近乎疯狂的举动。很多朋友都认为，唐骏和他的新老板正在冒险，任何不谨慎都会带来负面的效应。中国有句至理名言：财不外露。这样的数字一旦公布出去，将会为企业带来什么？对唐骏和新东家，又意味着什么？

熟谙现代职场的唐骏非常明白，这次新闻发布会将是一次洗礼。甚至有记

者说，这是“打工皇帝”的“加冕仪式”。唐骏也确实把这次仪式看作人生的一个转折点——从这天起，他将正式以“新华都集团总裁”的身份面对大众。

2 这趟列车我已经搭过了

在个人新闻发布会的头一天晚上，唐骏第一次失眠了。

夜里的北京饭店异常安宁。拉上厚厚的窗帘，一切声音都被隔在了窗外，房间里只留下柔和的光。

唐骏试图通过调整呼吸进入梦乡，但无济于事。淡泊明志，宁静致远，他自嘲地笑了。淡泊，唐骏做到了；明志，唐骏也做到了。但是，当未来的道路逐渐明晰，他反而无法让自己平静下来了。

当然，唐骏有理由失眠一回。他太激动了。倒不是因为10个亿，而是他重新找到了一个新的、属于自己的价值平台。在这个平台上，一个全新的未来正次第展开。这种紧张和兴奋，有着诸多外人难以体会的快乐。

从此，唐骏将走上一条自己选择的不归路。

这是一道分水岭：盛大的辉煌伴随着烦恼已经过去，新华都充满挑战和激情的未来正向他走来。前面是未知的、令人心动的世界。他的内心正如奔涌的急流，如果现在睡去，恐怕在梦中，也会冲撞着，以雷霆万钧之势将他惊醒。

现代职场就是这样残酷。它需要你全力以赴，需要你忘记很多，甚至需要你忘记你自己的存在和过去。从某种意义上来讲，职场只有现在和未来，没有过去。甚至连未来也比较遥远，不能太多考虑。

这是他职场的第三次重要选择。一个46岁的男人，需要寻找到生命中更加精彩的部分。HP大中华区前总裁孙振耀说过，一生应该有三份工作：一个阶段是为现实找一份工作；一个阶段是为现实，但可以选择一份自己愿意投入的工作；一个阶段是为理想去做一些事情。

值得惊讶的是，他们几乎在同一个时间选择了离开——唐骏离开了盛大，孙振耀离开了HP，开始了自己的另一种人生。