

英雄中国
HEROIC CHINA

大型系列丛书

民营经济“试验田”： 温州

Wenzhou

卢建文 著

中国青年出版社

民营经济“试验田”：温州 Wenzhou

卢建文 著

中国青年出版社

(京)新登字 083 号

图书在版编目 (CIP) 数据

民营经济“试验田”:温州/卢建文著.-北京:中国青年出版社,2008
(英雄中国大型系列丛书)
ISBN 978-7-5006-8417-6

I.民… II.卢… III.社会主义建设—成就—温州市IV.D619.553

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 141499 号

作 者:卢建文

总 策 划:张景岩

总 编 辑:续文利

责任编辑:冈 宁

装帧设计:瞿中华

出版发行:中国青年出版社

社 址:北京东四十二条 21 号

邮 编:100708

网 址:www.cyp.com.cn

营销中心:010-84039659

编辑电话:010-84015594

印 刷:北京方嘉彩色印刷有限责任公司

经 销:新华书店

规 格:700 × 1000 1/16

印 张:11.75

字 数:120 千字

初 版:2008 年 9 月北京第 1 版

印 次:2008 年 9 月北京第 1 次印刷

定 价:58.00 元

本图书如有印装质量问题,请凭购书发票与质检部联系调换
联系电话:010-84047104

“英雄中国”大型系列丛书

出版说明

一九七八年，中国共产党召开具有重大历史意义的十一届三中全会，开启了改革开放的历史新时期。从那时起，中国人民开始告别贫穷，告别羸弱，在“振兴中华”的号角声中，阔步走上富民兴邦的光明大道。胡锦涛总书记在中共十七大报告中，全面深刻地论述了改革开放的伟大历史进程，将改革开放以来我们取得的一切成绩和进步的根本原因归结为：开辟了中国特色社会主义道路，形成了中国特色社会主义理论体系。

为纪念我国实行改革开放政策三十周年，贯彻十七大精神，中国青年出版社策划出版了“英雄中国”大型系列丛书，通过一组城市三十年的发展历程和新旧对比，反映三十年来中国改革开放的伟大实践，总结建设中国特色社会主义的经验，以科学发展观审视三十年来的改革开放道路，为解放思想、建设和谐社会提供经验。

“英雄中国”大型系列丛书的城市选择遵循以下原则：一、经过三十年的改革开放探索和实践，城市面貌发生了翻天覆地的变化，形成了独有的特色和发展模式；二、该城市在改革开放历史中具有典型性和推广意义；三、注意地区平衡和城市发展模式的多样性。整套丛书力求反映中国改革开放在各个层面的影响——从东部沿海改革开放的前沿，到西部民族地区、中部中原崛起的城市、东北和华北的老工业基地，本丛书都有其典型代表。

每本书主要围绕下列内容展开：一、改革开放三十年来的探索和实践历程。改革开放之初城市的社会发展状况，面临的机遇和挑战，以及治市方略（方针、政策、发展方向）的确立。重点描述该市的地区优势（核心竞争力、发展模式）的探索和形成过程，诸如其间发生的标志性事件，所做的重大决策，出现的代表单位或人物。地区优势的形成对社会其他方面的带动。二、城市特色和成就展示。该市特有的自然人文景观：政治、经济、文化、教育、体育、旅游、风土民情等方面的事物、景观、单位、人物、民俗等。

希望这套大型纪实文学丛书能够成为读者了解三十年改革开放伟大成就的媒介，成为一张张风格迥异的城市名片。

中国青年出版社

二〇〇八年八月

谨以此书献给

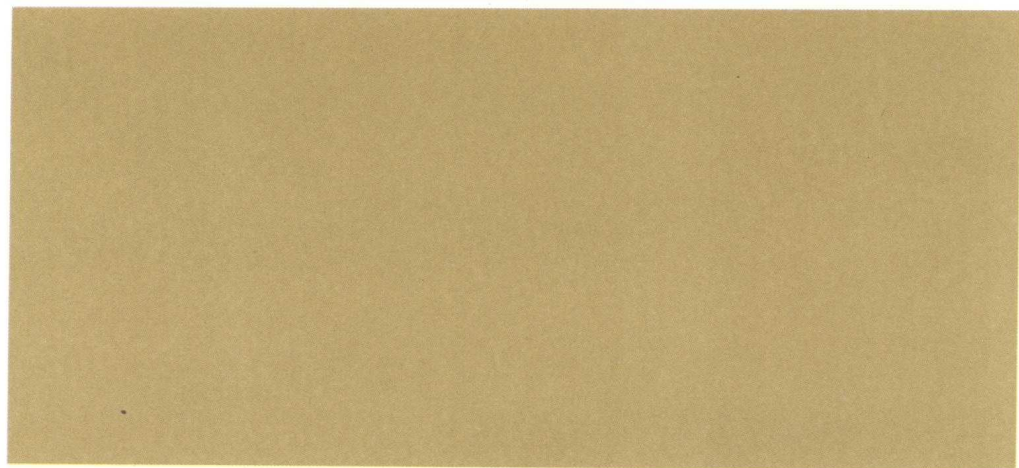
改革开放三十周年

目 录

001_	第一章 温州在哪里
003_	1.千年古城立东瓯——温州的人文地理
011_	2.雁山云影有名家——温州的历史文化
021_	3.无温不商——“温州模式”和温州人经济
029_	4.瓯越风情——温州的民俗与风光
037_	第二章 走自己的路
038_	1.“红色会议”推开三中全会精神
043_	2.荒凉的土地上建起一座城
049_	3.小商品催生大市场
055_	4.在坎坷中奋起的“中国低压电器之都”
060_	5.中国第一个股份合作制企业的诞生
063_	6.探索中国垃圾处理产业化之路
067_	7.国家缺少钱，机场铁路自己建
071_	8.推动中国金融改革
078_	9.政府适时伸出“看得见的手”
085_	第三章 敢为天下先
086_	1.“包天”“包地”的温州人
094_	2.一个镇走出世界低压电器三巨头
104_	3.中国鞋王传奇
115_	4.温州的女老板
126_	5.镇委书记下海
131_	6.服装行业的弄潮儿
139_	7.一个农民的造车梦

145_	第四章 温州是什么
146_	1. 祖国各地的温州人
154_	2. 海外的温州人
160_	3. 各界人士谈温州
169_	后记
171_	主要参考文献

第一章
温州在哪里



温州——改革开放30年在东海之滨升起的一颗璀璨明珠。这是一个神秘的地方，这里有说不完的话题，这里的人被称为“中国犹太人”，这里有很多的“创新”，这里有众多的老板，有众多的“中国产业基地”，有巨大的财富和资本输出，还有那世间流传着的脍炙人口的财富传奇……

温州到底在哪里？

温州在浙江省东南沿海，是个三面环山、一面临海的闭塞之地，这里还保留着古代中原的民俗文化；

温州在“永嘉学派”事功学说的熏染之中，这里的人似乎生来就是生意人；

温州在中国，有160万人在祖国各地创业，温州之外还有一个“温州”；

温州已经走向世界，整个世界都离不开“温州制造”，还有那50万在世界各地的温州人……

1.千年古城立东瓯——温州的人文地理

说“瓯”解温州

温州古称“瓯”，瓯越、越瓯、东瓯。“瓯”是古代使用的盆盂类陶器。温州为什么称“瓯”，现时流传着几种说法：

一说是因为温州人会制瓯。1700年前的西晋《荜赋》中就指出“器择陶拣，出自东瓯”。这是迄今现存历史文献中最早关于陶瓷产地的记载。

在古代，瓯又是陶质的乐器。“坎其击缶，宛丘之道。”（《诗经·陈风·宛丘》）唐朝孔颖达《正义》将此解释为：“缶是瓦器，可以节乐，若今击瓯。”也就是说，瓯是钟磬一类的打击乐器。古时，我们祖先使用的盛器是瓯，高兴时打击的乐器也是瓯，可见瓯在先民日常生活中的重要性。

2002年11月起，文物专家对温州西郊的老鼠山进行了近一个月的发掘，陆续出土了数百件器物，包括陶器、石箭头、骨质和玉质饰物等。据浙江省文物考古研究所工作人员考证，这些器物绝大部分属于距今约3500年前的商朝。这表明，与7000年前已开始种稻、制陶的河姆渡文明毗邻的瓯越之地，在商朝时已经开始制陶。

而温州先民们的制瓯技术领先于当时中原许多地方。吴仁敬等著的《中国陶瓷史》说：“瓯越所造的青瓷，精密坚致，为后进天青色釉之始祖。”又说，“所谓缥瓷，即瓯越之青瓷也。”温州市文物工作者迄今已发现了100多处瓯窑古遗址，并出土了不少精美的瓯窑瓷器。故而，善于制瓯的温州先民被称为瓯民，他们居住的地方被称为瓯地应是顺理成章的。

温州人善于制“瓯”，温州的地理环境，三面环山一面临海，也像一个“瓯”，故而也有说是温州像“瓯”才被称作瓯。

温州被称为“东南一隅”，边远、相对封闭的地方。长期以来，温州人就像是被遗弃在角落里。

温州的北面是台州，西面是丽水，南面与闽北的福鼎、寿宁等地接壤。这三面都有高山隔阻，西南边是洞宫山脉，最高处在泰顺县境内的白云尖，海拔1611米，比山东泰山的玉皇顶还高；西北边的是括苍山脉，最高处在永嘉县境内的大青岗，海拔1271米；正南边经由分水关通往福建闽北。所谓分水关即分水岭的关隘。“高山岭头，水分两边流。”自然不低。一面朝水，三面环山的地理环境造成温州历史上“水路一条”的出路，

而在遥远的古代，中原的先进文化和生产力根本无法透过重重的山峦，惠及瓯民。故而早在3000多年前，当中原人在“城中好高髻，四方高一尺”时，瓯民还是断发文身，渔猎为生。

正是这个“瓯”，困住了温州先民走出去的步伐，也挡住了中原先进文明透进来的气息。“瓯”，也是对温州地理窘境最鲜明恰当的比喻了。

还有一种说法是这里有条瓯江，故而此地称“瓯”。

这条发源于浙江省庆元县（浙闽边境洞宫山西北），最后由温州汇入东海的全长388公里的大河，两岸群山绵延，松涛起伏，被瓯地居民亲切地称为母亲河。

虽因闭塞而蛮荒落后，但这个“瓯”却隔出一方世外桃源，成了名副其实的福地，温州的年平均气温在18℃左右，年平均降雨量1600毫米左右，无霜期长达280天。如此冷热均匀，气候湿润的地方实在少见。加之这里的河道纵横，水网丰富，土地肥沃，农作物一年三熟，东部的海岸线绵延曲折，沿海岛屿星罗棋布，海产品丰富。

从“瓯在海中”看瓯越

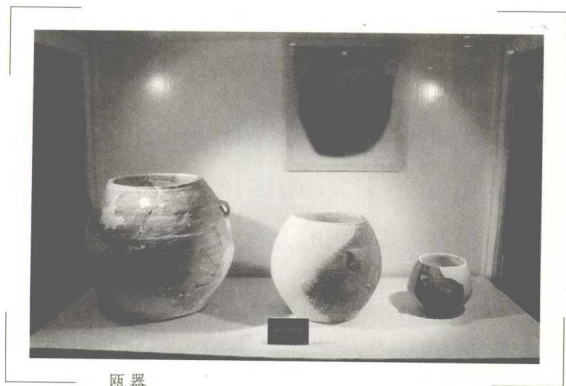
历史是一面镜子，映照未来。我们不能数典忘祖，更要数往知来。

中华民族有五千年的文明史，但温州被记载的历史却短得多。因为地理位置的闭塞，温州也一直偏居而不被所知。《山海经》是描写中国古代地理的最早的书籍，成书年代在战国时期，记述各地山川、道里、部族、物产、祭祀、医巫及原始风俗，公元前三四百年，也就是说在2000多年前方提及瓯地，且仅点明“瓯在海中”而已。

此前的历史，依温州地理学家朱烈先生考证，该地虽然已经冲积成陆，却卑湿低下，湖沼星罗棋布，先民们只能住在小山坪上，过着狩猎的生活。瓯民唯一能与中原相比的

只有制瓯技术，“且瓯属越”，他将此一时期称为瓯越期。

2002年发掘老鼠山文化堆积层时，考古专家们惊奇地发现，山顶的熟土层据今3000—4000年左右，比山脚的遗址晚千年。就是说温州先民先是住在山脚下，而后逐渐往山顶迁移。而一般人类的居住总是随着文明程度的提高，

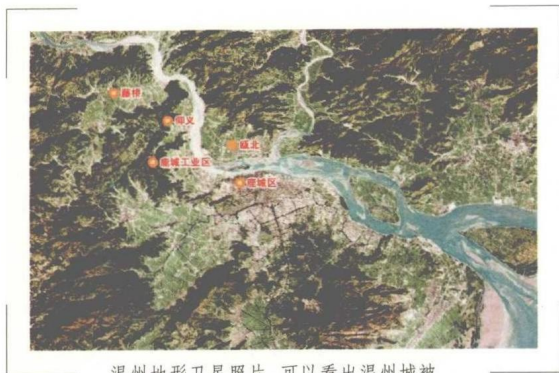


瓯器

不断往更适合居住的山下迁。温州先民为何上山？专家推测：当时温州的水域面积比较大，有段时间有水位上涨的现象，把先民“赶”上了山。

温州至今还流传着一句民谚：“沉下七星洋，浮起上河乡。”“七星洋”即温州东向沿海的永强等地的古城，而“上河乡”是今温州西向的三溪地方。东向濒海的

大罗山系是为高地，西向三溪地方原为一片汪洋泽国。在历史上，曾经发生过温州东向地势沉陷而西向地面抬升的地质事件。迄今，西向三溪的地名中仍保留着“屿儿山”、“后屿”等反映濒海特色的地名，且地层挖掘中发现贝壳等海洋生物的遗骸。而大罗山的一些村庄中，至今流传着“大洪水”的传说，反映了如朱先生所考证的瓯越前期沧海桑田的地质变化。



温州地形卫星照片，可以看出温州城被山所包围，河流为瓯江

东瓯国的建立

瓯越地区正式与中原接轨，是周赧王九年（公元前306年），据《史记》等有关书籍记载：楚灭越，据越国北境地（今浙江钱塘江以北），原越王无疆的子孙向东南沿海逃迁，小部分人就散居在今浙南一带，称王称君，朝服于楚，开始将中原文化与时尚带给了温州的先民。

汉惠帝三年（公元前192年）驺摇以当时的瓯越地为主，再加闽北部分地方，建立了东瓯国，被惠帝封为东海王，世称东瓯王。

东瓯国的建立意义重大，它不仅是温州历史上第一个见诸记载的行政建制，让瓯民有了归属感，也为此后2000多年的温州行政区域建制奠定了基础。

应当说，温州历史自东瓯国始，至2008年整2200年。

汉武帝建元三年（公元前138年），闽越出兵围东瓯。天子发兵，兵未至，闽越武装即闻风而逃。恐闽越在援助兵撤走后再来攻打，东瓯王广武侯望率其众4万多人迁徙庐江郡，即现时的安徽省的西南部桐城一带。

从册封东瓯王到广武侯望徙瓯民去庐江郡，共计55年。而这一走，东瓯国在瓯地的

统治就结束了。东瓯故地，又复被闽越控制。至公元前110年，已被闽越控制的东瓯故地又遭变故，这里遂成废墟。

郭璞卜城

在瓯地4万人北迁江淮流域之后，瓯地所剩的少部分遗民，对汉王朝来说已经微不足道，这里一空就是55年。至“始元二年（公元前85年）以东瓯地为回浦县”。（《太平御览》）隶属会稽郡。但设县之后，大约生齿仍旧不繁，又东汉顺帝永和三年（公元138年），析章安县东瓯乡为永宁县（见《后汉书·郡国志》）。此是温州为县治的开始。东晋明帝太宁元年（公元323年），析临海郡之永宁、发固、横阳、松阳四县置永嘉郡，建郡于瓯江下游南安，即今温州市鹿城区辖地。

相传永嘉建郡时，郭璞（东晋著名文学家、训诂学家，以精通卜筮之术闻名）正“客瓯”。于是，地方官在筑郡城时，便请他卜地。

他站在江边的西廓山上，谋划筑城位置，见周围诸山错立似北斗星座。华盖、海坛、松台、西廓山四山似斗魁，积谷、巽山、仁王三山似斗勺（以上七山均为温州市区山名，现除仁王山之外其余六山均存）。郭璞认为：“若城绕山外，当骤富盛，但不免兵戈水火，城于山则寇不入斗，可长保安逸。”到底是骤富盛好抑或是长保安逸好，正犹豫不决时，有白鹿衔花从眼前跑过，绕城一周，跑的是依山路线。由此祥瑞，郭璞下定决心，于是北据瓯江，东西依山，南临会昌湖，兴建郡城，并名为斗城。

郭璞在设计筑城的同时，还设计在城内开凿28口水井，既象征天上的二十八星宿，又解决城内人口的用水问题。郭璞还考虑到如果发生战争，城池被包围，断了饮水，还在城内开5个水潭，各潭与河通，最后注入瓯江。按照依江、负山、通水的原则设计建成的温州城，在当时“门前流水，户限系船，花柳饰岸，河渠飘香”，一派秀丽景致。

温州人为纪念郭璞卜筑郡城的功绩，将他登临的西廓山改名为郭公山，并在山下建郭公祠；为纪念白鹿衔花绕城，在海坛山筑“白鹿庵”，并且呼郡城为白鹿城（鹿城）。现在郡城城垣早毁，唯有郭公山仍屹立瓯江边上，成为人们登临饱览瓯江胜景的好去处。

也许郭璞真有慧眼，依白鹿衔花之瑞而筑的城池，真的给温州人带来祥瑞的祈福。永嘉建郡，时至今日已整整1685年。虽经无数兵戈灾变，但城址位置及范围始终未变，创下了中国建城史上的一个奇迹。距郭璞700多年后，北宋的方腊聚众起义，势不可挡，起义军3个月内接连攻陷今建德、歙县、杭州、金华、衢县、丽水6个县市。而后挟其声威，围困温州四十余日，却始终不能破城，只得撤军。到明朝嘉靖年间，倭寇屡屡侵犯我沿

海各地，攻陷城池无数。其间温州六遭倭寇侵犯，但都未能被攻入城内。这除了守城军民顽强抵抗，郭璞的预见性设计，恐怕也有很大功劳。

天地人和置温州

随着魏晋南北朝到隋的政权更迭，社会动荡，在瓯这块土地上几次置州、废州。中原战争频仍，但是由于地理的特殊性，瓯地却极少波及，生齿日繁，生产力发展，几近赶上中原了。于唐高宗上元二年（公元675年）在此置永嘉、安固二县，正式在这块土地上设立温州。这次置州，意义重大，一是州名至今1300多年从未改变；二是疆域面积至新中国成立前夕没有多大的变化。

这时的温州有住户42814户，人口241690人。人丁兴旺，加之冬无严寒，夏无酷暑，温州故而得名。《唐书·地理志》列温州四县为上县，上贡的土产有布、柑橘、甘蔗和鱼皮，又设有监盐官监制盐田的生产，瑞安且有铜矿开采……

由此看来，温州之所以成为温州，除了地理优势，更离不开温州人民的努力，一个人丁兴旺、经济繁荣、物产丰富、文风鼎盛、社会安定的地方，才可能得到中央政权的承认和提拔。有如现时温州政府努力了几十年，终于争取设立了“较大市”一样，没有经济总量和人民素质的提升，没有城市文明建设的深入和区域文化事业的发达，一切都是空谈。所谓：天地人和，置温州。

置州千年的起伏兴衰

至南宋金兵占领中原，钦、徽二宗被掳，康王南逃，偏安杭州，朝廷离温州近了，再不似以往的天高皇帝远，有无两可的了。

建炎四年（公元1130年），宋高宗赵构避金兵难，泛海抵温，驻跸江心孤屿之后，朝廷对温州更加重视，置市舶务，管理对外贸易，将温州柑橘列为贡品等等。此时，随着康王南下的中原贵族大户，带来钱财珍宝的同时也带来了中原奢华的生活方式，同时也促进了江浙一带的经济和文化发展，再者京城就在800里外的临安，赶考也只要10日便可到达，温州士子再不用像以前去汴京赶考那般舟车劳顿经月了。赶考的方便促进了学文习武的热潮，而温州人天生聪慧，每每赴考，都有不少士人中举。中举的士人又鼓励了赴考的士人，如此良性循环，让温州士林荟萃，文风蔚起，掀起了温州历史上的治学小高潮。

经济上，对外贸易日盛，“临海擅舟楫之利”的温州正处在东方黄金海岸线得天独厚的地理位置上。便利的海上交通促进了海上贸易的发展。“江城如在水晶宫，百粤三吴一苇通”，作为海上陶瓷之路中国的起点港之一，又擅长造船术和航海术，可谓盛极一时，与当时明州（宁波）、泉州、番禺（广州）并驾齐驱，毫无逊色。

经济的发展，对外贸易的增加，促进了学术思想的活跃。提倡事功的永嘉学派便是在当时产生的。

只不过偏安终究无法长远，公元1276年，元军攻陷临安，后文天祥由海道过零丁洋赶来，居江心屿，图谋复兴。终因大势已去，回天乏力，只留下千年传诵的《正气歌》。温州江心屿至今仍有文信国公祠以纪念文天祥。

至明时，因地理环境的特殊性，倭患频仍，瓯地百姓受尽寇扰。连年的战乱也让瓯地的人口从宋淳熙年间（公元1174—1189年）的170035户，910657口锐减到嘉靖年间（公元1522—1566年）的109755户352623口，400年间人口减掉2/3，可见此时瓯民所受灾难之重。

至顺治三年，清军入浙，到康熙年间，反清复明的战役打了无数个，各个都以牺牲大量温州口户为代价。据康熙二十年调查，温州只有191800口，较之后来嘉靖年间的35万，少了许多。

从对外通商到改革开放

光绪年间温州被指定为对外通商口岸之一。不久英国便在江心屿圈地建立领事馆。温州辟为商埠后，现代交通运输、通讯也次第建设发展，招商局在光绪三十年（公元1904年）通电报，三十一年邮政局成立。接着是内河小火轮通航，外海与上海、宁波、福州以及台湾的基隆、淡水相继通航。温州在20世纪20—30年代，进入了一个新的发展阶段，此时又跟上了中原的发展步伐，被誉为小上海了。现时的步行街五马街，即是二三十年代建成的，现在基本保留了当时的建筑风格，成为温州当前的一大商业景观。

这个时期温州崛起了两位民族资本家。

吴百亨（1894—1973），出生于温州城里一户贫民家。

1925年，刚过而立之年的吴百亨，办起了炼乳作坊。引进荷兰牛，鼓励农民饲养乳牛解决了奶源问题。1926年定名温州百好炼乳厂，工商部核准炼乳商标为白日擒雕牌，图案是红日喷薄，中国人的一只大手擒住在空中腾飞的大雕脚爪。当时英国的英瑞公司的“飞鹰牌”炼乳独霸中国市场。

英瑞公司向工商部商标局投诉,状告白日擒雕牌商标系冒仿英瑞公司的飞鹰牌商标。官司打了4年,最后商标局发下评定书,英瑞公司商标败诉。英瑞公司便以种种卑劣手段,妄图搞垮百好厂。先是出10万大洋,收购擒雕牌炼乳商标,吴百亨坚决不卖,这笔钱相当于他当时的全部资产。接着,英瑞公司大减价大抛售鹰牌炼乳,吴百亨也减价应对,最后英瑞不得不放弃,恢复原价;后来英瑞收购1000多箱白日擒雕牌炼乳,压在仓库里,待到炼乳变质后抛售市场,存心破坏擒雕牌信誉。吴百亨闻讯后悉数收回全部变质炼乳,当众沉入闽江。虽然这一举措使他损失了两万元大洋,但挽回了信誉。英瑞公司阴谋消灭国货炼乳没有得逞。他是一个具有骨气的民族资本家,大长了中国人民的志气。



吴百亨

后来,吴百亨还兴办了温州西山瓷器厂、温州西山造纸厂,与人合股办起远东蛋粉厂。1936年,购进世界先进设备,生产出以江心寺的塔为商标的奶油,可与法国的名牌乳酪媲美,有口皆碑,人称“白塔油”。

新中国成立后,吴百亨的企业实行公私合营,“擒雕牌”炼乳几十年来长销不衰。

李毓蒙(1891—1961),瑞安东山乡车头村人。小时家境贫寒,13岁在瑞安城内学裁缝,18岁开了一个裁缝店,26岁发明一台铁木弹棉机,不久在村里创办“李毓蒙制造弹棉机器厂”,从此专心致力于纺织机械研发事业。1922年春,李毓蒙赴北京向中央农商部申请专利权和注册商标,机器专利和双麒麟牌商标图,获得批准。当时工厂年产弹棉机达200余台,声誉鹊起,后来产品行销全国,并开始试制内燃机、碾米机等。

1926年,李毓蒙在温州创办毓蒙铁工厂,产品主要有内燃机、碾米机、切面机和锯板机等。1933年,在上海成立毓蒙联华公司。1936年,创办汉阳毓蒙联华分厂,年产弹棉机1400台。抗战爆发前,温州已经兴起了机织革席厂、纺织厂、酿造厂、瓷器厂、针织厂等等。

抗战爆发,上海毓蒙联华公司被毁。1938年,工厂主要内迁,在浙西南地区云和、丽水创办浙江铁工厂和浙江工具厂。1941年在湖南衡阳创办毓蒙联华分厂,后在湘潭等地设立6个分厂。后来因为战争多次迁移或者停办各地工厂。饱受战火之苦,抗战胜利时财产损失惨重,后在武汉开办毓蒙联华分厂和大中棉机制造厂等,并在上海开办毓蒙棉机厂。

李毓蒙十分重视教育,1937年在瑞安创办“毓蒙小学”,学生入学不需交学费;1942



温州市区域及旅游景点图

年，创办五年制私立“毓蒙工业职业中学”，新中国成立后并入杭州化工学校，培养学生数以千计。

1953年，李毓蒙从上海返回温州，被任命为公私合营温州铁工厂副董事长。他为人豁达大度，热爱祖国。虽为工业界巨子，始终布衣粗食，不忘国家桑梓。

抗战期间，温州三次沦陷，温州的桐油、粮食、布匹等等都是日军抢掠的目标，还有铜、钨、锑等战略物资。其间还不断派飞机来轰炸市区，南塘、朔门、花柳塘等处都曾被炸，死伤无数。

1949年5月7日温州和平解放，建立温州市军事管制委员会；8月26日成立第五专区，并设立温州市，下辖永嘉、瑞安、乐清、泰顺、文成、青田、玉环7个县。1952年丽水专区撤销，丽水、云和、龙泉、景宁、庆元5个县并入温州。1953年将玉环县的北岙等岛拆出，建洞头县，归温州专区。1954年又将台州专区撤销，将温岭、黄岩、仙居3个县及海门直属区划温州。1981年9月温州地区和温州市合并建立温州市，实行市管县