

供銷合作社 怎樣爲農業生產服務

徐俠成編著



中南人民出版社

PDG

內 容 提 要

本書內容，除說明供銷合作社要爲農業生產服務的道理外，着重在以下五個方面介紹供銷合作社爲農業生產服務的方法與經驗：一、滿足社員羣衆生產資料的需要，二、大力推銷農業及農村副業產品，三、農忙時節送貨下鄉，四、組織農村剩餘勞動力發展生產，五、與互助組及農業生產合作社訂立「結合合同」。

編者的話

爲了幫助農村供銷合作社工作同志正確執行中央「大力發展農村供銷合作」的政策，進一步認識農村供銷合作社一定要爲農業生產服務的道理，樹立爲農業生產服務的觀點，和了解供銷合作社爲農業生產服務的幾種工作方法，特編寫這本小冊子，供作參考。但由於作者水平限制和缺乏實際工作經驗，本書一定還有不盡妥當的地方，希望讀者多多指正。

本書材料，多係「中南合作通訊」的通訊員所供給，其中以關森、單雲蛟、李國良等同志供給最多，特此誌謝。

徐俠成

一九五三年八月十日於中南行政委員會合作事業管理局

目 錄

一 滿足社員羣衆生產資料的需要	五
甲、關於農具的供應	六
乙、關於肥料的供應	九
丙、關於農藥及農藥器械的供應	一七
二 大力推銷農業產品及農村副業產品	三二
甲、產品滯銷對生產有何影響	三二
乙、推銷產品要達到什麼目的	三三
丙、怎樣辦理推銷產品的工作	三四
三 農忙時節送貨下鄉	三六
甲、送貨下鄉的作用	三六
乙、怎樣辦好送貨下鄉工作	三六
四 組織農村剩餘勞動力發展副業生產	三五
甲、農村那來的剩餘勞動力	三五
乙、怎樣組織剩餘勞動力從事副業生產	三五
五 與互助組及農業生產合作社緊緊牽手	三六
甲、爲什麼要訂立「結合合同」	三六
乙、怎樣訂好「結合合同」	四〇

農民經過土地改革，粉碎了地主階級的封建枷鎖後，要求進一步改善自己的生活；國家開始了有計劃的經濟建設，又要求糧食和工業原料的充分供給。因此，進一步發展農業生產，已成為全國人民的迫切要求，也是我們今後農村中長期與經營的中心工作。中共中央在「關於農業生產互助合作的決議」中指出：「在農村中壓倒一切的工作是農業生產工作，其他工作都是圍繞農業生產工作而為它服務的。」這更說明了今後農業生產工作的重要性。

現在全國基本上完成了土地改革，農民生產熱情普遍高漲，但是農民尤其是貧苦農民因為家底子差，生產上還存在許多實際困難；而且由於農民的個體經濟所固有的弱點，不容易解決分散生產中所發生的困難。因此，我們要發展農業生產，只有遵照毛主席的指示走「組織起來」的道路才是唯一正確的道路。兩年來，全國各地互助合作運動的事實證明，凡是能按自願和互利原則組織起來的互助組和農業生產合作社，都發揮了夥幹的優點，提高了農業生產技術，增加了產量，克服了單幹所不能克服的困難，興辦了單幹所不能興辦的事業，並且由於人多、力量大、辦法多，實行了合理的分工合作，還可以節省出人力來搞副業，增加收入，積累更多資金來擴大再生產。因此，農民的生活也就逐步得到了改善。

現在，我國國民經濟有計劃建設的時期已經開始了。一九五三年開始實行我國第一個五年建設計劃。我國有計劃的建設的總目標，就是要進行以工業建設為重心的

經濟建設，以便逐漸把我國從農業國改造爲工業國，從新民主主義逐漸過渡到社會主義。當然，我國的經濟建設以發展工業爲重心，也是要以發展農業來配合的。隨着國家經濟建設的發展和工業化的程度的增長，城市人口和工業人口將日益增加，所需糧食和工業原料的供應也隨着日益增大；隨着農業發展之後農民日益要求逐步改善他們的生活，農民本身也要求提高糧食產量和農業收入。因而我國的農業生產，也絕不能長期的讓它停止在小農經濟的階段，遲滯不前；否則，就趕不上工業發展的速度，滿足不了工業的需要，無法爲工業品開闢廣闊的銷場，必然發生工農業發展不相適應的現象。同時農業不發展，也不可能進一步改善農民的生活。因此，我們必須引導農民組織起來，努力增產，以支援工業的發展。只有工業發展了，才能生產出大量的新式農業機器、農具及生活必需品供給農民，使農業生產更加發展，農民生活更加提高。這樣，工業生產和農業生產在國家有計劃的領導下，成了有機的聯系，自然也就加強了城鄉互助，鞏固了工農聯盟。我們的國家是以工人階級爲領導、以工農聯盟爲基礎的人民民主專政的國家，工人、農民是國家建設的主要力量，工農團結得更緊密，共同努力發展生產，國家建設就會加快。

工業與農業的重要關係我們已經明白，而工業與農業又必須通過商業把它們緊密聯系起來。所以，我們在農村除了應該進行組織農業互助組和生產合作社外；還要組織信用合作社，爲農民解決生產和生活上資金的困難；組織供銷合作社爲農民銷售產

品與供應生產生活資料。這些合作社的組織，都是引導農民走互助合作道路的可靠形式。

供銷合作社爲什麼也是引導農民走互助合作道路的可靠形式呢？

斯大林說：「……使千百萬農戶在合作制各方面普遍合作化，把散漫農戶團結在社會主義工業周圍，在農民中間，起初是在農產品銷售方面和農戶所需要的城市製造品供給方面，然後是在農業生產方面培養集體制原則。……是提高農村幸福的唯一道路，是使廣大農民羣衆免除貧窮破產的唯一手段。」（「列寧主義問題」，莫斯科外文書籍出版局版本，二二〇頁至二二一頁，着重點是斯大林同志加的。）從這段話裏，我們更加明白要使農民走向集體化，必須從解決農民最迫切需要解決的困難問題入手。在當前發展農業生產中，供銷合作社的任務是替農民交換商品，正是農民迫切需要的組織。爲什麼說供銷合作社是農民迫切需要的組織呢？因爲以這種組織爲農業生產服務，最能及時了解當地羣衆的需要，對羣衆需要的時間性、地域性和習慣性最能適應，並可從此培養農民民主管理經濟的經驗，和爲農民進一步走上集體化打下一個基礎。

目前，我們國家的經濟建設剛剛開始，要興辦的事情很多，國營經濟還沒有足夠的力量深入到農村去，所以我們要想達到城鄉交流與繁榮經濟的目的，就必須依靠與農民生產生活最密切的供銷合作社當橋樑、當助手，來爲農業生產服務。

從實際情況來說，農民羣衆之所以迫切要求組織供銷合作社，就是要求供銷合作社能够及時的、很好的供應肥料、農具、農藥（經濟作物區還要糧食）等，及推銷農、副業產品，以便經常不斷地發展農業生產。所謂及時，就是合乎季節性的需要。一般在春耕開始時，要供給犁、鋤、鍬、耙；下種前要供給基肥；青苗正長時要供給追肥；夏季或天久不雨時要積極代銷水車；稻麥黃時要供給鐮刀，發生蟲災時要大量的及時的供應農藥和農藥器械；收穫時要推銷產品。供銷合作社假如不能及時的滿足羣衆的這些需要，就會脫離羣衆，影響到農業的增產。比如：農具供應不上，就無法深耕細作；農藥供應不上，就無法撲滅蟲災；產品賣不出去，就無法轉手再生產。滿倉的菸葉、棉花、蔗糖、生豬推銷不出去，農民購買力就不會提高，即使合作社裏有便宜的好布疋、好百貨，也沒法購買。所以，供銷合作社必須貫徹爲社員服務、爲生產服務的方針，以促進農業的發展，提高人民生活，加快經濟建設的成功。

供銷合作社怎樣爲生產服務呢？

中共中央在「關於農業生產互助合作的決議」中指出：「供銷合作社應該與農業互助組和農業生產合作社建立推銷、訂購和貸款的關係，幫助它們克服生產方面（資金不足）和交換方面（市場隔離）的困難，使農業及副業的生產的可能性和國內外市場的交換的可能性能够充分地而又可靠地聯系起來。」中共中央又在「關於春耕生產給各級黨委的指示」中說：「……由農村供銷合作社適應當時當地農民的需要

組織生產資料和生活資料的供應。縣、區、鄉供銷合作社和縣以上的國營商業機關，今後應注意改進對農副土特產品的收購工作，並大力增加對農民當前所迫切需要的農具、肥料等生產資料的供應工作，組織私營手工業者大量生產這些生產資料，並幫助他們解決原料（如生鐵）供應的困難，改善對工業原料作物區的糧食與農業藥械的供應工作。」根據這個決議和指示，我們就可知道：要做好農民生產，生活資料的供應工作，和做好農副業土特產品的收購工作，就要供銷合作社在國營經濟領導下來負擔這個任務。

一 滿足社員羣衆生產資料的需要

現在各地供銷合作社的工作同志，大都能够正確認識供應社員羣衆生產資料的重要。也還有些人對供銷合作社的經營方針抱有錯誤的看法：以爲合作社只是做買賣，目的在於賺錢，就專找賺錢多而又省事的買賣做，不肯多考慮滿足社員羣衆生產資料的需要。他們說：「布疋、百貨，輕便、省力、利潤大，擺在店裏花花綠綠又好看；農具、肥料，粗笨得要死，既麻煩，擺在店裏也不好看，又不能賺大錢。」他們不知道專辦布疋百貨之類，雖然爲合作社暫時賺幾個錢，但那能比得上爲農民辦些農具、

肥料幫助農民多多增產糧食的好處大呢。大家要曉得，發展生產是農民最迫切的要求，農民只有首先增加自己的生產收入，才有力量多購買一些生活用品，布疋百貨。所以，凡是對於供應生產資料的事辦得好的合作社，都會得到羣衆的愛護。否則就會脫離羣衆。例如：河南遂平縣和興供銷合作社，對於生產資料的供應業務辦得比較好些，羣衆就很愛護，有的人說：「毛主席真比咱們的爹娘還好！真給咱們想得全；土地改革後又給咱們辦個好合作社，動手春耕，就辦來犁面；莊稼下種，就辦來豆餅；麥子黃了，鐮刀又來了。」這些話充分反映了滿足社員生產資料的要求，是一件很重要的事情。但怎樣才能把生產資料供應工作作好呢？

甲、關於農具的供應

現在我國農民使用的農具，絕大部分還是舊式的犁、耙、鋤、鍬、鐮刀等，這些手工工具，雖然生產力很低，但是在國家還未能供給大量農業機器之前，我國農民正是應用這些農具從事生產，每年收穫大量的糧食與其他作物。而且土地改革後，農民積極要求提高生產，普遍感到農具非常缺乏，許多農民需要添置各項農具好從事生產。因此我們絕不能忽視這些舊式農具的作用。供銷合作社必須注意與當地的手工業者或農具工廠，進行有組織的有計劃的製造、供應舊式農具。但是我們如何才能保證做好供應農具的工作呢？

(一) 調查農民的需要，作好供應農具的計劃。怎樣調查和作好計劃？第一、要與互助組及農業生產合作社聯系好，由互助組或農業生產合作社自己開會，把各組、社內所需要購買農具種類、數量、規格、品質、需要時間，告訴供銷合作社；由供銷合作社與互助組及農業生產合作社協商訂立合同，保證供應。第二、對於沒有參加互助組或農業生產合作社的社員，最好在不妨礙生產的情況下，由各社員小組長分別召開社員小組會，按社員小組把各家所需要農具種類、數量、規格、品質、需用時間統計列表送交供銷合作社。供銷合作社與各社員小組訂不訂合同都可以。但要根據各互助組、農業生產合作社、社員小組所提出的計劃，作出全部農具的供應計劃，按計劃去進行。這樣，我們就不會脫離實際，也可以避免積壓、脫銷的現象，真正做到了解和滿足社員的需要。

(二) 要有組織、有計劃的向農具工廠或鐵工、木工的生產組織訂立加工訂貨的合同。但在組織加工時，必須選擇羣衆所信仰的師傅、工店，統一的用加工訂貨合同的辦法，組織當地鐵工、木工進行有計劃的去製造。在製造過程中，還要實行嚴格的監造與檢查驗收的制度，以防止偷工減料或粗製濫造。對於農具製造的資金週轉、人力管理和運輸等方面，也要注意精打細算。真正做到堅固耐用、價錢便宜、供應及時，才能使羣衆滿意。如去年河南洛陽各地供銷合作社所供應的農具，由於能够做到就地取材、就地加工、就地供應，價錢一般都比市價低百分之十五到三十，受到了社

員的熱烈歡迎。這就是因爲他們對組織、計劃與精打細算做得好的原故。

(三) 推廣新式農具，要深入羣衆實地指導。爲了目前發展農業生產的需要，我們除了應該向農民大量供應舊式農具外，還要注意引導農民改良耕作技術，適當推廣新式農具。但我們要知道，農民對於沒有親眼見過或親手用過的東西，總不免有些懷疑，不敢大胆採用，這是個體經濟生產的特點。所以我們在推行新式農具時就要充分考慮，不能主觀向下佈置，強迫農民使用。除了要做好宣傳工作外，還要做典型示範工作，教會農民使用。如河南孟縣在開始推廣新式步犁時，羣衆有四點顧慮：(一)怕犁重，牲口力量小拉不動；(二)怕翻土不利；(三)怕犁出不平；(四)怕犁以後地不好鋤。於是縣合作總社生產資料經理部，就派兩位同志帶着兩部新式步犁(一部十吋步犁、一部七吋步犁)到城關鄉東曹村去實地試驗，並組織了該鄉村幹部、互助組長、男女羣衆一百八十二人參觀。羣衆看後，都解除了原有的顧慮。一致認爲新式步犁有四大好處：(一)輕便，深淺都可以耕；(二)犁出的土面平；(三)翻土利；(四)快。比舊犁能提高工作效率三分之二(舊犁兩個牲口每套犁每天只能耕一畝地，新式步犁兩個牲口每套犁每天能耕三畝地)。羣衆還說：「過去光宣傳新式步犁好，誰也不知道好處在啥地方，今天一看可真比舊犁強的多。」經過這次試驗後，三天之中就推廣了五十二部新式步犁。

乙、關於肥料的供應

俗話說：「糞養莊稼飯養人」、「一堆肥料一堆糧」。莊稼需要肥料，的確和人需要飲食一樣。我們要想做到糧食增產，就要注意合理施肥。當然要教育農民應以積肥或種植綠肥為主；但光靠自家積肥——人畜糞尿、草木灰等不大够用，種其他經濟作物的還要購買油餅、骨粉、肥田粉等商品肥料，以補充肥料的不足。因此，各地供銷合作社，對於供應肥料工作應該重視。過去雖然很多地方在這方面做得很有成績，但也有不少地區還不大重視肥料供應工作，主要的就是合作社工作同志，沒有樹立為羣衆服務、為生產服務的觀點，甚至把經營肥料的專款，移去作別的買賣或存在銀行裏，不願意經營肥料。這樣，平日不及早準備肥料，臨到任務催緊了，就亂抓一把。臨時抓來的肥料，不是價高了農民不要；就是貨少了供不應求；或是來遲了成為「雨後送傘」。對於農民沒有使用過的肥料，也不深入宣傳指導，便把「農民不要肥料」一句話，作為不積極開展供應肥料工作的藉口。或是用強迫命令的方式向下攤派。像一九五二年湖北襄陽縣合作社供應化學肥料時，每家分攤幾兩。這樣，不僅失去了供應肥料的意義，而且也起不到肥料應有的效力，引起羣衆不滿，把好事做成壞事。

一九五三年，合作社供應肥料工作辦法，依照中央和中南的規定，與以前兩年略有改變。這是因為國家要開展有計劃的經濟建設，要把國家資金集中使用到工業建設

上去，暫不對農民貸肥。因此，要教育那些凡是自己有力量或能設法購買肥料的農民，應該莫有依賴思想，必須自己拿出錢和糧食等產品向供銷合作社買肥料。但國家爲了照顧部分地區特別困難的農民，也規定照供應肥料總額拿出百分之三十賒銷給農民，但應以賒銷肥料訂購棉花或糧食，並適當照顧山區、災區、老根據地及軍工烈屬爲原則。這個百分之三十的賒銷額並不得平均使用，要對真正有實際困難的農民才賒銷。合作社供應肥料的資金，不應單純的依靠向銀行借款，還可耐心宣傳動員羣衆「存實預售」，使羣衆根據自願把多餘的或部分多餘的糧食、棉花等產品存到合作社，預先向合作社訂購肥料。這個辦法，對農民是有好處的，既可以把準備要買的肥料預先訂購妥當，以免臨到要肥時買不到好肥料；又可以使多餘的產品免受自家保管所易遭到的損失。但我們在宣傳動員羣衆「存實預售」的時候，必須堅決防止任何強迫命令的作風，要使羣衆自願地把多餘的糧食、棉花存到社裏來。這樣，合作社就可以把羣衆存儲的東西作爲辦肥料的資金週轉。按照羣衆訂貨辦貨，心中有數，也好辦事。合作社能少向銀行借款，並可以使國家節約資金用到其他建設事業上去。要使肥料辦得足，不應依靠上級社和國營公司向外地採購、調撥，應以掌握當地的肥料原料（芝麻、花生、油菜籽、大豆、茶籽等），就地採購，就地榨油加工。當地沒有肥源或肥料不足，才向外地進貨。因爲向外買來的肥料價格會高些。無論是採購或加工，都要事事精打細算，力求減低成本。因爲向外地進肥料和就地加工供應肥料，都要爲

農民羣衆算算賬，看要化多少本錢，能增產多少，值多少錢，兩者相比，是賺錢還是吃虧。如果羣衆用了我們所供應的肥料，不能多獲利益，或反而虧本，農民是一定有意見的。要做好肥料供應工作，首先是要合作社工作同志克服單純營利觀點和怕麻煩的思想，要認清忽視肥料供應工作對生產的危害性，鞏固的樹立爲羣衆生產服務的觀點。其次是要善於走羣衆路線，根據羣衆的需要出發，不可盲目亂幹，並要深入羣衆中去，耐心地宣傳指導，不得使用強迫命令的方式進行工作。

由於農民缺乏科學知識，保守思想很重，對於肥料的採用，愛守老習慣，年年用慣了芝蔴餅的，就不喜歡用豆餅，特別是對於化學肥料，更沒有信心。要解決這個問題，除了大力開展積肥運動，多多種植肥料的原料作物，增加肥源外；就是要適當推廣化學肥料。但是我們要推廣化學肥料，還不要忘记個體農民生產的特點，必須採取積極而又慎重的態度，一定要做好宣傳工作，創造典型，負責教會農民使用，作到具體的用法爲農民掌握無誤，這樣才能使農民真正體會到用化學肥料的好處，而樂意採用。

近兩年來，各地合作社推廣化學肥料，因爲沒有好好宣傳使用方法，農民又因缺乏施用化學肥料的知識和經驗，以致農民因用錯肥料，不但沒有發生肥田作用，反使莊稼受害，留下對於化學肥料的許多顧慮：

(一) 怕化學肥料本身沒有肥氣。說用了之後，會把地下所有的肥力盡吸起來，

當年的莊稼會好，以後的莊稼就種不好。

(二) 怕用化學肥料壞土質。說用了之後，土會板結得像鐵一樣，來年犁耙不動。

(三) 怕用化學肥料會「燒」死莊稼。說用了之後，連莊稼的種子都留不住。

(四) 怕用化學肥料只會長莊稼的莖葉。說用了之後，莊稼的莖葉長得又嫩又高，經風一吹就倒，得不到好收成。

農民所以有這些顧慮，都是由於施用方法不當而產生的。因此，所有合作社的工人同志，都必須在供應肥料時負責教會肥料的使用方法。

這裏僅講一種化學肥料，名叫「硫酸銨」，又叫「硫酸銨」，即通常所叫的「肥田粉」。是一種單純的速效氮素肥料，肥的效力很大。因為氮素是莊稼需要最多的養料。土中如果缺乏氮素，莊稼的葉子會發黃、莖枝矮小、生長不旺、產量不多。但如不明白用法，就會產生不良的效果。例如：

(一) 有的人用一年化學肥料，莊稼長得特別好，第二年不繼續施用化學肥料，也不增施農家肥料，莊稼的產量就減少了，因而懷疑是化學肥料吸盡了地力。其實是由於第二年少施了肥，肥少產量少是必然的事，並非化學肥料有吸盡地力的作用。

(二) 有的人以為既有化學肥料，就單純的大量施用化學肥料，對於施用化學肥料的，就不再照原來的習慣施用土糞、堆肥等農家肥料，因而產生土質板結現象，而懷疑化學肥料會壞土質。其實是施用了化學肥料，仍然要照原來的習慣施用土糞、

堆肥等農家肥料。因為這些農家肥料含有較多的有機物，施用後可以增加土壤中的腐植質，促進土壤團粒組織，改良土壤性能，保持養分，增加蓄水力。單純的施用化學肥料，或少用農家肥料，土壤中的有機質，就會逐漸減少，致使土壤中酸度增加，土質就會板結。並非化學肥料會壞土質。

(三)有的人把化學肥料施用在正萌芽的種子上，或施用在莊稼的葉莖上，或一次施用量太多，結果莊稼枯死，因而說「化學肥料會燒死莊稼」。其實是因為用量不當所致。施用時，應該用五十倍容量的水溶解（一斤肥料，五十斤水），或用十倍容量的乾碎細土拌勻（一斤肥料，一斗細土），然後在莊稼的每株旁邊離根兩、三寸地方挖穴撒入，蓋上泥土。水稻田要在露水乾了以後無風晴天，選擇水源便利的田，可將水放乾，施用一天或半天後，再把水放進去。水源不便的田，可以直接撒在水中，但撒後五、六天內不要排水，以免肥料被沖走。這種肥料，如棉花、小麥、水稻、玉米、甘蔗、麻類、菸葉、蔬菜等作物都可以用。每一斤化學肥料，有三斤豆餅的肥力。每塊地應用化學肥料多少，可以參照施用餅肥的數量折合計算，要用三十斤餅的地，就只要施用十斤化學肥料。如果施用在正萌芽的種子上，或太接近莊稼的根部，或一次施用量太多，就會因肥料分解作用而使莊稼發生病害，甚至於枯死，其實並非化學肥料燒死莊稼。

(四)有的人單純施用大量的化學肥料，而不施用草木灰等含有鉀素的肥料，因