

中国经济改革

30年

源头论集
(20个第一)

王佳宁 著

1978
— 2008

国家「十一五」重点图书



重庆大学出版社

中国经济改革

30年

源头论集 (20个第一)

王佳宁 著



重庆大学出版社

30
1978—2008
中国经济
改革30年

内 容 简 介

中国改革开放 30 年,是发生历史巨变的 30 年。1978 年到 2008 年,其间波澜壮阔,一滴水可见太阳的光辉。独立诠释与前瞻中国改革开放进程中 20 个当之无愧的“第一”,其载浮载沉的经典事件与其中的标志性人物,是中国改革开放每一个“关键转折”中的里程碑,让受众看到里程碑来解读历史,让历史活灵活现。本书独辟蹊径,对“20 个第一”的发源地全面回访。悠悠看源头,辅以“源头背景”、“源头链接”;娓娓忆沧桑,呈现“源头延伸”和“文骐看源头”。内容独家,忠实记事写人;视角独到,令人掩卷遐思。环环相扣,引人入胜。

图书在版编目(CIP)数据

中国经济改革 30 年. 源头沧桑:20 个第一/王佳宁著.
—重庆:重庆大学出版社,2008.9
ISBN 978-7-5624-4455-8
I. 中… II. 王… III. 经济改革—概况—中国 IV. F12
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 137802 号

中国经济改革 30 年

源头沧桑(20 个第一)

王佳宁 著

责任编辑:江欣蔚 顾丽萍 版式设计:周 娟
责任校对:秦巴达 责任印制:赵 晟

*

重庆大学出版社出版发行

出版人:张鸽盛

社址:重庆市沙坪坝正街 174 号重庆大学(A 区)内

邮编:400030

电话:(023) 65102378 65105781

传真:(023) 65103686 65105565

网址:<http://www.cqup.com.cn>

邮箱:fxk@cqup.com.cn (市场营销部)

全国新华书店经销

重庆升光电力印务有限公司印刷

*

开本:710×1020 1/16 印张:24 字数:406 千 插页:16 开 1 页

2008 年 9 月第 1 版 2008 年 9 月第 1 次印刷

印数:1—5 000

ISBN 978-7-5624-4455-8 定价:59.00 元

本书如有印刷、装订等质量问题,本社负责调换

版权所有,请勿擅自翻印和用本书

制作各类出版物及配套用书,违者必究

感言

宏观视角全面回眸改革开放进程,理性思维准确观瞻经济发展走势。

——陈澍(重庆社会科学院院长、研究员)

1978年,我家的三亩麦苗多么需要一场雪;1988年,我为区委书记捉刀工业开门红的讲话稿;1998年,我猛踩自行车经过新华门,右转人民大会堂,进东门聆听政府工作报告;2008年及至未来,我,以及每一个走过来的中国人,都可以在这套书中找寻自己的印记。

——王佳宁(《改革》杂志社执行总编辑、编审)

不觉而立奔花甲,再颂改革佑中华。

——李晓西(北京师范大学经济与资源管理研究院院长、教授)

改革开放30年,中国经济持续数十年高增长,中国历史不多见。文景之治是38年,贞观之治仅23年,而且今天的成就,并非昔时可比,政通人和,国泰民安。所以,不管将来历史学家怎么看,但我相信后辈子孙对这一段的评价不会差。

——王东京(中共中央党校经济学部主任、教授)

改革始于农村,农村发展落后于城市,惠农强农任重道远。

——韩俊(国务院发展研究中心农村经济研究部部长、研究员)

改革多艰辛,必世而后成。

——张文魁(国务院发展研究中心企业研究所副所长、研究员)

由计划体制向市场体制的转型不是个别国家或地区的事件,而是国际性的、全方位的。中国的转型以其独特性和成功性向世人展示:30年的改革开放已经将中国推上了一个新的历史起点。

——周立群(南开大学经济学院原院长、教授)

改革开放 30 年,使中华民族伟大复兴的曙光升起在世界的东方。

——贾 康(财政部财政科学研究所所长、研究员)

30 年的改革开放使中国经济金融发展超出了几乎所有人最初的想象,未来的改革和发展将站在新的平台上。虽然“改革”和“转型”的任务依然艰巨,但“确立”和“定型”以及在“新型式”下经济金融更好更快发展的前景已经显现。

——王广谦(中央财经大学校长、教授)

改革,作为一种建设性的革命行为,既体现了国人直面历史和现状的勇气和智慧,也是中国未来发展的必然选择。

——高新才(兰州大学经济学院院长、教授)

改革开放 30 年,为中国腾飞插上了翅膀,开启了华人睿智的心扉。

——唐任伍(北京师范大学管理学院执行院长、教授)

社会保障,保障民生,是构建和谐社会的制度基础,是落实科学发展观的制度保障。

——董克用(中国人民大学公共管理学院院长、教授)

30 年来取得的巨大成绩是来之不易的,我们每一个人都应珍惜改革开放所带来的幸福生活。作为理论工作者,应该认真总结改革实践,推动中国经济改革进一步深入发展。

——白永秀(西北大学经济管理学院院长、教授)

今天看来策划出版《中国经济改革 30 年》丛书是十分正确的。且不说中央已决定要隆重纪念改革开放 30 年,这套书在纪念活动中的影响力,仅看看这套书的史料价值,就足以让人们为之肃然。因此,可以说没有 3 年前的冲动就没有今天这洋洋洒洒的 500 万字。

——张鸽盛(重庆大学出版社社长、编审)

(感言以《中国经济改革 30 年》丛书书目为序)

《中国经济改革30年》丛书

编委会

- 主任 韩俊 国务院发展研究中心农村经济研究部部长、研究员
副主任 汪俊 重庆市文化广播电视局局长
重庆市新闻出版局原局长
陈澍 重庆社会科学院院长、研究员
缪超群 重庆市新闻出版局副局长
王佳宁 《改革》杂志社执行总编辑、编审
张鸽盛 重庆大学出版社社长、编审

编委 (以姓氏笔画为序)

- 王广谦 中央财经大学校长、教授
王东京 中共中央党校经济学部主任、教授
王佳宁 《改革》杂志社执行总编辑、编审
王增恂 重庆市新闻出版局图书电子音像管理处处长
白永秀 西北大学经济管理学院院长、教授
张文魁 国务院发展研究中心企业研究所副所长、研究员
汪俊 重庆市文化广播电视局局长
重庆市新闻出版局原局长
李晓西 北京师范大学经济与资源管理研究院院长、教授
张鸽盛 重庆大学出版社社长、编审
陈澍 重庆社会科学院院长、研究员
周立群 南开大学经济学院原院长、教授
唐任伍 北京师范大学管理学院执行院长、教授
贾康 财政部财政科学研究所所长、研究员
高新才 兰州大学经济学院院长、教授
董克用 中国人民大学公共管理学院院长、教授
韩俊 国务院发展研究中心农村经济研究部部长、研究员
谢晋洋 重庆大学出版科学研究所所长、编审
缪超群 重庆市新闻出版局副局长

中国改革开放的波澜画卷

——《中国经济改革 30 年》丛书总序

改革开放以来的 30 年,是中国历史上最为辉煌的时期之一。系统总结我国改革开放的伟大历史进程和宝贵经验是一件十分有意义的事。在迎接具有划时代意义的中国改革开放 30 年之际,重庆市新闻出版局、《改革》杂志社、重庆大学出版社联袂推出《中国经济改革 30 年》丛书,以兹纪念,以兹献礼。

党的十一届三中全会召开之前,中国刚刚经历了“文化大革命”十年内乱,整个经济实际上是处于停滞状态,我国经济实力、科技实力与国际先进水平的差距明显拉大。邓小平同志曾经说:我们要赶上时代,这是改革要达到的目的。这就把改革开放的目的说得很透彻、很深刻。

改革开放加快了当代中国从传统社会向现代社会的整体性、根本性转型。经济体制发生了带有根本性质的变化,已经由计划经济体制转变为市场经济体制;全方位对外开放的格局已经形成,已经由封闭半封闭型经济转变为开放型经济;经济结构实现重大调整,已经进入工业化中期阶段和城市化快速发展时期。伴随中国市场化、工业化、城市化、经济国际化的快速推进,中国社会不再是均质性社会,不再是单一的同构性社会,中国社会空前活跃起来,人民的积极性、主动性、创造性极大地迸发出来,精神得到了大解放。

2007 年,中国成为世界第四大经济体,成为世界第三大贸易国,成为世界第一大外汇储备国。改革开放给中国人民带来的是生活状况的极大改善。改革开放初期,中国的人均 GDP 不到 200 美元,还没有解决温饱问题。到了 1998 年,中国 GDP 总值达到 1 万亿美元,人均达到近 1 000 美元,基本温饱问题得到解决。目前,中国的人均 GDP 达到了 2 600 美元,与 1978 年相比,人均收入增长了 30 多倍。改革开放以来中国取得的发展成就超过了任何大胆预言家的想象。

通过这场伟大革命的洗礼,中国在世界经济中的影响力不断上升,中华民族大踏步赶上了时代前进的潮流。这就是中国改革开放总设计师邓小平对我们国家的期待。

中国过去30年的巨大变化,从根本上讲,归功于我们找到了一条符合中国国情、顺应时代潮流、体现人民意愿的发展道路,这就是中国特色社会主义道路。

中国过去30年取得的成就是举世瞩目的,但我们不能陶醉其中,而是要清醒地看到差距和不足,清醒地认识到高速发展中遇到的新问题和挑战。中国仍然是一个发展中国家。中国的GDP总值虽然已经位居世界前列,但由于人口众多,人均GDP仍排在世界100名以后。中国的人口太多,底子太薄,要根本改变落后的面貌,还有相当长的路要走。

今天,改革开放已进入一个新的阶段。落实科学发展观,建设和谐社会,对改革开放提出了更高的要求。在走向现代化的今天,反省过去30年的改革历程,最要紧的,是获得一份警醒、一份自觉:无视世界大势,故步自封,作茧自缚,就会导致国家和民族的衰亡;以博大的胸怀面对世界、走向世界,我们的事业就能够不断开拓前进。胡锦涛总书记在中国共产党十七大报告中指出:“改革开放符合党心民心、顺应时代潮流,方向和道路是完全正确的,成效和功绩不容否定,停顿和倒退没有出路。”这段话可谓高屋建瓴,斩钉截铁,为中国继续推进改革开放一锤定音!

由《改革》杂志社执行总编辑王佳宁同志担任总策划的《中国经济改革30年》丛书,具有很高的思想理论水平,兼具原创性、学术性和史料性。对中国经济改革30年的进程不仅进行客观的描述,而且从一定的理论层次上进行分析、总结和前瞻。这样的策划在社会科学类丛书中实属罕见。丛书作者均为中国经济理论界知名专家学者,可谓阵容强大,权威性强,丛书很好地展现了他们长期关注中国改革开放的前沿思想。丛书分为《源头沧桑》《市场化进程卷》《政府转型卷》《对外开放卷》《农村经济卷》《国有企业卷》《民营经济卷》《区域经济卷》《财政税收卷》《金融改革卷》《资源环境卷》和《社会保障卷》,以及《抚脉历程》,共计13卷。从《源头沧桑》对改革开放的20个发源地的全面回访,进而诠释意义,前瞻走向,及至《抚脉历程》,全景再现中国经济改革进程中影响重大的历史事件。其他各卷也悉数囊括相应领域进程中的亮点、难点、热点,以及前瞻方略。

全面、客观、准确地对改革开放30年的理论与实践进行总结和研究,是意义重大而十分艰巨的任务,本丛书只是在这一方面作了初步的尝试,但愿它能起到承上启下的作用,并对关心中国改革开放进程的各界读者有所裨益。

《中国经济改革30年》丛书编委会主任 韩俊

2008年3月

“20 个第一”是历史的草稿

——王佳宁自序

“20 个第一”是历史的草稿。

当全世界智慧的头脑在审视大国发展脉络时,有谁不会瞩目一个伟大而深刻的事实:一个人口最多的国家,在 20 世纪 70 年代末至今的 30 年里,进行着一场发人深省的不懈探索;市场经济的浪潮在托起这个航行的巨舰一往无前,从未消停,不可回潮。30 年,继往开来的强烈追求已然铸就,不同阶层基于不同认识观和评价标准评判其转型路径的首要选项无疑是:只有改革,才能发展中国。“中国经济改革的 20 个第一”在泱泱大国融入世界经济文明的进程中横空出世……

“20 个第一”是历史的草稿。

在“20 个第一”映射的 30 年的变革过程中,演出了多少使人心灵震撼的历史活剧!1978 年 12 月 16 日晚,小岗村“十八颗红手印”石破天惊,“我们干部坐牢杀头也甘心,大家社员也保证把我们的小孩养活到 18 岁”。2006 年 10 月 15 日,曾经承载国家使命的中国进出口商品交易会举行 50 年 100 期盛典。

在“20 个第一”映射的 30 年的变革过程中,融化了多少悲壮、激动和喜悦!大邱庄与华西,一北一南,禹作敏与吴仁宝,思维皆灵异,命运殊不同。还有陈光,1956 年出生的他,带头把国有企业卖了,把集体企业也卖了。“回首向来萧瑟处,也无风雨也无晴。”

在“20 个第一”映射的 30 年的变革过程中,他们的失败与成功,已积淀为我们时代永恒的财富。1984 年因承包石家庄造纸厂,马胜利名闻天下,然而,像“马承包”这样的不同情境人物的载浮载沉,似乎成为特定的必然。一如 1980 年春,陈春先带头扔掉中国科学院的“铁饭碗”,在中关村创办了中国第一家民营科技实体。

“20 个第一”是历史的草稿。

透过“20 个第一”回望来路,当年中国以濒临崩溃之躯,怀着“摸着石头过河”的无奈,竟成就了一场伟大的革命。1919 年,中国民主革命的伟大先行者孙中山先生在其所著《建国方略》中提出“东方大港”的设想。时隔 71 年的 1990 年 4 月 18 日,中国国务院决定开发开放上海浦东。1986 年 8 月 3 日,沈阳市工商行政管理局发布“企破字第 1 号”通告,公有制企业的沈阳市防爆器械厂从即日起破产倒闭,更似平地炸雷。

透过“20 个第一”回望来路,从贫穷到富裕,从禁锢到自由,从濒临崩溃到奇迹重生,一个个瞬间写就的改革开放史,让国人有太多的理由为之豪迈。1983 年 2 月,耀邦同志莅临深圳视察,鼓励集资办企业,并提议可以尝试验行股票。1984 年 10 月 15 日,大连经济技术开发区在辽东半岛“鸣锣”。而 1994 年任上的广州市市长黎子流力主“布阵”中国南方人才市场,促羊城比肩津门。

透过“20 个第一”回望来路,国人感叹政治伟人经纬乾坤的大手笔:港澳回归、北京举办奥运会;感恩经济自由精神的垂顾;深圳等 5 个特区迈步,进而摒弃“计划”羁绊,屹立“市场”潮头。1981 年,中国第一次发行国库券,一些老干部拿出补发的工资主动购买国债,总数加起来有几百万元。

“20 个第一”是历史的草稿。

沿着“20 个第一”的足迹期许,改革开放战略推进的每个领域,无不彰显社会主义制度的自我完善,以及改革开放体现着国家和公众对中国特色社会主义本质认识的深化。诚然,在过去的岁月里,改革和发展在一些地方也时现波澜。但是,凡有流水的地方就一定会有漩涡,这是一条不可违背的自然规律。1982 年 11 月 25 日,浙江义乌县政府提出:允许农民经商、允许从事长途贩运、允许开放城乡市场和允许多渠道竞争,“四个允许”震撼中国县域经济。而尽管领军人物境遇今昔冰火两重天,中国报业史上注定在 1996 年 1 月 15 日画上浓重的一笔,这一天,广州日报报业集团作为中国首家报业集团试点单位揭牌。

沿着“20 个第一”的足迹期许,国人将恒久受用开明文明的真正回归:“解放思想、实事求是”。1980 年 6 月 18 日,人民公社的牌子从四川省广汉县向阳公社摘下来了。1980 年 5 月 2 日,中国第一个合资企业——北京航空食品有限公司取得“001”执照。1987 年 7 月 27 日,第一批福利彩票在河北省石家庄市销售,国人自此进入博弈时代。

沿着“20个第一”的足迹期许,国人在不断的试错中,逐步学会思考、包容、平和、自信。1985年成立,1998年“散伙”的“广州标致”,没想到由广州市政府出面陈述教训。1984年1月15日开张的“北京吉普”,也已摸爬滚打20多年。不过,在蛇口工业区筹建“招商银行”,让国人得识智者袁庚。

“20个第一”是历史的草稿。

“20个第一”折射,从改革起步的“选准切入点”,到改革稳步推进的“渐进式”;从改革攻坚的“先增量后存量”,到改革可持续的“更加注重社会公平”,中国各层级政府与市场边界渐次明晰,其偏好、结构、流程和习惯已给未来留下进一步变迁的选择空间。

“20个第一”折射,一个国家改革成果的优劣,关键是看这个国家的制度安排能否适应本国国情。改革开放30年,中国历史长河之一瞬。经历了历史性波澜跌宕、饱尝了清平世界与离乱时代、沐浴过盛世雄风和动荡岁月的中国,如今进入了世界前四大经济体名位。盖因中国社会向前发展是亘古不变的道理。

“20个第一”折射,一个负责任的中国,虽然她今天仍然走在崛起的路,虽然她与美国和欧盟相比依旧算不上强大,但是她的脚步坚定而踏实,她的目标明确而切实,她的前途光明而远大。这是我们的国家,这是我们期待明天会更加繁荣和富强的那个中国。

“20个第一”是历史的草稿,它将为中国特色社会主义的建设拓展思想资源。

美国经济学家道格拉斯·诺斯首先发现,制度变迁的动力存在于新制度可以更有效地利用资源,增加产出,使许多人得益。由此引申,中国改革开放进程涉及的制度变迁的阻力则在于变迁需要付出成本。“20个第一”正是探索制度变迁的原始案例和样本,也是为增加产出和创造幸福而付出的代价和成本。案例和样本展现的各种成功的改革模式、经验,以及由此引发的经济社会良性效应将使我们今人乃至后人长期受益。我们人类生活生产中使用的产品,随时都可能更新换代,犹如电灯问世油灯熄灭,轿车上路牛车下架。然而,耐人寻味的是,风靡全世界的摇滚乐至今难以和浸润中国人心灵的《诗经》、《楚辞》匹敌;一部《红楼梦》也未因各种表现形态的西方文化渗透而香消玉殒。没有人能够否定油灯和牛车的历史作用,更不会有人轻视经典的魅力和厚重。经典是思想、经典是源泉、经典是历史、经典是破解我们民族崛起之密码。

“20个第一”是历史的草稿,它将为中国特色社会主义建设留下可资反观的借镜。

在15世纪,中国人曾有机会在全球范围内展示自己的才华。一个叫郑和的人率领着明朝政府的船队七下西洋,完成了时代的奇迹。这七次壮举曾被认为是中国寻求世界范围承认的努力。

而道光二十二年七月(公元1842年8月),一纸《南京条约》强迫清帝国对外开放5处沿海城市作为通商口岸。如是,在160年前,中国被迫卷入自由贸易,她是那么不情愿。漫漫长路,时间推移到20世纪70年代,当一个国家尚未从计划经济中走出,应对市场挑战便不会成为可能。1986年,中国表达善意时,对于世贸组织而言,姿态并非唯一重要的条件,他们要求中国扩大开放。而当时的中国政府,依然执着于计划经济的管理,迷恋于微观操纵和行政安排,维持一种罕见的平衡,绝不可能让国外资本对刚刚振兴的国有企业发起致命冲击。虽然这种冲击,理论上未尝不是一件好事。

但是在21世纪的今天,蓦然发现,中国曾是如何突然和决意地冲出国门跨进世界的门槛。经过了长达15年的谈判,在2001年12月11日,中国真正意义上融入国际社会。全球化视野中,由中国、东欧地区国家竭力推进的经济转型,成为自现代文明诞生以来的又一次大转变。

世界上有过四次大国的崛起,18世纪初的英国、18世纪末的德国和美国、20世纪的日本。21世纪将要出现第五次大国的崛起,西方认为这次的主角是中国。全球化使她们获得了机会,这是一种潮流,没有人能阻止中国把握住这一次经济全球化过程。

龙应台说:“公民对一个社会的认同和爱,需要建立在历史的认知上,不尊重历史的地方,难以长出根与认同。”

“20个第一”是历史,是根芽萌发的地方,是需要记忆和认同的经验存在。

“20个第一”是历史的草稿。

王佳宁

2008年8月8日于独坐轩

目 录

中国第一个“包产到户”村——小岗	1
鲜红手印承载大历史 十八村民铸就里程碑	2
中国第一个经济特区——深圳	21
特区重担深圳首个扛 艰辛转型鹏城自奋蹄	22
中国第一个合资企业——北京航空食品有限公司	39
合资第一号悄然诞生 民航配餐业机舱求解	40
中国第一个摘掉人民公社牌子的地方——向阳	57
向阳提心吊胆摘牌子 光南明修栈道促政改	58
中国第一个综合配套改革试验区——浦东	75
开发浦东看伟人决策 第一试验眺多重谋略	76
中国第一个进出口商品交易会——广交会	95
中国第一展南粤摇枝 悠悠五十载谁主沉浮	96
中国第一个开发区——大连经济技术开发区	115
首家开发区鸣枪大连 竞逐制高点布阵辽东	116
中国第一个亿元村——大邱庄	131
禹作敏斯是故人镜像 大邱庄勾勒时代缩影	132
中国第一个集体经济示范村——华西	149
吴仁宝探究农村转型 华西村何以誉满中国	150

中国第一个承包国有企业的人——马胜利	165
马胜利点亮承包火种 盐城市无奈燕舞折翅	166
中国第一个破产企业——沈阳市防爆器械厂	185
第一例破产发端沈阳 第一声警钟敲自重庆	186
中国第一个企业股份制改革城市——诸城	205
股份制改革诸城投石 陈卖光无畏挺身问路	206
中国第一个发行国债的城市——北京	221
发国债北京首吃螃蟹 细掂量加伦率先释怀	222
中国第一个小商品市场——义乌	237
华夏第一市力托义乌 琳琅小商品震撼全球	238
中国第一个高科技园区——中关村	253
科技人摇旗数度春秋 中关村呐喊新兴经济	254
中国第一个发行彩票的城市——石家庄	269
第一批彩票河北售卖 二十年博弈热中有玄	270
中国第一个报业集团——广州日报报业集团	287
广州日报执着觅个性 领军人物冰火两重天	288
中国第一个国家级人才市场——中国北方人才市场	309
人才市场津门首发牌 当仁不让羊城再抢筹	310
中国第一个中外合资汽车企业——北京吉普汽车有限公司	327
汽车合资京粤差异大 真情告白两度娶老外	328
中国第一个由企业创办的银行——招商银行	347
企业办银行袁庚挑头 一亿资本金蛇口传奇	348
在“20 个第一”中找寻印记(《源头沧桑》后记)	365

1978年12月。

邓小平

中国经济改革的

我们包产到户，每户主登为责任，以后平年经济环境，每户的主

Chinese Economic Reform

20 个第一

上党和公族，不在向国家伸手要钱，要粮，如成，我们干部坐牢杀头

也保证把我们的孩子养活到十八岁。

军器

（用）连徐

关友斌

严立辉

严立辉

严立辉

严立辉

严金昌

严金昌

严金昌

严金昌

严金昌

严金昌

严立辉

严立辉

严立辉

严立辉

严立辉

严立辉

严立辉

严立辉

严立辉

严立辉

严立辉

严立辉

中国第一个“包产到户”村——小岗

The First Village in China Trying Household Responsibility System—
Xiaogang Village

“凤阳花鼓”中唱的那个凤阳县，绝大多数生产队搞了大包干，也是一年翻身，改变面貌。有的同志担心，这样搞会不会影响集体经济。我看这种担心是不必要的。

——邓小平（节选自《邓小平文选》第二卷，1980年5月31日，关于农村政策问题）

❖ 1977年，小岗村遭受了特大灾荒。习惯于背着凤阳花鼓“跑荒”的小岗人几乎连外出的气力都没有了。1978年12月16日晚，“十八颗红手印”石破天惊，“我们干部坐牢杀头也甘心，大家社员也保证把我们的小孩养活到18岁”。

❖ 时任安徽省委书记万里来凤阳检查工作，当他听到实行“大包干”干部怕错，群众怕变时指出：“错了我负责任。群众怕是怕政策不稳，过去自留地就变过几次嘛。”

❖ 1997年2月21日下午，小岗村当年大包干带头人及全村100多村民不约而同地汇集到村委会，在邓小平遗像前，沉痛悼念邓小平同志。

❖ 分别由安徽省、滁州市和凤阳县三级出资、投资350万元的“大包干纪念馆”于2006年6月竣工，小岗村除了这个“标志”性建筑，还有郁郁葱葱的40多公顷葡萄园。

❖ 小岗村目前没有餐馆、没有招待所。来参观、调研的外地人只能返回凤阳县城吃和住。那天在返回凤阳县城的路上，我一直在想，为什么送上门的钱，小岗人不来赚？

鲜红手印承载大历史 十八村民铸就里程碑



2008年春,小岗村头竖起大幅欢迎牌。

就像它的名字一样,小岗村是一个很小而又相当偏僻的村落。它位于安徽省凤阳县城东南约20千米处的一个海拔约50米、略有起伏的岗地上,因地貌起伏不大,故称为“小岗”。作为稻麦两熟的农业产区,它包括两个村民组:小岗村民组和大严村民组(2008年又有调整,见下文描述)。小岗村在1978年12月实行包干到户时,称“小岗生产队”,相当于今日小岗村中的小岗村民组。1993年3月正式建立“村”一级行政区划。

在1978年前,小岗村原属于凤阳县板桥区梨园公社,在取消公社牌子恢复乡的时候,自然仍属于梨园乡。由于小岗村的位置在梨园和小溪河镇之间,加之小溪河的发展相对较好,或许出于加快小岗村致富发展步伐的目的,小岗村后来又被划入了小溪河镇。小溪河镇是一个交通相对较便利的农村集镇,从县城到小岗,就需要经过这里。随着近几年乡村道路的改善和畅通,目前小岗村的很多年轻人,自购了摩托车,可以自由地往来于小溪河镇和小岗村之间。

“我们干部坐牢杀头也甘心,大家社员也保证把我们的小孩养活到18岁。”

对于已经解决温饱的老辈农民来讲,饥饿还深深地沉淀在他们的记忆中。

1977年,小岗村遭受了特大灾荒。习惯于背着凤阳花鼓“跑荒”的小岗人几乎是连外出的气力都没有了。

“我那时30多岁,那些年就没吃过饱饭,当上队长也没让村里人吃过饱饭。实在看不下去了,就找老头儿们讨论,怎么能吃上饭。”1978年担任生产队长的严俊昌说。



1978年担任小岗生产队队长、大包干带头人严俊昌。

确切地讲,小岗人并不享有“包产到户”的农业生产承包责任制的发明专利权。早在 20 世纪 50 年代末、60 年代初,“包产到户”的农业生产责任制就出现过,但它一经浮出水面即遭否定。但是,农民要求发展生产、要求吃饱肚子的生存之火却是任何人也熄灭不了的。血气方刚的严俊昌从老辈农民的脑子里挖出了这个办法。

小岗村里主要为严、关两姓。而严姓则早于关姓定居于此。

1978 年秋,又到了“算盘响、换队长”的时候,梨园公社党委对小岗生产队的领导班子作了调整:任命严俊昌为生产队长,严宏昌为副队长,严立学为会计。

此时有谁料到,一曲以中国农村改革为题材的《大包干歌》,首先从这 3 位农民口中唱起。

严俊昌,1940 年 2 月 18 日出生。父亲严家齐生三男两女,严俊昌排行第三。他上面有两个姐姐、下面有两个兄弟。入高级社前后,曾在小学读了几年书,“大跃进”时中断学习,返乡务农。自 1962 年,首次担任小岗生产队副队长。“文化大革命”中,今年当队长,明年当社员,多次变换“角色”。

严立学,1941 年 2 月 4 日出生。父亲严国昌生两男一女,严立学排行第二。1957 年到凤阳县临淮中学读书。在学校中度过了那段最艰难的岁月。1960 年下半年转至嘉山县(今称明光市)管店林场半工半读,后仍想重返原校读书,被临淮中学拒收而失学。1961 年春,严立学返乡不久,任小岗、大严、小严三个生产队的会计,1964 年任小岗生产队队长。在以后的 10 多年中,一直是小岗生产队领导班子成员。

严宏昌,1949 年 10 月出生。父亲严家太生四男三女,严宏昌排行老大。1956 年以后,严宏昌开始读书,随着家境时好时坏,他断断续续地读书,于 1969 年读高一时被迫失学。1970 年,严宏昌刚开始参加队里劳动时仅被评为每天 7 分工,加上队里人际关系紧张,收入少,便于 1971 年底开始每天向生产队上交一定费用后外出打工。先是在石门山火车站抬土方,劳动中认真学习、钻研技术,很快被提升为技术工人,并学会了绘图,然后自己当上了小包工头,先后在管店、临淮、蚌埠铁路工程上劳动。他还先后在凤阳矿管局、法院、硅厂等工地承接小工程。1979 年秋,正当他承接县城轧花厂工程时,被梨园公社干部召回,接任小岗生产队副队长之职。

1978 年秋收后,这个拥有 20 户、115 人的小岗生产队,在秋种时被公社分为两个作业组,实行“包干到组”。麦子刚种齐,两个组的内部



自上而下分别为“大包干”捺手印村民:严宏昌、严立学、关友江、严学昌。