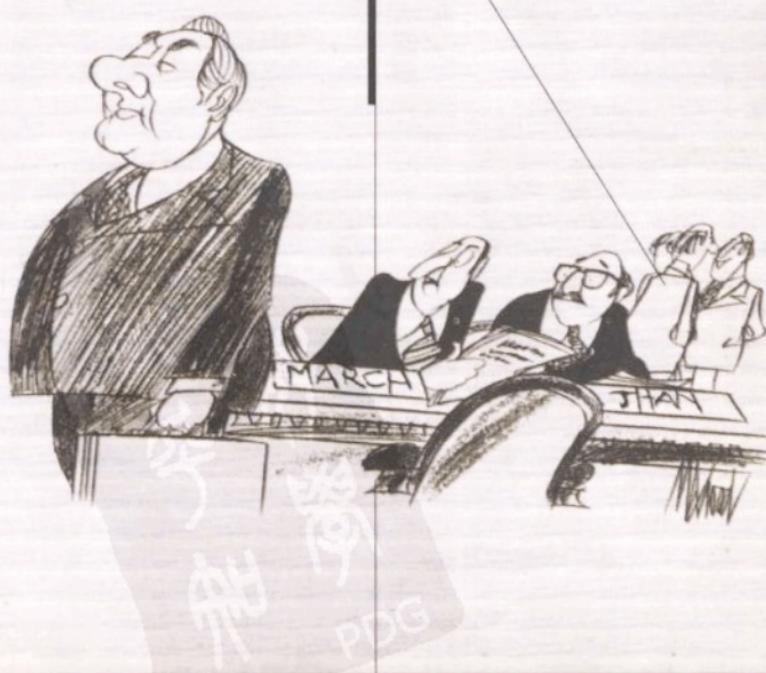


为人

处世的基本技巧

一个伟大的人，以他对待小人物的方式，来表现他的伟大



编者的话

卡耐基是美国著名的成人教育家。他教给学员的不是知识，而是技能，教那些有一定专业知识的人，甚至是某专门领域中的专家提高各种能力，提高工作的质量，提高生活的质量。

他在这一领域作出了杰出的贡献。上过他的课的人，都会感谢他。他使一个笨嘴拙舌的人成为讲演高手，他使孤独忧虑的人乐观开朗，他使心灰意冷的人意气风发，他使幼稚莽撞的人成熟、理性，他教大家怎样使别人喜欢你，他教大家怎样使家庭变成温馨的港湾。而这些，正是我们——向市场经济过渡过程中遇到一系列人生、事业、家庭方面的问题的中国人所急需的。

但是，卡耐基的方法、观点固然很好，却有一些不符合中国社会实际的地方。我们这套丛书，依据卡耐基的观点与方法，结合中国社会的实际，针对中国人在学习、工作、生活中面临的具体问题，提出适合中国人的解决

问题的方法,显得更实际、更有用。

读者朋友,假如你在学习、工作、生活中存在这套丛书论及的那些问题,请你不必担心。仔细阅读这套书,运用其观点与方法,一定会找到解决这些问题的利器。

编 者

2001 年 8 月

目 录

编者的话

第1章 把握人生 坚强做人

1. 自信是成功的第一步 /2
2. 信念是有力的工具 /5
3. 挖掘你自身的宝藏 /9
4. 唤起你的斗志 /12
5. 积蓄力量 /16
6. 抛弃自卑 19/
7. 幸与不幸的相对观 /23
8. 感谢困难 /28
9. 利用困境 /31
10. 忍耐创造奇迹 /35
11. 永不言败 /38
12. 寻找自我,保持本色 /42

第2章 珍惜时间 用心工作

1. 心怀热忱 /47
2. 决定做,才可能做到 /51
3. 确立行动目标 /55

4. 说干就干 /58
5. 不要拖延 /63
6. 做好眼前的事 /66
7. 兴趣使工作轻松 /70
8. 突破定势 /74
9. 培养良好的工作习惯 /78
10. 不要忽略了身体的健康 /82
11. 总有选择的机会 /85

第3章 告别烦恼 开心生活

1. 珍惜自己的生活 /91
2. 保证今天的快乐 /94
3. 不要为明天忧虑 /98
4. 面对现实 /102
5. 莫为心情所左右 /106
6. 运用积极的心理暗示 /110
7. 让自己忙起来 /114
8. 走出不愉快的阴影 /117
9. 解除烦恼三步走 /121

第4章 真心待人 广结善缘

1. 善良是做人的基点 /127
2. 助人使你平安快乐 /130
3. 真心付出莫求回报 /135
4. 夹起尾巴做人 /139
5. 要别人在乎你,就先在乎别人 /143

-
- 6. 尝试着取悦别人 /147
 - 7. 面带微笑 /152
 - 8. 学会倾听 /156
 - 9. 不要忘记对方的名字 /160
 - 10. 用幽默打开交往之门 /164

第5章 豁达处事 避免仇怨

- 1. 把优越感留给别人 /169
- 2. 保全他人的面子 /172
- 3. 控制自己的情绪 /175
- 4. 忘却仇怨 /179
- 5. 将欲取之,必先与之 /183
- 6. 让对方自己决定 /187
- 7. 用挑战激励他人 /192
- 8. 批评要谨慎 /196
- 9. 间接提醒,巧妙暗示 /200
- 10. 连带自己一起批评 /203
- 11. 笑对批评 /207
- 12. 承认错误,占据主动 /211
- 13. 避免争论,化敌为友 /214

第 1 章

把握人生 坚强做人



挖掘你自身的宝藏

1. 自信是成功的第一步

● 只要认为自己有能力,你就一定能够成功地超越他人。

▲ 自信是成功的第一秘诀。

■ 有了自信不一定能成功,但没有自信就一定不能成功。

一个人并不知道自己有多大的能力,因为潜藏在人体内的巨大能量是无法探知的。但有一点可以肯定:只要你相信自己的才能并不断努力的话,你的潜在能量就一定会被挖掘出来,并使你的人生变得无限光明。

你的成就之大小,永远不会超出于你的自信心的大小。拿破仑的军队决不会爬过阿尔卑斯山,如果拿破仑自己认为此事太难的话。同样,你在一生中,决不能成就重大的事业,如果你对于自己的能力,存在着重大的怀疑,如果你不热烈地追求成功、期待成功。成功的先决条件,就是自信。

支流不会高过其源头。人生事业的成功,亦必有其大源头。而这个源头,就是自信与自我期待。不管你的天分怎样高,能力怎样大,教育程度如何深,你的事业上的成就,总不会高出你的自信。“你能够,如果你想你能够;你不能够,如果你想你不能

够。”

在拿破仑四处征战时期，有一次，一个士兵从前线急驰而归，将报讯呈递给拿破仑。因为赶路太急促，所以他的坐骑在还没有到达拿破仑面前时就已经倒地气绝了。拿破仑立即将一手令交给这个士兵，叫他骑了自己的坐骑火速驰回前线。士兵看着拿破仑魁伟的坐骑及其宏丽的马鞍，不觉脱口说：“不，将军，对于我这样一个平常的士兵，这坐骑实在是太高贵太好了，我不配的。”拿破仑则回答说：“对于一个法国的兵士，没有一件东西可以称为太高贵、太好的。”

在这世界上，有许多人，他们以为别人所有的种种幸福，是不属于他们的，以为他们是不配有的，以为他们是不能与那些命运特佳的人相提并论的。然而他们不明白，这样的自卑自抑、自我抹杀，大大减弱了自己的生命力和尊严。自信心是人生最可靠的资本，它使人克服困难、排除障碍，使人的事业趋于成功，并且比什么东西都更有效。

著名作家赛珍珠女士曾说：“只要认为自己有能力，你就一定能够成功地超越他人。”这就是说，一个人的能力能否充分发挥出来，首先取决于对自己能力的肯定。许多研究表明，人类认识到的自我能力，只不过是自身全部能力的 $1/10$ ，大多数人对自己 $9/10$ 的能力浑然不觉。于是那 $9/10$ 的能力就被白白浪费掉了，丝毫得不到利用和发挥，实在是可

惜。虽然我们不可能把一个人体内百分之百的能量全部发挥出来,但再提高几倍是绝对可以的。

一般的职员退休以后,大都甘心过着简单平易的生活,并且收入也是越来越少的。但在日本有一个银行的普通职员,在退休后不甘心在家“赋闲”,想尝试一下自己未从事过的工作,并执着地相信自己的能力,认定只要努力就可以做好。于是他干起了生命保险的推销工作,结果成了年收入1亿日元的日本最富有的推销员。

还有这样一个人,报考医学院失败之后一直过着平凡的职员生活,在阅读了若干传奇人物的传记之后,猛然醒悟到自己似乎也该开掘一下自己的潜力,而不该轻言放弃。于是他重拾昔日的梦想——成为一名医生。经过六年的刻苦学习和实践,他真的成了一名随船大夫,然后随着轮船到世界各地周游。他不仅保证着全体船员的健康,而且每到一个港口,他都要上岸与当地的医生交流。这样,原本单调平凡的生活一下子变得充实而富有新意。

或许你认为以上只是一些特例,不具有普遍性。其实无论是谁,只要认识到“自信是成功的第一秘诀”,就迈出了走向成功的第一步。如科列里所说:“假使我们自拟于泥块,则我们将真的成为被人践踏的泥块。”在认为自己无能的同时,你其实已经亲手关闭了成功的大门;而相信自己什么都能做好,则大大增加了成功的可能性。正所谓“有了自信不一

定能成功,但没有自信就一定不能成功”。

自信心是比金钱、势力、家世、名气都更有用的财富。它是人生最可靠的资本。自信使你克服困难、排除障碍,比其他任何东西都更有效。如果我们要分析一下那些“自造机会”的人的伟大成就,就不难看出,在他们出发奋斗时,一定先有一个充分信任自己能力的坚强的自信心理。他们的心情、志趣,坚定到可以踢开一切阻挠自己的怀疑和恐惧的念头,而使他们所向无阻。

如果你在举手投足间都认为自己卑微渺小,处处表现得你自己都不信任自己、不尊重自己,那么你自然不能责怪别人轻视小觑你。

不是有这样一种说法吗——“认为自己无能才是真正的失败”。不错,如果你自己都认为自己不行,那么别人更可以理所应当地认为你不行,久而久之你就成了一个自暴自弃的人。所以请记住:一定要认为自己并非无能而是非常能干!

肯定自己就是力量;自信是走向成功的第一步。

2. 信念是有力的工具

● 你同样也能确立目标,你也能使梦想变成现实,但首先你必须自己相信能够实现这一梦想。

▲ 如果有人真的相信某件事,他便会通过努

力来实现自己的信念；对于他自己深信不疑的事情他会全心全意地去完成它。

■只要你充满信心，认定目标，努力去使信念变为现实，你的信念就一定会成为现实。

人类有许多令人难以置信的力量，“信念”的力量就是其中的一种。当你认识到自己有这种力量的时候，你就向成功走近了一步。尤其在你身处困境时，信念往往发挥着异乎寻常的作用。

下面这个例子可以让你了解信念的重要性。

1952年，世界著名的游泳好手弗洛伦丝·查德威克从卡德林那岛游向加利福尼亚海滩。两年前，她曾横渡英吉利海峡，现在她想再创一项新记录。当她游近加利福尼亚海岸时，嘴唇已经冻得发紫，全身一阵阵地寒颤。她已经在海水中泡了16个小时。远方，雾霭茫茫，使她难以辨认伴随着她的小艇。查德威克感到难以坚持，于是向小艇上的朋友求救：“把我拖上来吧。”艇上的人们劝告她不要向失败低头，要她再坚持一下，并告诉她说：“只有一英里远了。”但是浓雾使查德威克难以看到海岸，她以为朋友们在骗她，所以坚持请求：“把我拖上来吧。”于是，冷得发抖、浑身冰凉的查德威克被拉上了小艇。

后来，查德威克告诉记者说，如果当时她能够看到陆地，她就一定能坚持游到终点。大雾阻止了她取得最后的胜利。慢慢地，查德威克认识到，其实妨

碍她成功的不是大雾而是她内心的疑惑。是她自己让大雾挡住了视线，迷惑了心，先是对自己失去了信心，然后才被大雾所俘虏。

两个月后，查德威克又一次尝试着游向加利福尼亚海岸。浓雾还是笼罩在她周围，海水依然冰冷刺骨，她同样还是望不到陆地。但这次她坚持着，她知道陆地就在前方；她奋力向前游，因为陆地就在她的心中。查德威克终于明白了信念的重要性。她不仅确立了目标，而且对目标充满了信心。

你同样也能确立目标，你也能使梦想变成现实，但首先你必须自己相信能够实现这一梦想。千万不要让形形色色的雾迷住了你的眼睛，不要让迷雾俘虏了你。你面临的雾也许不是弥漫在加利福尼亚海岸上空的，它们在任何时候、任何地方都可能出现。

信念是有力量的工具，是一种能激发起大量灵感的神奇力量，是一种促使人们完成令人难以置信的伟大业绩的力量。

我们再来看一个例子，它告诉我们信念的力量是多么强大。这个故事说的是一项经过施行和验证的实验。有个教育家想要了解，如果教师对学生具有某种信念的话，那会对学生的学习成绩产生什么影响。教师寄予期望的学生的成绩会不会更好一些呢？

实验是这样做的：教育家告诉一批教师说，他们都将教新生。他告诉其中一部分教师说，他们的学

生都是好学生——学得快、成绩好。对另一部分教师教育家则说，他们的学生都是差生——他们可能什么都学不会。

其实，学生都是纯粹随机选派的，在同一班级里既有好学生也有差学生，而教师却被蒙在鼓里。

结果如何呢？结果表明，教师对那些学生抱有的某种信念具有非常大的作用。被教师认为是好学生的学生学得又快又好，而被教师认为是差生的那些孩子的确学得很糟糕。

这可以说是有关信念的相当好的证明：如果有人真的相信某件事，他便会通过努力来实现自己的信念；对于他自己深信不疑的事情他会全心全意地去完成它。当然，实验也验证了相反的结果：要是你认为你不会成功，那事实上你也不能成功；这就像查德威克第一次未能渡过加利福尼亚海一样，还没有到达对岸，却已经放弃努力了。要是你相信自己能够达到目标——就像查德威克第二次尝试那样——那你就会成功。

其实每个人都有很大的获得成功的潜力，只要你对自己充满信心，信念的力量是非常神奇的。父母相信孩子能学会行走并花精力去教孩子，孩子就学会了行走；教师相信学生能够学好，并且花力气去教学生，学生真的成绩优良；喜结良缘的人相信夫妻间可以幸福地生活、白头偕老，并且为此而努力，婚姻就果然美满如意。只要你充满信心，认定目标，努

力去使信念变为现实,你的信念就一定会成为现实。

那么请考虑一下自己的信念吧,你对工作、前途、精神生活的信念是什么呢?你是抱有崇高远大的信念认为“我能够”呢,还是怀着懦弱消极的念头认为“我做不好”呢?

在行动之前,不妨先坚定一下自己的信念,因为信念是强有力的工具。

3. 挖掘你自身的宝藏

财富只属于自己去发掘的人,财富只属于依靠自己土地的人,财富只属于相信自己能力的人。

人从本质上就具有超凡的能力,关键在于我们能否认识到这一点。

人类要想发挥自己的潜在能力,首先必须认识到这一能力的存在。

德国诗人席勒曾说过:“所有人类的定义都是不恰当的,因为语言无法概括人类广阔而多姿多彩的生活。”的确,对人的各种夸耀之词都不过分,因为人从本质上就具有超凡的能力,关键在于我们能否认识到这一点。

实际上,人的潜在能力是我们现在正在使用的能力的 10 倍以上,我们现在所认识到的能力,

就好像冰山的一角。冰山在海面上露出的部分只是整体的 $1/13$ ，而剩下的 $12/13$ 都埋藏于海水之下。人类的潜力也正是如此。

一百多年前，美国费城的六个高中生向他们仰慕已久博学多才的一位牧师请求道：“先生，您愿意教我们吗？我们想上大学，可是我们没有钱。您既高尚又有学识，您会答应我们这个请求的，是吗？”

这位博学的牧师名叫拉塞尔·康韦尔，他收下了这六个贫家子弟做学生。但他同时也暗自思忖：“一定会有许多年轻人和他们一样，想上学但付不起学费，我应该为这些年轻人办一所大学。”

于是，康韦尔开始为筹建大学募捐。当时建一所大学大概需要 150 万美元，是一笔相当大的开支。康韦尔四处奔走，在各地演讲了五年，可五年的辛苦，收集到的钱不足一千美元，距离建一所大学的资金相差太远太远了。

康韦尔深感悲伤，情绪低落。当他走进教堂准备撰写下个星期的演说稿时，低头沉思的他发现教堂周围的草是棕黄色的，长得东倒西歪。于是康韦尔问园丁：“为什么这个教堂周围的草没有别的教堂周围的草长得好呢？”园丁抬起头来望望牧师说道：“我猜想你之所以觉得这地方的草长得不好，是因为你把它们和其他地方的草做了一番比较。看来，我们总是乐于去欣赏别人种的草有多么茂盛，并

希望自己占有,却很少想到去整治一下自家的草地。”园丁的一番话令康韦尔茅塞顿开。他跑回教堂开始撰写演讲稿。在演讲稿中,他指出,我们往往不能抓住时间去做点实际的工作,以使事情朝我们所希望的方向发展,而总是让时间在等待、观望中悄悄消逝。

在演讲中,康韦尔还讲了这样一个故事:有个农夫拥有一块几英亩的土地,靠着辛勤耕作,日子过得很不错。他曾听说,如果能找到一块埋有宝藏土地的话,那只要抓一把就可以富得难以想像。于是,农夫把自己的土地卖掉,离家出走,四处寻找埋有宝藏的地方。他一直走到遥远的异国他乡,但最终仍未发现什么宝藏。这样 15 年过去了,最后,农夫囊袋空空,一贫如洗,在西班牙贝卡罗尼海滩绝望地自杀了。

无巧不成书,那个买下农夫土地的人在散步时无意中发现了一块石头,他捡起来一看,石头亮晶晶的,光辉夺目。经过仔细察看,新主人发现那是一块钻石!就这样,在农夫为寻宝藏而舍弃的土地下面,新主人发现了从未发现过的最大的钻石矿藏。

康韦尔认为这个故事非常发人深省:财富只属于自己去发掘的人,财富只属于依靠自己土地的人,财富只属于相信自己能力的人。

康韦尔于是就以“钻石宝藏”为题演讲,一共讲了七年。七年中,他赚得八百万美元,这笔钱大大超