

黄巧灵眼中的

休闲世界

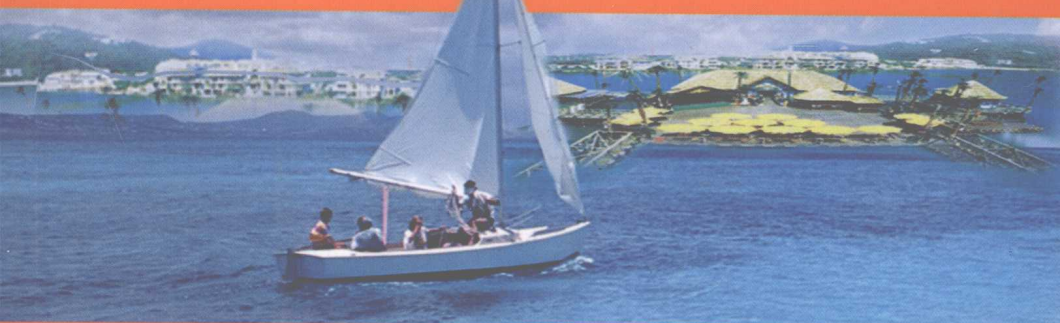
休
闲

Xiuxian

GAIBIAN ZHONGGUO

改变中国

四天工作制营造和谐社会



中国首次探讨四天工作制的企业家报告

黄巧灵 / 著

上海人民出版社

黄巧灵眼中的

休闲世界

休闲

Xiuxian
GABIAN ZHON

改变中国

四天工作制营造和谐社会



中国首次探讨四天工作制的企业家报告

黄巧灵 / 著

上海人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

休闲改变中国:四天工作制营造和谐社会/黄巧灵著.

—上海:上海人民出版社,2005

ISBN 7-208-05609-9

I. 休... II. 黄... III. 工作日—研究—中国 IV. F249.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 035963 号

责任编辑 任俊萍

封面装帧 甘晓培

休闲改变中国

——四天工作制营造和谐社会

黄巧灵 著

世纪出版集团

上海人民出版社出版

(200001 上海福建中路 193 号 www.ewen.cc)

世纪出版集团发行中心发行

上海商务联西印刷有限公司印刷

开本 850×1168 1/32 印张 8.25 插页 4 字数 188,000

2005 年 5 月第 1 版 2005 年 5 月第 1 次印刷

印数 1-5,050

ISBN 7-208-05609-9/F·1262

定价 20.00 元



作者 黄巧灵

黄巧灵 ——中国休闲时代的探索者

黄巧灵，宋城集团董事局主席，世界休闲组织国际顾问，世界娱乐与主题公园协会（IAAPA）首席会员，浙江省企业联合会、浙江省企业家协会副会长，浙江大学亚太休闲教育与研究中心副理事长，浙江大学、上海交通大学、浙江财经学院等大学兼职教授。2003年评为首届浙商年度风云人物，连续多年入选《福布斯》中国大陆百富榜。

黄巧灵 1958 年出生于浙江丽水，1975 年参军后任军报记者等职，多次荣立二、三等功。转业回乡后在文化系统工作，先后担任县和地区文联主席、新华书店经理等职。期间曾师从北大乐黛云教授从事文艺理论研究。1987 年，黄巧灵弃文从商，只身远走海南创业，创办海南天涯海角实业有限公司，成为第一个开发天涯海角景区的投资者。1994 年，黄巧灵来到杭州继续他的文化和旅游开发之旅，1996 年开园的宋城景区成为省内第一家主题公园和中国最大的宋文化主题公园，也开了浙江省民营资本投资旅游休闲产业的先河。开业 8 年来，宋城景区的门票收入始终稳居杭州各景点之首。

目前，黄巧灵掌控的宋城集团已成为中国最大的民营旅游休闲业投资开发企业，集团业务涵盖了旅游休闲“吃住行游娱购”全部要素，同时涉足教育、房地产和基础设施开发领域。多年来，宋城集团以“打造中国旅游休闲第一品牌”为自己的长远目标，逐渐形成了内在关联度较高的良性产业结构和发展战略。

黄巧灵是中国休闲经济的实践者和探索者，他在国内率先提出并实践了“景观房产”这一全新理念，并逐渐发展到更高层面的“大型休闲社区”模式。他领导的宋城集团是杭州成功申办 2006 年世界休闲博览会的主要发起者和参与者，也是休博会主场馆世界休闲博览园的主要投资和建设单位。杭州世界休闲博览园是一座融旅游、休闲、度假、会展、居住为一体，令人向往的“飞进未来”之城。

多年来，黄巧灵一贯秉持企业的发展目标要与一个城市的前进方向相一致的经营理念，他努力倡导并践行的休闲经济，正与杭州的城市定位、方向相符。目前，宋城集团规划建设的浙江三大休闲基地——“山（龙泉山）、海（中国渔村）、城（杭州休博园）”已悄然成形。

黄巧灵是一位勤于思考、富有前瞻性的企业家，主要著作“休闲时代”系列丛书将陆续出版，其中第一部系统论述休闲经济的专著《休闲时代——人类的伊甸园》已于 2001 年 10 月出版发行。《休闲改变中国》是其第二部著作。

总 序

《黄巧灵眼中的休闲世界》系列作品包括《休闲时代》、《休闲改变中国》、《休闲空间》、《世界主题公园》、《世界景观房产》等。本系列作品,可以说是中国第一次从休闲理论和休闲实践相结合的角度进行的探索。这些作品有的侧重于理论探索,有的则从宏观和行业发展的层面进行思考,有的以图片的形式向读者和从事旅游休闲行业的专业人士介绍了世界环境艺术和休闲空间等。全系列有近百万文字、数千张图片,洋洋洒洒,蔚为壮观。《黄巧灵眼中的休闲世界》系列作品的出版将对中国的旅游休闲业和未来的休闲经济产生重要影响。

为了持续发展,人类改变了过去拼命工作,不顾一切地开发自然的生活方式。人,需要休息,需要有节奏的工作;地,需要休耕,大自然需要养护。这都是我们面对新世纪所必须解决的、迫在眉睫的大问题。目前,世界上很多国家都已实现了每周五日

2 休闲改变中国

工作制,并向“4+3”作息制过渡。如果加上退休后的一二十年,还有每日八小时工作、八小时睡眠之余的一些休闲时光,人活一辈子,大概总有一半时间是在休闲。然而,过去却很少有人研究这些时光究竟应该如何度过。黄巧灵率先研究这一问题,显然具有重大意义。

认识巧灵还是在1986年,我担任深圳大学中文系主任的时候。那时他风尘仆仆,远道而来,给我的印象是一个一无所有,但却孜孜不倦、勤奋好学的有为青年。他当时发表的《阴阳五行与红楼梦》等红学论文,独辟蹊径、自成一说,已表现出独特的思辨能力。将近20年来,他看准了旅游休闲产业,先在海南,后在丽水、杭州,我亲眼见他跌倒、爬起来,经历了千辛万苦,不屈不挠,终于铸就了今天的伟业。

他不是一个目光短浅、容易满足的人。当资金稍有积累,他就带领一些人到世界各地广泛学习,吸收先进的旅游休闲创意。1994年,我和他在曼谷的泰国皇宫不期而遇,他刚从欧洲回来,已经积累了数以万计的各种图片,脑子里满是壮志宏图。2001年,我们又在杭州相见时,他已是一个十分成熟的成功企业家。他领导的宋城集团开发项目已经从单一主题公园向多元化的大

型休闲社区和城市游憩产业区发展,从单一区域向跨区域整体延伸。他旗下的旅游休闲项目,涵盖了旅游休闲的全部要素。宋城集团已经成为中国旅游休闲业一块响亮的品牌。

巧灵与一般旅游休闲行业经营者不同,他不仅本身具有深厚的中国和世界文化素养,而且对旅游休闲事业有相当深刻的理论认识,因而也被社会上称作“儒商”。他的休闲系列作品不仅从国外先进的旅游休闲理念和实践中汲取营养,而且还从中国儒、道两家以至魏、晋、宋、明以来中国传统文化长期形成的生活方式出发,深入论证了人类文明至今,进一步开展旅游休闲事业的必要性和必然性。他认为这是“第四产业”的创新和革命。他的最高理想是通过有品位的、优美的旅游休闲事业,不期然而然地提高人们的生活品质,充分体现人文关怀。这是一项美好而有意义的事业,我相信巧灵和他的宋城集团将为此作出应有的贡献。

是为序。

北京大学 乐黛云

序二

大胆的设计,小心的求证

能为中国有远见卓识之人所写的如此重要的书写序,我深感荣幸。黄巧灵先生现在所从事的具有中国特色的休闲理论的研究和像休博园这样伟大的城市休闲项目的成功实践,对中国乃至世界休闲事业都会产生非常积极的影响。他的持续的努力,将帮助他成为中国休闲理论研究普及和休闲产业实践探索这两方面都做出突出贡献的第一人。

中国的休闲问题是黄巧灵先生思考和职业生涯的关键。此书在中国第一次提出了四天工作制这样一个重大的课题。他认为,实行四天工作制大力发展休闲产业,能有效破解中国目前面临的高失业率、高消耗、低效率和第三产业发展不均衡等一系列问题。

作为一个充满幻想的思想家和重要的企业家,他的工作和写作从根本上修整着中国休闲的前景。在他的书中,对于中国人生活的休闲前景提出了问题,同时又提出了回答问题的建议。关于中国如何评估自身的进步,他提出了最基本的问题。进步只能从经济的规模角度来评估吗?生活除了为挣钱而工作就特别的吗?“进步”只意味着经济发展吗?在这个日益显现的世界

里,黄先生正确地观察着,在城市范围内的休闲质量和为之供给的资源对于城市的经济福利和市民的幸福是十分关键的。劳动力和学生们被吸引到那些给人们一个富裕休闲生活允诺的地区,而不仅仅是一个工作的地方(我记得一个中国的大学生同我谈起去杭州的一所学校教书,她承认那是因为生活和休闲的质量吸引她的结果)。

黄巧灵解释了为什么生活质量的增加和休闲的机遇将提升经济和吸引更佳的人力资源。这些机遇也吸引着游客。这样的景象在其他地方也开始发展,例如,韩国的春川。在那里,城市规划者称他们首先想要创建一个“休闲城市”而不是“旅游城市”。然后再想和游客们一起分享市民们的休闲资源。

考虑到未来,黄先生懂得在中国最低支付的工厂工作将最终转移到其他国家——中国不是它们的最终目的地。计划必须得为受过良好教育的劳动力所制定,他们对工作条件和工作之余的休闲时间有着更高的期望。所有的工人逐渐成为知识工人,他们想要利用他们的知识,并需要一个激励的休闲环境来帮助他们成为更加丰富和好学的人。

贯穿此书,表达了这样一个重要的理解——休闲对于中国的经济和国人的福利都是一个关键的因素。国内生产总值对于进步不是充分的评估手段。黄巧灵想象的跳跃正开始在诸如杭州等城市被认识到,在那里,丰富多彩的休闲机遇吸引着职业人口和游客们。他对城市的分析,在休闲基础设施的发展中他发挥着核心的作用,解释了为什么成功的工作和成功的休闲走在一起。他的观察对美国也同样有效,在美国,拥有最高生活质量和最佳休闲基础设施的城市吸引着最好和最多的技术工人。他

的对于中国城市中休闲质量等级体系的构想是非常合理的——并将同时增加工作生活的质量。

低技能的工作将继续从一个国家转移到另一个国家的进程——通常寻找最低的人力成本。为了对未来作实际的准备，中国必须展望一个时间，在那时所有工人需要更多的技能，更多的学习和更多有意义的休闲。成功的人类在日益显现的世界里将更加丰富和更加机敏。机敏意味着面对不可预见的变化从众多选项中做出反应的能力。休闲的增加，为它用途作的准备，能通向这样的丰富性和机敏性。

休闲，在现代世界，从单纯的对工作调节的寻求延伸到了对快乐的意义和理解的寻求。正当中国人民寻求着去理解他们自身的历史和文化，中国的对外开放和商业的全球化意味着这样的理解必须被延伸（这对于美国来说同样重要，美国国民常常对世界的其他部分毫无所知）。

当然，中国有选择性地采用西方的休闲方式是重要的。这是一个与众不同的有着一段令人自豪的文明的古国。它必须找到自身的类型和休闲的用途。这意味着对于休闲的用途必须要有更多的教育。美国并不是为中国充当一个榜样，日本也不是。中国得制造自身的榜样并更新自身的休闲。黄巧灵的书对此很有帮助。

杰弗瑞·戈比

杰弗瑞·戈比简介

曾任总统休闲顾问，美国国家休闲研究院主席。

目 录

上篇 理论和基础篇

第 1 章	四天工作制:全面小康的“绿色通道”	3
第 2 章	四天工作制的“国际惯例和历史惯性”	22
第 3 章	四天工作制合不合中国国情	34
第 4 章	科学发展观催生四天工作制	47
第 5 章	就业:四天工作制的第一贡献.....	67
第 6 章	四天工作制的突破口在哪里	80
第 7 章	休闲:中国繁荣安宁的必由之路.....	93
第 8 章	休闲中国的展望和预测.....	113

下篇 实践和应用篇

第 9 章	旅游:因休闲而变	125
-------	----------------	-----

第 10 章	从昆明的尴尬说起	137
第 11 章	休闲指数:城市的终极竞争力.....	151
第 12 章	休闲杭州的中国标本	165
第 13 章	休闲助推中国产业升级	186
第 14 章	文化产业的休闲本质	206
第 15 章	休闲人居,休闲中国的龙头.....	218
第 16 章	我的实践和探索——休博园:休闲时代的中国 地标	232
后记		251

上 篇

理论和基础篇

第1章 四天工作制:全面小康的“绿色通道”

改革进入纵深地带的中国在取得历史性成就的同时也正面临着系列前所未有的挑战:高投入、高消耗、高污染的粗放型增长;资源日益枯竭、环境容量难以承载、无法实现可持续发展;劳动生产率和竞争力不强,劳动者素质不高,就业压力持续升高;产业结构不合理,第三产业比重偏低,最终消费率不足;与此同时伴随着贫富差距和地区差别的加大,影响社会公平和社会稳定的因素增加,“黄赌毒”等腐朽堕落的社会文化现象流行。这一系列问题,都是我们在全面建设小康社会的过程中无法回避的难题,如何有效地加以解决,建立低消耗可循环的经济模式,正在考验我们的决心和智慧。

在中国,引导健康积极的休闲娱乐方式,建立健全有竞争力的休闲经济体系,营造有利于休闲产业快速发展的社会环境,不仅关系到休闲经济的发展对国民经济的贡献,更关系到公民人格的完善、民族素质的提高和社会的全面进步。这其中四天工作制是推动休闲经济快速健康发展的最为有效的政策工具之一。实行四天工作制,首要的功能就是其对促进就业的巨大贡献,它有助于转变经济增长方式,优化提升产业结构,同时,四天

工作制在减少犯罪、保持社会和谐、维护社会稳定、一定程度上消除生产过剩型经济危机等方面的作用同样不可忽视。

综上所述,四天工作制及其引爆的休闲经济是中国现实国情下的一个战略性思考,因为四天工作制及其休闲经济对中国来说,有着比西方国家更多的超越产业本身的现实意义。

A/休闲的缺位:我们到底是“忙”、“盲”还是“茫”?

《中国青年报》数年前,对中国人 8 小时工作时间之外的生活情况作了一项调查,结果让人大跌眼镜。来自全国 31 个省、自治区、直辖市的近 3 000 份反馈数据表明,与 1997 年相同调查的结果相比,人们每周工作时间明显增加,业余时间明显减少,或者说休闲时间减少。与 1997 年相比,人们每周工作时间平均增加了 2 小时,达到 48.3 小时(1997 年为 46.2 小时);业余时间平均减少 4 小时,为 47.3 小时(1997 年为 51.6 小时);睡眠时间比较稳定,保持在 54 小时左右。

北京市统计局也进行过有关劳动时间的调查,结果显示北京市就业人口平均一周工作 5.9 天,超过了国家规定的一周 5 天工作日。从调查结果来看,只有不到 4% 的人一周工作时间不到 5 天,45% 的人一周工作 5 天,有 44% 的人一周工作 7 天。农林牧渔业、采掘业、建筑业、批发和零售贸易业、餐饮业的工作时间较长,这些行业超过 60% 的劳动者一周工作 7 天。其中排在前两位的是采掘业和建筑业,分别为 6.4 和 6.3 天。

多年以前,张艾嘉唱出的一曲《忙与盲》,于简单平实中道尽了都市职业女性上紧发条般胶着无序的工作状态,这也正是现