

圓愛

領袖大智慧

詹姆士·貝爾賽克 著

James Beltsack

文匯出版社

圆爱

领袖大智慧

詹姆士·贝尔赛克 著



文匯出版社

图书在版编目(CIP)数据

圆爱 / 詹姆士·贝尔赛克著. —上海: 文汇出版社,
2005. 8

ISBN 7-80676-904-8

I. 圆... II. 詹... III. 企业管理—通俗读物
IV. F270-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2005)第079308号

圆爱——领袖大智慧

责任编辑 / 雍启昌

特约编辑 / 梁伟

封面装帧 / 点晴堂工作室

版式设计 / 点晴堂工作室

出版发行 / 文汇出版社

上海市威海路755号

(邮政编码200041)

经 销 / 全国新华书店

印刷装订 / 启东市人民印刷有限公司

版 次 / 2005年8月第1版

印 次 / 2005年10月第2次印刷

开 本 / 890 × 1240 1/32

字 数 / 100千

印 张 / 6.5

印 数 / 10001-20000

ISBN 7-80676-904-8/G · 483

定 价 / 25.00元

目 录

〔自序〕

亘古不变的管理圭臬

——重新寻回被遗忘的经营智慧.....5

〔前言〕

从圆爱出发.....8

第一章 核心理念.....11

第二章 企业文化.....175

第三章 结 语.....201

自序

亘古不变的管理圭臬

——重新寻回被遗忘的经营智慧

在中西人类文明发展史，最宝贵的资产乃是千万年以来，历史中丰富且寓意深远的先人智慧。尽管无形，却蕴含了贯穿古今的真理。

现代企业常强调追求“战略管理”、“随时创新应变的策略”，若详观其本质，均是由古时传承下来为人处世的方法演绎而来。举例来说，企业发展一方面要能灵活应变于群体环境，另一方面要创造和改变环境，而现代企业这种战略管理的活用性与中国古代兵家的统驭思想不谋而合，因为古代兵家也强调“用兵无定法”，于是在战略理论上提出了一系列的指导方针和原则，如“上兵伐谋”、“知己知彼”、“居安思危”等。这种古时的制胜思维包含了三方面特征：宏观性、整体性与综合性，放诸与今日的企业战略管理相比，其思考模式竟是一致。

古今中外的先贤们所传承下来的“综合智



慧”，尽管没有华丽的文辞修饰，但内敛精准的内涵却是今日企业在商场上一决胜负的不变准则。所以新世纪的企业在各自主张的经营战略中，经常会提到三大重点：知识经营、事业战略、研究开发战略——而此三点都和“知识产权”有绝对关系，由此可知，知识产权的经营是企业价值的创造与延伸，建立知识研究开发战略，亦将是过去、现在与未来的事业经营利器。



我于二〇〇〇年在美国纽约做系列的巡回讲座时，巧遇日晖集团董事会几位重要决策群成员，不仅相谈甚欢，交换了彼此的经营理念，并得知日晖集团正为重新进入中国大陆市场做准备，并组“全球市场经营战略研究中心”，专研市场观察与分析。而经过彼此多番深谈与谋合，日晖集团热情聘请我担任其经营战略研究中心的首席顾问，我亦将钻研多年的中国文化与中西现代商业学做一缜密融合，发展出“圆爱管理学”，并愿意藉此机会，集结成书，与大家一同分享其中的奥妙与精华。

静心领略《圆爱——领袖大智慧》一书，您



可以体会到许多看似冲突的事件，因善用了书内所提的各种原则，即能获得意想不到的协调性，并能启发真理达成圆满结果。书中融合古今智慧的实例引导，将虽繁复却千古不变的成功事证，融入众多故事中，引出人性启发，亦激起内心深处的回响与领悟。

太多人都渴求成功，无论在日常生活、人际关系甚而事业经营皆然，但真正的财富、非凡的自由、和谐的家庭生活、纯净安宁的心灵、智慧的提升……这些人生无比珍贵的宝藏，究竟如何获得？我们都需要大智慧引导。

《圆爱——领袖大智慧》希望成为您自我觉醒与事业成功的最佳领航明灯。

James Belsack

詹姆士·贝尔赛克

圆爱

自

序

亘古不变的管理圭臬



前言

从圆爱出发

在人生的历程中，如果要左右逢源、进退有节，或者是要己立立人、已达达人的话，那么就请从“圆爱”开始，以“圆爱”为原则吧！

但问题是，为何从“圆爱”出发？以“圆爱”为原则，就能够左右逢源、进退有节吗？再者，何谓“圆爱”？又为何需要“圆爱”呢？

“圆爱”，顾名思义，是“圆”和“爱”组合而成的。

所谓“圆”，是具有双重意义的：

第一重意义，是指以自己为圆心，以自己为圆心的立足点，然而这是“小我”的圆，是“个人”的“圆”，同时也是“自我”的“圆”。

另一个与其相对的圆，则是以群体为圆心，以群体为圆心的立足点，这是属于“大我”的圆，是“群体”的圆，同时也是“群我”的圆。但不管这两种圆的意义及属性为何，这只是第一重意义的“圆”，却不是最重要的圆。



真正重要的圆，同时也是最急需需要的圆，是“圆满”的圆。这种圆满的圆，只是一个概念、抽象的意义，若是将“圆满”的“圆”具体化，那它的表现就是：“无终的圆”、“尊重的圆”、“宽恕的圆”、“智慧的圆”、“包容的圆”、“无私的圆”、“奉献的圆”。

其阐述如下：

“无终的圆”就是“天圆无界，心量无边”，而归约于“圆”。

“尊重的圆”就是“真实诚信，方为正道”，而归约于“信”。

“宽恕的圆”就是“忠义轻利，尽己之心”，而归约于“义”。

“智慧的圆”就是“以仁为本，道业精进”，而归约于“仁”。

“包容的圆”就是“道德润身，毁誉不倾”，而归约于“德”。

“无私的圆”就是“行善止恶，万物太平”，而归约于“善”。

“奉献的圆”就是“心中存爱，美善一生”，而归约于“爱”。



既然已经有各种圆的存在了，又为何要有“爱”呢？事实上，“爱”的存在是为了将所有的圆做最完善的集合。

不论是小我的圆、大我的圆、个体的圆、群体的圆；不论是智慧的圆、包容的圆，抑或是无私的圆。这些种种之圆，并非绝对不会互相冲突的，小我的圆，有时会与大我的圆冲突，而有时我们采取包容的圆，又往往会与无私的圆互相冲突，于是“爱”的存在，就是为了化解这种种的冲突，只要有“爱”，任何一种大小的冲突，都会由于爱的萌端发芽而消弭，于是爱的出现，将对立一一地消解了，一旦对立与冲突化解之后，我们随即可以了解到奉献的真谛。

现在，我们就从“圆爱”出发吧！

第一章

核心理念

James Belton

一、核心理念——圆爱

所谓“圆爱”，就是融合“大爱”、“博爱”、“仁爱”、“兼爱”四大思想主流所构成的理念。因此要了解圆爱之前，要先了解何谓“大爱”、“博爱”、“仁爱”、“兼爱”。

（一）四大思想的释意

1. 大 爱：

你认为人生最有价值的东西是什么？地位？不动产？财富？

其实答案很简单，就是爱。人们往往因为太执着而产生分别心，这是你的、我的，我喜欢这、不喜欢那，以致于我们拼命地去追求、去争取你所喜欢的东西，导致心胸狭窄、忌妒他人，也正因为这样，造成世界上许多的苦乐业报。

佛教教我们要“大爱”，就是不要把爱局限在某个人或某些范围，因为这都只是短暂的、



虚幻的，当我们把牺牲当作享受，能够无私地付出自己的爱心，就能得到快乐，而且活得充满意义，在大爱中，没有忌妒与仇恨。

2. 博 爱：

基督徒相信“神爱世人”。神爱世人的意思是：神的本质就是爱，因为他的一切作为，不论是创造或救赎，都以爱为起点与终点。基督徒的爱实际上是一种“博爱”的表现，也就是爱世人，不分国籍、种族，甚至是自然万物。不同于传统犹太教“只有犹太人能得到神的爱与救赎”的说法，基督教的神，他爱人类，他渴望与人有密切的关系，渴望人能生活在他的爱内，然而人一生下来就有原罪，所以上帝差遣他的独生子——耶稣，降世为人，为我们洗刷一切的罪过。因此，基督徒的博爱是一种“四海之内皆兄弟”的爱，这从在教会中人们彼此称呼为“弟兄”、“姐妹”可以得知，而博爱的精神被基督徒在日常生活中奉为至高无上的纲领。

总之，博爱精神形成基督徒的标志，因为



博爱，使别人认出对方是基督徒，博爱精神也是基督宗教最重要的诫命，例如：“你们要爱人如己”、“爱邻人如你自己”的训示，它可以说是基督徒伦理生活的核心。然而在此我们无意于宣扬宗教，而是希望大家能树立“博爱”的情怀。

只有博爱的人才能敞开胸襟去待人接物、乐于助人，在人际关系中获得如鱼得水般的快乐。你一定听过一个故事：有一个生气的小男孩跑到山谷中，对山谷大喊：“我恨你，我恨你——”而山谷传回的回音也是“我恨你，我恨你——”小男孩不明所以，回去告诉他妈妈山谷中有个男孩说他恨他。妈妈叫他再对山谷喊一次：“我爱你，我爱你——”男孩照着做了，却发现山谷传回的回音也变成“我爱你，我爱你——”。

其实，生命何尝不是如此？你给它什么，它就回报你什么。你想要别人喜欢你、爱你，就要先喜欢别人、爱别人。

博爱简单说是一种情操，也是一种修养。博爱的人懂得如何善待自己、善待他人，生命



中就能处处洋溢着喜悦的乐章。

3. 仁 爱：

仁爱，是指人和人之间彼此相亲相爱。而研究人际关系或人际交往的问题，就得提到孔子的仁爱学说。“仁”这种思想在《论语》中最为常见，也是孔子思想的核心。我们先来了解一下“仁”这个字的原本意义。

根据许慎《说文解字》的记载：“仁，亲也。从人，从二。”也就是说人与人之间在一起互相相亲相爱，叫做“仁”。从消极面来说，只要在公司里不存有害他人的心就是“仁”；若从积极面来说，在公司里与同事间互助合作、守望相助，便是“仁”的表现。

在《论语·颜渊篇》中提到：“樊迟问仁。子曰：‘爱人’。”樊迟去问孔子如何做才叫做仁？孔子回答他：“就是去爱人。”由此处记载，可见孔子认为将抽象的“仁”落实在生活中是用具体的“爱”来表现的。爱别人的人必定也被别人所爱；父母爱护子女，子女也必敬爱父母；兄姐爱护弟妹，弟妹也必敬爱兄姐；

James Balazs