

# PEPSI

# IN 百事仲裁风波

中国入世第一仲裁案解读

# COURT

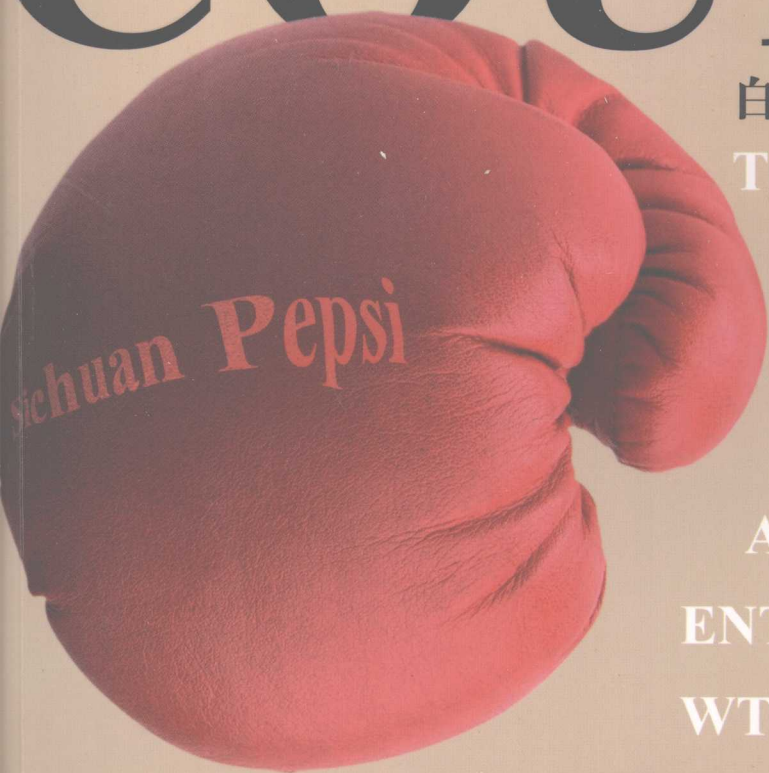
白庆祥 于长洪◎著

THE FULL STORY

OF THE FIRST  
ARBITRATION  
PROCEEDINGS

AFTER CHINA'S  
ENTRY INTO THE  
WTO

 法律出版社  
LAW PRESS · CHINA



# PEPSI IN COURT

THE FULL STORY OF THE FIRST  
ARBITRATION PROCEEDINGS AFTER CHINA'S  
ENTRY INTO THE WTO

# 百事仲裁风波

## 中国入世第一仲裁案解读

白庆祥 于长洪◎著



法律出版社  
LAW PRESS · CHINA

## 图书在版编目(CIP)数据

百事仲裁风波:中国入世第一仲裁案解读/白庆祥,  
于长洪著. —北京:法律出版社,2008.3  
ISBN 978-7-5036-7904-9

I. 百… II. ①白…②于… III. 国际商事仲  
裁—案例—分析—中国 IV. D997.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 173805 号

©法律出版社·中国

扉页题字/陈锡祥

责任编辑/孙 慧

装帧设计/李 瞻

出版/法律出版社  
总发行/中国法律图书有限公司  
印刷/莱芜市圣龙印务有限责任公司

编辑统筹/法律应用出版分社  
经销/新华书店  
责任印制/陶 松

开本/787×1092 毫米 1/16  
版本/2008 年 6 月第 1 版

印张/28.25 字数/358 千  
印次/2008 年 6 月第 1 次印刷

法律出版社/北京市丰台区莲花池西里 7 号(100073)

电子邮件/info@lawpress.com.cn

销售热线/010-63939792/9779

网址/www.lawpress.com.cn

咨询电话/010-63939796

中国法律图书有限公司/北京市丰台区莲花池西里 7 号(100073)

全国各地中法图分、子公司电话:

第一法律书店/010-63939781/9782 西安分公司/029-85388843 重庆公司/023-65382816/2908  
上海公司/021-62071010/1636 北京分公司/010-62534456 深圳公司/0755-83072995

书号:ISBN 978-7-5036-7904-9

定价:58.00 元

(如有缺页或倒装,中国法律图书有限公司负责退换)

百事仲裁風波

陈錫祥題



## 题记

21 世纪初叶,历史的车轮已飞快驶过 8 年的里程刻度。尽管伊拉克、阿富汗纷飞的炮火难以烟消云散,地中海温情的抚慰止不住巴以争斗淋漓的鲜血,苏丹达尔富尔问题等地区热点随时可能演变为全球热点,但和平与发展正呈现出更大的强势,与能源问题、次贷危机、温室效应、巴厘岛路线图、人民币升值等林林总总的经济社会现象相伴生,从总体层面讲,世界联通更紧密了,文化更多元了,生活更丰富了,整个地球更有生机了。

这种勃勃生机直观地来自经济生活的多姿多彩。放眼全球,波音与空客类“巨鳄级”的竞争日趋白热化,跨国公司大型并购不时牵动着人们的神经,国际原油期货价格不断震动人们的心理,新技术所带来的生产和消费革命一波连着一波。聚焦国内,南方传来的发财故事已被胡润百富榜取代,多达几十上百家的大型企业在“走出去”基础上有了“世界 N 强”的雄心壮志,品牌强化着人们生活中的企业视角,不断上涨的 GDP 数字带来无尽的欢颜。

是的,经济生活就像生机勃勃的怪物,囿于常理却又出人意料,形似尽头却又峰回路转,蕴涵着当今世界、当今中国特定

历史阶段足够多的显性和隐性信息,激动着人心,怂恿着人心,甚至是撕扯着人心。

看不见的表象背后,又有些什么呢?与风云际会、万象云屯相伴,是好坏同体、鱼目杂陈。当我们在电脑键盘上输入“全球化”时,世界范围内技术、劳动力转移和消费成本下降之外,也会看到贸易摩擦那难以擦去的火花;当我们在中外巨额合资合作协议签署后举杯相庆时,并不能保证之后全部是鲜花和掌声;当我们以市场和廉价劳动力交换资本和技术时,“蜜月”过后总有“双赢”与“单赢”的争执,直至挥舞“国际惯例”“WTO规则”的大棒以势压人……可以说,经济层面的多元化和多边主义,还需要世人更多的智慧加以完善。

也正是“斗胆完善”之下,我们敢涉笔被誉为“中国加入WTO第一仲裁案”的百事仲裁风波,并力求从共享发展、和谐经济的角度加以讨论和解析。

从2002年8月2日提请仲裁算起,百事仲裁风波已经历6年多的时间。从程序驳回到两案分审,从中国贸促会仲裁委“一案不二审”到双方几百人越洋打官司,从四川百事指定仲裁员作出单独意见书到美国百事方面指定仲裁员涉嫌犯罪被捕,期间几多跌宕,了犹未了,所创造的经济新闻不断占领媒体版面,拨动着人们的神经。

人们不能不关注这起仲裁风波。因为在中国加入WTO大背景下,作为中外经济摩擦的一个尖锐形式,商业仲裁在更大规模、更大强度上走进经济生活,崭新的课题需要人们适应它、熟悉它。

尽管四川百事“从零开始”应对仲裁,并认为这场仲裁在程序上有了瑕疵,有人在仲裁程序上作了手脚,但他们还是艰辛地打完了六年官司,作为一方当事人,对仲裁有了深刻的体会和认识。道义与法律的两难,理智和情感的冲撞,跨国资本的“原罪”VS民族经济的“悲情”,这起风波无疑是颇具经典案例的“首战”。其后,娃哈哈与达能彻底走向对立、诉诸仲裁,更凸显了百事仲裁风波的“先例作用”。更为吸引人们眼球的是,百事国际仲裁从国内打到国外,几经波折,几经转辗,“洋官司”又打回国内。尽管

有人在瑞典斯德哥尔摩仲裁裁决一下达,就发出“这是终裁,几乎没有翻案的可能”的断言。但是,在“黑云压城城欲摧”的几乎是灭顶之势下,以胡奉宪为主帅的四川百事挺身而出他们认为“不公”的国际仲裁,显示出超强的毅力、信念和精神,其样本含义难以一一列举。

人们有理由关注这起仲裁风波。无论是两个对手之间能量、经验等方面的不对称,还是它所披露出来的各项问题,特别是跨国公司“在华发展之道”,会给中国企业特别是类似的合资合作企业带来许多启示和警醒。是勇敢挑战这个“蓝色帝国”,还是俯首甘拜下风,屈从失败?在当时确实是一个问题。人们应以敬佩的心情看胡奉宪们“第一个吃螃蟹”的勇气和不怕牺牲的壮志。“合资变脸”的无限感慨,游戏规则的难以适应,“国际定式”下是胳膊与大腿的辩证逻辑。在华外资似已成为一种时尚的“戏说”里,苦涩似乎是最主要的基调。个中滋味,四川百事是“甘苦寸心知”。他们认为百事方面是“抢人抢钱”的经济霸权行为,是攫取单边利益的“欺负弱者之举”,而四川百事以弱斗强是为了彰显一种道理,一种对“双赢”乃至“多赢”之道的不懈追求。

人们应该关注这起仲裁风波。接受挑战敢于打国际商业仲裁,至少说明中国企业的进步,折射出中国经济发展国际化、透明化、制度化的大趋势。而从任何当事双方讲,减少势成骑虎而通过对话谋求双赢之道,才能达到持久的成功。

从某种意义上,百事仲裁风波的发生是不幸的:上千员工停产失业,高成长性企业戛然刹车,跨国公司合作诚意遭受严重质疑。

在更大意义上,百事仲裁风波的发生又是万幸的:它使所能产生的问题最大限度暴露出来,使人们能思考一下招商引资既有数量问题更有质量问题,使“单赢”、“双赢”过一过秤,相信会有相当的借鉴意义和预防作用。

所以,从深化改革开放、提高利用外资工作水平、融入经济全球化之中等方面,评价百事仲裁风波不能仅停留在“令人遗憾”的层面,而应该看到它所显示出、传递出的

多重意义,肯定其整体上正面、积极的信息大于其所衍生的负面影响。这里有垄断嫌疑,但不能夸张为经济民族主义情绪;这里有资本意志,但更应该看到的是市场规则;这里有民族品牌,但肯定无法与经济安全硬作联系;这里有“国际惯例”,但着眼点在于怎样有效应对……也正是基于这几点,我们对冲突的双方无法下“是与非”的道德评判,而只能像评价激烈交锋的两支球队一样,踢法都很好,他们只是都想赢球。

解析过程而不是渲染结果,追求道理而不是诽谤谩骂,要借鉴而不是要怨恨,要今后而不是要昨天,这是我们与读者、与所有想交流者探讨的“最大公约数”。

毕竟,让已经初步富强且正在全力构建和谐社会的中国获得更多发展、更多幸福,最令人怦然心动。



Contents

目录

题 记



回眸篇

花好月圆缘起蜜月时  
风掠水澜祸起萧墙内

第一章	百事公司 一诺千金对一亿大省 攻关高层 百般艰辛批百亩基地 <b>跨国世界强企借船登岸进四川市场</b>	001
第二章	残阳如血 长江源头鏖战急 骤雨似碧 四川百事创业艰 <b>四川人为百事献心献血献青春</b>	017
第三章	市场无情 川人杀出一条血路 经营有方 蜀地燃起万簇蓝焰 <b>“两乐”同城百事真正打败可口</b>	025
第四章	两面夹攻 疑似受贿贿者却成原告 多方受挫 忽被投诉诉方原是伙伴 <b>美国百事前总裁恩瑞克来华道歉</b>	037

## 冲突篇 双赢变单赢谋霸久乎? 假亏是真盈谬诈甚矣!

- |     |   |     |
|-----|---|-----|
| 第一章 | 驱逐反驱逐 协作会议不协作<br>置疑又质疑 合法组织非合法<br>暗结胚胎秘密协议夺市场         | 057 |
| 第二章 | 浓缩液涨价岂有此理<br>灌装厂抵制何惧彼意<br>川百是领头羊还是替罪羊?                | 069 |
| 第三章 | 当年为进川与民族饮料有约<br>如今欲单赢唯外国品牌无缘<br>是中方不慎还是外方有意打压?        | 079 |
| 第四章 | 秘密会议无秘密 媒体盲人摸象<br>规则游戏有规则 川百哑巴吃亏<br>国家行政却被疑为川百谋反      | 091 |
| 第五章 | 变门庭尊父母 广电移国资是隶属之变<br>更姓名示兄弟 开发换韵律引琴瑟之争<br>改姓没改性竟惹轩然大波 | 101 |
| 第六章 | 重证据李之侠仗义胆<br>为换人李达昌竭心尽力<br>是谁把红头文件给了外方                | 113 |
| 第七章 | 窃密者未降反升 电话门中风波起<br>查账人遭拒而退 保安岗上硝烟浓<br>为提请国际仲裁使用小伎俩    | 131 |

◎ 仲裁篇		痛惜! 法理流转非天数 惊愕! 胜败轮回岂人愿
第一章	先来后到 外方是否恶人先告状 后者居上 中方此乃善意后接招 <b>川百树欲静而百事风不止</b>	151
第二章	突来诉讼 川百阵前忙调兵 提请仲裁 百事营里速遣将 <b>量悬势殊:胜勇斗智仗理?</b>	169
第三章	打包诉讼 百事气盛咄咄逼人 勇敢应对 川百机智步步为营 <b>程序战百事兵败斯德哥尔摩</b>	181
第四章	中方国内提请遭拒 莫名其妙 外方瑞典续讼被接 契合如是 <b>内案外案案中案案分案</b>	193
第五章	三分天下 一名仲裁员拒签 得寸进尺 外方求庭释被驳 <b>科隆单独裁决预演国际仲裁</b>	203
第六章	厮杀处 刀光血影现法理 肉搏时 唇枪舌剑论胜败 <b>面对面较量蓝色帝国</b>	217
第七章	十宗八胜 两项轻违川百成败方 三票一输 ○七六案百事为赢家 <b>偏裁! 弱肉强食成经典</b>	231

- 第八章 七七事变载悲情 事实绞成弱肉  
一一一案裁涩果 仲裁公然强食  
中方挑战首裁和  
外方中国仲裁员 241

## 局势篇 举棋若势博弈没疆界 落幕何处较量无穷期

- 第一章 过河拆桥 世界强企釜底抽薪没商量  
字血声泪 川百员工凝聚工会讨说法  
百事迫不及待停供浓缩液 251
- 第二章 百事可以休妻 违规销售乘虚入  
川百不能改嫁 名牌维珍莫进来  
一副强权双重标准“三乐”不能同行 261
- 第三章 西方独家报道偏颇主观载假言  
美国百事总裁公正客观说真话  
华尔街日报大家风范肯改错 271
- 第四章 百事内江 渔翁得利红色风暴刮蜀地  
川百外患 陷阵失势蓝色火焰仍烛天  
百事为何家事不和甘受人欺 287
- 第五章 四川百事 屋漏偏逢连夜雨  
七喜质检 船迟又遇顶浪风  
百事为何因“黑名单”助川百 297

第六章	尚未离婚便带嫁资恋爱 难挡诱惑竟有兄弟垂涎 <b>梅开二度百事欲在四川建新厂</b>	315
第七章	戏也 弄权谋私公然得利 悲哉 仲裁新星黯淡失色 <b>王生长被捕使百事风波再度引人关注</b>	325
第八章	小技巧可乐可悲 搞定个人损兵折将 大手笔百事百情 公关政府弄巧成拙 <b>离政治解决还差多远?</b>	337
第九章	洋官司打到国内 成都开庭 本国土智挡外水 川百又应 <b>四川百事敢向国际仲裁说不!</b>	351
第十章	新闻传媒用事实说话亦有真假之分 无冕之王为受众导向可作黑白之辨 <b>最坏的消息是最好的消息吗</b>	363
第十一章	亲痛仇快 短信曝些许隐情 否极泰来 电邮存个中明理 <b>官员·律师·天道·公理·骨气·民生</b>	377
	<b>后 记</b>	398

## 附 录

附录一	四川百事瑞典律师卡依·豪柏庭审终结陈词	403
附录二	名词解释	429

## 回眸篇

花好月圆缘起蜜月时  
风掠水澜祸起萧墙内





## 第一章

百事公司 一诺千金对一亿大省  
攻关高层 百般艰辛批百亩基地

# 跨国世界强企 借船登岸进四川市场