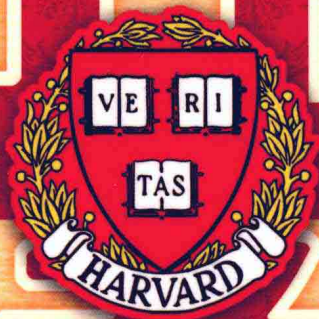


精彩绚丽的人生缘于有目标的自我修炼

这里每一道面试题 测验的是——智力 检验的是——能力 考验的是——品质 提升的是——精英素质

# 哈佛 考考你



哈佛学生必须通过的1056道面试题  
洞悉哈佛面试真相的倾心力作 塑造未来社会精英的智慧宝典

武敬敏 杜 慧◎编著



HARVARD  
**哈佛考考你**

哈佛学生必须通过的1056道面试题

武敬敏 杜 慧◎编著



## 图书在版编目 (CIP) 数据

哈佛考考你: 哈佛学生必须通过的 1056 道面试题/武敬敏, 杜慧编著. —北京: 中国广播电视出版社, 2009. 1  
ISBN 978-7-5043-5751-9

I. 哈… II. ①武…②杜… III. 大学生—素质教育—美国 IV. G640

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 183588 号

## 哈佛考考你

——哈佛学生必须通过的 1056 道面试题

武敬敏 杜慧 编著

---

责任编辑 陈丹桦

封面设计 武未未

版式设计 亚里斯

插图 郭运娟

---

出版发行 中国广播电视出版社

电 话 010-86093580 010-86093583

社 址 北京市西城区真武庙二条 9 号

邮 编 100045

网 址 [www.crtp.com.cn](http://www.crtp.com.cn)

电子信箱 [crtp8@sina.com](mailto:crtp8@sina.com)

---

经 销 全国各地新华书店

印 刷 涿州市京南印刷厂

---

开 本 710 毫米×1000 毫米 1/16

字 数 210(千)字

印 张 14.25

版 次 2009 年 1 月第 1 版 2009 年 1 月第 1 次印刷

印 数 7000 册

---

书 号 ISBN 978-7-5043-5751-9

定 价 28.00 元

---

(版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换)

# 前言

哈佛大学，这座具有三百年历史的著名学府，是世界一流的高等学府，先后培养了7位美国总统、34位诺贝尔奖获得者和上百位世界级财富精英。这些杰出的人物曾经对美国和世界产生了巨大的影响，而且还将继续产生更深远的影响。

哈佛靠什么打造了这样的奇迹呢？靠的是“与柏拉图为友，与亚里士多德为友，更重要的是与真理为友”的教育理念。哈佛在人们心中已经成为一种符号、一种精神和品格的传承。人无法选择自己的故乡，但是可以选择心灵的故乡——哈佛就是广大学子心灵的故乡，在这里，他们不仅能学到文化知识，更重要的是净化了心灵，开启了智慧，丰富了人生。

哈佛是成千上万学子心中的圣地，每年都有成千上万的学生向哈佛提出入学申请，也有很多优秀的学生顺利毕业，迈向成功。而值得注意的是，哈佛的学生无论是在申请进入学校的时候，还是在学科结业的时候，或是面临升级的时候，抑或是顺利从哈佛毕业前夕，都要经历正式的面试程序。每一个经历过哈佛面试的人，不管结果如何，面试在他们的人生中都留下了难以磨灭的印记，为他们以后的长足发展产生了深远的影响。

每一个人都渴望成功的眷顾，如何才能赢得成功？

有人说：“要有像天才一样的智慧。”

有人说：“要靠机遇。”

还有人说：“勤奋加努力。”

显然，这些答案当中无不强调天分和勤奋、智力相关。但人们惊奇地发现，通过哈佛面试标准所选拔和培养出来的人才，他们不仅仅智力超群，在道德品质、能力、情商和心理素质上更是出类拔萃。

哈佛面试题是哈佛选择和培养人才的标准，也是学生们走向成功必备的素质。很多面试题都是在考察面试者的品质，如，正直、诚信、负责等；有的则



## 哈佛考考你.....

侧重于检验一个人的性格，如，宽容、耐性、心态等，洞悉了哈佛面试的真正意图，你就会离成功的人生更近了一步！因此，无论你是申请进入哈佛的学子，还是仰望哈佛已久的有志青年，在了解了哈佛的择人育人标准后，都可以在智力、能力、品质和素质等各方面严格要求自己，通过储备足够的知识，锻炼自己的耐心和机敏度，以良好的心理素质来应对哈佛和未来的挑战。

我们在日常生活中要不断培养自己的学习和思维能力，经营自己的人脉关系，提高应对人生各种挑战的能力，让情商为我们的成功铺路，勇敢冲出困境的包围……这些不仅仅是哈佛对人才的要求，也是社会对我们的期待，这些都在哈佛的面试题中有所体现。

为此我们写作了这本《哈佛考考你——哈佛学生必须通过的1056道面试题》。本书以轻松、简明的语言阐述了哈佛面试中会考察到的学生必备的智力、能力、品质等各方面的素质，让申请哈佛的学子和有志青年在通过一系列试题的训练中能够更加清楚地认识自己，并有目标地对自己进行培养和提高。相信在通过这一系列关卡之后，向你敞开大门的一定不只是哈佛，还有更加美丽精彩的人生！

# 目 录

## CONTENTS

### 序篇：闯关哈佛面试，打开成功之门 / 1

|                         |   |
|-------------------------|---|
| 影响一生的哈佛面试 .....         | 1 |
| 最受哈佛欢迎的人 .....          | 3 |
| 不可不知的 30 道哈佛常规面试题 ..... | 4 |

### 第 一 篇

## 高尚的品质，一流人才的追求



### 正直，增强做人的底气 / 11

|                       |    |
|-----------------------|----|
| 你是一个正直的人吗 .....       | 11 |
| 正直的人讲究原则，你有原则性吗 ..... | 13 |

### 诚信，一种内在的力量 / 15

|                  |    |
|------------------|----|
| 你是个诚实的人吗 .....   | 15 |
| 你会说出什么样的谎言 ..... | 16 |

### 负责，让你走向卓越 / 18

|                  |    |
|------------------|----|
| 哈佛关于责任的面试题 ..... | 18 |
| 测测你的责任感 .....    | 19 |



## 第二篇 良好的性格，成功的护照

### 宽容让生命之花更绚烂 / 23

|                  |    |
|------------------|----|
| 你是个懂得宽容的人吗 ..... | 23 |
| 测测你的宽容力 .....    | 24 |

### 耐心是聪明才智的根基 / 27

|                     |    |
|---------------------|----|
| 你能很好地应对压力和麻烦吗 ..... | 27 |
| 你有足够的耐心吗 .....      | 28 |

### 冒险，挑战生活中的不可能 / 32

|                 |    |
|-----------------|----|
| 你拥有冒险的性格吗 ..... | 32 |
| 你是否热衷冒险 .....   | 34 |

### 自信是英雄的本质 / 36

|                    |    |
|--------------------|----|
| 哈佛关于自信的系列面试题 ..... | 36 |
| 你是一个自信的人吗 .....    | 37 |

## 第三篇 阳光心态，一种生存的智慧

### 阳光心态，活出不一样的自己 / 41

|                  |    |
|------------------|----|
| 测测你的心态如何 .....   | 41 |
| 生活中的你乐观吗 .....   | 42 |
| 你是否是一个积极的人 ..... | 43 |

## 积极进取，做命运的拓荒者 / 46

|                   |    |
|-------------------|----|
| 哈佛关于进取心的面试 .....  | 46 |
| 从倒垃圾看你的进取精神 ..... | 47 |
| 你是否具有较强的进取心 ..... | 48 |

## 别让嫉妒绊住你前进的脚步 / 50

|                   |    |
|-------------------|----|
| 测试你的嫉妒程度 .....    | 50 |
| 你是一个容易嫉妒的人吗 ..... | 52 |

# 第四篇 让学习成为你一生的伴侣



## 让主动学习变成一种习惯 / 57

|                    |    |
|--------------------|----|
| 哈佛经典面试题 .....      | 57 |
| 你是否具备了学习能力 .....   | 58 |
| 测测你的学习习惯如何 .....   | 60 |
| 你是否拥有良好的学习习惯 ..... | 62 |

## 勤于思考，让人生更智慧 / 64

|                     |    |
|---------------------|----|
| 测测你的思维方式 .....      | 64 |
| 如何判断自己的思维能力 .....   | 67 |
| 你的思维方式属于哪一种类型 ..... | 68 |

## 在游戏中练习思维的全能体操 / 70

|                    |    |
|--------------------|----|
| 汇丰银行的管理游戏面试题 ..... | 70 |
| 智力游戏一三四五 .....     | 71 |



## 第五篇 智力培养，时时刻刻都要进行



### 敏锐细致——观察力 / 77

|                 |    |
|-----------------|----|
| 你能冷静地观察吗 .....  | 77 |
| 测测你的观察力 .....   | 78 |
| 你的观察能力很强吗 ..... | 79 |

### 玩转数字——计算力 / 83

|                |    |
|----------------|----|
| 锻炼计算力的试题 ..... | 83 |
|----------------|----|

### 眼力脑力——判断力 / 91

|               |    |
|---------------|----|
| 判断力练习试题 ..... | 91 |
|---------------|----|

### 追根溯源——推理力 / 98

|                 |    |
|-----------------|----|
| 培养推理能力练习题 ..... | 98 |
|-----------------|----|

### 丝丝入扣——分析力 / 108

|               |     |
|---------------|-----|
| 分析能力训练题 ..... | 108 |
|---------------|-----|

### 信息重现——记忆力 / 115

|                |     |
|----------------|-----|
| 你的记忆力如何 .....  | 115 |
| 记忆力训练一二三 ..... | 117 |



### 创造力：21 世纪的通行证 / 121

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 有关“创造性”的面试题 .....    | 121 |
| 测试你的个性特征有助于创新吗 ..... | 122 |
| 你的创造力如何 .....        | 124 |

### 变通，适者生存的最新法则 / 127

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 随机应变面试题 .....     | 127 |
| 你有千钧一发的应变力吗 ..... | 128 |
| 应变能力测测看 .....     | 130 |

### 竞争力，不可或缺的生存智慧 / 134

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 关于竞争的面试题 .....  | 134 |
| 竞争意识与素质测试 ..... | 134 |
| 你的竞争力有多强 .....  | 137 |

### 适应能力：彰显强者风范 / 139

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 你具备适应环境的能力吗 ..... | 139 |
| 你适应环境的能力有多强 ..... | 142 |



## 第七篇 智商助你成长，情商助你成才



### 情商教育从认识自我开始 / 147

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 认识自己面试题 .....   | 147 |
| 你是一个什么样的人 ..... | 148 |
| 你有哪些性格弱点 .....  | 149 |
| 你认清自己了吗 .....   | 151 |

### 自制力，帮你做情绪的主人 / 153

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 有关情绪的面试题 .....       | 153 |
| 面对诱惑，你的自制力如何 .....   | 154 |
| 你能控制自己的情绪吗 .....     | 155 |
| 你是否拥有较好的自我控制能力 ..... | 158 |

### 独立为你插上飞翔的翅膀 / 160

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 你是否习惯依赖别人 ..... | 160 |
| 你是个独立的人吗 .....  | 161 |
| 你的独立性有多强 .....  | 163 |

## 第八篇 让你的人脉价值百万



### 掌握交往的艺术和技巧 / 169

|               |     |
|---------------|-----|
| 交际面试一三四 ..... | 169 |
|---------------|-----|

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 交际能力测试 .....    | 170 |
| 你的交际弱点在哪里 ..... | 172 |

### 在合作中享受人生的快乐 / 174

|                    |     |
|--------------------|-----|
| 你有合作精神吗 .....      | 174 |
| 测验人际关系对合作的影响 ..... | 176 |

### 发挥卓越的领导才能 / 178

|                  |     |
|------------------|-----|
| 领导能力测试 .....     | 178 |
| 你具备做领导的潜质吗 ..... | 181 |

## 第九篇 紧握成功人生的金钥匙



### 冲出困境，成功向你走来 / 185

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 困境面试面面观 .....     | 185 |
| 测测你的逆商 .....      | 186 |
| 你能够很好地处理压力吗 ..... | 187 |

### 积极行动，让梦想软着陆 / 193

|                  |     |
|------------------|-----|
| 测一测你的行动力 .....   | 193 |
| 立即行动的能力测试 .....  | 194 |
| 面对逆境，你如何行动 ..... | 195 |

### 自我管理，成功人士的秘密武器 / 197

|                     |     |
|---------------------|-----|
| 考察你自我管理能力的面试题 ..... | 197 |
| 你有坚强的意志力吗 .....     | 198 |
| 时间管理 .....          | 200 |



## 附 录 / 202

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| 面试时不得不注意的事项 .....       | 202 |
| 知名学府经典面试题荟萃 .....       | 203 |
| 影响全球的 500 强的经典面试题 ..... | 204 |
| 微软面试题 .....             | 205 |
| 微软的其他面试题 .....          | 207 |
| IBM 面试题 .....           | 207 |
| 摩托罗拉笔试题 .....           | 208 |
| 宝洁面试题 .....             | 209 |
| 壳牌笔试题 .....             | 211 |
| 麦肯锡咨询公司面试题 .....        | 212 |

## 后 记 / 216

# 序篇：闯关哈佛面试，打开成功之门

## 影响一生的哈佛面试

哈佛大学，这座有着三百多年悠久历史的学府，是世界各国莘莘学子神往的圣殿和梦想的天堂，它在人们心中已经成为一种象征。哈佛是众多学子心中的圣地，但并不是每一个人都能幸运地享受哈佛的怀抱。

每年都有成千上万的学子向哈佛提出入学申请，但不是每一个申请的人都能拿到进入哈佛的通行证。面试是进入哈佛的一道重要关卡，很多人把哈佛面试看成是“过五关，斩六将”的残酷斗争。

在哈佛面试后，不管是被录取的还是未被录取的，每一个经历过哈佛面试的人都明白哈佛面试在人一生中的重要意义。

李雯青，曾在纽约最大的特纳建筑公司任工程师，从哈佛商学院毕业后转入金融投资领域，现为微软亚洲—北美地区投资购并专家。进入哈佛商学院前的特殊面试经历，奠定了她事业成功的基石，也改写了她的一生。

李雯青进入哈佛的那场面试，可谓是惊险丛生。接到哈佛的面试通知，她做了很充分的准备，面试当天她很自信地走进了录取办的小楼。接待她的是录取办的副主任墨菲先生。墨菲先生几句寒暄后便直入正题，直截了当地问：“你为什么觉得自己具有领导潜力？”

这个问题在李雯青的意料之外，这个下马威让她很惊慌，但是理智告诉她要保持镇静，于是她把思维转到了日常工作中领导他人的情形，经过简单的总结，李雯青给了墨菲先生一个没有什么条理的答案。墨菲先生面无表情，也不说话，低头忙着做笔记。

正当她从墨菲先生脸上看不到希望的曙光时，另一个出人意料的问题又抛了出来：“我们这里培养的是高级人才，除了自己的本行外，你对其他行业还有什么了解？”



此时，她大脑里一片空白，暗想：这次面试八成要砸锅！但她还是拼命让自己冷静下来。她想到平时常看的报纸杂志，另外，对投资的兴趣让她对当今经济形势变化趋势略知一二，特别是对高科技领域有较多的了解，平时积累了不少相关的知识，此时这些知识在她的头脑中渐渐变得清晰起来，但是由于时间较为紧张，没能做系统的陈述。

接下来，“你想成为什么样的企业领袖”、“谈谈你所崇拜的人”等问题又接踵而来。

看着墨菲先生奋笔疾书，脸色阴沉，李雯青似乎觉得希望在逐渐地远离自己。但她还是选择了奋力一搏，依仗着平日的积累，她和墨菲先生侃了起来，同时希望这次糟糕的面试立即结束。

终于，墨菲先生停止了发问。谁知，李雯青来不及松口气，又被反问：“你有什么问题要问我吗？”

当时，李雯青一下愣住了，因为她从来没想到要问墨菲先生什么问题。短暂思索后，她大胆地提了一个尖锐的问题：“为什么哈佛一定要用强迫钟形曲线来评分呢？”

墨菲先生给她的答案是：“这种评分法挑战了自己的极限。以前我从不相信自己能做的事，在这种情况下，尝试之后居然成功了。战胜自己就是最高的境界。”

面试结束与墨菲先生握手道别时，李雯青看到他戴着一条绿色条纹领带，猛然记起这一天是以绿色为标志的爱尔兰传统节日“圣派屈克日”，于是随口说：“您今天戴了一条特别的领带，圣派屈克日快乐！”墨菲先生这才第一次露出笑容，说：“谢谢！你的围巾上也有绿色，圣派屈克日快乐！”

一个星期后，李雯青的信箱里躺着一封薄薄的来自哈佛商学院的信。做好了心理准备后，李雯青慢慢拆开信，首先映入眼帘的居然是“祝贺”。就这样，在一场惊心动魄之后，李雯青很幸运地被哈佛录取了。

事后，李雯青又不断回忆那次面试，才发现墨菲先生提的问题合情合理，只是她当时有些轻敌。哈佛是一所培训各行各业高级主管的学府，因此特别重视学生的领导能力和知识面，墨菲先生的提问当然也紧紧围绕这两个方面了。至于他的冷面，恐怕是有意试探她在压力下的应变能力。如此看来，如果失利，也怨不得别人，只能怪自己准备不充分，哈佛毕竟还是与众不同啊！

要想进入哈佛，必须通过面试这道关卡。惊险丛生的面试给李雯青留下了

深刻的印象，而这场充满机智的面试也改写了她的一生。哈佛面试是通向梦想殿堂的通行证，我们要有足够的知识储备、足够的耐心、足够的机敏和良好的心理素质来应对面试的挑战，来谱写更美好的人生！

## 最受哈佛欢迎的人

在美国《普林斯顿评论》发布的2006年全美“最难申请上的大学”排名里，哈佛位列第四。哈佛以其独特的魅力和巨大的影响力吸引着无数人的目光，哈佛的开放性和世界性也让它永远向世界敞开它古老的大门，欢迎来自四面八方的智者。哈佛成了很多人的梦想。那么，如何才能走进哈佛，骄傲地成为哈佛的一员呢？怎样才能拥有推开那扇门的力量呢？怎样才能成为最受哈佛欢迎的人呢？

有人说：“要有像天才一样的智慧。”

有人说：“要靠机遇。”

还有人说：“勤奋加努力。”

显然，这些回答当中无不强调天分和勤奋、智力息息相关。但洞悉哈佛面试真相后，你会大为惊叹！通过哈佛面试所选拔出来的人才，他们不仅仅智力超群，还在道德品质、能力、情商和心理素质上出类拔萃。

也许你在考场上游刃有余，也许你熟知古今，也许你思维缜密、逻辑严谨，研究问题很在行，但你可能独立性很差，不善于与人交往，面对挫折时一筹莫展，甚至消沉低迷，那么很遗憾地告诉你，你很可能将无法通过哈佛面试……

哈佛面试人员称：“哈佛重视学生综合能力的发展，因此在选拔人才的时候，总会出一些让人瞠目的怪异题目，以此来考察学生的能力。”例如：“如果你跟布什总统见面，你会跟他讲什么？”“为什么下水道的井盖是圆的？”

对于这样的问题不要期待所谓的标准答案，你的应变能力如何、你的逻辑思维和思考深度等等，在你的回答中都得到了体现。假如你惊慌失措、语无伦次，也许你就将与哈佛失之交臂。

在哈佛的面试过程中，还有很多怪异的问题，让人应接不暇。考官们为了找出与众不同的学生，保证哈佛的后继发展，因此总会在面试的时候挖掘面试



者的潜质和创造力。

还有的考官这样说：“我们从来不在乎答案的正确与否，而是在乎学生如何表达他的答案。”哈佛更强调逻辑思维能力以及组织和表达能力，还有的是考查学生是否具有创新能力，更有甚者，抛开所有，仅仅考察对方是否孝顺、感恩、有责任心等等。

激烈的竞争早已渗透到各个领域，社会对高素质的综合型人才的要求也越来越高，只有具备全面的素质和能力，你才能在竞争中占有一席之地。哈佛期待的是真正的人才、真正的精英！

从今天起，熟悉并分析哈佛面试的选拔标准，在智力、能力、品质和素质各方面严格要求自己，你将会成为哈佛最受欢迎的人，也将会成为社会中最受欢迎的人！

### 不可不知的 30 道哈佛常规面试题

在哈佛的面试中，有 30 道常规试题，无论你是申请哈佛的学子，还是仰望哈佛的有志青年，这些哈佛的常规面试题你不能不知道。这些常规面试题可以帮助你了解哈佛的择人标准，为你通向哈佛指引方向，还可以帮助你为自己的人生设定一个明确的目标，引导你走向一个更辉煌的人生。

但是，如果你接到了哈佛的通知，在读过这些题目之后，你一定要彻底地忘掉这些题目的分析和答案，否则你将会与哈佛无缘。因为哈佛不喜欢循规蹈矩的人，不喜欢缺乏创新精神和应变能力的人。

#### 1. 描述一下你的学习态度、你的学术成就。

**小提示：**有的人很骄傲，认为有个聪明的大脑足矣！那你就错了，面试官欣赏有才能的人，但他们更明白态度才是关键。这类问题针对性较强，那面试官究竟想了解什么呢？当然是你的专业兴趣和专业能力、学习的基本素质、学习内容的结构特点了。而且，你的专业基础如何、是否具有发展潜力，也会得到相应的考察。所以这道题可不容小觑，它是哈佛面试的重要依据呢！

#### 2. 现在你最热衷的是什么？

**小提示：**可以简述你的兴趣，以及这个兴趣给你的个性或能力上带来的反面效果。