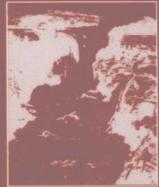


# 第一

## 中国经济改革 源头探秘

YUANTOU  
TANMI



王佳宁 著



清华大学出版社



第一：中国经济改革源头探秘

王佳宁 著

重庆大学出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

第一:中国经济改革源头探秘 / 王佳宁著. —重  
庆:重庆大学出版社, 2008.9  
ISBN 978-7-5624-4643-9  
I. 第… II. 王… III. 经济改革—大事记—中国 IV. F12  
中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第137793号

**第一:中国经济改革源头探秘**

王佳宁 著

责任编辑:陈晓阳 王 磔 版式设计:夏 雨  
责任校对:贾 梅 责任印制:赵 晟

\*

重庆大学出版社出版发行

出版人:张鸽盛

社址:重庆市沙坪坝正街174号重庆大学(A区)内

邮编:400030

电话:(023) 65102378 65105781

传真:(023) 65103686 65105565

网址:<http://www.cqup.com.cn>

邮箱:[fxk@cqup.com.cn](mailto:fxk@cqup.com.cn) (市场营销部)

全国新华书店经销

自贡新华印刷厂印刷

\*

开本: 787×1092 1/16 印张: 21.25 字数: 388千 插页: 2

2008年10月第1版 2008年10月第1次印刷

ISBN 978-7-5624-4643-9 定价: 38.00 元

---

本书如有印刷、装订等质量问题,本社负责调换

版权所有,请勿擅自翻印和用本书

制作各类出版物及配套用书,违者必究



王佳宁 自序

## “20个第一”是历史的草稿

当全世界智慧的头脑在审视大国发展脉络时，有谁不会瞩目一个伟大而深刻的事实：一个人口最多的国家，在20世纪70年代末至今的30年里，进行着一场发人深省的不懈探索；市场经济的浪潮在托起这个航行的巨舰一往无前，从未消停，不可回潮。30年，继往开来的强烈追求已然铸就，不同阶层基于不同认识观和评价标准评判其转型路径的首要选项无疑是：只有改革，才能发展中国。“中国经济改革的20个第一”在泱泱大国融入世界经济文明的进程中横空出世……

### “20个第一”是历史的草稿。

在“20个第一”映射的30年的变革过程中，演出了多少使人心灵震撼的历史活剧！1978年12月16日晚，小岗村“十八颗红手印”石破天惊，“我们干部坐牢杀头也甘心，大家社员也保证把我们的小孩养活到18岁”。2006年10月15日，曾经承载国家使命的中国进出口商品交易会举行50年100期盛典。

在“20个第一”映射的30年的变革过程中，融化了多少悲壮、激动和喜悦！大邱庄与华西，一北一南，禹作敏与吴仁宝，思维皆灵异，命运

殊不同。还有陈光，1956年出生的他，带头把国有企业卖了，把集体企业也卖了。“回首向来萧瑟处，也无风雨也无晴。”

在“20个第一”映射的30年的变革过程中，他们的失败与成功，已积淀为我们时代永恒的财富。1984年因承包石家庄造纸厂，马胜利名闻天下，然而，像“马承包”这样不同情境人物的载浮载沉，似乎成为特定的必然。一如1980年春，陈春先带头扔掉中国科学院的“铁饭碗”，在中关村创办了中国第一家民营科技实体。

## “20个第一”是历史的草稿。

透过“20个第一”回望来路，当年中国以濒临崩溃之躯，怀着“摸着石头过河”的无奈，竟成就了一场伟大的革命。1919年，中国民主革命的伟大先行者孙中山先生在其所著《建国方略》中提出“东方大港”的设想。时隔71年的1990年4月18日，中国国务院决定开发开放上海浦东。1986年8月3日，沈阳市工商行政管理局发布“企破字第1号”通告，公有制企业的沈阳市防爆器械厂从即日起破产倒闭，更似平地炸雷。

透过“20个第一”回望来路，从贫穷到富裕，从禁锢到自由，从濒临崩溃到奇迹重生，一个个瞬间写就的改革开放史，让国人有太多的理由为之豪迈。1983年2月，耀邦同志莅临深圳视察，鼓励集资办企业，并提议可以尝试发行股票。1984年10月15日，大连经济技术开发区在辽东半岛“鸣锣”。而1994年任上的广州市市长黎子流力主“布阵”中国南方人才市场，促羊城比肩津门。

透过“20个第一”回望来路，国人感叹政治伟人经纬乾坤的大手笔：港澳回归、北京举办奥运会；感恩经济自由精神的垂顾；深圳等5个特区迈步，进而摒弃“计划”羁绊，屹立“市场”潮头。1981年，中国第一次发行国库券，一些老干部拿出补发的工资主动购买国债，总数加起来有几百万元。

## “20个第一”是历史的草稿。

沿着“20个第一”的足迹期许，改革开放战略推进的每个领域，无不彰显社会主义制度的自我完善，以及改革开放体现着国家和公众对中国特色社会主义本质认识的深化。诚然，在过去的岁月里，改革和发展在一些地方也时现波澜。但是，凡有流水的地方就一定会有漩涡，这是一条不可违背的自然规律。1982年11月25日，浙江义乌县政府提出：允许农民经商、允许从事长途贩运、允许开放城乡市场和允许多渠道竞争，“四个允许”震撼中国县域经济。而尽管领军人物境遇今昔冰火两重天，中国报业史上注定在1996年1月15日画上浓重的一笔，这一天，广州日报报业集团作为中国首家报业集团试点单位揭牌。

沿着“20个第一”的足迹期许，国人将恒久受用开明文明的真正回

归：“解放思想、实事求是”。1980年6月18日，人民公社的牌子从四川省广汉县向阳公社摘下来了。1980年5月2日，中国第一个合资企业——北京航空食品有限公司取得“001”执照。1987年7月27日，第一批福利彩票在河北省石家庄市销售，国人自此进入博弈时代。

沿着“20个第一”的足迹期许，国人在不断的试错中，逐步学会思考、包容、平和、自信。1985年成立，1998年“散伙”的“广州标致”，没想到由广州市政府出面陈述教训。1984年1月15日开张的“北京吉普”，也已摸爬滚打20多年。不过，在蛇口工业区筹建“招商银行”，让国人得识智者袁庚。

### “20个第一”是历史的草稿。

“20个第一”折射，从改革起步的“选准切入点”，到改革稳步推进的“渐进式”；从改革攻坚的“先增量后存量”，到改革可持续的“更加注重社会公平”，中国各级政府与市场边界渐次明晰，其偏好、结构、流程和习惯已给未来留下进一步变迁的选择空间。

“20个第一”折射，一个国家改革成果的优劣，关键是看这个国家的制度安排能否适应本国国情。改革开放30年，中国历史长河之一瞬。经历了历史性波澜跌宕、饱尝了清平世界与离乱时代、沐浴过盛世雄风和动荡岁月的中国，如今进入了世界前四大经济体名位。盖因中国社会向前发展是亘古不变的道理。

“20个第一”折射，一个负责任的中国，虽然她今天仍然走在崛起的路上，虽然她与美国和欧盟相比依旧算不上强大，但是她的脚步坚定而踏实，她的目标明确而切实，她的前途光明而远大。这是我们的国家，这是我们期待明天会更加繁荣和富强的那个中国。

### “20个第一”是历史的草稿，它将为中国特色社会主义的建设拓展思想资源。

美国经济学家道格拉斯·诺斯首先发现，制度变迁的动力在于新制度可以更有效地利用资源，增加产出，使许多人得益。由此引申，中国改革开放进程涉及的制度变迁的阻力则在于变迁需要付出成本。“20个第一”正是探索制度变迁的原始案例和样本，也是为增加产出和创造幸福而付出的代价和成本。案例和样本展现的各种成功的改革模式、经验，以及由此引发的经济社会良性效应将使我们今人乃至后人长期受益。我们人类生产生活使用的产品，随时都可能更新换代，犹如电灯问世油灯熄灭，轿车上路牛车下架。然而，耐人寻味的是，风靡全世界的摇滚乐至今难以和浸润中国人心灵的《诗经》、《楚辞》匹敌；一部《红楼梦》也未因各种表现形态的西方文化渗透而香消玉殒。没有人能够否定油灯和牛车

# 第1章 中国经济改革源头探秘

DIYI: ZHONGGUO JINGJI GAIGE YUANTOU TANJIU » » »

的历史作用，更不会有人轻视经典的魅力和厚重。经典是思想、经典是源泉、经典是历史、经典是破解我们民族崛起之密码。

**“20个第一”是历史的草稿，它将为中国特色社会主义建设留下可资反观的借鉴。**

在15世纪，中国人曾有机会在全球范围内展示自己的才华。一个叫郑和的人率领着明朝政府的船队七下西洋，完成了时代的奇迹。这七次壮举曾被认为是中国寻求世界范围承认的努力。

而道光二十二年七月（公元1842年8月），一纸《南京条约》强迫清帝国对外开放5处沿海城市作为通商口岸。如是，在160年前，中国被迫卷入自由贸易，她是那么不情愿。漫漫长路，时间推移到20世纪70年代，当一个国家尚未从计划经济中走出，应对市场挑战便不会成为可能。1986年，中国表达善意时，对于世贸组织而言，姿态并非唯一重要的条件，他们要求中国扩大开放。而当时的中国政府，依然执著于计划经济的管理，迷恋于微观操纵和行政安排，维持一种罕见的平衡，绝不可能让国外资本对刚刚振兴的国有企业发起致命冲击。虽然这种冲击，理论上未尝不是一件好事。

但是在21世纪的今天，蓦然发现，中国曾是如何突然和决意地冲出国门跨进世界的门槛。经过了长达15年的谈判，在2001年12月11日，中国真正意义上融入国际社会。全球化视野中，由中国、东欧地区国家竭力推进的经济转型，成为自现代文明诞生以来的又一次大转变。

世界上有过四次大国的崛起，18世纪初的英国、18世纪末的德国和美国、20世纪的日本。21世纪将要出现第五次大国的崛起，西方认为这次的主角是中国。全球化使她们获得了机会，这是一种潮流，没有人能阻止中国把握住这一次经济全球化过程。

龙应台说：“公民对一个社会的认同和爱，需要建立在历史的认知上，不尊重历史的地方，难以长出根与认同。”

**“20个第一”是历史，是根芽萌发的地方，是需要记忆和认同的经验存在。**

“20个第一”是历史的草稿。

2008年8月8日于独坐轩



中国第一个包产到户村——小岗

001

## 鲜红手印承载大历史 十八村民铸就里程碑

◆1978年12月16日晚,小岗村“十八颗红手印”石破天惊,“我们干部坐牢杀头也甘心,大家社员也保证把我们的小孩养活到18岁”。 ◆时任安徽省委书记万里来凤阳检查工作,当他听到实行“大包干”干部怕错、群众怕变时指出:“错了我负责任,群众怕是怕政策不稳,过去自留地就变过几次嘛。” ◆1997年2月21日下午,小岗村当年大包干带头人及全村100多村民不约而同地汇集到村委会,沉痛悼念邓小平同志。 ◆分别由安徽省、滁州市和凤阳县三级出资、投资350万元的“大包干纪念馆”于2006年6月竣工,小岗村除了这个“标志”性建筑,还有郁郁葱葱的40多公顷葡萄园。 ◆小岗村目前没有餐馆、没有招待所。来参观、调研的外地人只能返回凤阳县城吃和住。那天在返回凤阳县城的路上,我一直在想,为什么送上门的钱,小岗人不来赚?

**[源头延伸]**朱元璋与凤阳 / 回望大包干 **[文骐看源头]**农民希望得到白纸黑字上规定的好处

中国第一个经济特区——深圳

021

## 特区重担深圳首个扛 艰辛转型鹏城自奋蹄

◆1979年3月,国务院批准宝安县改为深圳市。 ◆1979年4月,中央工作会议召开期间,各小组会议发言后,谷牧向小平同志汇报说,深圳、珠海、汕头等实行特殊政策的地区该叫什么名称才好?“贸易合作区”、“出口工业区”、“自由贸易区”等,都觉得不合适,定不下来。小平同志当时给了一句话,“就叫特区嘛!陕甘宁就是特区。” ◆1979年7月20日,全国人大常委会通过在深圳等市设置经济特区之前,蛇口工业区已开始正式运作。 ◆1983年2月,胡耀邦同志莅临深圳视察特区建设,提议可以尝试发行股票。 ◆2008年3月7日,温家宝总理在全国“两会”上明确表示:“深圳特区还要办下去,这个特区办下去不是主要在于给予多少政策,而在于深圳特区是全国的一面旗帜,我认为深圳的担子重,因为全国人民乃至国际都在关注你们。”

**[源头延伸]**打量深圳 / 17年间…… / 特区比肩 **[文骐看源头]**深圳转型将留下什么?



## 目录

中国第一个合资企业——北京航空食品有限公司

039

### 合资第一号悄然诞生

### 民航配餐业机舱求解

◆1978年,中国国内航空配餐业一无设备、二无技术、三无经验,寻求与境外合作就成了顺理成章的事。 ◆1979年,中国第一部《中外合资经营企业法》出台。在此之前,伍淑清带队千里迢迢几经辗转到内地作了详尽考察之后,与父亲伍沾德一起,商谈中国民航总局合作做航空食品的可能。 ◆1980年5月2日,北京航空食品有限公司成立大会在首都机场食品公司楼前举行。中外来宾200多人出席。时任国家外国投资管理委员会副主任的江泽民同志出席了成立大会。 ◆1980年5月3日,“外审字(1980)中外合资企业001号”中外合资企业——北京航空食品有限公司于北京揭牌。 ◆001号合资企业之所以能够成功,因应中国传统文化的精髓:天时、地利、人和。

[源头延伸]“两份报告”映照决策 [文骐看源头]沐浴开放是一种幸运

中国第一个摘掉人民公社牌子的地方——向阳

055

### 向阳提心吊胆摘牌子

### 光南明修栈道促政改

◆1977年秋,广汉的一群生产队长自己主持,向生产队的权力发起了第一次挑战。他们挂起了“分组作业、定产奖惩”的招牌。 ◆1980年6月18日,人民公社的牌子从四川省广汉县向阳公社摘下来,改为乡党委、乡政府和农工商总公司。从这一天算起到2008年,中国乡镇改革已走过了28年。 ◆他们挂起了“分组作业、定产奖惩”的招牌,此举惊动了四川省委,省委书记接见常光南,赞许地说:“你的意见对。” ◆从新华社记者所写内参上得知此事的全国人大法制委员会,专门打电话到广汉县委办公室问:“广汉是不是有个向阳公社?” ◆而实际用人情况是,向阳镇党委书记王洪话锋一转说:“向阳镇现有行政人员31人,其中领导干部7人,享受正科级待遇4人,科员20人。”

[源头延伸]人民公社备忘录 [文骐看源头]我穿过瓢泼大雨,紧急通知村干部……



中国第一个综合配套改革试验区——浦东

069

## 开发浦东看伟人决策 第一试验眺多重谋略

◆中华民国8年(1919年),国父孙中山先生在所著《建国方略》中提出“东方大港”的设想。 ◆1992年春天,小平同志南巡来到上海,他说“浦东开发比深圳晚,但起点可以更高,我相信可以后来居上”。 ◆“最远大的计划是为未来浦东新区的发展打下基础,这是影响及于全国的重大地区发展尝试。江泽民让汪道涵负责考察这一项目,草拟初步方案。”(罗伯特·劳伦斯·库恩著《江泽民传》) ◆1990年4月18日起,浦东新区开发开放面向全球。 ◆2005年6月21日,国务院批准我国第一个综合配套改革试验区——浦东新区。

**[源头延伸]**伟人构想 / 直观浦东 / “两会”争锋 **[文骐看源头]**竞逐试验区:鲶鱼效应? 骨牌效应?

中国第一个进出口商品交易会——广交会

089

## 中国第一展南粤摇枝 悠悠五十载谁主沉浮

◆中国进出口商品交易会,又称广交会,创办于1957年春季,每年在广州举办,是中国目前历史最长、层次最高、规模最大、商品种类最全、到会客商最多、成交效果最好的综合性国际贸易盛会。 ◆1980年,广交会展馆布局作了较大调整,不再设“工业学大庆馆”和“农业学大寨馆”,也不展出先进单位的典型事迹。同时,要求各展馆的展品实行展卖结合,不卖不展。 ◆2006年10月15日,广交会举行50年100期盛典。对于不了解历史的人来说,一个会展的50年100期也许并不稀罕。然而,广交会曾经承载了这个国家太重的使命,远远超越了一个普通会展应该承载的责任。 ◆50年来,哪怕时代变幻莫测,以国家信誉作为后盾的广交会风雨无阻,成为那个、这个年代的一个绝无仅有的奇迹。 ◆世界各国的经验都表明,没有政府的参与和支持,展会是不可能成功的,中国的问题不在于政府介入展会,而在于亲自上手操作,直接导致政府行政成本过高,同时压制了真正的市场主体。政府主导型展会的弊端使得政府退出展会业的呼声很高。

**[源头延伸]**广交会“路线图” **[文骐看源头]**哪里有商业哪里就有文明



中国第一个开发区——大连经济技术开发区

105

## 首家开发区鸣枪大连 竞逐制高点布阵辽东

◆1984年2月24日,邓小平同志在视察经济特区后提出:“除现在的特区之外,可以考虑再开放几个港口城市,如大连、青岛。这些地方不叫特区,但可以实行特区的某些政策。” ◆1984—2002年,国务院批准设立49家国家级经济技术开发区。从2003年起,全国暂停审批各类开发区,盖因其发展过程中出现了布局规划不合理、土地乱占滥用等问题。 ◆我国国家级开发区的发展实践可分为三个阶段:1984—1991年的创建与探索期;1992—1998年的高速增长期;1999年以后进入稳定发展期。 ◆1984年9月25日,国务院正式批准兴办大连经济技术开发区。 ◆1984年10月15日,大连经济技术开发区举行开工典礼,由此,中国第一个经济技术开发区正式诞生。

[源头延伸]小平同志的倡导“三个阶段”留下什么 [文骐看源头]  
开发区前景面临大考

中国第一个亿元村——大邱庄  
禹作敏斯是故人镜像  
大邱庄勾勒时代缩影

121

◆大邱庄始建于明永乐二年(公元1404年)。顾名思义,姓邱的住户是大邱庄的主要成员,然而,星换斗移,不知从何时起,邱姓渐渐衰落,而由另几姓主宰了大邱庄,在这几姓中,以禹姓为先。 ◆1993年4月17日,《人民日报》和中央电视台《新闻联播》同时刊播一条消息:天津市静海县大邱庄农工商总公司董事长禹作敏,4月15日被天津市公安机关依法刑事拘留。 ◆1999年10月3日凌晨,保外就医、70岁的禹作敏病逝于天津市天河医院。“回首向来萧瑟处,也无风雨也无晴”,大邱庄,一个关注中国农村改革和农民命运无法回避的村庄,一个始终充满改革矛盾的村庄,一个悬念重重的村庄。 ◆大邱庄于1993年吸纳周围四个村庄而改制为镇。 ◆2008年7月8日,《天津日报》对大邱庄的做法予以“定性”。作为中共天津市委机关报,在改革开放30年前夕,似乎为大邱庄释出某种特殊的信号?!

[源头延伸]干革命?闯将! / 大邱庄与大寨不同 [文骐看源头]  
沛浮沉后但看雄风豪情



中国第一个集体经济示范村——华西

137

## 吴仁宝探究农村转型 华西村何以誉满中国

◆在华西村边缘,便远远望见了那座高98米、耗资达1.2亿元的“金塔”,它掩映在绿树和别墅群中,十分显眼,塔顶上书“中国华西”几个遒劲有力的大字,塔尖上是一个金黄色的葫芦,据说用了3.5公斤黄金镀成。 ◆自20世纪80年代以来,华西率先在全国成为“电话村”、“彩电村”、“冰箱村”、“煤气村”、“空调村”、“别墅村”和“轿车第一村”。 ◆1928年11月17日出生的吴仁宝,在改革开放30年之际,年满80岁。笔者认为,他具有另类思维。 ◆华西村每户居住面积为450平方米,人均住房面积超过了美国、日本;华西村户均拥有轿车超过了新加坡,家庭电器化与日本相似。 ◆吴协恩是现任的华西村党支部书记,他是吴仁宝的四儿子,那么,华西村是不是家族制?

[源头延伸]华西大队华丽转身 [文骐看源头]平常心看华西

中国第一个承包国有企业的人——马胜利

151

## 马胜利点亮承包火种 造纸厂策动国企转身

◆马胜利,1984年因承包石家庄造纸厂以“马承包”而名闻天下,被称为“承包国有企业的第一人”。 ◆时任石家庄市长王葆华说:“当年国家下达石家庄造纸厂年产利润计划17万元,没有哪个人敢接下来,讨价还价说还得亏损10万。结果马胜利杀了出来,他说:‘要是我,把17万掉个个,实现利润70万。’” ◆1986年和1988年马胜利两次获得五一劳动奖章。迄今为止全国只有他一人两次获此荣誉。 ◆2004年3月25日,青岛双星集团聘请马胜利任双星集团副总经理,并由马胜利经营承包集团全资注册成立的“双星马胜利纸业有限公司”。而此后没几个月,马胜利黯然离去。 ◆如今,人们在反思,怎样的国有企业才能走得远?总结失败比总结经验更重要。

[源头延伸]承包制与两个文件 /1993,叫停承包制 [文骐看源头]  
“胜利”的失败

## 中国第一个破产企业——沈阳市防爆器械厂 首例破产探沈阳端倪 二度出山看英雄气短

167

◆1986年8月3日，沈阳市工商行政管理局发布“企破字第1号”通告，沈阳市防爆器械厂从即日起破产倒闭。当时《破产法》尚未出台。 ◆1985年11月2日，时任沈阳市委书记对沈阳市对集体工业企业“破产倒闭处理”的实施情况作出批示。 ◆这个全国首家破产企业的厂长叫石永阶。企业的倒闭让他在家闷了一年。一年后，他开了个“长城电器开关厂”，产品还销到了海外。 ◆沈阳防爆器械厂破产后的第6个年头，其所在地附近的高层商品房拔地而起。 ◆2006年1月16日，国务院办公厅转发全国企业兼并破产和职工再就业工作领导小组《关于进一步做好国有企业政策性关闭破产工作意见的通知》。从国办文件引申，“破产”是一把手术刀。

[源头延伸]《破产法》旧的不去，新的不来 [文祺看源头]“破产”是一把手术刀

## 中国第一个企业股份制改革城市——诸城 股份制改革诸城投石 陈卖光无畏挺身问路

179

◆诸城，改革开放前，是一个典型的农业大县、工业小县、财政穷县。 ◆主导“诸城现象”的是1956年出生的陈光，在他担任诸城市长、市委书记期间，人称“陈卖光”，因为当时，诸城把国有企业卖了，把集体企业也卖了。 ◆这个调查结果让人心凉，对厂内的400名工人进行问卷调查，在问到“当看到有人偷盗工厂财物时，你怎么办”时，32名答“装做没看见”，78人答“他偷我也偷”，290名答“思想内部矛盾，拿不定主意”。 ◆1995—1996年，前往诸城参观的各地代表团络绎不绝，诸城市体改办一天最多接待50个团体。 ◆当年遇到巨大阻力和非议的股份制改革，早已成为国企改革的普遍经验。江泽民、李鹏、朱镕基、李岚清等先后来诸城视察工作。

[源头延伸]《人民日报》评论员文章，让人提神？ / 中小企业号称“半壁江山” [文祺看源头]诸城点灯，照亮什么



中国第一个发行国债的城市——北京

193

## 发国债北京首吃螃蟹 细掂量加伦率先释怀

◆1981年，中华人民共和国国库券第一次发行，财政部选择北京市在全国率先认购。◆当时大家都把购买国债当作一项政治任务来完成、不买就觉得落后了。◆张加伦于1980年参加筹划恢复国债发行，执笔起草第一个《中华人民共和国国库券条例》。1987年奉命筹组财政部债务管理司，任副司长并主持工作至1994年。其间，1991年代表财政部签署第一份“国库券发行承销合同”。1994年当选中国国债协会副会长兼秘书长。◆第一年发行国债时，主要是面向单位，但有一些老干部，出于爱国之心，拿出补发给自己的钱主动购买国债，为国分忧。总数加起来大约有几百万元。◆“我还不清楚特别国债是怎么回事，也没考虑要买。”当被问及想法时，在太原工行府西街的市民李女士这样说。而今，投资意识觉醒和多元化已经全面渗透中国百姓的生活。

**[源头延伸]**国债“寻根” **[文骥看源头]**自主决策与自由交换是孪生兄弟

中国第一个小商品市场——义乌

207

## 华夏第一市力托义乌 琳琅小商品震撼全球

◆中国小商品城第一代市场——义乌的集市贸易，最早有文字记载是明代万历年间，共有16处集市。◆1982年11月25日，义乌县委、县政府召开了农村专业户、重点户代表会议，时任县委书记谢高华在讲话中果断地提出“四个允许”：允许农民经商、允许从事长途贩运、允许开放城乡市场和允许多渠道竞争。◆世界银行首席经济学家林毅夫说：义乌这样的成就确实让研究经济学的人感到目瞪口呆。◆1988年5月义乌撤县建市，提出“兴商建市”战略，小商品市场的外向度已达到60%以上，初步形成了“买全球货、卖全球货”的国际化商贸新格局。◆义乌小商品市场成交额已连续16年位居全国同类市场之首，被誉为“华夏第一市”。

**[源头延伸]**小商品市场的23年 **[文骥看源头]**不矫情不做作，可能走得远！



## 中国第一个高科技园区——中关村 科技人摇旗数度春秋 中关村呐喊新兴经济

221

◆1999年,国务院决定建设中关村高科技园区,北京市随即提出了中关村要一年一变样,三年大变样,要把中关村建设成中国的“硅谷”。 ◆1980年,几个知识分子丢下“铁饭碗”,创办了我国第一家民营科技实体。在民办科技企业中,企业是否拥有独立的法人财产权,不是依据国家统一的法规和投资者与经营者之间具有法律效力的契约,而主要取决于企业是否有“开明婆婆”。 ◆中关村电子一条街的创史人陈春先说,我当时不是“下海”,只是感觉中关村的人才密度不比旧金山波士顿地区低,想搞个中国的“硅谷”。 ◆20世纪80年代以来,中关村诞生了中国第一个汉字操作系统,第一个中文激光照排系统,这几年又诞生了中国第一个第三代移动通讯国际标准,第一款计算机CPU芯片。 ◆透过中关村个案可以引申,后奥运时代如何发展?北京市怎样才能建设成为自主创新型城市?

[源头延伸]走,到中关村办公司去! [文祺看源头]裂变和碰撞比辉煌更值

## 中国第一个发行彩票的城市——石家庄 第一批彩票河北售卖 二十年博弈热中有玄

235

◆1986年,崔乃夫在随国务院总理考察三峡地区时,汇报了民政部面临的困难,并谈到了发行彩票的设想。 ◆1987年7月27日,第一批福利彩票在河北省石家庄市销售,标志着中国当代彩票业的诞生。 ◆1993年2月,中国社会福利有奖募捐券更名为中国社会福利奖券;从1995年起面市的奖券,又更名为中国福利彩票。 ◆福利彩票事业的20年历程中,“双色球”、“3D”、“七乐彩”、“刮刮乐”、“中福在线”多品牌战略,使中国福利彩票产生了光环。 ◆尽快制定《彩票法》,用法律规范彩票市场、发行机构和筹资的使用,是中国彩票市场的当务之急。

[源头延伸]彩票潮起 [文祺看源头]博彩,有必要牵肠挂肚吗?



中国第一个报业集团——广州日报报业集团

## 广州日报执着觅个性 领军人物冰火两重天

◆1996年1月15日，广州日报报业集团作为中国首家报业集团试点单位成立。 ◆《广州日报》在发行营销上独领风骚。《广州日报》开党报之先河，完全依靠市场机制发行。在1992年就不要求市委发红头文件搞征订，完全靠市场自发、自愿订阅。多数党报至今仍做不到这一点。 ◆可能有人发问，广州日报报业集团这么辉煌的业绩，是哪些人领头干出来的？然而，笔者尽管5次到访广州日报社，受访者对此话题讳莫如深。这里，我们来还原真相。 ◆黎元江出事的同时，何向芹也被解除了《广州日报》总编辑职务。前广州市新闻出版局局长张德安接任《广州日报》社长，经济日报报业集团属下的《名牌时报》总编辑薛晓峰接任《广州日报》总编辑。

**[源头延伸]**中国报业的个性化模式 **[文骐看源头]**媒体绕不过的“浅滩暗礁”

中国第一个国家级人才市场——中国北方人才市场

## 人才市场津门首发牌 当仁不让羊城再抢筹

◆中华民族五千年文明史，就是一部人才培养、人才使用的发展史。儒家经典《礼记·学记》中说：“建国君民，教学为先。”最早把维护和巩固统治的要诀归纳为抓教育，抓人才培养。 ◆中国北方人才市场是由国家人事部和天津市人民政府共同组建的我国第一家国家级区域性人才市场，于1994年9月28日开业。 ◆1994年8月，《加快培育和发展我国人才市场的意见》指出，培育和发展人才市场是建立社会主义市场经济体制的一项重要任务。 ◆1994年12月10日，广州市人事局请示代市政府恳请与人事部共同组建中国南方人才市场，黎子流市长当即表示同意。 ◆2003年12月26日，《中共中央、国务院关于进一步加强人才工作的决定》指出，建立和完善人才市场体系。遵循市场规律，进一步发挥用人单位和人才的市场主体作用，促进企事业单位通过市场自主择人和人才进入市场自主择业。

**[源头延伸]**三代领导人视野的人才 / 求才新招迭出 **[文骐看源头]**培养和激励孰轻孰重？



中国经济改革  
源头探秘

## 目录

# 中国第一个中外合资汽车企业——北京吉普汽车有限公司 汽车合资京粤差异大 真情告白两度娶老外

285

◆1984年1月15日，“北京吉普公司”开业，中国合资汽车行业自此开先河。 ◆“北京吉普公司”的艰辛探索，为中国汽车工业的自主创新提供了难得的借鉴。 ◆1985年9月26日，法国标致在广州成立了该公司在中国的第一家合资企业——广州标致汽车公司，到1997年，年销量不足1000辆，公司累计亏损额达29亿元。 ◆广州本田的成功令日系汽车企业在广州找到了掘金的捷径。 ◆汽车工业多米诺骨牌式的连锁并购，无疑在昭示着汽车工业全球化的主题。

**[源头延伸]** 中国汽车产业政策的波及面 / 中国汽车业演进轨迹  
**[文骐看源头]**不要再喋喋不休了！

# 中国第一个由企业创办的银行——招商银行 企业办银行袁庚挑头 一亿资本金蛇口传奇

303

◆根据中国人民银行的批示，蛇口工业区迅速行动，于1986年9月1日在蛇口召开了筹建“招商银行”座谈会。 ◆袁庚的想法引起时任央行行长陈慕华的很大兴趣，陈行长说：“老袁，有你在这儿，我放心！” ◆美国东部时间2007年11月8日，美联储正式批准招商银行在纽约设立分行。 ◆当改革的风声趋紧，可能触及既得利益，一些人赶快“自扫门前雪”，一把手开始“手痒”，如王雪冰、张恩照、朱晓华，等等。他们何苦呢？ ◆遴选招商银行作为个案，只是冷静、客观追忆一个时代的英雄，今天的那些人如何能干，是那个时代的英雄们奠定的基础。

**[源头延伸]** 红头文件下做事的确稳当 / 看看设在深圳的金融机构 / 读懂股份制银行的收益 **[文骐看源头]** 银行透出多少曙光

# 在“20个第一”中找寻印记(后记)

321

# 声明

324