

第十六计欲擒故纵

逼则反兵；走则减势。紧随勿迫，累其气力，消其斗志，散而后擒，兵不血刃。需，有孚，光。

古人接语说：所谓纵者，非放之也，随之，而稍松之耳。「穷寇勿追」，亦即此意。盖不迫者，非不随之，不追而已。武侯之七纵七擒，即纵而随之，故展转推进，至于不毛之地。武侯之七纵，其

智谋故事总集

三十六计

第九计隔岸观火

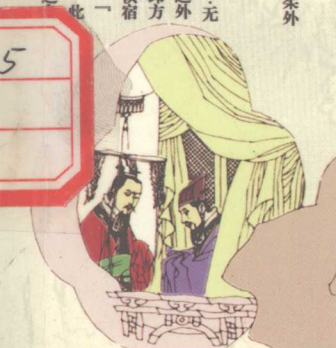
阳乖序乱，明以待逆。暴戾恣睢，其势自毙。顺以动敌，豫顺以动。孙子言慎动之理，与隔岸观火之意，亦相吻合。这是很正确的。如果打了胜仗而无实际利益，这是没有作用的。所以，「非利不动，非得不用，非危不战。」主不可以怒而兴师，将不可以愠而致战。合于利而动，不合于利而止。「所以说一定要慎用兵，戒轻战。战必以利为目的。当然，隔岸观火之计，不等于站在旁边看热闹，一旦时机成熟，就要改「坐观」为「出击」，以取胜得利为目的。



第十计笑里藏刀

信而安之，阴以图之，备而后动，勿使有变。刚中柔外也。

古人接语说：兵书云：「辞卑而益备者，进也；……无约而请和者，谋也。」故凡敌人之巧言令色，皆杀机之外露也。宋曹瑋知渭州，号令明肃，西夏人惮之。一日瑋方对客奕棋，会有叛者数千，亡奔夏境。喉骑（骑马的领宿员）一报至，诸将相顾失色，公言笑如平时。徐谓骑曰：「吾命也，汝勿显言。」西夏人闻之，以为妾已，尽杀之。也临机应变之用也。若勾践之事夫差，则意促其久而安之。



第三十计美人计

兵强者，攻其将；兵智者，伐其情。将弱兵颓，其势自萎。利用御寇，顺相保也。

古人接语说：兵强将智，不可以敌，势必事之。事之以土地，以增其势，如六国之事秦；策之最下者也。事之以币帛，以增其富，如宋之事辽金；策之下者也。惟事以美人，以佚其志，以弱其体，以增其下怨。如勾践以西施重宝取悦夫差（左传：哀公十一年），乃可转败为胜。



·三十六计智谋故事总集·

第一套 胜战计 (上)

①瞒天过海·②围魏救赵·③借刀杀人

中国文史出版社

图书在版编目(CIP)数据

三十六计智谋故事总集/王建民编. —北京:中国文史出版社,
2002.1 ISBN 7-5034-1222-4

I.三… II.王… III.①三十六计—注释 ②三十六计—译文
IV.E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 093681 号

三十六计智谋故事总集

*

中国文史出版社出版发行
100811 北京太平桥大街 23 号

新华书店经销
北京海德印务有限公司印刷

850 × 1168 毫米 32 开 129 印张 3600 千字

2005 年 1 月第 2 版 2005 年 2 月第 1 次印刷

印数:1—5000 册

定价:318.00 元(全 12 册)

ISBN 7-5034-1222-4/K·0844

(文史版图书如有印、装错误,工厂负责退换。)

《三十六计智谋故事总集》编委会

主 编：王建民

副 主 编：徐丽君 丁 海 许桂珍 吴国江 王 彤
许 勇 徐 健 于慈云

编撰成员：李凤云 王东升 李圣利 田 林 李世伟
潘志刚 刘全保 崔润田 胡志杰 张建功
刘志杰 魏明亮 魏凤山 宁大川 李继勋
孙 蒙 马继超 王文功 刘 建 赵世平
王建华 李宽全 崔志海 闻 海 金志萍
高明宇 马文明 王建民 徐丽君 许桂珍
黄志勇 王树云 季蓬茂 吴振良 杜晓莉
史树更 高树春 李广建 王甫云 张翔明
李建平 黄志铜 张一峰 丁 海 张 毅
张殿华 黄修俊 尚书志 盛东升 张凤杰
高晓路 叶利萍 叶利健 张善轩 吕 达
季胜荣 张勇刚 姜 丰 全晓刚 李鹏飞
庞有涛 吴国江 李 韧 许 勇 毛瑞杰
苏云平 赵道文 王建伟 孟繁文 仲雄杰
房凤鸣 赵红霞 郭子波 周成武 徐 健
别永富 于久红 钱彬堂 郝德恩 鲁佑明
赵善民 齐学义 唐日新 王风雨

编写说明

《三十六计》是我国古代一部著名的军事谋略著作，虽说它的经典地位不如《孙子兵法》那样高，但其知名度却绝不逊于《孙子兵法》，诸如“美人计”、“走为上”等等，脍炙人口，妇孺皆知。

《三十六计》的成书年代和作者都是一个谜。后人所能了解的，是《南齐书·王敬则》篇中，首次提出“三十六计”，由此推知，至迟在1500年以前，“三十六计”已经形成，代有补充、完善，终于明清之时定本成书。

《三十六计》原文短小，而且广引《易经》语辞，颇为难解，于是有了“按语”，引经据典，以资佐证。又分为六套，依“胜战”、“敌战”、“攻战”、“混战”、“并战”、“败战”而列，一套含六计，六六三十六，圆成全书。不难看出，《三十六计》深深汲取了中华古老《易经》阴阳互变、辩证统一思想的精髓，谋篇布局，大有讲究。

《三十六计》集历代兵法、智谋之大成，不独于军事领域、政治斗争中应对实施，对整个社会生活、经济外交、人际往来都有极强的适用性。

我们编纂的这部《三十六计智谋故事总集》，共12册，每册3计，每一计分为“原文注译”、“按语注释”、“传世典故”、“用计锦囊”、“计谋典范”几大部分，力图全面展示《三十六计》的丰富内涵。“计谋典范”部分，又分“战场逐鹿”、“政治权谋”、“商海弄潮”、“运世方略”等专题，精心选编古今中外政治、军事、经济、外交、社会等等方面的经典事例，相信读者能从这些生动的故事中加深对“三十六计”的理解，得到众多的启迪。

本书在编选过程中，参考了不少方面的研究成果，由于体例关系，未一一列名，在此谨对众多专家学者的努力和成果表示由衷的敬意。

编者

2005年2月

目 录

总 说

原文注释	(1)
按语注释	(2)

第一套 胜战计

第一计 瞒天过海

原文注释	(5)
按语注释	(6)
传世典故	(8)
用计锦囊	(10)
计谋典范	(13)
战场逐鹿	(13)
羊群变精兵	(13)
彼得一世不战退敌	(15)
拿破仑巧组预备军团	(17)

三十六计智谋故事总集

罗伯逊营救西班牙军队	(19)
拿破仑示弱骄敌创造战略奇迹	(21)
英国人疑敌不成反遭敌算	(28)
瞒天过海——德国军舰悬挂英国国旗	(29)
日军瞒天过海偷袭珍珠港	(32)
蒙哥马利隐真示假	(37)
布疑阵盟军登陆诺曼底	(44)
苏军施障眼法突破敌人防线	(49)
第二次世界大战中的替身领袖	(51)
麦克阿瑟隐真又示真	(55)
“例行演习”演变成突然袭击	(60)
摩沙迪窃走米格飞机	(67)
穆巴拉克重创以军	(69)
政治权谋	(71)
齐姜乘醉遣重耳	(71)
信陵君窃符救赵	(75)
欺袁绍二仕巧语	(80)
回江东孙策质玺	(82)
假“禅让”曹丕篡帝位	(83)
纸扇得官	(86)
瞒天过海袁克定欺骗袁世凯	(87)
路易十六乔装出逃	(90)
郭沫若“瞒天过海”离日本	(91)
基辛格秘密访华	(93)
用虚假提案掩盖真实企图	(98)

商海弄潮	(99)
成功的煤炭商	(99)
施妙计推销商逃重税	(101)
推销商品的奇招	(103)
卡西欧与精工之争	(104)
希腊船王和阿拉伯石油	(105)
珠宝商制造假新闻	(116)
美商制造假象日商上当	(117)
“用而示之不用”	(119)
山本村佑胜美商	(121)
股票投资中的转账交易	(122)
运世方略	(125)
加里波第的美妙歌声	(125)
诸葛亮巧退婚	(127)
易卜生瞒天过海保文件	(131)
百万元金库盗窃案	(133)
劳改犯瞒天过海骗巨款	(134)
女扮男装，真假难辨	(136)
列车上智擒抢劫犯	(138)

第二计 围魏救赵

原文注释	(139)
按语注释	(140)
传世典故	(142)

三十六计智谋故事总集

用计锦囊	(145)
计谋典范	(148)
战场逐鹿	(148)
费边智破“围罗救卡”计	(148)
晋国攻曹卫救宋国	(149)
景阳摧盟显神通	(150)
诸葛亮巧计退曹兵	(152)
曹操穰山破刘备	(153)
太平军巧施“围”	(154)
王守仁计解安庆之围	(155)
避实击虚反围剿	(157)
汉尼拔遗恨卡普兰	(159)
拿破仑被迫退位	(161)
东乡平八郎海战奏奇功	(162)
英国空军以攻为守	(165)
史巴兹迫使德机保护本土	(166)
铁里克提苏军偷袭得手	(167)
开辟欧洲第二战场攻德援苏	(169)
以色列侵占西奈半岛	(171)
商海弄潮	(173)
金石堂书店的攻守策略	(173)
周口味精厂“农村包围城市”	(174)
以听课代推销，殊途同归	(175)
农民渡假村创业精神给人们的启示	(176)
抓住弱点，掌握主动	(177)

“南化人”巧脱困境	(179)
闽东电机厂击破日商“围魏救赵”计	(181)
东渡日本救永利	(182)
盛田昭夫的“间隙理论”	(184)
公司老板获得银行贷款的招术	(185)
石油大王洛克菲勒惯用“围魏救赵”之计	(186)
股票市场上的“宇宙大战”	(201)
运世方略	(204)
钱袋	(204)
抱瓜	(206)
巧替换曹冲称象	(207)
家委主任避实击虚的调解术	(208)
鲁迅先生智惩理发师	(209)

第三计 借刀杀人

原文注释	(210)
按语注释	(211)
传世典故	(213)
用计锦囊	(215)
计谋典范	(217)
战场逐鹿	(217)
老将军廉颇与急性子赵括	(217)
子贡巧解鲁国之危	(218)
刘备一言除吕布	(219)

三十六计智谋故事总集

袁术唆使孙坚伐刘表·····	(220)
想当然张昭勾划妙策·····	(221)
蒋干上当成周瑜杀蔡张之“刀”·····	(222)
宋太祖智杀敌臣灭南唐·····	(226)
蒋介石智借汪精卫·····	(228)
罗荣桓妙计除奸·····	(229)
巴尼特的借刀杀人计·····	(230)
斯大林和德国人相互借刀杀人·····	(231)
希特勒的阴谋·····	(233)
“古巴旅”是一把钝刀·····	(233)
政治权谋·····	(235)
费无极智杀郤宛·····	(235)
晏婴借二桃杀三士·····	(237)
贾皇后翻云覆雨·····	(240)
诸葛亮借俘虏诱骗叛将自相残杀·····	(241)
刘秀巧除心头之患·····	(242)
史思明借刀杀人交官运·····	(244)
张居正阴谋夺权·····	(245)
天王借刀杀东王·····	(246)
许继慎冤死于张国焘之手·····	(250)
借力击敌阎锡山排除异己·····	(251)
蒋介石赶走史迪威·····	(253)
精心策划陈恭澍借力除奸·····	(261)
借刀杀人，希特勒计除图哈切夫斯基·····	(267)
新民党向朴正熙发难·····	(273)

商海弄潮	(276)
跟随超越，更胜一筹	(276)
企业靠“借”起死回生	(277)
盖帝借“刀”克对手	(278)
“银行贷款大王”陆维格	(279)
威尔逊借法律之“刀”封消费之门	(281)
柯达公司的“老二”竞争战术	(283)
日本企业借美法律“杀”进美国市场	(285)
洛克菲勒巧借第三者力量	(286)
与其快人一着，不如迟人半步	(286)
汇丰银行借“靠山”击败对手	(288)
尼斯公司借刀杀人	(291)
美国铁路大王斯坦福的崛起	(292)
华尔街的金融奇才	(304)
运世方略	(309)
尤二姐吞金自杀	(309)
三十两金子一封信除一名叛徒	(311)
蒋恒智破杀人案	(312)
贾秀才移尸嫁祸报私怨	(312)
石鞑子假扮和尚巧占房	(314)
黄门“借刀”反被刀割	(314)
比赛场上的“借刀杀人”计	(315)
这位班主任的道理为何讲得娓娓动听？	(316)
借呼杜尔之手射洛基之箭	(317)
大卫借刀杀夫夺妻	(318)

三六计智谋故事总集

(斯威夫特星相“杀人”.....(320))
 (沙皇尼古拉“借刀”杀普希金.....(321))
 (米兰凶杀案.....(323))

总 说

原文注释

【原文】

六六三十六^①，数^②中有术^③，术中有数。阴阳变理^④，机^⑤在其中。机不可设^⑥，设则不中^⑦。

【注释】

①六六三十六：《嘉祐集·太玄论下》：“太玄之策，三十有六。”计，计谋、策略。军事谋略六大类，每一大类包括六小类，六六三十六个计谋。三十六之数，从易经数理。 ②数：易数。天地变易生之理。 ③术：方法，手段，权谋。 ④阴阳变理：事物对立统一，相反相成的规律。 ⑤机：机变，天机，机会。 ⑥设：主观生造。 ⑦中：成功、实现。

【译文】

六个六构成三十六这个变易之数，数的变易中包含术法，术法中包括数的变易。阴和阳交替运作，运作中生化出天然机变。机变是天然的，不可人为设计，人为设计的，是无法运作成功的。

按语注释

【按语】

解语重数不重理^①。盖理，术语自明；而数，则在言外。若徒知术之为术，而不知术中有数，则术多不应。且诡谋权术，原在事理之中，人情之内。倘事出不经^②，是诡异立见，诧世惑俗，而机谋泄矣。

或曰：三十六计中，每六计成为一套。第一套为胜战计^③，第二套为敌战计^④，第三套为攻战计^⑤，第四套为混战计^⑥，第五套为并战计^⑦，第六套为败战计^⑧。

【注释】

①理：易理，事理，客观情况。 ②不经：不合实际，不合常规。
③胜战计：具备充分打胜仗条件下的计谋。 ④敌战计：具有抗拒力量条件下的计谋。 ⑤攻战计：可以谋攻取胜条件下的计谋。 ⑥混战计：处于混乱局势条件下的计谋。 ⑦并战计：兼备战条件下的计谋。 ⑧败战计：以劣势对优势条件下的计谋。

【译文】

解语注重变易之数，不注重变易之理。变易之理，可以在

各计的解语中揭示清楚；而数的变易，则不是解语的字面意义可以表达明白的。如果有人只知道术法就是术法，不包括数的变易，他的术法便不会成功。术法计谋，原理出自自然规律、社会常情。如果术法计谋者做事不合常规，人们会很快发现行事的诡诘怪异，感到惊诧和不解，便会特别留意，术法计谋便起不到作用了。

或者说，三十六计中，每六条计策为一套。第一套为胜战计，第二套为敌战计，第三套为攻战计，第四套为混战计，第五套为并战计，第六套为败战计。