



晚清名臣家训系列丛书

李鴻章



张全海◎编著

一位传统政治家的传世教子经

家训

中国妇女出版社



晚清名臣家训系列丛书

李鸿章



张全海◎编著

一位传统政治家的传世教子经

家训

中国妇女出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

李鸿章家训/张全海编著. —北京: 中国妇女出版社, 2009. 1
ISBN 978-7-80203-665-9

I. 李… II. 张… III. 家庭道德—中国—清代 IV. B823. 1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 184057 号

李鸿章家训

作 者: 张全海 编著

策划编辑: 魏 可 藏 东 水 森

责任编辑: 魏 可

责任印制: 王卫东

出 版: 中国妇女出版社出版发行

地 址: 北京东城区史家胡同甲 24 号 邮政编码: 100010

电 话: (010) 65133160 (发行部) 65133161 (邮购)

网 址: www.womenbooks.com.cn

经 销: 各地新华书店

印 刷: 北京忠信诚胶印厂

开 本: 160 × 230 1/16

印 张: 12. 75

字 数: 110 千字

版 次: 2009 年 1 月第 1 版

印 次: 2009 年 1 月第 1 次

书 号: ISBN 978-7-80203-665-9

定 价: 20.00 元

版权所有 侵权必究 (如有印装错误, 请与发行部联系)

序 言



“家训”就其本义来讲，就是对本家族子弟后代立身处事、持家治学的教诲，比如“家勤则兴，人勤则健”。《易经·坤·文言》语：“积善之家，必有余庆。”中国人自古注重庭训家教，将上一辈的人生经验凝缩成文，付诸文字以传子孙，告诫子孙立志修身，不可自恃门第、骄逸怠惰。

曾国藩、李鸿章、张之洞、左宗棠，被后人称为“晚清四大名臣”。这四个人在中国近代史上的地位举足轻重，尤其是他们先后倡导的一系列“洋务运动”，更奠定了影响中国百年的“中学为体，西学为用”基调。家训之主要目的是教育后代怎么做人。为了恩泽族人，积福后人，曾国藩、李鸿章等人更是分外注重“家庭教育”，他们关于“家训”的故事，在民间源远流长，至今仍脍炙人口。比



如曾国藩“凡将相无种，圣贤豪杰亦无种，只要人肯立志，都可做得的”；李鸿章“不要钱，不怕死。盖不义之财，不取为是也”；左宗棠“唯崇俭方能广惠”；张之洞“天下艰巨之事，成效则俟之于天，立志则操之在己。志定力坚，自有成效可观”。

俗话说：“富不及三代。”“晚清四大名臣”的后人到底如何？“家训”对他们起到了什么作用？在编写本书之前，编者阅读了大量的资料，就这个问题进行了调查研究，发现他们的后人许多都是出类拔萃的人物。尤其是曾家，更是得到“曾家无一是废人”的美誉。

曾国藩夫妇一共生了三个儿子，长子纪弟，两岁就夭折了，二子纪泽、三子纪鸿。不管天下风云变幻，几番改朝换代，曾家始终保持严谨的家风。曾纪泽是著名外交家，做过出使英、法、德、俄四国的钦差大臣。曾纪鸿是著名数学家，著有《对数评解》《圆率考真图解》《粟布演草》等数学专著。孙辈中曾广钧23岁即中进士，是翰林院中最年轻的。其他的也都从政从军，善始善终。曾孙辈则多是学者，各有专长。比如原国民党“国防部长”俞大维的母亲曾广珊是曾国藩的孙女；曾国藩之弟曾国荃的玄孙女曾宪植，是中国十大元帅之一叶剑英的夫人；国民党“国大代表”、后任台湾大学校长的曾宝荪，是曾国藩的长曾孙女；中国原高教部副部长兼全国科联副主席曾昭抡，则是曾国藩之弟曾国潢的曾孙。可以这样说，

曾家数代无一废人，未出一个纨绔子弟，这与曾家的家风是分不开的。

李鸿章的大儿子李经方曾出任驻欧洲的大使，女儿李菊藕嫁给了清流名臣张佩纶，是近代最具有才华的女作家张爱玲的祖母。李鸿章的小儿子李经迈，擅长经商和文物收藏，在上海做房地产生意。据闻张爱玲的《金锁记》写的就是李经迈一家。

左宗棠有四个儿子，只有第四子左孝同在军队做过比较大的官。左家后人，特别是到了第四代，当老师的多。左宗棠曾玄孙左焕琮是著名的外科专家，脑外科手术做得好，当过中日友好医院院长。1994年，蒋经国的儿子章孝慈到北京求医，在中日友好医院住院，做手术的就是左焕琮。曾玄孙左焕琛曾当选为上海副市长。

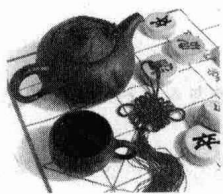
张之洞的儿子也曾跻身官场，一度当过山东监运使，又当过湖南税务局局长，后来成为复旦大学的教授。

事实证明，家训倡导的“重德修身”至今仍具有现实意义。在快速发展的社会中，我们更应注重家庭的道德教诲。晚清四大名臣家训系列丛书，就是将曾国藩、李鸿章、左宗棠、张之洞关于“家训”的内容摘录出来，并运用他们本人修身、齐家、求学、处世、交友等具体事例，将他们教导兄弟子侄成人成长的高妙策略，通过简明的体例、精练的文字、新颖的形式等多种要素有机结合，全方位、立体地展现出来。



中华民族的“家训”博大精深，本书在编写过程中难免百密一疏，有偏颇处，敬请专家和读者批评指正。本丛书无意臧否历史人物，以及其功过，旨在揭示“家训”在中国社会进程中的重要性，从而传扬中华民族的优秀家教传统，使之有益于现代家庭。

编 者



目 录



修养篇

修身养性是人生立足行事的根本。健康的身体，平和的心态，良好的品性，普世的情怀，这些都需要我们从一开始就去努力追求，在学习生活实践中不断地感悟，不断地拉升个人境界，让自己的身心得到彻底地净化。

天资聪明还需勤奋配	1
铁面无私对恶人	6
巧治恶人手段高	9
身处高位不忘修德	14
不取不义之财	19
敢于第一个吃螃蟹	22
友情超越国界	27
勤俭节约弃浮华	30
团结一心 其利断金	34
饮食起居重养生	37



进取篇

“天行健，君子以自强不息。”这是《周易》里面一句有关天道与人生的经典哲语，先哲要告诉我们：宇宙天空的运行周流不息，人们也应该像那样进取不息。在人生的道路上，不论有多少艰难坎坷，都要有一颗进取的心。

打造自己的核心竞争力	41
敢学商鞅冒死变法	47
核心技术需要自己掌握	52
提高自身实力才能克敌制胜	57
经济是行动的后盾	62
冲破阻力的根本来源	67
用科学手段致富	72
用敌人的先进技术武装自己	77
跨出国门求富强	82

学识篇

“知识就是力量。”在知识经济时代，在信息技术飞速发展的今天，良好完备的知识结构已经成为人们学习、生活、工作中必备的“武器”了。不论是自己进步，还是培养后学，都要把才识放在重要位置。

付出汗水才会换得成功	87
大树底下好乘凉	92
敌人的长处要虚心学习	97
发展教育 培养人才	103
学习要从娃娃抓起	107
用人不疑 疑人不用	111
三顾茅庐只为人才	115
提携后辈 甘当人梯	120
不拘一格用人才	126

处事篇

所谓“均势”，指的是两个或多个个体处于平衡状态的情况。在为人处世中，掌握好平衡，把握好“适度”，需要经过恒久地磨炼。

与人打交道要有自主性	131
用兵之道 攻心为上	136
弱国力争有外交	139
合纵连横护颜面	144
“东方俾斯麦”	149
投之以桃 报之以李	154



谋略篇

“上兵伐谋。”凡事谋则立，不谋则败，谋定而后动。谋略并不等于阴谋诡计，情报分析与策略谋划是我们立身行事必要的前期准备，行进过程中，遇事随机应变更是我们取得成功的必备品质。

机遇属于有准备的人	159
间接路线以退为进	165
成大事者能伸亦能屈	170
宽仁之心对他人	174



附录

李鸿章大事年表	178
《合肥李氏宗谱》家范、先贤格言	184
参考书目	190



修养篇

修身养性是人生立足行事的根本。健康的身体，平和的心态，良好的品性，普世的情怀，这些都需要我们从一开始就去努力追求，在学习生活实践中不断地感悟，不断地拉升个人境界，让自己的身心得到彻底地净化。

天资聪明还需勤奋配

【家 训】

“大海川源积，崇山土壤基；缉熙钦圣德，夙夜总孜孜。”

清朝道光三年（1823 年）正月初五，安徽省庐州府合肥县的磨店乡祠堂郢村李氏家族上上下下一片欢声笑语，十分热闹，因为李文安的媳妇给李家添了第二个男娃，一个小生命恰在这个喜庆的日子呱呱坠地了。这个春节降生的小孩，就是后来赫赫有名的李鸿章。

李鸿章小时候就很聪明，机灵乖巧，讨人喜欢，爷爷奶奶、父亲母亲都喜欢这个二娃。爷爷李殿华和父亲经常教他一些学前儿童



启蒙的诗歌，发现小家伙接受能力很强。

不到六岁的时候，一天，在家当先生的父亲李文安把李鸿章叫到跟前说：“章铜儿啊，你已经到了正式上学读书的年龄了。我们祖上世代都是庄稼人，你爷爷一辈子只考了个武秀才，没办法只得回家教我们弟兄几个读书，把希望寄托在我们身上。但是为父大前年才考上秀才，以后还要继续考举人考进士，我也不知道祖上有没有积下这个德，保我顺利通过。自从你出生之后，我办私塾当老师，一边教书一边准备考试，也是为了亲自教育你们弟兄几个。你的天资不错，希望你能超过你父亲，完成你爷爷没有实现的愿望啊。”

章铜是李鸿章小时候的名字，他的哥哥李瀚章小时候的名字是章锐。按照家谱上的辈分，李文安是“文”字辈，他们这一代人是“章”字辈。古代中国人不像我们现在，生下来一般就只有一个名字。古代人除了家谱上的名字之外，还有正式的官名，就是以后考试当官用的名字。长大了之后大人还要给他取个“字”，就好比诸葛亮字孔明。有些文人雅士还有各种各样的“号”，比如诗人李白号“青莲居士”。

小章铜听了父亲的话，似乎有些明白，但是毕竟那时候他还不到六岁，对于上学考试的事情不是很清楚，于是就对父亲说：“父亲您放心吧，我一定会好好学习的，将来我一定给咱们家争气。”

接下来父亲就开始教《三字经》、《百家姓》、《千字文》、《千家

诗》这些启蒙课本。小章铜果然很用功，天天摇头晃脑地跟着背诵，学得也快，不多久就能把这些“顺口溜”式的文章背得滚瓜烂熟，尤其是还能把一些诗句颠三倒四地串着玩，就是把这首诗上的句子安到那首诗上面，或者自己把诗句改了玩耍。比如他把李白的《静夜思》改成“床前明月光，疑是地上霜；举头望明月，你叫李鹤章”，逗他弟弟李鹤章玩。

李文安有时候出门，就把几个孩子的学业交给他的几个哥哥，所以李鸿章小时候的老师也很多。后来，李家还请了当地有名的一位老先生来教这些孩子，这位老师姓周，周老师教书水平很高，孩子们都很喜欢他。周老先生发现这些孩子学习用功，很听话，也很聪明，所以特别喜欢这些孩子，下了工夫教他们。

周老先生除了教孩子们一些基本的东西之外，还教他们一些吟诗作对的粗浅知识，稍微大点的孩子对这些也能懵懵懂懂地知道一点。不过李鸿章的悟性很好，天资聪慧，那些小儿科的《三字经》之类的玩意早就不能满足他了。所以经常学着周老先生，摇头晃脑地吟诗作对，周老先生也不生气，反而很喜欢这个小家伙。

李家门前有一口很神奇的井，叫做“熊砖井”，据说是明朝一位姓熊的官员挖的。那时候人讲迷信，说是喝了这口井的水能给人带来好运。井的前面还有一个池塘，水很干净，大人小孩夏天都喜欢在这个池塘里面洗澡游泳。



有一次，孩子们跟着老师到池塘洗澡，周老先生把衣服脱了之后随手往树枝上一挂，随口念出一句诗来：“千年古树为衣架。”小章铜早已跳进了池塘，一边戏着水一边接上一句来：“万里长江作浴池。”周老先生大为惊叹，高兴得顾不得下水洗澡，把衣服重新穿起来，赶忙跑到李家告诉了李文安：“李先生啊，你家这个二公子以后可了不得啊，刚才我随口念了一句诗，他竟然对得十分精妙啊。”

李文安听了果然高兴，打算哪天趁先生不在的时候考考这些孩子们，看看他们最近的学业怎么样。因为吟诗作对也是古代文人参加考试和以文会友、乡里应酬的一门基本功，所以一天晚上，李文安把几个孩子叫到跟前，说道：“我现在出个对子考考你们，谁要是用得对，明天我就带谁进城去。”孩子们听了都很心动，毕竟天天读书也很枯燥，而且孩子们天性好动，能到合肥城里面玩耍当然是好事了，于是个个跃跃欲试。

李文安看孩子们都很感兴趣，于是随口说道：“我出的上联是：‘风吹马尾千条线。’你们试试看。”孩子们在下面抓耳挠腮，眨巴着眼睛，先是年龄大的李瀚章举手了，老大比较老实，对了个实实在在的下联：“雨洒羊皮一片腥。”李文安听了哈哈大笑：“章锐对得有点意思。”这时候该李鸿章对了：“日照龙鳞万点金。”说完撇着嘴，一副骄傲的样子。李文安不禁愣住了，心想：“周老先生果然

说得不错啊。”等回过神来，孩子们还在那里等着点评呢。李文安于是说道：“章铜啊，你这个对子果然不同凡响，很有霸气啊。”等几个孩子都对完了，最后父亲宣布：“明天章铜可以进城去！”

第二天，小章铜跟着父亲在合肥城里面转了一天，玩了个痛快。



勤奋是成功的基石

天资一般的孩子，可以在学习上多花时间，多下工夫，这叫笨鸟先飞，将来不一定就不会成功；天资好的孩子，如果加上勤奋努力，那更是锦上添花，将来一定会实现自己的理想。但是，如果都选择了懒惰，那么天资有限的孩子肯定是不会有什么长进的，而就算天资再好的孩子，最终也只能算是个有点小聪明的人。





铁面无私对恶人

【家 训】

“在官一日，当尽一日之心。”

与曾国藩的严肃不同，李鸿章平时待人十分和气，对手下也不拿架子。但是李鸿章性格刚烈，有时候脾气也很大，眼睛里揉不进沙子，在曾国藩幕府的时候，就曾与彭玉麟打过架。

曾国藩的孙女婿，浙江吴兴人吴永是李鸿章的幕僚，在他的《庚子西狩丛谈》里面就记载了这么一个故事：

李鸿章任直隶总督的时候，有一次吴永带着一位卸任的知县来拜见，李鸿章便问道：“你在该县待了几年，都干了哪些事情？说来听听吧。”知县一听，赶忙唯唯回答道：“卑职才疏学浅，没有什么特别的本事，平时只是本本分分地做一些分内之事，哪里谈得上什么政绩啊。”李鸿章一听不高兴了：“那总得干了什么事情吧，否则岂不是尸位素餐啊。”知县抓耳挠腮，脸红脖子粗地说道：“要说政绩，卑职以为只有裁革陋规一事，算得上是为地方消除了一项弊