

Shizheng Gongyong Gongcheng
Shigong Chengben Guanli Gailun

二级建造师继续教育培训教材

Shizheng Gongyong Gongcheng Shigong Chengben Guanli Gailun



市政公用工程 施工成本管理概论

山东省二级建造师继续教育培训教材编委会 组织编写

许宝星 主编

中国矿业大学出版社

China University of Mining and Technology Press

二级建造师继续教育培训教材

市政公用工程施工 成本管理概论

山东省二级建造师继续教育培训教材编委会 组织编写

许宝星 主编

中国矿业大学出版社

内 容 提 要

本书针对市政公用工程施工成本管理的特点,主要介绍了成本管理体系的建立、成本预测与计划、项目成本控制、单项工程成本核算、成本分析与考核、企业成本会计核算和成本管理信息化应用等内容。

本书是二级建造师的培训教材,也可作为大中专院校相关专业的教学用书和从事市政工程技术人员的参考用书。

图书在版编目(CIP)数据

市政公用工程施工成本管理概论/许宝星主编. —徐州:
中国矿业大学出版社, 2008.4
ISBN 978 - 7 - 81107 - 950 - 0

I. 市… II. 许… III. 市政工程—工程施工—
技术培训—教材 IV. TU99

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 051358 号

书 名 市政公用工程施工成本管理概论
组织编写 山东省二级建造师继续教育培训教材编委会
主 编 许宝星
责任编辑 吴学兵 周 丽
出版发行 中国矿业大学出版社
(江苏省徐州市中国矿业大学内 邮编 221008)
网 址 <http://www.cumtp.com> E-mail: cumtpvip@cumtp.com
排 版 中国矿业大学出版社排版中心
印 刷 江苏淮阴新华印刷厂
经 销 新华书店
开 本 787×1092 1/16 印张 9 字数 225 千字
版次印次 2008 年 4 月第 1 版 2008 年 4 月第 1 次印刷
定 价 25.00 元

(图书出现印装质量问题,本社负责调换)

山东省二级建造师 继续教育培训教材编审委员会

主任委员	顾发全		
副主任委员	刁伟明	董林玉	王华杰
委 员	顾发全	刁伟明	董林玉
	王华杰	葛金平	王孝亮
	杨建武	王东升	李 军
	张尚杰	于文海	黄丽丽

《市政公用工程施工成本管理概论》 编委会

主 编 许宝星

副 主 编 吕守明

参编人员 马 峰 孙泽寰 张兰芳
李庆广 高玉宝 崔 萃

出版说明

根据《中华人民共和国建筑法》、《建设工程质量管理条例》、《建设工程安全生产管理条例》和人事部、建设部印发的《建造师执业资格制度暂行规定》(人发[2002]11号)、《关于建造师资格考试相关科目专业类别调整有关问题的通知》(国人厅发[2006]213号)的规定,为了加强建设施工管理,提高工程技术人员、工程管理人员业务素质,规范施工管理行为,保证工程质量和施工安全,使我国建设事业向又好又快的方向发展,国家对从事建设项目总承包及施工管理的专业技术人员实行建造师执业资格制度。

为了尽快培养和建立一支懂法律、会管理、善经营和高水平的建造师队伍,我们受山东省建设厅执业资格注册中心委托,编写了二级建造师继续教育培训教材。在编撰过程中,我们本着理论联系实际的原则,着重于解决实际问题的能力,重点体现综合性、实践性、通用性和前瞻性。本套教材与中等学历相结合,与二级项目经理结合,与现行工程建设法律、法规及标准相结合,与中、小型规模工程建设需要相结合。

本套教材共有31个分册,在知识体系上由公共课、专业必修课、专业选修课三部分组成。从专业领域上又进一步分为建筑工程、公路、市政、机电、水利共五个专业。

本套教材编撰者为高等院校、行政管理、行业协会和施工企业等方面的专家和学者,可以作为二级建造师继续教育培训用书,也可供工程类大专院校师生教学时参考。

在本套教材编写过程中,得到了山东省建设厅、山东省建管局、山东省水利厅、中国海洋大学、山东建筑大学、青岛理工大学、山东交通学院等单位的大力支持,在此表示衷心的感谢。

本套教材,虽经反复推敲核证,仍难免有疏漏之处,恳请广大读者提出宝贵意见。

山东省二级建造师继续教育培训教材编委会

2008年2月

前 言

市政施工企业的成本管理是企业竞争力的重要标志,施工项目的成本管理与控制是项目经理的主要职责。本书结合我省市政施工企业情况,从建立成本管理体系、施工成本预测、施工成本计划、施工成本控制、施工成本分析、施工成本核算、施工成本考核、施工成本会计核算、成本管理信息化应用等几个方面总结了一些观点和工作方法,希望这些观点和方法能为市政施工企业加强施工成本管理起到有益的帮助。

本书由济南城建工程公司许宝星主编,参加编写的人员有济南城建工程公司李庆广、高玉宝、孙泽寰,济南易方达项目管理公司崔萃等。编写过程中引用了部分专家的文献资料,同时得到了山东农业大学徐学东教授指正,在此谨表示诚挚的谢意!

由于编者水平有限,书中难免有不足之处,恳请广大读者提出宝贵意见。

编 者

2008 年 1 月

目 录

第一章 概论	1
第一节 市政公用工程	1
第二节 工程项目成本管理	2
第三节 施工项目成本管理	3
第二章 成本管理体系的建立	9
第一节 概述	9
第二节 项目施工成本管理的层次与管理职责	11
第三节 成本管理体系的概念	13
第四节 成本管理体系的建立	15
第三章 成本预测与计划	18
第一节 成本费用的组成	18
第二节 项目责任成本的确定	20
第三节 项目施工成本计划的编制	31
第四节 月度责任成本与月度目标成本的编制	34
第四章 项目施工成本控制	39
第一节 成本控制的要求和内容	39
第二节 成本控制的程序	42
第三节 项目施工成本控制的方法	45
第五章 工程施工成本核算	57
第一节 相关概念	57
第二节 单项工程核算对象的确认	58
第三节 项目施工成本核算方法	59
第四节 表格法核算项目施工成本	61
第五节 会计法核算项目施工成本	78
第六章 成本分析与考核	82
第一节 成本分析	82

第二节 项目成本考核	85
第七章 企业成本会计核算	88
第一节 项目成本会计核算的对象及科目设置	88
第二节 项目成本会计核算成本费用的归集与流程	91
第三节 项目成本会计核算内部转移价格的确定	99
第四节 施工项目成本会计核算的报表分析	101
第八章 成本管理信息化应用	106
第一节 推行工程项目成本管理信息化的意义	106
第二节 项目成本管理信息化系统框架的建立和主要功能	108
第三节 项目成本管理信息化系统的应用	112
第四节 成本管理应用软件应用存在的问题及应对措施	119
附录一 表格法核算样表	121
附录二 建筑工程施工发包与承包计价管理办法	129
参考文献	132

第一章 概 论

当前,我国的市场经济体制已经逐步建立起来,建筑业市场正面临着日益激烈的市场竞争。随着我国加入世界贸易组织,市政公用行业今后的发展必须与国际接轨,遵循国际规律,公平地接受竞争和挑战,国外资金将在更大规模上参与国内市场竞争,建筑市场的竞争将更加激烈。

建筑施工企业能否在激烈的市场竞争中立于不败之地,关键在于能否为社会提供质量优、工期短、价格低的服务产品,而企业能否获得一定的经济效益,关键又在于在这一过程中有无低廉的企业成本。因此,加强企业成本管理就显得尤其重要。建筑企业成本可分为施工成本(包括直接费、其他直接费和现场经费)和经营管理费用(包括企业管理费、财务费和其他费用),其中施工成本是企业成本的主要内容。企业通过施工成本管理可以分析和考核施工项目的人工、材料和机械的计划消耗情况,挖掘降低施工成本的潜力,促使企业节约项目费用,降低成本支出,为企业经营管理提供决策和预测的依据。

第一节 市政公用工程

市政工程就是为城市基础设施服务的工程,包括道路、桥梁、隧道与轨道交通、给水、排水、热力、燃气及生活垃圾处理等多个专业工程,它们都是城市最重要的基础设施和最主要的社会公共工程。市政工程主要服务于城市区域,服务于政府的目标,便利市民的要求,工期一般不会太长,属于“短、平、快”的建设性质。

市政工程是由政府投资的公益性项目,其产品为公众使用,其投资效益只能在使用过程中显现。市政工程项目与其他工程项目相比,有其独特之处,主要表现为以下几方面:

首先是质量要求高。市政公用设施使用频率高,人流、车流集中,其质量是否安全可靠,将直接影响到广大人民群众生命财产安全和社会综合效益。

其次是工期要求紧。目前我国城市基础设施普遍处在急需改善和加强的状况,有限的资金大多用在关键地方,要求开工建设的市政工程项目往往是急于投入使用的,故要求尽早完工。

第三是工程投资管理要求高。一般市政工程资金投入量大,且多数是在资金未完全到位的情况下就要开工建设的,一方面要求管理者合理控制投资规模,尽可能节省国家投资;另一方面还要求管理者要根据资金筹措情况,适时调整工程项目的进度计划。

第四是所涉及的专业种类多。市政工程涉及道路、排水、桥梁、照明电器、绿化、供水、供电、供热、燃气和电信等工程,且资金来源渠道不一,需要跨行业、跨部门协调。

第五是项目进行过程中不确定性因素多。市政工程项目所涉及的管线相互交叉,矛盾复杂,交通干扰等影响因素多。而且市政工程项目复杂,受外部环境影响大,如天气、原材料价格、周边社会关系等较容易影响项目进程,其不确定程度高。

鉴于上述工程特点,要求市政建设项目的管理者必须具备多种专业知识和相当强的外部协调能力,能够正确处理好建设项目质量、投资、进度三大目标的对立统一关系及其与外部环境的关系。

第二节 工程项目成本管理

一、成本的概念

“成本”在《辞海》中的定义是“产品价值一部分的货币表现。包括生产过程中所消耗生产资料的价值、付给劳动者的劳动报酬和管理报酬”。根据马克思主义经济学原理,商品的价值(W)可用下式计算:

$$W = C + V + M$$

式中 C ——商品中的物化劳动价值;

V ——劳动者为自己劳动创造的价值;

M ——劳动者为社会劳动创造的价值;

$C+V$ ——生产成本。

上式表明了商品价值和成本之间的关系,成本是商品价值的重要组成部分,是为了获得某种产品,在生产经营活动中发生的人力、物力和财力的消耗。

二、工程项目成本

工程项目成本是指工程项目从设计到完成期间所需全部费用的总和。工程项目成本包括基础投资、前期的各种费用、项目建设中的贷款利息、管理费及其他各种费用等,具体内容如下:

1. 工程项目决策成本

决策是项目形成的第一个阶段,对项目建成后的经济效益与社会效益会产生重要影响。为了对项目进行科学决策,在这一阶段要进行详细的市场调查,掌握资料,进行可行性研究。完成这些工作所耗用的资金构成了项目的决策成本。

2. 招标费用

投资者不管是自行招标或是委托招标,都需要一笔费用开支,这就是招标费用。

3. 勘察设计成本

根据可行性研究报告进行勘察,根据勘察资料和可行性研究报告进行设计,这些工作耗用的费用总和构成勘察设计成本。

4. 工程项目施工成本

施工过程中为完成项目的施工所耗用的各项费用的总和称为工程项目施工成本,包括人工费、材料费、机械费、其他直接费和施工管理费。工程项目施工成本是项目总成本的主要组成部分,虽然决策质量、勘察设计结果都将直接影响施工成本,但在正确的决策和勘察设计条件下,在项目总成本中,施工成本一般占总成本的90%以上。因此,工程项目成本管理在这种意义上讲实际是施工成本的管理。

三、工程项目成本管理

工程项目成本管理就是在保证满足质量、工期等要求的前提下,对项目实施过程中所发生的费用,通过计划、组织、指挥、控制和协调等活动实现预定的成本目标,并尽可能地降低成本费用的一种科学的管理活动。它主要通过技术(如施工方案的制定比选)、经济(如核算)和管理(如施工组织管理、各项规章制度等)活动达到预定目标,实现盈利的目的。成本管理的内容很广泛,贯穿于项目管理活动的全过程和每个方面,从项目决策、招标、勘察现场施工直至竣工验收,每个环节都离不开成本管理工作。

成本管理的不同阶段,有不同的参与者。

1. 业主方的工程项目投资控制

业主或项目组织对整个项目的成本负责,在投资决策阶段、设计阶段、建设项目招标发包阶段和工程施工阶段,把工程项目投资或费用控制在批准的目标限额内,随时纠正发生的偏差,以确保工程项目目标的实现,使得人力、物力、财力能够得到有效的使用,取得良好的经济效益和社会效益。

2. 承包商的施工项目成本管理

对承包商来讲,就是针对合同任务对象,根据合同价,利用各种有效手段把实际施工成本费用控制在目标成本以内,以获得预期利润。承包商的成本管理效果一般对项目的总成本影响较小,但对工程项目的顺利完成有较大的影响。

至于监理、设计、咨询单位,他们主要协助业主完成成本控制,自身的成本管理任务相对较少、较简单。

第三节 施工项目成本管理

所谓施工项目成本管理,是指在项目成本的形成过程中,对整个工程施工过程中所消耗的人力资源、物质资源和费用开支进行指导、监督、调节和限制,及时纠正施工项目实施中发生的偏差,把各项生产费用控制在计划成本的范围之内,以保证成本目标实现的活动。目前,施工企业要适应改革开放、搞活经济的新形势、新环境,在市场经济的大潮中寻求时机,敢于竞争,以自身的优势占领市场中的一席之地。要在激烈的市场竞争中求生存、求发展,提高施工项目的成本管理水平是转换企业经营机制的关键。

一、施工项目成本

施工项目成本是指工程项目的施工成本,是在工程施工过程中所发生的全部生产费用的总和,是施工企业以工程项目作为核算的对象,在施工过程中所消耗的原材料、辅助材料、构配件等的费用,周转材料的摊销费和租赁费等,施工机械的使用费和租赁费等,支付给生产工人的工资、奖金、工资性质的津贴等,以及进行施工组织与管理所发生的全部费用支出。工程项目施工成本是施工企业的主要产品成本,一般以建设项目的单位工程作为成本核算对象,通过各单位工程成本核算综合来反映工程项目的施工成本。

施工项目成本由直接成本和间接成本组成。直接成本是指施工过程中消耗的构成工程实体或有助于工程实体形成的各项费用支出,是可以直接计入工程对象的费用,包括人工

费、材料费、施工机械使用费和施工措施费等。间接成本是指为施工准备、组织和管理施工生产的全部费用的支出,是不直接用于、也无法直接计入工程对象,但为进行工程施工所必须发生的费用,包括管理人员的工资、办公费、差旅交通费等。

二、施工项目成本管理

施工项目成本管理,就是要在保证工期和满足质量要求的情况下,对生产经营所消耗的人力资源、物质资源和费用开支采取相关管理措施,包括组织措施、经济措施、技术措施、合同措施,进行指导、监督、调节和限制,及时纠正将要发生和已经发生的偏差,把各项生产费用控制在计划成本范围内,并进一步寻求最大限度地节约成本。施工项目成本管理纵向贯穿从工程投标到施工准备、施工组织、竣工验收的全过程,横向覆盖企业的经营、技术、物质、财务等管理部门及项目部等现场管理部门。

施工项目成本管理包括两个层次的管理。一是企业管理层的成本管理,企业管理层负责项目成本管理的决策,根据与业主签订的合同剔除其中经营性利润部分和企业应收款的费用部分,将其余部分作为成本目标并连同合同赋予它的各项责任,下达转移到施工项目部,形成施工项目经理的目标责任。二是项目管理层的成本管理,项目管理层负责项目成本的实施及可控责任成本的控制,实现项目管理目标责任书中的成本目标。

三、施工项目成本管理的内容

施工项目成本管理是建筑施工企业项目管理的一个子系统;包括预测、计划、控制、核算、分析和考核等一系列工作环节,它们各自发挥着特定的作用,并以生产经营过程中的成本控制为核心,依靠成本信息的传递和反馈,结合为一个有效运转的有机整体。这些环节是互为条件、相互制约的。成本费用预测与成本费用计划为成本控制与成本费用核算提出了要求和目标;成本费用控制与成本费用核算为成本费用分析与考核提供了依据;成本分析与考核的结果反馈给成本费用预测与计划环节,作为下一阶段预测与计划的参考,并且通过激励手段使成本控制限制在一定的目标之内。整个企业的成本管理就是这样一环扣一环地不断进行、不断提升,从而使工程项目施工过程中的各种要素按照一定的目标运行,使工程项目施工的实际成本能够控制在预定的计划成本之内。施工项目管理流程图如图 1-1 所示。

1. 施工项目成本预测

施工项目成本预测是指通过取得的历史数字资料,采用经验总结、统计分析及数学模型的方法对成本进行判断和推测,是施工项目成本决策与计划的依据。施工项目成本预测,通常是对施工项目计划工期内影响其成本变化的各个因素进行分析,比较近期已完工施工项目或即将完工施工项目的成本,预测这些因素对工程成本中有关项目的影响程度,预测出工程的单位成本或总成本。

2. 施工项目成本计划

施工项目成本计划是以货币形式编制施工项目在计划工期内的生产费用、成本水平、成本降低率以及为降低成本所采取的主要措施和规划的书面方案。它由项目部负责编制,并采用自下而上分级编制、逐层汇总的做法。施工项目成本计划应包括从开工到竣工所必需的施工成本,它是该施工项目降低成本的指导文件,是建立施工项目成本管理责任制、开展成本控制和核算的基础。

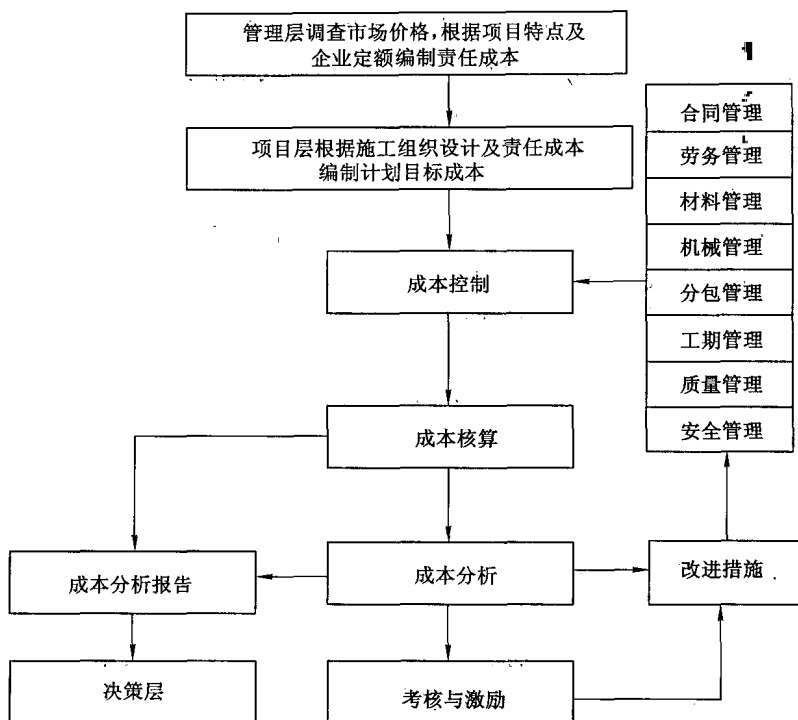


图 1-1 施工项目管理流程图

3. 施工项目成本控制

施工项目成本控制是指在施工过程中,对影响项目施工成本的各种因素加强管理,并采取各种有效措施,将施工中实际发生的各种消耗和支出严格控制在成本计划范围内,随时揭示存在的问题并及时反馈,严格审查各项费用是否合理,计算实际成本和计划成本之间的差异并进行分析,进而采取多种形式消除施工中的损失浪费现象。施工项目成本控制贯穿于施工项目的全过程,可分为事先控制、事中控制和事后控制。在项目的施工过程中,需要按动态控制原理和科学控制的要求对实际施工成本的发生过程进行有效控制。

4. 施工项目成本核算

施工项目成本核算是指项目施工过程中所发生的各种费用和形成施工项目的成本与计划目标成本,在保持统计口径一致的前提下,进行两者对比,找出差异。它包括两个基本环节,一是按照规定的成本开支范围对施工费用进行汇编和分配,计算出施工费用的实际发生额;二是根据成本核算对象,采用适当的方法,计算出施工项目的总成本和单位成本。施工成本核算的基本内容包括:① 人工费核算;② 材料费核算;③ 周转材料费核算;④ 结构件费核算;⑤ 机械使用费核算;⑥ 其他措施费核算;⑦ 分包工程成本核算;⑧ 间接费核算;⑨ 项目月度施工成本报告编制。

5. 施工项目成本分析

施工项目成本分析是在施工成本核算的基础上,对成本的形成过程和影响成本升降的因素进行分析,以求进一步降低成本的途径,包括有利偏差的挖掘和不利偏差的纠正。施工

项目成本分析贯穿于施工项目成本管理的全过程,它在成本的形成过程中,主要利用施工项目的成本核算资料与目标成本、预算成本以及类似的施工项目的实际成本等进行比较,了解成本的变动情况;同时也要分析主要技术及经济指标对成本的影响,系统地研究成本变动的因素,检查成本计划的合理性,并通过成本分析,深入揭示成本变动的规律,寻求降低施工项目成本的途径。

6. 施工项目成本考核

施工项目成本考核是在施工项目完成后,对施工项目成本形成中的各责任者,按施工项目成本目标责任制的有关规定,将实际指导成本与工程预算成本、计划成本及有关指标的完成情况进行考核、评比。通过考核,使工程成本得到更加有效的控制,更好地完成成本降低任务。施工项目成本考核的内容有:① 企业对项目经理的考核;② 项目经理对各部门及管理人員的考核;③ 项目管理效益的评价;④ 施工成本管理的奖罚。

四、施工项目成本核算的意义

加强单项工程成本核算,对于一个施工企业而言,具有非常重要的意义。

(1) 通过工程核算,可以极大激发职工的主观能动性,使成本意识深入人心,深挖潜力,主动寻找途径降低工程成本,取得最大的经济效益。

(2) 单项工程核算对象是工程而非实体,核算的是工程的施工成本,而非企业的完全成本,是对许多采用完全成本法进行核算的公司财务核算的有效补充。

(3) 通过工程核算,可以灵活地为领导的决策提供多层次、多角度的数据。

(4) 通过每月的工程核算与对成本的分析,可以找出施工中引起费用增加的因素,及时反馈给相关部门,从而彻底改变干了再算、甚至干了也不算的做法。

(5) 通过工程核算,可以测算各种费用在工程造价中的分配比例,与行业定额相比较,可以真实地反映公司在同行业中所处的水平。

(6) 工程核算的数据是企业制定自己的劳动定额、材料定额、机械使用定额和费用定额的依据。

(7) 工程核算成果是确定企业投标报价的重要依据。

(8) 工程核算成果是确定项目部及分公司管理业绩的依据,是进行项目考核的标准,是制定各项奖罚措施的基础。

(9) 加强工程核算是增强企业管理水平的重要步骤,是对工程经营从事后分析向过程控制与监督转变的有效手段,是增加企业竞争力、促进企业向前发展的重要一环。

五、施工项目成本管理的原则

1. 领导者推动原则

领导者应组织项目成本管理体系的建立和保持,创造使企业全体员工能充分参与项目成本管理、实现企业成本目标的内部环境。

2. 以人为本、全员参与原则

管理的每一项工作、每一个内容都需要相应的人员来完善,全面提高人的积极性和创造性,是搞好项目施工成本管理的前提。项目的进度、质量、安全、施工技术、物资管理、劳务管理、计划统计、财务管理等一系列管理工作都关联到项目成本。因此,项目成本管理必须让

企业全体人员共同参与,只有如此,才能保证项目成本管理工作的顺利进行。

3. 目标分解、责任明确的原则

工程项目成本管理工作业绩体现为定量指标,定量指标的完成通过各级各个岗位的工作来实现。企业确定项目责任成本指标和成本降低率指标,是对工程成本的一次目标分解,项目部还要对项目责任成本指标和成本降低率目标进行二次分解,根据岗位不同、管理内容不同,确定每个岗位的成本目标和所承担的责任,同时要把总目标进行层层分解,落实到每一个人,通过每个指标的完成来保证总目标的实现。

4. 管理层与管理内容一致性原则

企业是决策中心、利润中心,而施工项目是成本中心,大部分成本耗费在此发生。项目上的生产责任和成本责任是非常大的,为完成工程项目管理成本目标,就必须建立一套相应的管理制度,并授予相应权力。

5. 项目施工成本控制的动态性、及时性、准确性原则

项目施工成本控制的过程是不断调整项目施工成本支出与计划目标的偏差,使项目施工成本支出基本与目标一致。项目施工成本的动态属性决定了项目施工成本控制不是一次性的工作,而是项目施工全过程每日每时都在进行的工作。

项目施工成本控制需要及时、准确地提供成本核算信息,不断反馈,为上级部门或项目经理进行项目施工成本控制提供科学的决策依据。项目施工成本控制所编制的各种成本计划、消耗量计划,统计的各项消耗、各项费用支出必须实事求是,否则,各项成本控制就失去了基准,出现虚盈、虚亏,只能导致决策失误。

6. 过程控制和系统控制的原则

项目施工成本是由施工过程的各个环节的资源消耗形成的,因此,要分析每一过程影响成本的因素,制定工作程序和控制程序,使之时时处于受控状态。一个过程成本的降低,可能会引起关联过程成本的提高,因此项目施工成本的控制,必须遵循系统控制的原则,进行系统分析,制定过程的工作目标必须从全局利益出发。

六、项目施工成本管理的措施

为了取得施工成本管理的理想成效,应当从多方面采取措施实施管理,通常可以将这些措施归纳为以下四个方面:

1. 组织措施

落实施工成本管理组织机构和人员,明确各级施工成本管理人员的任务和职能分工;编制施工成本控制计划,确定合理、详细的工作流程;加强施工定额管理和施工任务单管理,控制活劳动和物化劳动的消耗;加强施工调度,避免因施工计划不周和盲目调动造成的施工成本增加。

2. 技术措施

施工过程中降低成本的技术措施包括进行技术经济分析,确定最佳的施工方案;结合施工方法,进行材料选用的比选,在满足功能要求的前提条件下,通过代用、改变配合比、使用添加剂等方法降低材料消耗的费用;确定最合适的施工机械、设备使用方案;积极推进先进的施工技术的应用、新材料的运用和新机械设备的使用等。

3. 经济措施

编制资金使用计划,确定、分解施工成本管理目标;对施工成本管理目标进行风险分析,制定防范性对策;施工中严格控制各项开支,及时准确地记录、收集、整理、核算实际发生的成本;通过偏差分析和未完工工程预测,对将引起施工成本增加的问题进行主动控制,及时采取预防措施。

4. 合同措施

合同措施控制施工成本贯穿于整个合同周期,包括从合同谈判开始到合同终结的全过程。选用合适的合同结构,对各种合同结构模式进行分析、比较,在合同谈判时,争取选用适合于工程规模、性质和特点的合同结构模式。在合同条款中仔细考虑一切影响成本和效益的因素,特别是潜在的风险因素;通过对风险因素识别和分析,采取必要的风险对策,以合理的方式增加对方承担风险的个体数量,降低损失发生的比例,并最终将这些策略反映在合同条款中。合同执行期间,密切注意对方执行合同的情况,寻求合同索赔的机会;同时也密切关注自己履行合同的情况,防止被对方索赔。