

处变不惊

徐潜 栾传大 主编

孝敬父母	谦虚礼貌	机敏谐趣
刚正不阿	除暴抗恶	忧国忧民
热爱祖国	艰苦奋斗	以智取胜
尊师重道	求知重行	求索攻坚
秉公处事	舍身求义	实事求是
勤劳节俭	为人表率	处变不惊
团结友爱	严己宽人	妙语连珠
诚实守信	神勇果敢	移风易俗
修身养性	服务人民	不平则鸣
立志勤学	整洁健身	为民请命
选贤任能	诙谐幽默	讽古思今
运筹帷幄	忠于爱情	佳辞妙对



◆ 中华传统美德修养文库
社会主义新农村文化建设书系

吉林文史出版社

处变不惊

徐潜 栾传大 主编

吉林文史出版社

图书在版编目(CIP)数据

处变不惊/徐潜,栾传大主编.——长春:吉林文史出版社,2008.4
(中华传统美德修养文库)

ISBN 978-7-80702-799-7

I. 处... II. ①徐...②栾... III. 品德教育—中国—通俗读物
IV. D648-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 051413 号

丛 书 名	中华传统美德修养文库 CHUBIANBUJING
书 名	处变不惊

主 编	徐 潜 栾传大
选题总策划	徐 潜
项 目 负 责	王尔立
责 任 编 辑	王文亮
责 任 校 对	李洁华
装 帧 设 计	韩璘工作室
出 版	吉林文史出版社
发 行	吉林省新华书店
地 址	长春市人民大街 4646 号 邮编:130021
网 址	www.jlws.com.cn
印 刷	长春市方圆印业有限公司
开 本	850mm × 1168mm 1/32
印 张	3
字 数	50 千字
版 次	2008 年 6 月第 1 版 2008 年 6 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 978-7-80702-799-7
定 价	5.00 元(总定价 300.00 元/全 60 册)

编 委 会

主 任：徐 潜 栾传大

编 委：张 克 范中华

王尔立 崔博华

樊庆辉 王文亮





总 序



陈晓光

中华民族的传统文​​化源远流长,博大精深,是中华民族​​的根和魂,其精髓就是中华民族传统美德和人格修养。这是我们民族世代代传承下来的瑰宝,历经不同时代先辈们身体力行的汇聚,生生不息,深深烙印在炎黄子孙的心上,成为我们民族能够屹立于世界民族之林的重要根基。

在中华民族悠久的历史长河中,高尚的民族情感、崇高的民族气节、良好的民族礼仪构成了中华传统美德和人格修养的奠基石,充分体现了中华民族在处理人与自然、人与社会、与他人之间关系的基本价值观,像热爱祖国、服务人民、立志修身、敬业报国、求真务实等。勤俭、廉正是中华民族的传统美德和优秀品格。“历览前贤国与家,成由勤俭败由奢”,“勤俭朴素,人之美德;奢侈华丽,人之大恶”,表明中华民族对勤俭与奢华鲜明的​​好恶态度。贫

贱不能移,富贵不能淫,威武不能屈,终身保持廉洁、清正的节操,这就是廉正。中华民族自古以来以礼仪之邦闻名于世,我国人民从来就有知书达礼的传统美德。知礼讲礼的人大多以他人为重,以社会为重。能真诚待人也正是一个人高尚情操的表现。当今社会,文明礼貌、文化素养对一个人乃至一个民族来说都是至关重要的。

今天我们大力弘扬中华民族传统美德和优秀的人格修养有三点重要意义:

首先,有利于协调人际关系。建设社会主义和谐社会首先就要处理好人与人之间的关系,改善社会风气,形成“人人为我,我为人人”的社会风尚,使整个社会洋溢着和睦、和谐的氛围。这也是中华民族绵延几千年不断发展进步的重要思想渊源。

其次,有利于培养民族精神。民族精神是一个民族赖以生存和发展的精神支撑。中华民族之所以历经各种各样的磨难,仍然能够不屈不挠、昂首挺胸地走过来,就是因为以爱国主义为核心的团结统一、爱好和平、勤劳勇敢、自强不息的伟大民族精神在支撑、推动着我们民族的进步和发展。

第三,有利于推动社会进步。几千年来,中华民族传统美德促进了中国社会的文明与进步,使我国保留了令世人瞩目的灿烂文化。从原始社会、封建社会到近代社会,再到建立社会主义制度、推进社会主义现代化建设的今天,中国之所以能够不断发展进步,中华民族传统美德和优秀的人格修养发挥了重要的引领和推动作用。

今天,当我们的祖国前进在改革开放与建设社会主义和谐社会的征程上,八面来风带来了全球各国的文化传统和社会价值观,信息传输手段的多元化以及国际交流日益频繁等,各种思潮和思想纷纷涌入国门,中华传统美德和人格修养也面临着能否与时俱进、继续在当代中国人的精神家园中占据主流地位的挑战。2006年3月,胡锦涛总书记提出了“八荣八耻”的社会主义道德观和价值观,党的十七大又提出了“弘扬中华文化,建设中华民族共有精神家园”的方针,从历史与现实结合的高度充分肯定了中华传统美德和人格修养的历史价值,也表明了弘扬传统美德和人格修养的重要意义。

这是一套为新农村文化建设编辑出版的“中华传统美德和修养文库”,从传统文化的角度,对美德和人格修养的各个方面作出了形象生动的阐释。希望这套书能为吉林省的农家书屋建设作出贡献,中华传统美德和人格修养必将扎根于现实生活的沃土之中,开出更加绚烂的花朵,结出更加丰满的果实。

(作者系吉林省人民政府副省长)

2008年4月

前 言

处变不惊,是指处在变乱之中,能沉着应对,一点儿也不慌乱。处变不惊,说的就是人在面对变乱时从容镇定的精神状态。

处变不惊,是一个人的心理素质的集中体现,是中华民族传统文化与道德修养的融合,是几千年来,中华民族传统文化的积淀。

兵家向来看重变化,因为战争中矛盾着的现象不是固定不变的,总是会发生变化的。善用兵者,从不循规蹈矩、墨守成规,而是根据具体情况,从当时、当地的客观实际需要出发,做出特殊的处置,不拘常法,随机应变,处变不惊或随敌变而已变,或以不变应万变。

在社会节奏日益加快、市场竞争日益激烈的今天,每一个人都需要这样一种精神,需要这样一种处事方式。当遇到挫折时,能够真正地冷静思考,从容应对。

无论是一个人,还是一个国家,都需要这样一种精神作为支撑。然而,这种精神需要逐渐地培养和锻炼才能形成。

目 录

公子突御戎得胜	1
思变者不拘常法	4
勾践之卧薪尝胆	8
赵奢阙与破秦军	12
白起一战美名扬	15
救巨鹿破釜沉舟	18
刘邦巧计脱险境	21
楚霸王彭城大捷	24
五战成皋分天下	27
陈平巧解白登围	31
张良巧计安汉邦	34
汉军两胜复河西	38
周亚夫平定七王	41
长驱漠北败匈奴	44
汉武帝北击匈奴	47

刘秀巧解昆阳围	50
吴汉险中胜蜀军	53
吕蒙巧计克江陵	57
用计巧战乌桓军	60
杜畿单身守河东	64
以少胜多守合肥	67
曹操官渡胜袁绍	70
战廉台冉魏灭亡	74
李靖惑敌破江陵	77
李存勖大战幽州	80
刘锜决死守顺昌	83



公子突御戎得胜

公元前714年，正是周桓王六年。这年冬天，天气冷得很早，地处北国的戎人，首先迎来了这寒冷的季节。戎人生活在北部边疆，生活条件虽然比较艰苦，却养成了勇敢好战的习性。还是在很久以前，戎人就曾打过中原各国的主意，只是因为条件不成熟，没敢轻举妄动。近几年，中原各诸侯国间连年混战，实力消耗很大，无暇过问别国事务，戎人感到时机已到，准备南下，并想先从郑国下手。

郑国及时察觉了戎人的动向，政府要员们在一起议论御敌的办法。郑庄公说：“我们作战主要依靠战车，但战车虽有行动迅速的优点，但在与戎人作战中，地形大都是些崎岖不平的丘陵、半山区，战车使用不利；而戎人徒步，加上他们强悍勇猛，我们就没有什么优势可言了。”他的儿子公子突与父亲的看法不一样，他说：“您分析的是有道理，但戎人的不利条件也不少。比如队伍不整齐，各自为政；行动虽灵活，但军纪很松弛，贪取财物，求胜心切，取胜必然争功，失败互



不救援,这些缺点都是致命的。”他看到包括庄公在内,人们都在认真地听取他的分析,就提高了嗓音继续说:“如果我们采取诱敌深入的计策,事先选取有利地形设下埋伏,戎人还是可以打败的。”庄公和大臣们听了公子突的这些分析,觉得很有道理,就同意按他的意见办。

庄公命令大夫祝聃把军队分别埋伏好,又派出一部分兵士作为诱兵,让他们出境迎敌,但只许失败,不许取胜。开始交战,不几个回合,郑军就佯装不能抵挡,大败而逃,抛下许多财物,戎人喜不自禁,以为郑国的军队不堪一击,一面拾取财物,一面向前追击,根本就没考虑这其中是否有诈。一直追到郑军设下的埋伏圈内。

庄公一见戎人真如所料中计,就命令大儿子昭公



先带一批伏兵起而反击，因为事出意料，戎人大乱，仓皇逃窜，伤亡很多。庄公又命令祝聃指挥围追堵截，把戎人先切为数段，分别包围，前后夹击，逐个消灭。少数逃出的，又被庄公命令战车驱赶歼灭。

戎人的前锋部队战斗失利，大大挫伤了全军的士气，虽然下达了支援前军的命令，但兵败如山倒，没有谁去执行这个命令。因为平时戎人各部之间就不团结，现在一见兵败，各自只顾自己逃命，抢掠的财物都扔下不要了，哪还会去救援他人。因为把战场控制在平原地带，郑国的战车就能发挥作用，行动方便，奔跑迅速，追歼了不少溃逃的敌兵。

战斗结束之后，郑庄公大摆庆功宴席，得胜的将领、士兵个个兴高采烈，开怀畅饮，大家谈到这次作战胜利的时候，都夸奖公子突为此次作战出谋划策的功劳。庄公也说关键是对戎人形势的分析准确，对确定作战方针有很大帮助。坐在一旁的昭公见众人只说弟弟公子突的好，心中不太高兴，也不搭言，只是一杯接一杯地喝闷酒。再想到手下人向他说过的公子突可能争夺其父亲王位的话，一股怒火中烧，正想起身离席而去，坐在一旁的父王庄公早就观察到他的表情，就拍着他的肩膀对大家说：昭公首起伏兵出击，初战告捷，挫敌锐气，一下子就转变了战场上的攻守形



势,对反击戎人取得全胜,功劳也不小,父王和你干上一杯。接着庄公还表扬了祝聃调配军队堵击敌军也很得力。鼓励大家上下齐心,精诚团结。昭公无奈,只好勉强应付。

后来,郑庄公死后,公子突的外公利用与郑庄公的亲密关系,诱骗并逮捕了主张昭公继郑君位的祭仲,立公子突继位。

《孙子·九变》中说:“通于九变之地利者,知用兵矣。”郑庄公、公子突正是通晓此理,将原来不利条件转变为有利条件,才取得这场我国战争史上最早的一次伏击战的胜利。

思变者不拘常法

吴国和楚国是我国古代东南部的两个国家。地域毗邻,却不能和睦相处,几十年的漫长时期里战争不断。到周景王二十二年(公元前523年)的冬天,楚国收复了被吴国占领的东方重镇州来(今安徽省凤台县),并在该城加固城防意欲固守,楚国的左司马沈尹成劝告楚平王不要这样做,认为这容易被吴国看成是



一种挑衅行为而激怒吴国。其实,州来的得而复失已经让吴王恼怒,他哪里能咽下这口气。加之经过五年的休整之后,吴国的国力及兵士的战斗力都有很大的提高,在这种情况下,他是不能坐视淮河流域还被楚国盘踞,于是,吴王僚就率领公子光再次向州来进攻。

对吴国再度攻取州来,楚平王吸取往日的教训,要把附近小的诸侯国都调动起来,就召集顿(今河南商城县南)、胡(今安徽阜阳县西北)、沈(今河南沈丘县)、蔡(今河南新蔡县)、陈(今



河南淮阳县)、许(今河南叶县)六国的军队,在公元前519年7月和楚军会师于鸡父(今河南固始县东南),意欲赴州来救援解围。

鸡父地处大别山的西北部,是江淮上游咽喉所在,形势险要。加之不少小的附属国环绕东南西北四



周,是一个进可以战,退可以守的战略要地。

这时,楚国令尹阳铤正在病中,听说有鸡父之会,强支病体奔赴鸡父,但因旅途劳累更加重了病情,就让司马魋越代行他的职位,率诸侯之军救援州来。

吴公子光见楚军强盛,寡不敌众,马上解除了对州来的包围,退军钟离(今安徽凤阳县东)观察形势。为时不久,楚令尹阳铤在军中病逝,士气低沉,代行指挥的司马魋越资历不深,指挥不甚得力,于是退军到鸡父,眼见一触即发的形势稍趋缓和。

楚军的撤回鸡父,使吴公子光困惑不解,料其必有缘故,及至刺探得阳铤已死,军心不稳等情况后,就建议乘机追击。他向父王建议说:“跟随楚国来作战的都是一些小国,有些是受楚的胁迫才出兵的。现在代行统帅职位的魋越资历很浅,无力统率联军,楚军中有些深得楚王宠信的人不会接受魋越的指挥,兵虽众而心不一,表面人多势众,只要我们指挥得当,齐心协力,一样可以打败他。”

吴王僚用毫无战斗力的刑徒组成的队伍引诱楚军出击,而且把攻击的日子选在用兵作战视为大忌的“晦日”,目的是麻痹敌方。

魋越回兵鸡父,想加以休整再作打算,自恃兵力雄厚,又值“晦日”,认为吴军绝不会在这时袭击。及



至看到吴军由刑徒组成的军伍队形不整，士卒散乱，一经交锋就溃不成军，就下令挥师追杀，全线推进，正好中了吴军的埋伏。公子光率右军，公子掩余率左军，吴王僚亲率中军，三面包围合击。先是胡、沈、陈三国军队溃败，胡、沈的国君和陈国的大夫被生俘，吴军把他们三人当场斩杀，士兵见首领被杀，大溃奔逃，许、蔡、顿国军见前军失利，也惊恐败退，只见吴军冲击追杀，前军得胜，后军紧随，楚军无力抵抗，节节败退，吴军大获全胜。

吴军在刚转入反攻，并抓获胡、沈两国国君和陈国的大夫，当场斩杀后，就下令不再俘虏楚军溃散的兵士，而让他们退逃回营，这些侥幸得脱的兵士一边逃回，一边高喊“国君被杀啦！”“大夫被杀啦！”对动摇后方军心起了很大作用，促成战场形势急转直下，使楚军一败涂地。

鸡父之战，吴军之所以能以寡胜多，与主帅的超常出奇，立足变化而不墨守成规有直接关系。如选择“晦日”出兵，刑徒诱敌，纵俘溃退狂呼以撼军心都是明证。“变者不拘常法，临事适变，从宜而行之。”真是我国古代战争中的制胜要略。