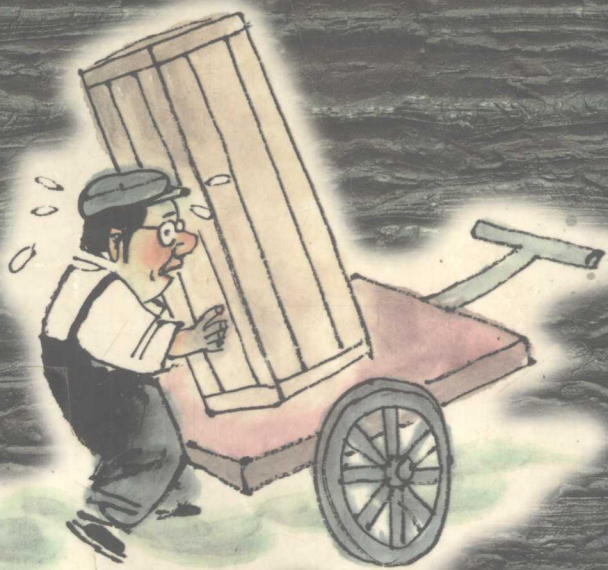


厚黑学析

金炜 / 主编

厚黑创业学

创业者披荆斩棘、建功立业的秘诀和权谋，尽在其中。
善用之则能脱颖而出，更快捷地登上事业的巅峰。



远方出版社

厚黑学析

厚黑创业学

主编 金 炜

远方出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

厚黑学析/金炜编著. - 呼和浩特: 远方出版社, 1999. 10

ISBN 7-80595-450-X

I. 厚… II. 金… III. ①伦理学②政治—谋略—世界 IV. B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (98) 第 37149 号

* * *

远方出版社出版发行

(呼和浩特市新城区老缸房街 15 号)

全国新华书店经销

郑州文华印刷厂印刷

开本: 880×1230 毫米 1/32 印张: 129 字数: 3710 千字

1999 年 10 月第 1 版 1999 年 10 月第 1 次印刷

印数: 1-8000 套

ISBN 7-80595-450-X/B·8

定价: 198.00 元/套 (全套共九册, 每册 22.00)

天下第一奇书

厚黑学

十大戒律

- 一戒：耍弄小智，因小失大
- 二戒：锋芒毕露，咄咄逼人
- 三戒：急于求成，欲速不达
- 四戒：瞻前顾后，患得患失
- 五戒：沉不住气，形于颜色
- 六戒：气量太小，不能容物
- 七戒：得陇望蜀，贪得无厌
- 八戒：浅尝辄止，稍挫即折
- 九戒：墨守成规，不思变通
- 十戒：志得意满，盈而溢之

天下第一奇书

厚黑学

十大真谛

- ★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★
- ★ 一曰：大智若愚，大巧若拙 ★
- ★ 二曰：忍难忍事，顺自强人 ★
- ★ 三曰：谦让为先，宽容为怀 ★
- ★ 四曰：吃亏是福，以礼避患 ★
- ★ 五曰：密藏不露，敛锋息芒 ★
- ★ 六曰：明知故昧，大辩若讷 ★
- ★ 七曰：痴痴癫癫，假装糊涂 ★
- ★ 八曰：匿壮显弱，以柔克刚 ★
- ★ 九曰：清心忘我，追求自然 ★
- ★ 十曰：随机应变，与时俯仰 ★
- ★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★★

前 言

中国传统文化尽管处处都浸泡在儒家伦理道德的染缸里，以致西方人或我们自己都视其为伦理型文化，而权术却好像从不受伦理道德的规范似的，人们往往冠之以“厚黑权术”。其实，这种认识是错误的。

《厚黑学析》认为，必须给厚黑学及厚黑权术以确切的定位，厚黑学不能置伦理道德于度外，不遵从社会规范的厚黑学，必被社会唾弃。我们认为，厚黑学是一门权谋学，是一门集古今中外的智谋、智慧于一身的大学问。

厚黑学涵盖天地之理，曲尽人生之妙。要掌握它，不是一蹴而就的事。

古人皓首穷经——从黑发少年到白发老翁，能精通一经已是人生一大幸事了。如若说到厚黑——融贯三大教义，包容六经真谛，出入百家之言，远非一经之可比。好在厚黑学本是一门走捷径的学问，要做的不是皓首穷经的笨功夫。试问：若白首才通厚黑之学，则学此何为？到皓首才通，哪里还来得及用？即便来得及用，哪里还有地方需要用？故有志于厚黑者，实不必有此顾虑。

说厚黑学博大精深，是强调其精妙，不可等闲视之之意，不是说它的难学难用。

厚黑学既是如此精妙，则尤须精研深思，反复揣摩。

人皆有脸，一人一张，然而面目各异，薄厚不一；人人有心，一人一颗，然而心中有窍，黑白殊明。千万不要小看“脸”和“心”，脸皮之薄厚，心脏之黑白，往往决定一个人的成败，一项事业的兴亡。厚黑不但是学问，而且是一门大学问。

一、厚黑是一门学问

厚黑学的实践自古就有。它是随着人类思维的产生而发端的。古代人对厚黑之学早有研究。中国古人的智慧为古今中外的各届人士所仰止，这种智慧运用到方方面面，如政治上、经济上、军事上和人生哲学上，形成了千奇百怪的“厚黑真经”。

然而真正地将厚黑作为一个专门学问提出来的还是近人李宗吾。他自称是厚黑学的“祖师”，并在有生之年为此而津津乐道。他的专著《厚黑学》也奇货可居。然而这本书的命运多舛，曾被列为禁书以杜绝流传。那些大加鞭挞的“谦谦君子”，认为这本书不符合中国传统道德和伦理，实际上是因为它揭露了官场和人生的虚伪和欺诈，却被更为虚伪和欺诈的人所痛恨而已。

厚黑并不是卑鄙小人的专利，正人君子同样应讲求厚黑。厚黑是人类智慧的结晶。研究它，应该把它当作一门学问来研究。君子之心坦荡荡。惧怕因学习一点厚黑之学，了解一些厚黑之术就把好人变坏了，不啻于杞人不忧己而忧天。一个学问的诞生，必须经过不被人理解的“阵痛”，厚黑学也是如此。

二、厚黑是一种境界

所谓厚，就是要对自己的行为隐忍；所谓黑，就是对别人的行为隐忍。

对自己隐忍,事闲时心不空虚,事忙时亦镇定自若。对人隐忍,不该发时而不发,该发时而全无保留。厚黑决不是浅尝辄止的人生状态,这里蕴含着极深的境界。

苏东坡曾和佛家有一场笔墨官司。东坡认为佛家“八风吹不动,端坐紫金莲”,赞佛家境界之深。但被佛家批为“八风吹不动,一屁打过江。”究竟谁的境界更深,不言而自明。佛家之妙,全在一个“厚”字。

谈到厚,我们一定会联想到深厚、博大、威武的气象,一定会想到群山巍峨,地蕴万物的丘陵,这是“厚”字的本意所在。“厚”字和忠、朴有意通之处。中国古代讲求“不奉人而自奉”。理解了 this 含义,就理解了“厚”。孔老夫子讲:“己所不欲,勿施于人”,“己欲立,而立人;己欲达,而达人。”古人讲求自我修养。现代人何尝不如此。现代人大讲“返朴归真”,也是回复“厚”的状态。厚的深层次含义是藏在心里而非搁在脸上。

要习厚黑之术,首先应修厚。心厚则境宽,能容己才能容人。厚是最高境界。然而光有厚不行,应该用黑来补充,厚黑兼容相济,方才大功告成。

厚黑没有强弱之分。厚由脸皮现,属外阳,黑从心里来,是内刚。只有阴阳调和,刚柔相济,才能立于不败之地。

人生是一本最难懂的书。要想读透它,不掌握一定方法不行。就像再难开的门,只要掌握它的钥匙,门就轻易被打开。厚黑是人生的一种境界,也是打开人生的绝妙密码。

三、厚黑是一把双刃剑

厚黑是一把锋利无比的双刃剑,全看谁来使用。

厚黑是人生之一。古人有“性善”、“性恶”的说法,无论是哪种说法,都蕴含着“厚黑”的道理。

厚黑并不是外界赐予人,是人本身固有。天生降民以厚黑。后来人怎样发展,是各种因素综合的结果。人的发展就象流水,堵东面就西流,堵住西面则向东流。人的生存状态往往是黑中有厚,厚中有黑。

人的欲望可导引厚黑这把剑指向哪里。吴起是春秋时政治家,政治才干卓著。但为了求取功名,他竟然杀掉发妻。周文王姬昌也是世之贤君,然而为了蒙过纣王,也食子之羹。隋炀帝为了君位,竟然杀父娶母奸妹。所以,“欲求”这个本性是世人的必然,不存在性善或性恶。人之所以为人,是因为有思维,有智力。思维与智力用在正面,将引导人走向正道;反之,则走上邪途。

古人讲“忠”、“孝”,然而忠孝往往不能两全。有舍忠尽孝,也有舍孝尽忠。这就给世人揭示了一个道理,世事没有两全其美的解决办法。厚黑的学问也是这样。然而世界上的事并非邪恶殊异,往往是一步之遥。曹操是世之奸雄,也是一个豪杰。

诺贝尔发明炸药是为了解决工业的难题,不想却被运用到战争。厚黑既可引导人生,又可毁灭人生。对待厚黑学,正人君子用之则为正;邪恶之人用之则为邪。现在有了厚黑这把剑,要看什么样的人来使。

这是厚黑给人生的一点启示。

主编

1999.9.20

目 录

第一章 鸠占雀巢创业学

厚黑真言 (P/1)

厚黑典范 (P/2)

- **收兵人心，天庖杀益** 2
 - 夏启开辟“家天下制度”
 - 逐杀伯益 2
 - 收买人心，打败有扈氏 3

- **伪装圣贤，救世盗国** 4
 - 王莽篡汉诡谋
 - 苦心钻营，穷儒生做了大司马 4
 - 沽名钓誉，做上了“安汉公” 6
 - 大杀政敌，操纵选后 8
 - 从“假皇帝”到真皇帝 13
 - “假皇帝”变成真皇帝 16

- **乱世奸雄，驰骋中原** 17

- 曹操创业权谋
- 善用诡道，笼络人才 17
 - 兵不厌诈，料敌如神 22
- 扶天子以令诸侯 28
- 曹操崛起之秘诀
- 曹操家世 28
- 三世弄权，终得“禅让” 35
- 司马氏代魏权谋
- 戏演重病谋权变 35
 - 欲取故辞 40
 - 智定辽东 41
 - 任意废立君泣臣哭 43
 - 司马昭伐蜀，既防邓艾又防钟会 46
 - 司马昭胆大心狠敢杀皇帝 49
- 稳扎稳打 54
- 司马氏代魏之秘诀
- 司马氏望族 54
 - 关键之役 57
- 拥兵驭将，终得“禅让” 59
- 刘裕代晋权谋
- 京口起兵，朝中辅政 59
 - 入京辅政，功成自威 62
 - 翦除异己，扫清道路 64
 - 平定江南，攻伐北地 66
 - 荣登帝位，建朝刘宋 69

- **乘虚而入登龙廷** 70
- 萧道成创业权谋
- 建功立业，谨慎守成 70
- 废旧立新，清除路障 73
- 四出活动，受禅即位 76
- **和尚皇帝** 77
- 梁武帝创业权谋
- 少时读周孔，弱冠穷六经 77
- 舍我其谁，荣登龙椅 78
- **幼怀大志，饱读经书** 83
- 陈霸先建陈权谋
- 平叛讨乱，初露头角 83
- 功高震主，受禅建陈 85
- **外祖夺取外孙帝位** 89
- 杨坚建隋
- 巧做外祖 89
- 孤立周静帝 90
- 御敌制胜 92
- **杀儿杀女当女皇** 96
- 女皇武则天创业权谋
- 则天小史 96
- 残杀亲子 98

- **心黑手辣，杀人如麻** 105
- 后梁太祖朱温发家权谋
- 混迹于义军..... 105
- “论品德行义，未必赶上你那穷老子” 106
- “勿伤官家，宁杀我辈” 109
- 偷媳乱伦，死于非命..... 112
-
- **孤儿寡母手中取天下** 116
- 赵匡胤取帝位易如反掌
- 陈桥兵变 黄袍加身..... 116
-
- **一代奸雄，遗臭万年** 121
- 袁世凯发家权谋
- 踩着鲜血和尸骨往上爬..... 121
- 告密升官..... 121
- 一箭双雕夺取权力..... 124
- 控御部属，手段阴毒..... 127
- 使用特务统御术..... 129
- 背信弃义，大搞专制..... 130
- 计整熊希龄..... 135
-
- 厚黑评鉴 (P/136)**
-
- 厚黑寓言 (P/137)**
- 鸠占雀巢..... 137

第二章 白手起家创业学

厚黑真言 (P/138)

厚黑典范 (P/139)

- 商汤以七十里起家** 139
- 汤有七名..... 139
 - 励精图治..... 140
 - 始征葛伯..... 141
 - 灭亡夏朝的战争..... 142
- “尊王攘夷”** 144
- 齐桓公称霸诸侯权谋
- 公子小白诈死..... 144
 - 争霸诸侯..... 147
 - 召陵之盟..... 148
 - 葵丘之盟..... 150
 - “邢迁如归，卫国忘亡” 151
- 忍辱负重，卧薪尝胆** 153
- 勾践灭吴权谋
- 忍辱负重..... 153
 - 卧薪尝胆..... 154
 - 乘虚袭吴..... 156

- **千古一帝，睥睨古今** 158
- 秦始皇创业权谋
- 创业之始..... 158
- 学习《吕氏春秋》治天下的智慧..... 159
- 实现一统的谋略..... 163
- **流氓的帝业** 177
- 刘邦的成功及其个性分析
- 乡野无赖不事农桑..... 177
- 诡诈多智笼络人心..... 183
- 屡仆屡起，果决狠毅..... 187
- 善揣人意，笼络厚遇..... 190
- **英雄盖世，流血遍地** 197
- 楚霸王创业权谋
- 起兵前后..... 197
- 巨鹿大战..... 199
- 鸿门宴上..... 201
- 楚汉相争..... 202
- 自刎乌江..... 206
- **无赖当天子，布衣坐龙庭** 207
- 刘邦创业权谋
- 亡秦灭楚，天纵其欲..... 207
- 笼络人心，尤善将将..... 217
- **孙权创业权谋** 224

—— 乱世之秋，孙权霸世权术

- 少年聪慧，继承遗志····· 224
- 平定诸强，联刘抗曹····· 226
- 三国鼎立，联蜀称帝····· 232
- 镇压山越，西攻黄祖····· 237

□ 死乞白赖，哭得天下····· 241

—— 刘备创业权谋

- 乱世起兵，屡仆屡起····· 241
- 联孙抗曹，攻占益州····· 246
- 隆中对····· 249

□ 趁势作乱，荼毒华夏····· 253

—— 匈奴贵族刘渊创业权谋

- 起于行伍，出身匈奴····· 253
- 乘乱而起，一举复国····· 255

□ 反客为主，李渊天隋····· 265

—— 从隋朝藩王到唐朝高祖

- 逼上梁山····· 265
- 蓄意代隋，韬晦避害····· 267
- 智斩二将，妙计退敌····· 270
- 假意尊隋，推奖李密····· 273
- 定基关中，暂立代王····· 277

□ 千古奇事，遗臭万年····· 281

—— 石敬瑭为登基甘作“儿皇帝”

- 出身封建军阀，奸雄乱世逢缘····· 281
- 末帝调虎离山，敬瑭上表称儿····· 282

- 石赵二奴相争，“儿皇”晋阳登基 284
- 部下加官进爵，晋军问鼎中原 285
- “儿皇”内外交困，敬瑭定都汴州 287
- “父子”关系难处，敬瑭病死邺都 289
- **风雨飘摇，一步登天** 293
- 刘知远创业权谋
- 沙陀平民，以勇擢升 293
- 萌生异志，应运立国 294
- **起于微末，兴于行伍** 299
- 后周太祖郭威创业权术
- 郭威身世 299
- 借妻起家 300
- **王建发家建蜀权谋** 306
- 剽剥利阍 306
- 夺取西川 309
- **盖世枭雄，杀人如麻** 318
- 成吉思汗之崛起
- 铁木真身世 318
- 联合三部，统一草原 319
- 积极扩张，横跨亚欧 323
- **小小和尚，终成大器** 326
- 朱元璋创业权谋
- 小和尚投军 326

- 巧用诡谋 树立威望..... 331
- 善于用兵, 诡道迭出..... 333
- 笼络属众, 从者如风..... 338

- **一世雄豪**..... 343
 - 努尔哈赤创业权谋
 - 十三副铠甲起兵..... 343
 - “七大恨”告天伐明..... 347

- **蒋家王朝的铁腕统治者**..... 351
 - 蒋介石厚黑创业权谋
 - 心黑手辣, 善于整人..... 351
 - 计除孙殿英..... 352
 - 整倒王家烈..... 355
 - 赶走史迪威..... 359
 - 算计白崇禧..... 365
 - 瓦解陈济棠..... 368
 - 偷袭云南王..... 372
 - 玩弄汪精卫..... 377
 - 调虎离山..... 384
 - 借刀杀人..... 387
 - 釜底抽薪..... 388
 - 远交近攻..... 389
 - 笑里藏刀..... 391
 - 趁火打劫..... 392
 - 善于用人, 笼络人心..... 396
 - 网罗社会名流..... 397
 - 亲自考察 眼见为佳..... 398

- 对非嫡系 限制使用..... 401
- **从马匪到东北王**..... 404
- 张作霖发家权谋
- 先当胡子后做官..... 404
- 卖友求荣..... 407
- 依靠“哥们义气”，铁腕驾驭部属..... 408
- **山西土皇帝**..... 412
- 阎锡山厚黑发家权谋
- 走门子，得高官..... 412
- “夹缝中求生存”..... 415
- 假扮“中庸”..... 423
- **“秀才大帅”**..... 427
- 吴佩孚厚黑发家权谋
- 文武双全的“秀才大帅”..... 427
- 纵横捭阖，大捞政治资本..... 433
- 练“精兵”，施诡谋..... 436
- **“小诸葛”**..... 439
- 白崇禧发家权谋
- 白崇禧家世..... 439
- 智杀土匪..... 440
- 巧追逃兵..... 442
- 两摆“鸿门宴”..... 450
- 隔岸观火..... 453