


吸取成功者的经验，我们会少走弯路。与书中智者同行，许多困惑悄然而逝，许多难题迎刃而解，许多复杂的道理原来竟是如此的简单！找到成功的坐标，人生旅途便不会再迷茫，不会再顾此失彼，不会再左顾右盼。

明理




明析智者的成功道理

翻卷于其中 深思在书外

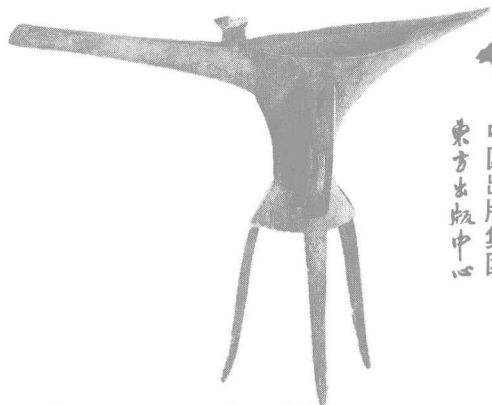
皇甫中行 ■ 编著

中国出版集团
东方出版中心



明理

明析智者的成功道理



皇甫中行 ■ 编著

中国出版集团
东方出版中心

图书在版编目(CIP)数据

明理之书 / 皇甫中行编著. ——上海: 东方出版中心, 2006. 10
ISBN 7-80186-527-8

I. 明... II. 皇... III. 人生哲学 - 通俗读物
IV. B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2006)第105910号

明理之书

作 者: 皇甫中行

责任编辑: 王 灿

出版发行: 东方出版中心

地 址: 上海市仙霞路345号

邮 编: 200336

出品策划: 东方博奥(北京)图书有限公司

电 话: 010-84606348

印 刷: 北京瑞达方舟印务有限公司

经 销: 全国新华书店

开 本: 787 × 1092 毫米 1/16 开 印 张: 19.5

字 数: 253 千字

版 次: 2006 年 12 月第 1 版 印 次: 2006 年 12 月第 1 次印刷

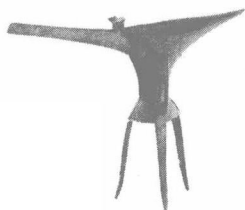
书 号: ISBN 7-80186-527-8

定 价: 30.00 元

版权所有·侵权必究

如有印装质量问题, 请直接与承印厂联络, 热线电话: 010-80278038

序



序

人生需要谋略。无论是腥风血雨的政坛，还是尔虞我诈的商界；无论是竞争激烈的职场，还是同室操戈的豪门，太多的险境需要我们去面对，太多的挑战需要我们去回击。

漫漫历史长河中，英雄豪杰们用他们的旷世才华，为我们留下了许多足以传诵千古的人生哲理与宝贵的成功经验。

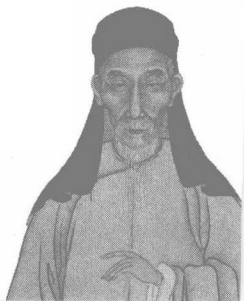
吸取成功者的经验，我们会少走很多弯路。当你与本书中的智者同行时，你会发现，许多困惑悄然消逝，许多难题迎刃而解，许多复杂的道理原来竟是如此的简单！找到了成功的坐标，人生旅途中，我们便不会再迷茫，不会再顾此失彼，不会再左顾右盼。

诚然，拥有本书，也许并不能立即改变你的处境或彻底消除你思想上的迷茫，但可以肯定的是，只要你用心领悟，它必将在你以后的人生中默化着你的处世哲学和人生理念，让你踏上成功之路。

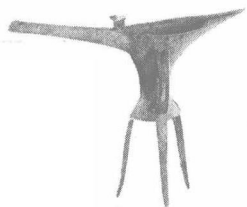
翻阅于其中，深思在书外。相信这本书能给你带去一些自信与感悟，伴你走过美丽的人生。

生命太短，未知无限，借鉴成功者的经验，我们无疑会走得更远。

在本书的编写过程中，得到了谢俊超、张德光、王秀丽、赵红敏、唐方林、孙国芳、孙佳佳、张静、唐华岭、郑月玲、李倩倩等同志的大力支持与帮助，在此向他们深表谢意。



目 录



1 目 录

序

第一章 做人要厚道

一、自强为本	3
◆意志坚强者易成功	3
◆在荣誉面前保持平常心	4
◆以爱为先方能成就伟业	6
◆洞大局,倡自强	9
◆博学多才方能随机应变	11
◆面对困难要勇往直前	14
◆出身卑微的人也许成就更大	16
◆愈挫愈勇,永不放弃	17
◆不要屈从于命运的安排	19
◆学会克制自己的冲动	21
◆成功没有年龄的限制	23
◆做最优秀的人	25
◆成大事者当自律	27
◆旺盛的斗志是取胜的法宝	29
◆做人就要像一只坚强而刚猛的雄狮	31



二、韬光蓄力	33
◆喧宾夺主,就会惹来猜忌	33
◆远离是非之地	34
◆不显不露才是真正的高人	36
◆机会属于有准备的人	37
◆当心聪明反被聪明误	39
◆忍耐往往是成功的开始	42
◆一忍可以制百勇	43
◆包羞忍辱成大业	46
◆聪明人会伪装自己	47
◆深藏不露是最高明的处世术	49
◆收敛是聪明人的法宝	51
◆谦让是成功的资本	52
三、冷静果断	56
◆轻诺者寡信	56
◆别指望天上会掉馅饼	58
◆良禽择木而栖	60
◆以己之长搏人之短有胜算	61
◆成大事者不能有妇人之仁	63
◆环境对个人成长是至关重要的	64

第二章 做事要灵活

一、辨明形势

- ◆见风使舵终遭败
- ◆不要让舆论左右自己的行动
- ◆化干戈为玉帛
- ◆患得患失没出路
- ◆懂得出其不意的重要
- ◆不要死守一种规矩
- ◆变危机为机遇
- ◆为自己多留几条退路
- ◆贪小利,失大局
- ◆不要早早就露出自己的底牌
- ◆坐收渔人之利
- ◆强人所难只会两败俱伤
- ◆身陷危急时要学会转移目标
- ◆坐山观虎斗能得利

二、把握时机

- ◆时机不成熟就别打草惊蛇
- ◆把所有可能出现的问题都预测到
- ◆最大的危险就是不敢冒险
- ◆形势变,对策也要变
- ◆明辨时局,才能制定正确决策
- ◆身体力行更具号召力

69

69

71

72

74

76

77

79

81

83

85

86

88

91

93

95

95

97

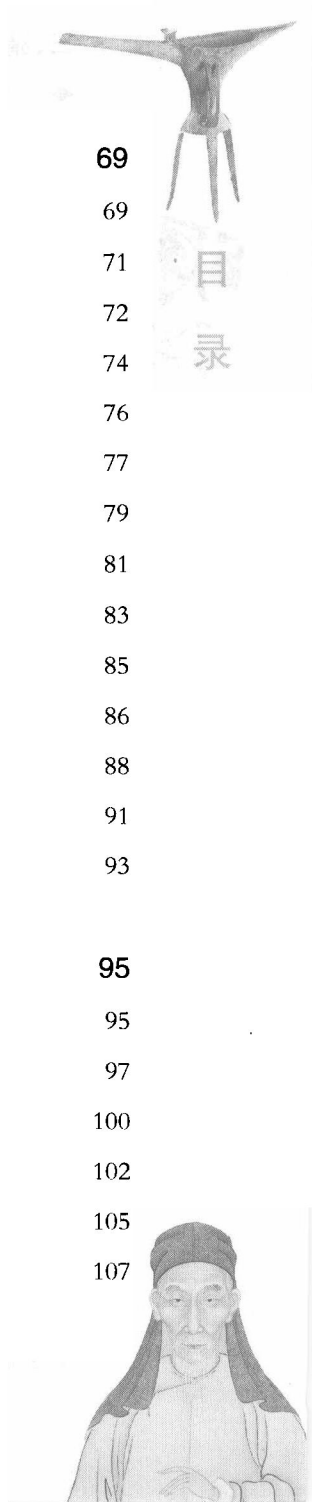
100

102

105

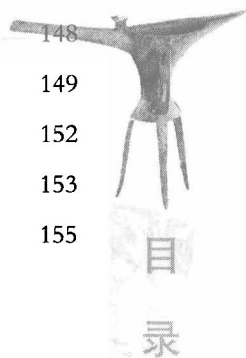
107

目
录



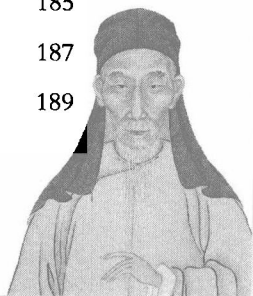
三、猜透心思	109
◆猜透“头儿”的心	109
◆欺上瞒下没有好结果	110
◆了解对手的弱点	112
◆站在对方的立场上想问题	114
◆最危险的人物可能就在你身边	116
◆防人之心不可无	118
◆观其行为,即可知其内心	120
四、巧妙用计	123
◆以拙对巧也能取得好效果	123
◆抓住展现自己的机会	124
◆知己知彼,方能百战不殆	126
◆软硬兼施是良方	128
◆给对手足够的绳子,他会自己把自己捆起来	129
◆耐住性子,不要急于求成	130
◆实力悬殊时要以智谋胜	132
◆见什么人,用什么招	133
◆懂得“情”字诀的人无往而不胜	135
◆一石击二鸟	136
◆光会出蛮力是打不了胜仗的	138
◆有理有据才能让人心服口服	139
◆行动前,摸清对手的意图	142
五、口舌之争	144
◆话不在多而贵精	144
◆说服他人靠的是头脑,而不是口才	146

- ◆不卑不亢的人能赢得更多的尊重
- ◆识破对方话语中的陷阱
- ◆用巧辩化解危机
- ◆不敢说大话的人成不了大事
- ◆用承诺激发斗志



第三章 做官要有谋

一、固位之方	159
◆正人先正己	159
◆培养自己的领袖气质	160
◆做出决定后不要轻易改变	162
◆做官不可坏名声	164
◆务实是成功者最根本的条件	166
◆不要给自己的亲人开绿灯	167
◆以变制变,方能独领风骚	169
◆权力的稳定需要“笼络”人心	171
◆用反对自己观点的人,更能证明自己观点的正确	173
◆不要过早地投入权力角逐	175
◆韬光养晦是成功者的成事之法	177
◆把握全盘,有的放矢	179
◆恩威并重,惜权而用	184
◆用荣誉而非皮鞭来激励下属	185
◆把握好赏罚的分寸	187
◆调查之后再作决定	189



二、用人之法	191
◆用人之道,贵在慎始	191
◆没有不可用的人才,只有不会用人的领导	192
◆审慎时局,知人善任	194
◆将能而君不御者胜	196
◆想尽一切办法留下最优秀的人	198
◆攻心为上,以诚纳才	199
◆只有放权才能拥有更大的权力	201
◆慧眼辨才,大胆用才	203
◆量才为用,保持距离	205
◆请人要有百分百的诚意	207
◆不拘一格降人才	208
◆合适的人选是授权的前提	210
◆信任是最大的鼓励	212
◆不要将犯错者一棍子打死	213
◆对有才华的人不能求全责备	216
◆采用灵活的处罚方式	217

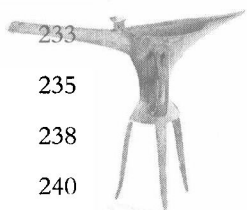
第四章 经商要善变

一、宏观眼光	223
◆用智慧获取财富	223
◆把握市场,高瞻远瞩	224
◆把握机会,果断出击	226
◆能想到的事情就有可能实现	230

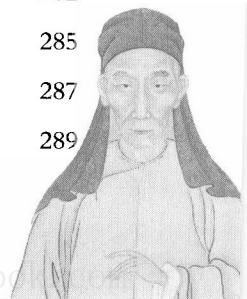
◆有信的人才能得到别人的帮助	233
◆精简出高效	235
◆富贵险中求	238
◆巧借力精借势	240
◆借助他人的力量,成就自己的事业	241
◆塑造良好的声誉	244
◆坚持自己的想法,不因嘲笑而退缩	246
◆创新是通向富贵的捷径	248
◆坐等时机不如制造时机	251
◆敢为天下先	252
◆永不墨守成规	256

二、微观落实 260

◆见微知著勇决断	260
◆抢占第二落点	264
◆科学判断,成功冒险	266
◆要抓住万分之一的机会	268
◆请名人背书	270
◆好东西要让人知道	272
◆让家丑外扬	274
◆能省的都省,不要浪费一分钱	276
◆密切地注意成本,就不用担心利润	277
◆掌握好买下与卖出的时机	280
◆小事中隐藏大商机	282
◆将赚来的钱持续滚动	285
◆精打细算,避免浪费	287
◆垃圾中也有大财富	289



目 录



- ◆信用是企业的立身之本 291
- ◆奇货可居财运通 292
- ◆利用情感优势,获取惊人成就 295
- ◆善于借助政府的支持 297

明理之道

明析智者的成功道理

第一章

做人要厚道

“厚道”本指待人诚恳，能宽容，不刻薄。但这里所说的“厚道”应从“厚”、“道”两方面理解。所谓“厚”指做人要有本事，要日积月累，培养成功所需要的能力，用俗话说就是要本钱厚；“道”是指做人之道，即品德修养，要坚强、坚忍、宽容等等。这两方面构成了一个人成功的先决条件。

一、自强为本

◆意志坚强者易成功

失败是成功之母,只有那些屡败屡战的人,才能取得最后的成功。一个人最大的光荣,并不在于他从来都没遭遇过失败,而在于每次失败后都能够从容地站起来,并继续为自己的梦想而努力。

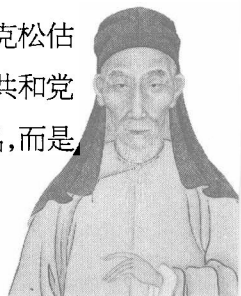
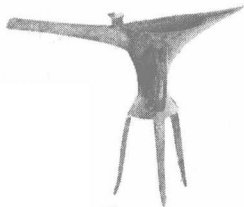
1960年,时任副总统的尼克松,在艾森豪威尔两任届满时,便信心百倍地向白宫进军。在竞选战打响后,他在三个月中行程6.5万英里,遍访全美50个州,但最终仍以12万张选票之差,输给了约翰逊·肯尼迪。

1962年6月,竞选总统失败的尼克松又去参加加利福尼亚州州长竞选。在初选中,他战胜了下院领袖约瑟夫·谢尔。但在决战性的普选中,却败给了民主党候选人、在职州长埃德蒙·布朗。连续两次失败,使当时的舆论认为,尼克松将会退出政治舞台。

但尼克松并没有放弃。他胸怀大志,抱负远大,一心想有所作为。失败后的他韬光养晦,以图东山再起。为此,尼克松举家迁往纽约,因为这里是西方世界的金融中心,是开展律师业务和接触财团代表人物的理想之地。

尼克松以律师职业为契机,广泛接触政界名流和企业大亨,以便扩展人脉,再次向白宫冲刺。他深知,要入主白宫必须获得东部财团的垂青,于是,他设法投靠美国首屈一指的财阀头目、共和党国际派领袖纳尔逊·洛克菲勒。

1963年11月,肯尼迪遇刺身亡,副总统约翰逊继任总统。尼克松估计到选民们对肯尼迪的同情和哀悼,可能会提高民主党的声誉,对共和党不利。于是在1964年总统大选时,他没有宣布参加总统候选人提名,而是



支持共和党极端保守派人物戈德华特竞选总统,自己则保存实力,等待有利时机。

20世纪60年代中后期,由于美国国内反对越南战争的情绪高涨,民主党威望受到了创击。尼克松抓住这一有利时机,决定参加1968年的总统选举。

从1964年底到1966年,国会中期选举开始,尼克松风尘仆仆,行程12.7万英里,到40个州做了四百多次演讲,为共和党筹集了400万美元以上的捐款。

1966年的国会中期选举中,在野的共和党大获全胜,从而为尼克松竞选总统提供了有利条件。大选前一年,尼克松又做了一次全球旅行,以便听取各国领导人的意见,为他酝酿制定美国的对外政策提供新的思想和依据。

1968年11月,尼克松终于如愿以偿,当选为美国第三十六任总统。

书外人语

美国总统尼克松是个意志坚强的人,他在登上权力高峰的道路上可谓困难重重。但他从不沮丧和彷徨,虽屡战屡败,仍不改初衷,最后终于凭借其不屈不挠的精神得以入主白宫,实现了自己的梦想。

◆在荣誉面前保持平常心

为人做事越是不为私利,才越是为大多数的人牢记。正所谓“生而弗有,为而弗持,功成而不居。夫唯弗居,是以不去”。在荣誉面前保持平常心,是取得更大荣誉的前提。

居里夫人出生在一个底层的小知识分子家庭,小时候名叫玛丽亚。她的父亲是位老师,母亲则是家庭主妇。虽说家底不是很殷实,但是全家人生活得风平浪静、安定快乐。但天有不测风云,玛丽亚童年生活还没有过完,母亲就不幸地离开了她。

在玛丽亚 24 岁那年,从波兰到巴黎去深造,但这也是她人生磨难的开始。

初到巴黎,由于语言方面的障碍,她听课很吃力,学业受阻;另一方面因为经济条件有限,她不得不节衣缩食。严冬到来时,她因为没钱买煤取暖,常常半夜里被冻醒。

然而,学习上的困难和贫穷的生活并没有使坚强的玛丽亚停止探求知识的脚步。她将所有的时间,都用来读书。两年后,她以第一名的成绩拿到了物理学硕士学位。

此后,她利用自己的祖国波兰发给她的奖学金,继续研读数学。一年后,她又以第二名的成绩获得了数学硕士学位。

玛丽亚后来嫁给物理学家皮埃尔·居里,居里夫人以此而得名。

有一次,她的朋友到她家中造访。朋友一进入屋内后,发现居里夫人的女儿竟在玩着一枚英国皇家协会颁发的奖章。

朋友一惊,赶紧对居里夫人说:“你的小孩正在玩你的荣誉奖章。”

她的朋友原以为居里夫人马上会制止自己的女儿,没想到她却一点都不在意,一副不以为然的样子,笑着回答:“是我让她玩的,我想让她明白,荣誉就像玩具,只是玩玩即可,未来才是最重要的。”

很多人只有一点小小的成就,就会在他人面前夸耀自己,而曾两次获得诺贝尔奖的居里夫人,对于名利,却只用淡泊的心态处之,她的这种精神是一次次走向成功的根本因素。爱因斯坦谈到她的时候说:“她是唯一一个没有被荣誉腐蚀的人。”

居里夫人为什么会取得如此伟大的成功业绩?她出生在沦亡的国家,

