

# 求雪苑

赵生才 著

山西出版集团 山西人民出版社

# 永言苑

赵生才 著

山西出版集团 山西人民出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

微鸣苑 / 赵生才著. —太原: 山西人民出版社, 2008.8

ISBN 978-7-203-06170-0

I. 微… II. 赵… III. ①社会科学—中国—文集②诗词—作品集—中国—当代 IV. C53 I227

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 114540 号

微鸣苑

---

著 者: 赵生才

责任编辑: 高美然

装帧设计: 赵 源

---

出 版 者: 山西出版集团·山西人民出版社

地 址: 太原市建设南路 21 号

邮 编: 030012

电 话: 0351-4922220 (发行中心)

0351-4922235 (综合办)

E - mail : [fxzx@sxskcb.com](mailto:fxzx@sxskcb.com)

[web@sxskcb.com](mailto:web@sxskcb.com)

[Renmshb@sxskcb.com](mailto:Renmshb@sxskcb.com)

网 址: [www.sxskcb.com](http://www.sxskcb.com)

---

经 销 者: 山西出版集团·山西人民出版社

承 印 者: 山西嘉祥印刷包装有限公司

---

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 29.25

字 数: 260 千字

印 数: 1-1100 册

版 次: 2008 年 8 月 第 1 版

印 次: 2008 年 8 月 第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-203-06170-0

定 价: 68.00 元

---

## 作者小序



这是一张雨后拍摄的照片，世上的事犹如这雾台山一般，看不清的时候很多。即使上了书，也不见得就是真理。这本书中的一些观点和做法，都是根据当时的情理提出来的。时过境迁，无论对错意义都不大了。它只是一个过程，一段记录，一份资料，一点心血。

2008年6月6日写于忻州

常於民衆  
生可與至  
觀世古由  
世不有圖  
上海存  
公予著  
及里能  
中生寸

常听民声，去伪存真，可知天下难知事。  
善观曲直，由表及里，能画世上不画图。

## 目 录

### 讲 话

- 分散压力和动力 为把我县建成模范县而共同努力  
——原平县三级干部会议总结报告 / 3
- 夺取综合改革的全面胜利  
——原平县综合改革大会动员报告 / 14
- 综合改革的任务及需要把握的几个问题  
——讲话提纲 / 37
- 适应新形势 迎接新挑战 夺取新胜利  
——原平县三级干部扩大会议总结报告 / 53
- 大兴调查研究之风 掌握了解真实情况  
——原平县级机关报忧调查动员大会上的讲话 / 74
- 加强党员教育 提高党员素质  
——原平县党性、党纪、党风教育动员大会上的讲话 / 85
- 纪检工作必须为改革服务  
——原平县纪检工作会议上的讲话 / 102
- 科技兴农 势在必行  
——繁峙县科技兴农大会上的讲话 / 110

|                            |       |
|----------------------------|-------|
| 加强党的领导 巩固安定团结 推进经济发展       |       |
| ——中国共产党繁峙县第八次代表大会报告        | / 121 |
| 为开创农业和农村工作新局面而奋斗           |       |
| ——繁峙县农村工作会议上的讲话(摘录)        | / 141 |
| 解放思想 更新观念 集中精力把经济工作搞上去     |       |
| ——五台县学文件、换脑筋、上台阶动员大会上的讲话   | / 151 |
| 发展市场经济与提高干部领导水平            |       |
| ——五台县农村工作会议上的讲话            | / 170 |
| 解放思想 加快改革 为建设文明开放富裕的新五台而奋斗 |       |
| ——中国共产党五台县第八次代表大会报告        | / 182 |
| 提高三个水平 发扬五大精神              |       |
| ——五台县经济工作会议上的讲话            | / 200 |
| 关于坚持完善人民代表大会制度             |       |
| ——全市人大干部培训会上的讲话            | / 207 |
| 增强人大意识 树立法制观念 严格依法行政       |       |
| ——拟任市政府组成人员会议上的讲话          | / 213 |
| 认真搞好评议工作                   |       |
| ——市人大常委会第二十八次会议上的讲话        | / 219 |
| 了却“三农”未了情                  |       |
| ——三农暨新农村建设研究会成立大会上的讲话      | / 223 |

## 论 文

|               |       |
|---------------|-------|
| 关键时刻的关键措施     | / 229 |
| 浅析县级领导干部的工作方法 | / 233 |

|                                            |       |
|--------------------------------------------|-------|
| 农业开发的基本条件与决策                               | / 235 |
| 对晋西北山区农村现状的考察和分析                           | / 240 |
| 联店自营——国合商业零售门店转换经营机制的尝试                    | / 246 |
| 附录:繁峙县供销社改革前后的经济效益对比情况                     | / 251 |
| 深化供销社体制改革的几点思考                             | / 253 |
| 实行党政机关农村工作责任制——改革干部下乡制度<br>的思路和做法          | / 257 |
| 县级机关农村工作责任制                                | / 263 |
| 给王茂林同志的一封信                                 | / 280 |
| 职能对口 身下心也下                                 | / 284 |
| 改革干部下乡制度 探求密切党群关系的新路子<br>——访中共山西省繁峙县委书记赵生才 | / 287 |
| 附录:繁峙县干部下乡由大包大揽改为职能对口                      | / 296 |
| 关于领导班子团结和统一的哲学思考                           | / 298 |
| 团结就是有秩序的运动                                 | / 308 |
| 关于划区撤乡并镇的意见                                | / 314 |
| 利用地域优势做文章                                  | / 318 |
| 市场机制使乡镇企业走上快车道                             | / 322 |
| 忻州市农村经济发展的八种模式                             | / 330 |
| 发展小集镇 拉动新农村<br>——忻州市新农村建设调研(一)             | / 333 |
| 从“旧三农”到“新三农”——一个伟大的战略任务<br>——忻州市新农村建设调研(二) | / 342 |

# 诗 词

|              |       |
|--------------|-------|
| 朝龙洞(二首)      | / 353 |
| 叹铁牛          | / 358 |
| 质 疑          | / 359 |
| 西厢有感         | / 360 |
| 过荷叶坪         | / 361 |
| 秋雨台山         | / 363 |
| 视察有感(四首)     | / 365 |
| 观华山          | / 368 |
| 登泰山          | / 369 |
| 上丰州          | / 370 |
| 赞关帝          | / 372 |
| 绵山雾          | / 374 |
| 念慈音          | / 376 |
| 天宁、玄中两寺游     | / 377 |
| 芦芽山观雪        | / 378 |
| 赵杲观          | / 379 |
| 党校会友         | / 381 |
| 酬生才          | / 383 |
| 春日上台峰(三首)    | / 384 |
| 步韵诗(二首)      | / 385 |
| 办会有感         | / 388 |
| 督查有感         | / 391 |
| 看徐向前故居有感     | / 392 |
| 看阎锡山旧居有感(二首) | / 395 |

|              |       |
|--------------|-------|
| 文姬怨          | / 399 |
| 茶厅闲          | / 400 |
| 重游滴水崖        | / 401 |
| 忆村魂          | / 403 |
| 念奴娇·迎春       | / 406 |
| 念奴娇·惜春       | / 407 |
| 水调歌头·夕阳红     | / 409 |
| 望江南·五台游(五首)  | / 410 |
| 沁园春·知足       | / 413 |
| 沁园春·常乐       | / 415 |
| 蝶恋花·大寒雪      | / 416 |
| 长相思·故乡情(五首)  | / 417 |
| 望江南·四季小院(四首) | / 421 |
| 蝶恋花·清明祭母(四首) | / 423 |
| 望江南·父亲记事(四首) | / 431 |
| 作者的故事        | / 440 |



# 讲话

讲真话最容易,也最难

## 分散压力和动力 为把我县建成模范县而共同努力

——原平县三级干部会议总结报告

(1983年12月9日)

同志们：

我县这次三级干部会议，今天就要结束了。这次会议，是在我县胜利地完成了机构改革，按照“四化”的要求重新组建了各级领导班子之后召开的第一次三级干部会议。从这点就足以说明，这不是一次普通的工作会议，而是一次具有继往开来意义的重要会议。这次会议在省、地领导的亲切关怀和指导下，在应邀来我县传经送宝、指导工作的各位专家学者的大力支持和帮助下，在全体与会同志的共同努力下，已经圆满地完成了预定的各项任务。我们相信，这次会议对于巩固和发展我县的大好形势，对于动员和组织全县人民开创我县各条战线的新局面，必将起到巨大的推动作用。

大会期间，省长王森浩同志、地委书记阎广洪同志、

行署专员刘耀同志作了重要讲话。他们的讲话,不仅对于开好这次会议起了很大的作用,而且对于我县今后的工作有着重要的指导意义。

大会期间,我们不仅交流了我县各条战线的先进经验,而且还听取了全国人大代表、定襄县横山大队党支部书记李计银同志,全国人大代表、夏县农艺师冯宏章同志,全国人大代表、原平农校讲师杨珊珊同志,全国人大代表、大同市南郊区蔬菜研究所所长、蔬菜专家仲继旭同志,左云县煤炭公司副经理、工程师李瑞同志,闻喜县畜牧师张思云同志,繁峙县教育局局长张煜同志的经验介绍。他们的经验,都是新形势下具有先进水平的、被实践证明了的、有很大推广价值的新鲜经验。这些经验对于开阔我们的视野,解放我们的思想,特别是对于提高我们对科学技术是生产力这样一个重要的马克思主义观点的认识,起了很大的促进作用。

总之,这是一次很好的大会,是一次很有特色,很有气魄,很有成效的大会。

这次会议,好就好在使我们的思想在新的高度上实现了新的统一。在“统分结合,两层经营”,完善家庭联产承包责任制,促进农业由自然经济向商品经济转化,由传统农业向现代化农业转化这个重要问题上;在进行社会主义物质文明建设的同时,必须建设社会主义精神文明这个重要方针上;在如何对待“让一部分人先富起来”这个重要政策上,以及其他方面的重要问题上,同会议

以前相比,都有了一个比较明确的认识。这对于我们更加自觉地贯彻执行三中全会以来的路线、方针、政策,建设具有中国特色的社会主义,全面开创我县各条战线的新局面,具有决定性的意义。

这次会议,好就好在使我们打破了长期形成的故步自封、因循守旧的精神状态,找到了一把衡量工作的新尺子。过去,我们总是用自己的现在同自己的过去比;用自己的长处同别人的短处比,总有点夜郎自大,沾沾自喜,很有一股财大气粗事事比人强的味道。这次会议,使我们深切地感到,同全区和全省的先进水平相比,我们还存在很多差距。在粮食亩产上,我们不如定襄。定襄平均亩产 400 公斤,而我县仅有 200 公斤。在煤炭生产上,我们不及左云。左云县不到 10 万人,年产煤炭 260 万吨,而我们原平 41 万人,煤产量只有左云的一半。左云县主要有 4 个公社有煤,但由于采取全县联营的办法,结果 4 个公社的煤炭成了全县的共同财富。我们原平县 8 个公社有煤,只有 8 个公社开采,其余 21 个公社袖手旁观。在多种经营上,我们不如忻州市。在教育的发展速度上,我们不如繁峙。其他方面,我们也同样存在这样或那样的差距。毛泽东同志有句名言,叫做“虚心使人进步,骄傲使人落后。”我们现在能够认识到我们的不足,对于我们来说,这无疑是一个很大的进步。

这次会议,好就好在使我们进一步看到了我们的优势,选准了发展生产、搞活经济的突破口。长期以来,我

们对“黑、红、黄、绿”这四大优势,没有提到应有的高度加以重视。我们在农业生产、工业生产、商品流通等方面,都没有达到可能达到的高度。也就是说,我们在能源、资源、资金、人力、智力等方面还大有潜力可挖。“东山摇钱树,西山聚宝盆,中间还有米粮川”,唱了几十年,也没有找到一个很好的办法。而在这次会议上我们找到了。这就是,打破区域观念和行业界限,走联合经营的道路。在煤炭生产上,我们要实行无煤社队和有煤社队的联合经营;在农村,我们要搞农工商联营;在城镇,我们要搞工商联营;在工业上,我们要打破企业界限,大搞联营协作。这样,我们就把全县办成了一个大企业,完成建立农村服务体系的任务。这对发挥各种优势,形成新的更高的生产力,加速我县的经济建设,将产生巨大的影响。

这次会议,好就好在使我们进一步克服了“左”的偏见,找到了正确评价事物、看待干部的一个标准。这个标准就是“凡是能够开创四化新局面的同志,都是好同志;凡是对四化有利的东西,都是好事情。对这些同志和事情,我们都应该给予热情的帮助和支持。我们不应该对干部求全责备,因为世上并没有完人,我们更不该一叶障目,不见泰山,只看支流不看主流。正是由于我们坚持了这样一个标准,才使我们对一些长期以来有争议的同志,在这次会议上给予了应有的评价。只要我们坚持实事求是的唯物主义态度,从客观存在的事实出发,而不是从主观印象出发,我们就能提高识别是非的能力,就

能纠正在任用干部上的不正之风,就能极大地调动广大干部的进取精神,把他们的思想和精力引导到党的事业上来。

这次会议,好就好在我们把敢想敢干的革命精神和实事求是的科学态度有机地结合起来。我们不但提出了一个明确的鼓舞人心的奋斗目标,而且制定了完成任务、实现指标的切实可行的措施。这就使我县各项任务和指标建立在非常可靠的基础之上。

同志们,我们虽然开了一个很好的会议,但这仅仅是第一步,大量的艰苦的工作还在后边。为了贯彻落实这次会议精神,把会议提出的任务和指标变成现实,我们还必须付出极大的努力。

第一,我们一定要以二中全会精神为指针,继续学好中共中央关于整党的决定和邓小平同志、陈云同志在二中全会上的重要讲话,认真领会精神实质,提高对整党的重要性和必要性的认识。当前重点是学习,当然也要边学边改。对于清理“三种人”的部门,要抓紧进行,绝不可以心慈手软。在清除精神污染的问题上,一定要以思想教育为主,严格掌握政策界限。要大力加强和改进机关、厂矿、学校和农村的思想政治工作,研究新形势下党的思想工作的新方法。要进一步开展“五讲四美三热爱”活动,建设文明村、文明厂、文明校、文明机关,用社会主义、共产主义思想占领城乡一切阵地,以社会主义精神文明的建设来促进和保证社会主义物质文明的建