

郑板桥的一句「难得糊涂」流传至今，成为众多人的座右铭。任何事情，拿得起放得下，才堪称悟透了人生。有些人往往拿得起放不下，身枯力竭仍在拼命。「难得糊涂」方是人生佳境。凡事较真的人，往往会输得比较惨。

“糊涂”做人 聪明做事

石源 / 编著

当代世界出版社

“糊涂”做人 聪明做事

石源 / 编著

当代世界出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

“糊涂”做人 聪明做事/石源著. —北京: 当代世界出版社, 2009. 1

ISBN 978 - 7 - 5090 - 0442 - 5/B · 076

I. 糊… II. 石… III. 人生哲学—通俗读物 IV. B821 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 190487 号

书 名: “糊涂”做人 聪明做事

出版发行: 当代世界出版社

地 址: 北京市复兴路 4 号 (100860)

网 址: <http://www.worldpress.com.cn>

编务电话: (010) 83908400

发行电话: (010) 83908410 (传真)

(010) 83908408

(010) 83908409

(010) 83908423 (邮购)

经 销: 新华书店

印 刷: 香河县宏润印刷有限公司

开 本: 710 × 1000 1/16

印 张: 16

字 数: 260 千字

版 次: 2009 年 1 月第 1 版

印 次: 2009 年 1 月第 1 版

书 号: ISBN 978 - 7 - 5090 - 0442 - 5/B · 076

定 价: 28.00 元

如发现印装质量问题, 请与承印厂联系调换。

版权所有, 翻印必究; 未经许可, 不得转载!

序 言

几百年前，郑板桥曾经说过一句名言“难得糊涂”。这里说的“糊涂”并非真正的稀里糊涂或者不明事理，而是一种大彻大悟状态下的清净心态，这样的心态在目前这个高度功利化的时代非常欠缺。在市场经济的浪潮下，人们似乎变得越来越“精明”，有的人甚至“精明”得让人觉得可怕，于是他们也就处处被人提防，事事遭人揣度，不仅在交往中给别人带来麻烦，也让自己失去了一些机会。

如果有了“糊涂”的心境，就会少几分功利心，做事自然会与常人有所不同。以这样的心态去办事，自然显得聪明些，也会赢得别人的认可和尊重，反而会比急功近利的人拥有更多机会和收获。

用一句话来概括我们做人的态度和做事的方法，那就是应该“糊涂做人，聪明做事”。“糊涂”做人，其实是抱有宽容忍让的心、吃亏是福的态度、克己为人的品质、诚实奉献的品德、隐忍退让的艺术以及清净无为的境界，并在此基础上待人处世。这些思想肯定会被时下的某些世人嘲笑为“傻”、“呆”、“笨”等，但在真正交往的时候，人们又普遍会喜欢和这样的人共处，愿意与这样的人合作。他们的“糊涂”，正是他们吸引别人，让世人折服的根本原因。“聪明做事”实际上是“糊涂”做人的外在表现，因为这种糊涂本身就是一种聪明的表现。聪明的做事方法很多，但古今中外在大体方法上还是有根可循的，首先要保持清醒的状态，其次会灵活巧



“糊涂”做人 聪明做事

"hutu" zuoren congmíng zuoshì

妙地运用技巧，能够借助他人的力量为自己办事，懂得创造和抓住机会，在做事的过程中体现高超的技艺和智慧。有了这样的做事方法，成功只是一个时间问题。

在这个瞬息万变的时代，很多人看似轻而易举地出人头地，而有的人却无情地被社会抛弃，很多人都会抱怨命运的不公，憎恨社会的不平，以至于越来越被这个世界所遗弃。如果这些人能够反思自己，查找自己做人做事的不足之处，发现自己与成功者的差距，就会找到自己失败的根源。“亡羊而补牢，未为迟也”。如果加强学习，不断改进，就一定可以达到一个较高的境界，从而实现自己的人生目标和价值。

会做人，会做事，肯定会成为一个成功的人。不会做人，不会做事，自然难以有所成就。如果你已经事业有成，希望你看看本书，它能够使你更多地了解古今中外成功者的智慧之处；如果你的事业正在关键时期，或者你处于认识转折点，希望你看看本书，它能够为你指点迷津，助你一臂之力；如果你不幸是一位失败者，或者你一直生活在社会的最底层，而你又不愿被“命运”摆布，希望你看看本书，它将告诉你失败的原因和通往成功的捷径。

把本书放在案头吧，它将是人生的一盏指明灯！



目录

第一章 低调做人 巧妙做事

低调做人是一种处世的智慧，过分张扬的人身边时刻隐藏着失败的风险。做人必须低调，但做事却要巧妙，这样才能赢得成功。

第一节 装傻是一门艺术	/2/
第二节 莫当出头鸟	/4/
第三节 不做独自“清醒”的人	/6/
第四节 决不锋芒毕露	/8/
第五节 智者要善于示弱	/11/
第六节 聪明反被聪明误	/13/
第七节 不要恃才傲物	/14/
第八节 自夸不如人夸	/17/
第九节 表现自己要适度	/19/
第十节 自我表现要看时机	/21/
第十一节 假糊涂真睿智	/23/
第十二节 事事要谦恭	/26/
第十三节 虚心永远不会错	/28/



第二章 老实做人 圆通做事

做人要拿捏分寸的讲头实在是太多了，而老实做人是其根本，不过在
做“老实人”的同时，做事却应该圆通一点，这样才能成事。

第一节 见什么人说什么话	/34/
第二节 多干实事，别说大话	/38/
第三节 做事要把握好分寸	/41/
第四节 做事要方，做人要圆	/43/
第五节 特殊时期要低头	/45/
第六节 和“敌人”做朋友	/47/
第七节 不可贸然得罪他人	/48/
第八节 能“忍”也是一种本事	/52/
第九节 能屈能伸成大器	/54/
第十节 与人交往要守信用	/57/
第十一节 真诚才能有好报	/59/

第三章 “傻气”做人 清醒做事

很多成大事的人看起来都是“傻子”。傻不傻不能光看表面，真正聪明
的人都是大智若愚的，他们做事的时候是最清醒的，这正是他们的聪明之处。



第一节 不必紧盯着蝇头小利	/64/
第二节 必要时需“慷慨”	/66/
第三节 吃亏的另一面是福	/68/
第四节 吃亏也是一种投资	/70/
第五节 为他人着想才能赢得他人的回报	/75/
第六节 以别人的利益为先	/77/
第七节 先予之再取之	/80/
第八节 投其所好好做事	/83/
第九节 善待他人就是善待自己	/85/
第十节 过分计较会失人心	/86/
第十一节 宽容待人	/89/

第四章 “无为”做人 灵活做事

道家的创始人老子一直强调“清静无为”，其实很多时候无为胜有为，这也是灵活做事的一种方法。

第一节 改变好斗的天性	/92/
第二节 有理更要保全别人的面子	/95/
第三节 不要逼别人认错	/99/
第四节 不要在口角上压倒别人	/101/
第五节 成全别人的好胜心	/103/
第六节 学会为对手叫好	/105/
第七节 主动承认自己的缺点和不足	/106/



第八节 让朋友表现得比你更优越	/108/
第九节 重视并承认他人的成绩和能力	/110/
第十节 为别人着想为自己铺路	/112/
第十一节 要学会给他人留下台阶	/116/

第五章 “示弱”做人 借力做事

争强好胜是人的本性，但是人外有人天外有天，如果一味逞强，肯定会栽跟头，必要的时候应该主动示弱，并借助他人的力量成事。

第一节 善于借梯能登天	/122/
第二节 用好人际关系很重要	/123/
第三节 学会赢得好人缘	/127/
第四节 用别人的手办自己的事	/135/
第五节 灵活利用集体智慧	/139/
第六节 学会借鸡生蛋	/143/
第七节 你不可能做好每一件事情	/146/
第八节 不要戴有色眼镜看人	/148/
第九节 要善于笼络下属	/149/
第十节 成大业要有好军师	/150/



第六章 “克己”做人 主动做事

架子大干不成事，不虚心不能干事，态度不端正更会误事，不管是帝王将相还是平民百姓都适用这一道理，还有一个亘古不变的硬道理是主动做好分内的事。

第一节 安分守己演好配角	/154/
第二节 放下架子，虚心受教	/156/
第三节 学会从批评中受益	/158/
第四节 等待时机，伺机而动	/161/
第五节 高标准低姿态	/164/
第六节 态度决定胜负	/165/
第七节 态度决定高度	/168/
第八节 喜怒勿形于色	/170/
第九节 得好处者，先得人心	/176/
第十节 通过赞许来赢得他人	/178/

第七章 “退让”做人 伺机做事

智者相机而动，愚者蠢蠢欲动。这也是“识时务者为俊杰”的道理，很多成大业的人都是在退让之后成功的，如果不识时务很可能就没有了东山再起的机会。



第一节	退一寸，才能进一尺	/182/
第二节	学会借力打力	/185/
第三节	以守为攻，出奇制胜	/186/
第四节	保全自己东山再起	/188/
第五节	以柔克刚而后发制人	/192/
第六节	急功近利易乱阵脚	/196/
第七节	决策要长远计议	/197/
第八节	懂得功成隐退的道理	/199/

第八章 “潇洒”做人 谋划做事

做人要有好心态，也要讲艺术，适度的伪装是谋世的“正道”，不会伪装的人终究要吃亏，不过伪装要为做事服务，要懂得谋划的道理。

第一节	时刻面带微笑	/202/
第二节	“包装自己”戒除不受欢迎的习惯	/208/
第三节	适度伪装，做人不能太单纯	/211/
第四节	巧施苦肉计以自保	/214/
第五节	做事眼界要放宽	/217/
第六节	心无城府，不足立世	/219/



第九章 隐忍做人 智慧做事

说到底，做人做事的成功靠的还是智慧，大智慧就好比盖世武功里边的内功一样，有了这一“高深内功”，何愁做事不成功呢？

第一节	善用慧眼识机遇	/224/
第二节	想好了就要去做	/227/
第三节	成功源于精心准备	/230/
第四节	想成功就要专注	/235/
第五节	成功其实很简单	/239/



糊涂”做人 聪明做事

第一章

低调做人 巧妙做事

低调做人是一种处世的智慧，过分张扬的人身边时刻隐藏着失败的风险。做人必须低调，但做事却要巧妙，这样才能赢得成功。



第一节 装傻是一门艺术

“人往高处走，水往低处流”。这句千古名言道出了许多生存的无奈与残酷。在往上走的同时你不可避免地就要与人争，拼智慧拼胆气，更要拼谋略。生活中常会碰到这种人，在单位里虽身处低位却以高才自居，傲气十足，结果就是经常跟领导脸红脖子粗地争论，可能他说的很有道理，却为什么都是曲高和寡呢？在领导看来，这样的手下真是太糟糕了，他会觉得自己的权威受到了挑战，不管怎样，这种表达意见的方式真的是不可取。领导成为伯乐的概率微乎其微，记住这一点十分重要，别奢望他会赏识你。

当今竞争的社会里，人人都会有种朝不保夕的恐惧。今天裁员明天下岗，常常人心惶惶。不单是小职员有这样的危机感，往上走坐头几把交椅的那些人又能好到哪去。他们老是担心周围的人会侵犯到自己，把自己拉下马，所以时时充满恐惧，没有安全感！他们警惕四周的人，看哪些人可能对自己构成威胁，一旦发现目标，他们就会采取必要的行动来维护自己的利益。历史上这种情况比比皆是。清雍正皇帝初政时朝廷局势危如累卵，年羹尧作为一个拥兵数十万的大将军，率兵取得青海大捷，一雪康熙军败损兵6万的前耻，对稳定当朝局势发挥了至关重要的作用。雍正皇帝也给予了他很高的礼遇，可是由于年羹尧在两个政治集团中游弋，飞扬跋扈，拥军权而干政事，最终落得被连贬十八级、被赐自尽的下场。

所以有时候就得老老实实做人，稀里糊涂做事，装疯卖傻也是一种策略。春秋末期，齐国的隰斯弥曾经去见田成子。田成子和他一起登上高台向四面瞭望。三面的视线都畅通无阻，只有南面被隰斯弥家的树木所挡住，田成子也没有说什么。



隰斯弥回到家里，让人把树全砍倒，斧头刚砍了几下，隰斯弥又不让砍了。他的管家问：“您为什么变卦了？”

隰公说：“有句谚语：知道深渊有鱼的人命运不佳。田成子有隐晦的秘密，事关重大，而我又表现出了解得很细微，我一定身处危境。看来不砍不会有什么罪过，而察觉到他人没有说出来的秘密，那罪过就大了。所以不能再让人伐树了。”

装傻就是一种表面上显示为柔弱，但是比刚强更有力的策略。

有这样一个故事：郑庄公准备伐许。战前，他先在国都组织比赛，挑选先行官。众将一听露脸立功的机会来了，都跃跃欲试，准备一显身手。

第一项目是击剑格斗。众将都使出浑身解数，只见短剑飞舞，盾牌晃动，经过轮番比试，选出了6个人来，参加下一轮比赛。

第二个项目是比箭，取胜的6名将领各射3箭，以射中靶心者为胜。有的射中靶边，有的射中靶心。第5位上来射箭的是公孙子都。他武艺高强，年轻气盛，向来不把别人放在眼里。只见他搭弓上箭，3箭连中靶心。他昂着头，瞟了最后那位射手一眼，退下去了。

最后那位射手是个老人，胡子有点花白，他叫颍考叔。颍考叔上前，不慌不忙，三箭射击，也连中靶心，与公孙子都射了个平手。

只剩下这两个人了，庄公派人拉出一辆战车来，说：“你们二人站在百步开外，同时来抢这部战车。谁抢到手，谁就是先行官。”公孙子都轻蔑地看了一眼对手。哪知跑了一半时，公孙子都却脚下一滑，跌了个跟头。等爬起来时，颍考叔已抢车在手。公孙子都哪里服气，提了长枪就来夺车。颍考叔一看，拉起车飞步跑去，庄公忙派人阻止，宣布颍考叔为先行官。公孙子都怀恨在心。

颍考叔果然不负庄公之望，在进攻许国都城时，手举大旗率先从云梯上冲上许都城头。眼见颍考叔大功告成，公孙子都嫉妒得心里发疼，竟抽出箭来，搭弓瞄准城头上的颍考叔射去，一下子把颍考叔射了个“透心凉”，从城头栽下来。另一位大将假叔盈以为颍考叔被许兵射中阵亡了，忙拿起战旗，又指挥士卒冲城，终于拿下了许都。



姑且不论这其中的是非对错，单就“示弱”这点来说颖考叔无疑是失败了，第一次射箭知道公孙子都心高气傲后就应该假以手段来笼络公孙子都，也不至于最后被射落城头啊。

第二节 莫当出头鸟

商容是殷商时期的一位贵族，也是当时一位很有学问的人，老子就曾从他那求过学。当他生命垂危的时候，老子来到他的床前问候说：“老师，您还有什么要教诲弟子的吗？”

商容说：“我的思想你已完全掌握了，现在我只想问你：人们经过自己的故乡时要下车步行，你知道这是为什么吗？”

老子回答说：“我想这大概是表示，人们没有忘记故乡水土的养育之恩吧。”

商容又问道：“走过高大葱翠的古树之下，人们总要低头恭谨而行，你知道其中的原因吗？”

老子回答说：“也许是大家仰慕它顽强生命的缘故吧。”

商容张开嘴让老子看，然后说：“你看我的舌头还在吗？”

老子大惑不解地说：“当然还在。”

商容又问道：“那么我的牙齿还在吗？”

老子说：“已全部掉光了。”

商容目不转睛地注视着老子，说：“你明白这是什么道理吗？”

老子沉思了一会儿说：“我想这是刚强的容易过早衰亡，而柔弱的却是能长存不坏吧。”

商容满意地笑了笑，对他这个杰出的学生说：“天下的道理已全部包含在这三件事之中了。”



很多人并不明白在位高权重者面前显示自己的聪明智慧是一件很危险的事情，枪打出头鸟，这往往只能招来杀身之祸，岳飞就是这样一位。

岳飞，字鹏举，是中国历史上比较少见的文武双全的儒将。曾有人把他和范仲淹并提，称赞说：文人如范仲淹，始足以讲武；武将如岳鹏举，始足以谈文。

提到岳飞之死，人们没有不归罪秦桧的。在西子湖滨岳飞的坟墓旁边，就长跪着秦桧的铁像，并写有一副对联：“青山有幸埋忠骨，白铁无辜铸佞臣。”

但实际上，秦桧比岳飞还冤枉。岳飞的死，我们第一要骂宋高宗自毁长城，第二要从岳飞自身找原因，第三才轮得到骂秦桧这个帮凶。下面我们从岳飞和韩世忠等将领的比较来分析一下。

宋高宗自毁长城，并不是头脑发昏，而是由宋朝重文轻武的政治传统决定的。宋代吸取唐代武将拥兵自重、导致安史之乱的教训，开国后即以重文轻武为传统。北宋如此，南宋亦然，虽经靖康之祸，充分暴露出这种政策的缺点，但宋高宗并不觉悟，对一般武臣反而猜防得更厉害了。

在这种传统政策之下，像岳飞这样杰出的人才，正是当道者所特别要防范的。另一方面，岳飞不懂得在当时政治环境下知非不处的策略，处处为宋高宗所不容。即使没有秦桧，岳飞仍将屈死，因为他不自觉地身处举世皆醉唯我独醒的危险之中。

岳飞不贪财。宋代的将领，很少不贪财的，特别是南宋初年的大将，差不多个个都贪财，只有岳飞是例外。宋高宗经常纵容诸将贪财，奖励诸将贪财，用意为使诸将腐化而丧失政治上进取的志向。

贪财成为风气，就是名将韩世忠也未能免俗。

韩世忠被罢官之后，杜门谢客，绝口不再谈打仗的问题。他常常骑着驴，带着酒，后面跟着一两个童仆，在西湖一带游乐，并找人商议买新淦县的官田营利。宋高宗闻之大喜，就把这田赐给他，并御笔亲书，给他的村庄起名叫旌忠。

每一个看到这一幕的人都会会心微笑，因为每个人都明白韩世忠买田

