

Case 2



百戰保成功

【---兵法至聖孫武的巧連計---】

孫武的人生智慧寶典

作者◎門冀華



CASE 2

百戰保成功

兵法至聖孫武的巧連計

作者--門冀華

科爾文化

國家圖書出版品預行編目資料

兵法至聖孫武的巧連計 廿二回 / 門冀華作
初版 臺北市，科爾文化 1998 [民 87]
面；公分。---- (Case ; 2)
ISBN 957-98158-1-X

857.44

87012653

兵法至聖孫武的巧連計

1998 年 10 月 初版

定價/新台幣 250 元

作者/門冀華

發行人/賴章甫

副總編輯/楊懷勳

企劃編輯/李莉君. 張瓊允. 陳明明

會計行政/李春禎 發行組/黃加偉

封面設計/黃淑鎂 法律顧問/劉錦樹

出版者/科爾文化事業有限公司

台北市大理街 157 號 6 樓之 1 郵撥帳號/19246978

TEL:02-2308-4607 FAX:02-2308-3103

局版北市業字第 1556 號

總經銷/紅螞蟻圖書有限公司 TEL:02-2799-9490

電腦排版/凱立國際印前印刷股份有限公司

ISBN 957-98158-1-X

本書如有破損缺頁請寄回本公司更換

版權所有 翻印必究

《目

錄》

第一回	群星燦爛的春秋末期	1
第二回	屢建奇勛的孫氏家族	1
第三回	聰慧睿智的少年孫武	2
第四回	四處遊歷的孫氏祖孫	3
第五回	喜登群山的翩翩少年	4
第六回	悉心傳藝的鬼谷王栩	5
第七回	不畏艱苦的戰場考察	6
第八回	憑險荒淫的莒國共公	9
第九回	幾受愚弄的孔子師徒	9
第十回	縱論古今的晉國大夫	10

第十一回	懷仇投吳的楚國伍員	1	2	8
第十二回	刺弟奪權的吳王闔閭	1	5	1
第十三回	二請孫武的大夫子胥	1	7	1
第十四回	草就宏著的兵聖孫子	1	8	3
第十五回	陣斬美姬的大將孫武	1	9	6
第十六回	奴性十足的徐國章禹	2	0	7
第十七回	感恩戴德的敗將子必	2	2	5
第十八回	富於智略的越國范蠡	2	4	5
第十九回	以首相托的楚國司馬	2	5	4
第二十回	入郢專橫的吳王闔閭	2	7	1
第二十一回	掘墓鞭屍的統帥伍員	2	8	4
第二十二回	飄然高隱的偉人孫子	2	9	3

第一回 群星燦爛的春秋末期

春秋末期，在中國思想界的上空，出現了三顆明亮的星體——孔子、老子和孫子。他們的思想包羅宏富，見解精到，而各有側重。孔子着重於倫理學，老子偏重於闡述哲學，孫子則注重軍事研究。此外，對於政治、經濟、文化、外交、法律、教育等，他們幾乎都有論述，而又各自構成一個嚴密的獨具特色的思想體系。上述三顆明星，再加上司馬穰苴、晏嬰、鄧析、伍子胥、范蠡、文種等許多發光的星體，構成了春秋末年思想界星光燦爛的天空。

大凡一個卓越的戰略家、思想家的誕生和成長，都要有適合於培養他的環境和時代背景，而春秋末年正具備了造就戰略家、思想家的極好條件。當時的周天子已經失去天下「共主」的地位，各諸侯國憑藉自己的實力，以強凌弱，以大併小，戰爭愈演愈烈。隨着生產力的發展和適應形勢的需要，各國都在積極擴軍備戰，軍隊人數日益增多，兵器製造更加精良，作戰方式和謀略也在不斷變換更新。同時在教育方面，衝破官學的壟斷而興起了私人講學之風，一些有識之士能夠各

抒己見，除了官方的史籍政典之外，個人也開始著書立說。戰爭的風雨，局勢的變化，學術的下移，思想的活躍，使當時在軍事上、政治上、文化上，湧現一大批傑出的人才，而孫武便是其中的佼佼者。

孫武所處的春秋末年，正是一個充滿着矛盾鬥爭的時代。

武王伐紂，推翻了殷商王朝，即着手對土地制度和國家政體進行變革。大量的史書證明，西周的農民都分得了一定的私田，同時又要到公田上進行勞務。在當時的社會中，封建制的生產關係已居於主導地位。

另一方面，爲了建立藩屏，衛護周室，周天子又分封許多親戚、功臣到各地建立諸侯國。在諸侯國內，又分封一些采邑給卿大夫。這樣，在周天子之下就形成了大小不等的各級領主。這種領主封建制，在西周初年，曾經是秩序井然，農業生產也蒸蒸日上，到處呈現出一片豐收景象。

但是，隨着時間的推移，領主分封制的問題逐漸暴露出來。到西周晚期，由於王室勢力的衰微和對諸侯政策的不當，天子逐漸失去往日的威嚴，諸侯的叛逆行爲開始出現。自平王東遷以後，王畿的土地大爲縮小，軍事力量相對削弱，天子的威信更加低落，諸侯的朝貢幾乎廢絕。周桓王十三年（公元前七〇七年），桓

王親自率領王室軍隊討伐鄭國，結果「王卒大敗」，鄭師還「射中王肩」，桓王差點丟了性命。自此周天子的「共主」地位喪失殆盡，西周以來建立的天子、諸侯、卿、大夫的封建宗法等級統治秩序面臨着崩潰的危機。

西周分封的諸侯國，經過不斷的削減和兼併，到春秋時代，尚有一百四十多個。在衆多的諸侯國中，以中原的晉國、東方的齊國、西方的秦國、南方的楚國以及後起的在東南方的吳國和越國，兼併的土地較多，疆域廣闊，實力雄厚，成為春秋時期的強國。處於晉、齊、楚三國中間的魯、宋、鄭、衛等國，兼併的土地較少，實力不如前面的六個大國。其他星羅棋布分散於各處的陳、蔡、曹、邾、隨、鄧、許、申等國，疆域狹小，實力更差。地處東北方的燕國，在春秋後期開始強大，逐漸參與中原國家的紛爭。

當時周天子雖然名存實亡，但誰要篡奪天子之位取而代之，還是會遭到大多數國家的反對，因而是很難得逞的。於是，一些大國往往打着「尊王」的旗號，召集諸侯，舉行盟會，表面上尊重天子，實際上是「挾天子以令諸侯」。這就是春秋時代所謂的「霸主」。由於霸主可以向諸侯國發號施令、征調軍隊和收取貢賦，享受過去天子所有的政治、經濟特權，各大國君主都想充當，因而在他們之間展

開了激烈的爭奪。

大國爭霸時，各國同時進行了經濟、政治、軍事等方面的改革，以適應形勢的需要。如齊桓公任用管仲改革，「作內政而寄軍令」，使「百姓富」，而「民不苟」，「以守則固，以征則強」。晉文公也「輕關易道，通商寬衣」，「舉善援能，官方定物」，使「政平民阜」，「財用不匱」。顯然，大國爭霸促進了生產的發展、政治的修明和歷史的進步。

除了諸侯國之間爲兼併土地、奪取霸權而發生的戰爭衝突外，諸侯國內部也存在着許多錯綜複雜的問題。當時的卿大夫，不僅采邑的土地和管轄的人民是世襲的，得到的租稅歸己所有，而且可以自行收取軍費，建築防禦城牆，組織私屬的軍隊。由於貪欲的驅使，卿大夫們採用兼併他人、借功邀賞、施捨小惠以爭取民衆等手段，不斷擴大自己的領地，吸引民衆的來歸。於是，在各國的國君與卿大夫之間展開了爭奪領地和民衆的戰爭。其次，由於領主的貪婪剝削，引起了人民普遍的不滿和反抗。再者，由於少數民族的經濟發展水平較低，大多數處於以游牧爲主的生活，因而極富有掠奪性，構成了對華夏各國的嚴重威脅。在大國爭霸的過程中，一些大國霸主打起「尊王」旗幟的同時，又提出了「攘夷」的口號。

總之，春秋末年，是領主封建社會發生嚴重危機的時期，戰爭頻繁，而且規模不斷擴大。

※

春秋後期，由於政治的動蕩，學術文化的下移，受教育的知識階層人數的增多，加之生產和科學技術的發展，各種思想極為活躍，出現了許多博學而明智的思想家。當時研究軍事的氣氛也甚為濃烈。這就為孫武這位卓越的軍事思想家的誕生，創造了良好的外在環境。

由於周王室的衰微，原來的官學受到嚴重的破壞，負責文化教育的官吏遠走他鄉，官方保存的文化典籍也流散各地。與官學衰落恰成鮮明對照，由沒落貴族或平民中的有識之士創立的私人聚徒講學之風逐漸興起。在平民中選拔賢者出任官吏的制度，春秋時代已頗為盛行。而這一批平民出身的人學得知識，參政改政，給當時的思想界帶來了深刻的影響。

隨着生產力的發展，春秋時代的科學技術也獲得了長足的進步。由於科學技術的進步，促使重人輕天無神論思想的抬頭。春秋時代的無神論觀點在周王室和

許多諸侯國家都很流行，而且綿延的時間也很長。這充分說明了當時思想的解放。

隨着學術文化的下移和思想的解放，各種不同經歷、不同地位的人自由發表自己的哲學、政治、倫理、教育等觀點。到春秋末年，就出現了老子、孔子等在許多領域裏有着相當系統的大思想家。

老子是春秋末期一位有着特殊地位和經歷的思想家。他是統治階級中的一員，曾做過周朝「守藏室之史」。但是，他與握有實權的統治者又有着很大的距離，對統治階級的橫征暴斂、驕奢淫逸、窮兵黷武以及煩令苛政深為不滿。他是一位有更多的機會了解歷史和現實的知識份子，他發現了隨着文明發展和社會進步所出現的種種社會弊端，這些弊端造成了社會生活的極端混亂，不利於人類的生存。他以拯救社會為己任，以解決人類所面臨的生存困境為目的，深入地進行了歷史的比較和現實的分析，批判現實，規劃未來，提出了一套政治、人生和社會的主張。

老子首先對社會現實中的種種弊端進行了深刻地揭露和批判。他認為，正是由於人們無限度的欲望給人們帶來了種種禍害和相互爭奪，而這種爭奪之所以能夠發生又由於人們用智。在老子看來，仁義禮智和煩令苛政，不但未能有益於人

類生活，有利於社會發展，反而破壞了淳樸的世情和民風。老子進一步認為這些問題是由於「大道廢」、「天下無道」所造成的，而為了解決這些問題，就必須重新復歸於「道」。

「道」是老子從對自然和社會現象的多方面的觀察中，歸納、整理出來的一個統括天、地、人亦即整個宇宙結構的根基、始元。天地萬物都由「道」而出，又復歸於「道」的特性，決定着天地萬物的特點，因而人法地，地法天，天法道，道法自然。復歸於「道」，也就意味着復歸於「自然」。這一復歸的實現是要由體現了「道」的精神的「聖人」來完成。因而，老子反反覆覆地論述「道」的本性、功能，天地萬物與「道」的關係，以及體道的方法與途徑。

「道」是老子哲學思想的核心，「道」的特性也就集中體現着老子哲學思想精神實質。因而，「道法自然」也就是老子哲學思想的精髓。不過，老子的「自然」有着特定的含義：政治上的「無爲而治」，人生理想上的「返樸」、「復歸於嬰兒」，社會生活上的「甘其食，美其服，安其居，樂其俗」。

老子「道法自然」的主張對揭露社會現實的種種弊端，展示人類生存的困境，有着重要的意義。這種主張也有利於人對痛苦境遇的改善。但是，老子並不懂得

歷史發展的必然方向，他的理想也就淪為缺乏實踐價值的空想。

但是，老子的思想對克服和抵制儒家正統哲學的消極影響起了很大的作用。他的本體論、宇宙觀、辯證法、認識論是中國古代哲學最爲重要的內容之一，並對中國傳統文化的各個方面產生了重大影響。當然，老子的「無爲」、「謙弱」、「不爭」的主張，對中華民族文化心態的形成也不無影響。

與老子相反，孔子的政治主張是積極有爲的。他的中心主張有兩個：一是要恢復西周盛時的宗法等級秩序。他認爲：「天下有道，則禮樂征伐自天子出；天下無道，則禮樂征伐自諸侯出」；「天下有道，則政不在大夫；天下有道，則庶民不議。」他宣傳「君君、臣臣、父父、子子」，提倡君臣父子各循其道，各安其位，不得僭越犯上。二是要統治者減輕對人民的剝削，使人民能安居樂業。他提出的從政原則是：「節用而愛人，使民以時。」他強調：「君子之行也度於禮，施取其厚，事舉其中，斂從其薄。」他的學生冉求爲季氏「聚斂」，「賦粟倍他日」，孔子就斥責道：「非我徒也，小子鳴鼓而攻之可也！」一次魯哀公問政，他更直截了當地指出：「政有使民富且壽。」總括孔子政治思想的核心就是「禮」和「仁」二字，這二者是和諧統一的。他曾說：「克己復禮爲仁」，即要求統治者克制自己

的欲望，恢復君臣父子和「斂從其薄」的「禮」的原則，這也就是做到了「仁」。孔子還發表了一系列待人接物的倫理主張，如：「己所不欲，勿施於人」；「己欲立而立人，己欲達而達人」。在教育上，孔子也提出了許多有益的教學原則和方法，如：「學而不厭，誨人不倦」；「學而不思則罔，思而不學則殆」；「學而時習之」，「不恥下問」，等等。在當時諸侯混戰、卿大夫內鬩、統治者貪婪剝削、人民苦不堪言的形勢下，孔子提出的這些政治、倫理、教育等主張，是有相當積極進步的意義的。

孔子、老子等大思想家，其主要建樹是在哲學、政治、倫理、教育方面，而春秋時代社會衝突空前複雜，戰爭也特別頻繁，這就必然促使更多的人去研究軍事，在軍事領域裏發表各種見解。

公元前六八四年，魯國的曹劌論戰，他首先論述戰爭的準備工作，應該「惠遍」、「信孚」而使「民從」；又論述戰爭時如何勝敵的技巧說：「夫戰，勇氣也，一鼓作氣，再而衰，三而竭，彼竭我盈，故克之。」（《左傳·莊公十年》）公元前六二〇年，晉國的趙盾議論戰爭中應該先發制人和堅決果斷地驅逐敵寇，指出：

「先人有奪人之心，軍之善謀也；逐寇如追逃，軍之善政也。」（《左傳·文公七年》）公元前五九七年，晉國的士會講述發動戰爭的原則道：「會聞用師，觀衅而動」，「見可而進，知難而退，軍之善政也；兼弱攻昧，武之善經也。」他又認為：「德、刑、政、事、典、禮不易，不可敵也。」而當時的楚國，「德立、刑行、政成、事時、典從、禮順，若之何敵之？」（《左傳·宣公十二年》）顯然，一個國家軍事上的強盛與政治上的成功是不可分的。公元前五四七年，晉國的聲子能滔滔不絕地講述「繞角之役」、「彭城之役」、「鄢陵之役」等多次戰役中的戰略戰術，分析其中的軍事計謀（《左傳·襄公二十六年》）。至春秋晚期，齊國的司馬穰苴潛心研究古《司馬法》，並撰寫了許多解釋、發揮的文字。

上述這些研究軍事的言論和謀略，如涓涓細流必然匯成江河湖海。它預示着一個全面總結軍事科學的研究成果、並加以創造性發展的大思想家的出現。這個軍事上的大思想家，與老子、孔子等大思想家並駕齊驅，交相輝映。

第二回 屢建奇勛的孫氏家族

一個優秀的軍事謀略家、思想家的誕生，除了時代造就的特殊條件外，家庭所賦予的優越環境也是十分重要的。

孫武的祖上，應從舜的後代虞闕父說起。周武王伐紂，虞闕父爲周國陶正之官，執掌陶器的製作，管理從事製陶的百工。由於其管理有方，器用齊備，又因爲他是古代聖賢虞舜的後代，周武王爲了獎勵他的功勞和褒揚他的先祖，就把長女大姬嫁給了虞闕父之子滿，把他封到今河南淮陽縣一帶，建立陳國。周王並對滿賜以爲嬀姓。滿稱爲胡公，當了陳國的第一代君主。陳國的君主除了受賜的嬀姓外，又以陳爲氏。

從胡公滿開始，經過十代十二個國君的世襲傳授，到桓公時，陳國發生了內亂。桓公卒後，其弟他殺桓公太子免而代立；接着，蔡人又殺陳他而立免弟躍爲厲公，因躍之母是蔡女的緣故，厲公去世。君位傳給陳他的弟弟林，爲莊公；莊公卒，君位又傳給陳他的小弟弟杵臼，爲宣公。厲公長子完，因叔父林、杵臼的

篡位而不得立。宣公杵臼原來已立太子御寇，後又有寵姬生子款，便欲立款而殺太子御寇。長公子完與宣公太子御寇因有同樣不得立的遭遇，故交往甚密。御寇被殺後，完害怕災禍殃及自己，就奔往齊國。這位因內亂不得立而奔往齊國的陳厲公之子完，是孫武的直系祖先。他由陳出奔齊國，給孫武日後的發展帶來了深遠的影響。

陳公子完到達齊國，由於他原來是應該繼立的諸侯，再加上他的品德高尚，當時齊桓公想任命他為卿。但陳完自知是羈旅之臣，不能貪此高位。因此他推辭卿職，而當了管理百工之事的基層官吏。陳完在齊國積極活動，至四世孫無宇時，已官為「上大夫」。他就是孫武的曾祖父。無宇因伐欒、高氏得利而「致諸公」，齊景公便加封給他高唐（今山東高唐縣東）之邑，「陳氏始大」。無宇有二子：桓、書。書字子占，是齊大夫，伐莒有功，齊景公在封陳書「樂樂」一塊采地同時，又賜孫姓孫氏。從此，孫氏在齊國就與陳氏分開，另立一宗族。孫書就是孫武的祖父。到了孫武的父親孫憑時，他的官位已升為卿，成為齊國君主以下的最高一級官吏。

公元前五四五年，即周靈王二十七年，齊景公三年秋天，孫憑護衛著齊景公