

• 上海银行成立十周年征文集 •

◎ 成长 · 责任 · 希望

走过十年

● 上海银行 编



中国金融出版社

• 上海银行成立十周年征文集 •

◎ 成长 · 责任 · 希望

走过十年

● 上海银行 编

◎ 中国金融出版社

责任编辑：张哲强 吕楠 马海敏

版式设计：谢欣

责任校对：潘洁

责任印制：尹小平

图书在版编目 (CIP) 数据

走过十年——成长·责任·希望 (Zouguo Shinian——Chengzhang Zeren Xiwang) / 上海银行编. —北京：中国金融出版社，2005. 12
ISBN 7-5049-3899-8

I. 走… II. 上… III. 商业银行—概况—上海市—文集
IV. F832.751-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 142344 号

出版

发行

中国金融出版社

社址 北京市广安门外小红庙南里 3 号

市场开发部 (010) 63272190, 66070804 (传真)

网上书店 <http://www.chinafph.com>

(010) 63286832, 63365686 (传真)

读者服务部 (010) 66070833, 82672183

邮编 100055

经销 新华书店

印刷 北京华正印刷厂

尺寸 169 毫米×239 毫米

插页 14

印张 20.5

字数 302 千

版次 2005 年 12 月第 1 版

印次 2005 年 12 月第 1 次印刷

定价 28.00 元

如出现印装错误本社负责调换

力匡基上海

立業中華

賀上海城市合作商業銀行開業

吳邦國 一九九六年一月

安全稳健
开拓发展

为上海银行题
傅子平 丙寅年夏月

走过十年

服务中小企业
创建市民银行

题赠上海银行

徐匡迪

一九九八年十二月

上海银行
Bank of Shanghai

10周年
10th Anniversary
1995-2005

祝賀
城市合作銀行開業
發展經濟
金融先行
繼續開闢
新業務
創設新局
面向世紀
陳國棟
一九九五年
三月

嚴格管理，穩健
經營，办好城市合作
銀行，為上海市經濟
發展創業立功。

賀上海市城市合作銀行建立

戴相龍

一九九五年十二月

賀上海城市合作銀行開業

拓改革新路
興金融事業

五六年三月 胡立教

追求一流

賀上海城市合作銀行成立

劉鴻儒 九五年一月一日

走過十年

上海銀行
Bank of Shanghai

10周年
10th Anniversary
1995-2005

目 录

●上善若水 任重道远

3	记上海银行筹备与组建中的两三事	蔡鄂生
5	我与上海银行	刘士余
10	坚持诚信创新 创造美好明天	庄晓天
13	继往开来 发扬特色 抓住机遇 加快发展	龚浩成
17	祝上海银行蒸蒸日上	叶迪奇
19	我目睹了上海银行的成长	薛全荣
21	建设上海银行的精神家园	祝幼一
24	好风凭借力 助我扬帆行	侯福宁
26	十年的历程，伴我成长	叶国荣
29	我的第一家中资银行董事生涯	蓝德彰
33	七律 贺上海银行成立十周年	戴国强
34	在碰撞与接纳中成长	虞翠芳
37	国际金融公司（IFC）与上海银行	王建盛

●同根溯源 相濡共勉

43	沁园春 申银万国和上海银行十周年庆	—— 申银万国证券股份有限公司
44	衷心的祝愿	—— 中国太平洋保险（集团）股份有限公司
46	拓宽票据业务合作领域 促进上海金融中心建设	

- 中国工商银行票据营业部
- 49 互惠双赢 共同促进货币市场大发展 —— 交通银行上海分行
- 51 熠熠生辉 十年有成 —— 荣鸿庆
- 54 百川汇流 璀璨生辉 —— 上海商业银行
- 56 中国城市商业银行的排头兵——上海银行 —— 邱云章
- 58 携手共进 再创佳绩 —— 陆华裕 俞凤英
- 60 感谢《城市银行》 —— 刘昌继
- 62 上海银行——中国最具成长活力的城市商业银行 —— 黄毅
- 65 我与上海银行 —— 龚天益
- 67 贺上海银行十周年庆 —— 田中真夫
- 69 我和上海银行 —— 傅琼
- 72 热烈祝贺上海银行成立十周年 —— 安丹
- 74 我的上海银行情结 —— 奚君羊

●心心相印 风雨浓情

- 79 追昔抚今 共创明天 —— 上海振华港口机械（集团）股份有限公司
- 82 春风化雨 润物无声 —— 上海百联（集团）有限公司
- 85 乘风破浪会有时 直挂云帆济沧海 —— 中国永乐电器销售有限公司
- 88 放眼量 风物长 —— 上海市医疗保险事务管理中心
- 91 无悔的选择 —— 英业达（上海）有限公司
- 93 工业园区之花绽放 —— 上海市北工业新区投资经营有限公司
- 95 一起走过的日子 —— 柯孟武
- 97 诚信携手 共赴未来 —— 上海阳光投资（集团）有限公司
- 99 相识 相知 相助 相信 —— 大同（上海）有限公司
- 101 携手并肩 共同发展 —— 上海嘉新港辉有限公司

103	精诚服务 忠诚客户	袁 立
105	敢问路在何方	季春飞
108	申卡信用卡——黑暗中的北斗星	陆 伟
112	e 路情深	刘 蕾

●寄抒情怀 温馨家园

117	云程发轫	傅建华
122	十年探索路 未来光明行	王世豪
133	难忘的四个瞬间	张伟国
137	风雨征程话科技	蒋 洪
142	心动的感悟	尹社申
145	回忆 1998 年务虚会	韩文亮
148	一起走过 一同成长	刘济南
151	成长	顾建忠
155	我的精神家园	贺 青
157	漫话十年	赵荣芳
161	探索新形势下解决党建工作面临的新课题	孟建松
165	一路高歌	舒祝钦
167	我所经历的上海城市合作银行筹建工作	柳蓬南
170	微笑	戴佩华
171	我与金库	汪为廷
175	行徽，心中的自豪	秦一鸣
178	直面挑战 体验快乐	张文捷
183	祝福您，“上海银行”	田永治
185	十年破壁	钱亚平

189	可持续的发展机制贵在持久执行	董培良
192	海的召唤	吴祖亮
194	回眸十年话征程	邵秀珍
196	梦想在这里实现	王惠敏
199	成长的快乐	顾卫东
201	华实并茂 流光小驻	沈 洁
203	感动	吴凌云
205	十年发展历程中的新起始	尹明波
207	扬帆启程的声音	季 怡
210	耕耘与收获	龚 静
213	婚纱与责任	熊炯坤
216	成长的感悟	吴世源
219	从代理到自营	朱霄燕
222	十年一剑铸辉煌	王健人
224	梅花香自苦寒来	王鹏洪
228	我与上海银行同成长	吴荣芳
230	“网缘”	祝 扬
232	“学”在上海银行	沈 磊
235	我愿与你一起飞翔	王 刚
238	崭新的坐标	吴 忻
240	社会的责任	陈新康
243	我爱我行	王瑾怡
245	无悔的青春	殷 勇
248	我的小小算盘	陈 迅
250	福民，十年造福于民	吕 蔚
252	恋曲 1990	王之平
255	用心放飞上海银行的梦想	栾婴燕
257	愿望	倪建平

259	上海银行，我的家	沈 静
261	上行颂	乐 华 钱高钧
263	炽热	钱高钧
265	没有错过	邬敏全
268	花开季节	奚雁洁
270	烛光琐语	杨健赞
273	水珠和河流	张玲玲
276	十年	胡展影
279	成长的轨迹	李彭粤
282	“申”情	陈岱骞
284	我与上行激情奔跑	江 鸣
286	一件小事	金雯婷
289	创造和谐的企业文化	吴烛心
291	没有苦吃的比有苦吃的更苦	汤奕鸣
293	你我结缘	沈 梦
295	纯粹之色	杨 瑾
297	西江月 贺上海银行成立十周年	张文波
298	真诚	徐佩莹
300	竞聘	张朝晖
302	0204 的故事	沙 卫
304	从网点搬迁想到……	林 凌
307	附录一 上海城市合作银行筹备领导小组名单	
308	附录二 上海城市合作银行发起人一览表	
310	附录三 上海银行第一届董事会、监事会、高级管理层人员名单	
311	附录四 上海银行第二届董事会、监事会、高级管理层人员名单	
312	附录五 上海银行十年经营指标一览表	
313	附录六 上海银行十年各经营指标图表	
320	后 记	



上善若水 任重道远

走过十年



上海银行
Bank of Shanghai



10th Anniversary
1995-2005

记上海银行筹备与组建中的两事

○ 蔡鄂生

10年前，时任上海市市长的徐匡迪为上海城市合作银行揭牌的那一幕场景我至今仍历历在目。现在上海城市合作银行已正式更名为上海银行，在改革和发展过程中，屡创佳绩，为上海地方经济的发展作出了很大贡献。

记得在1995年10月24日至30日，时任中国人民银行银行管理司司长的我，带领验收组一行13人，对上海城市合作银行的组建工作进行验收检查。在为期7天的验收工作中，首先，我们听取了筹备领导小组关于组建工作的情况汇报，召开中介机构座谈会、财政信用部门座谈会、城信社座谈会，广泛地了解了各方面的情况；其次，验收组还深入基层抽查了部分城信社，核实清产核资和股权评估情况；最后，验收组与筹备领导小组对验收工作进行了总结，就验收工作中发现的问题坦诚地交换了意见。在此期间，上海城市合作银行筹备办公室全体工作人员为此做了大量的准备工作，他们按要求完成了全部文件的制作，保证了验收的顺利通过。

通过验收检查，我们认为上海城市合作银行的组建工作比较扎实，各方面的宣传动员工作也做到了家。同时，验收组认为，上海城市合作银行进入筹备阶段之前，还需要考虑解决5个问题：领导班子问题、资本金问题、国际金融中心投资问题、董事会问题以及机构层次问题。

在通过中国人民银行验收以后，上海城市合作银行正式进入筹建阶段，在此期间，我们主要帮助解决了两件事情。一是原城市信用社老股换新股事宜，

我多次与国家税务总局进行沟通，确定了“老股换新股”的自然人股权配置原则，即原自然人股东可以根据其意愿自由选择是否加入合作银行；对提出退股要求的自然人股东，可允许其向原入股的城信社提出退股申请。同时，还指导了原信用社职工参与股份分配的工作。在当时推进商业银行改革进程中，这两件事都可以说是一种创新和尝试。

1995年12月5日，上海城市合作银行筹备领导小组办公室向中国人民银行上海市分行提交了开业申请报告；12月6日，上海市分行向中国人民银行总行转报了上海城市合作银行申请开业的请示；12月28日，中国人民银行总行下发了《同意上海城市合作银行开业的批复》。12月29日，我也荣幸地参加了上海城市合作银行的揭牌仪式，并代表中国人民银行作了题为《依法经营、规范管理》的致辞。

2000年至2001年，我出任中国人民银行上海市分行行长，此时上海城市合作银行已经更名为“上海银行”。由于上述历史原因，我对上海银行的发展情况一直非常关心，多次听取了当时的党委书记、行长傅建华的汇报，和副行长王世豪关于组建全国城市商业银行资金清算中心的工作汇报。在此期间，我目睹了上海银行取得的一系列成绩，如在城商行中率先引进了外资战略投资者、提出跨区域发展设想、沪港台三地“上海银行”合作、特大型城市商业银行管理架构探索以及全国城市商业银行资金清算中心的挂牌运转等，都给我留下了深刻的印象。

10年间，上海银行取得了辉煌的成绩，这让我感到十分欣慰。最后，我还想预祝上海银行在未来的发展中鹏程万里、前程似锦！

（作者为中国银监会副主席）

我与上海银行

○ 刘士余

光阴似箭，日月如梭。

转眼间，我在中国人民银行供职快十年了。这十年里，有六年从事包括城市商业银行在内的股份制商业银行监管工作。全国各城市商业银行(原称城市合作银行)都是由原城市信用合作社合并重组而设立的。大家都知道，无论是国际还是国内，两个或两个以上的企业合并重组初期的管理难度要远远大于原来的单一企业管理难度，在整合的过渡期内，管理失败的案例比比皆是。因此，城市商业银行，作为我国新兴的一类股份制商业银行，它们在建立初期都面临共同的困难、共同的挑战和共同的使命，所以在这期间，我每年至少到上海银行搞一次调研或开一次座谈会，目的是总结、探索和研究城市商业银行改革与发展的路子。

令人欣慰的是上海银行以最快的速度走出了企业合并重组后管理上的危险期，经过十年的拼搏，发展成为全国城市商业银行的领头雁和具有国际竞争力的中等商业银行。我认为其成功的经验是多方面的，不仅是因为该行处于经济金融发达的国际大都市并得到当地党委与政府的高度重视和支持，更重要的是因为该行从建行初期就树立了“客户为根、稳健为本、开拓创新、发展特色、追求卓越”的经营理念 and 凝聚全行职工的“励精图治、奋发图强”的企业精神，还因为该行管理层始终具有强化管理、深化改革、加快创新、促进发展的勇气与毅力。