

斗智与谋略丛书

实战大观

孙子兵法

古今中外

潘强恩 编著



延边人民出版社

古今中外
孙子兵法实战大观

潘强恩 编著

延边人民出版社

目 录

第五篇 兵势篇	(1)
贺若敦鞭马引敌✓	(3)
变灶惑敌	(4)
裴行俭伏兵保粮✓	(5)
出奇制胜	(6)
官渡之战	(9)
韩信智取陈仓计	(16)
韩信木罌计	(18)
孙坚含笑退敌兵	(19)
毛泽东设计歼敌军	(21)
仁川登陆一举成功	(23)
山本五十六的末日	(29)
奥地利的消亡	(32)
日军丧师哈勒欣河	(37)
中途岛日美海军血战	(40)
拿破仑检阅诱敌	(45)
希特勒劫狱救“恺撒”	(47)
铁托炸桥	(51)
统一企业的管理特色	(54)
远东的多角化经营策略	(55)
南朝鲜的小马汽车	(56)

钰锋公司之成长	(57)
有利则动 无利则止	(58)
“麻雀”大战“恐龙”	(65)
压碎万只旧表的效应	(68)
奇正相生 因势而动	(70)
华尔道夫的诱惑	(83)
得天独厚的富翁	(94)
第六篇 虚实篇	(113)
神机妙算的岳飞	(116)
随机应变的对策	(119)
匿壮显弱以诱敌	(120)
布疑云虎口逃生	(121)
真真假假	(122)
神出鬼没沈希仪	(124)
大败“拐子马”	(126)
吴起的智谋	(127)
土坦克破“囚笼”	(128)
三千葫芦兵勇渡黄河	(131)
岢岚断水困日寇	(133)
微山湖上巧用兵	(136)
假伞兵获勋章	(139)
软硬兼施 阴谋得逞	(143)
罗金智夺顿河桥	(147)
假戏充真进攻波兰	(150)
“珍珠港事件”前后的盟友	(154)
日军施诈脱重围	(157)
美国人纸炮克敌	(160)

美国指挥纳粹飞机.....	(164)
高级书店在台北.....	(167)
放眼天下.....	(168)
彩色电视机降价战.....	(169)
观光客上门.....	(170)
个人如何在美国投资.....	(171)
罗光男与肯尼士.....	(172)
虚实可变 胜可为.....	(173)
抓到时机适时转型.....	(181)
时刻把握市场营销中的主动权.....	(182)
适应形势变化.....	(184)
啤酒大混战.....	(185)
第七篇 军争篇	(193)
孙臆的战术.....	(196)
随机应变.....	(197)
魏、蜀争夺汉中之战	(198)
以弱胜强的奥秘.....	(201)
淝水之战.....	(204)
彭德怀调虎离山.....	(207)
多尔袞诡计入中原.....	(211)
利而诱之 死而逃生.....	(213)
班超智斩匈奴使.....	(216)
陈毅与敌七十四师.....	(220)
张大千计戏程霖生.....	(224)
狼天狗威慑日军.....	(227)
刘邦脱险靠美女.....	(229)
善出奇兵的唐太宗.....	(231)

论脑电脑海外攻势·····	(233)
唐日荣的阿拉伯神灯·····	(234)
因地制宜 相互促进·····	(235)
机不可失 时不我待·····	(238)
闯荡曼哈顿·····	(244)
永不服输的“暴君”·····	(259)
“胜利者”的归宿·····	(271)
第八篇 九变篇 ·····	(287)
司马穰苴斩庄贾以诫三军·····	(289)
周亚夫平七国之乱·····	(290)
朱老总伪装骗敌·····	(294)
蔡锷戏瞒袁世凯·····	(296)
哥舒翰兵败潼关·····	(298)
徐达佯醉破史彦忠·····	(300)
曹操的缓兵之计·····	(303)
刘伯承设伏七亘村·····	(305)
李宗仁血战台儿庄·····	(308)
用兵有方 巧袭机场·····	(310)
拿破仑反败为胜·····	(312)
施特劳斯创奇迹·····	(313)
丘吉尔丢卒保车·····	(315)
刘邦辱骂激蒋咎·····	(317)
难得糊涂却“糊涂”·····	(318)
虚虚实实韦维尔弱旅胜强兵·····	(322)
蒙哥马利大战德军·····	(326)
纳粹头目的悔恨·····	(329)
飞行员巧计脱虎口·····	(334)

通往乐园的“护身符”	(337)
纺织界“围地则谋”	(342)
统一电子的缩编	(343)
震旦行“害中取利”	(344)
BMW 对积架之战	(344)
问题公司探脉	(345)
百变其身创世界第一	(346)
第九篇 行军篇	(360)
孙武斩宠姬	(364)
东、西魏沙苑、渭曲之战	(365)
徐海东用兵如神	(369)
陈赓大将设计骗敌军	(371)
马蹄上的手表	(372)
顶好超级市场的好卖点	(374)
吉甬车啤酒屋经营方针	(375)
美日商业谈判风格	(376)
投资公司风潮	(377)
柠檬派的消失	(378)
苹果的滋味	(379)
中钢的精兵主义	(380)
羽田机械做了再说	(381)
尹仲容先生的素行	(382)
令之以文 齐之以武	(383)
计算机大战	(393)
农民的追求	(399)

第五篇 兵势篇

孙子曰：凡治众如治寡，分数是也；斗众如斗寡，形名是也；三军之众，可使毕受敌而无败者，奇正是也。兵之所加，如以碇投卵者，虚实是也。

凡战者，以正合，以奇胜。故善出奇者，无穷如天地，不竭如江河。终而复始，日月是也；死而复生，四时是也。声不过五，五声之变不可胜听也；色不过五，五色之变不可胜观也；味不过五，五味之变不可胜尝也。战势不过奇正，奇正之变不可胜穷也。奇正相生，如环之无端，孰能穷之？

激水之疾，至于漂石者，势也；鸢鸟之击，至于毁折者，节也。是故善战者，其势险，其节短。孰如彀弩，节如发机。纷纷纭纭，斗乱而不可乱也；浑浑沌沌，形圆而不可败也。乱生于治，怯生于勇，弱生于强。治乱，数也；勇怯，势也；强弱，形也。

故善动敌者：形之，敌必从之；予之，敌必取之；以此动之，以卒待之。

故善战者，求之于势，不责于人，故能择人而任势。任势者，其战人也，如转木石；木石之性，安则静，危则动，方则止，圆

则行。故善战人之势，如转圆石于千仞之山者，势也。

【译文】 孙子说，要做到治理人数众多的军队像治理人数少的军队一样，这是属于组织编制问题；与人数多的敌人作战和同人数较少的敌人作战一样，这是由于部署、指挥号令的缘故；要使全军在遭受敌人攻击时而不会失败，这是“奇正”的战术变化得当。军队进攻敌人，能像以石击卵那样，这是以实击虚的缘故。

凡是作战，都是用“正”兵挡敌，用“奇”兵取胜。所以，善于出奇制胜的将帅，其战法如天地那样变化无穷，像江河那样奔流不竭。终而复始，如同日月运行，往而复来，就像四季更替。乐音不过五个音阶，五个音阶的变化，就听不胜听；颜色不过五种色素，五种色素的变化，就看不胜看；滋味不过五样味道，五样味道的变化，就尝不胜尝。作战形式不过“奇”、“正”的变化，却无穷无尽。“奇”、“正”相互转化，就像圆环一样无头无尾，怎么能有穷尽呢？

湍急的流水飞快地奔流，以致能漂移石头，这就是水势的作用；鸷鸟疾飞，以致能捕杀雀鸟，这是由于节奏的作用；所以，善于指挥作战的人，他所造成的态势是险峻的，他所掌握的行动节奏是短促而猛烈的。“势”就像张满了的弓弩，“节”就像被击发的弩机。旌旗纷纷，人马纒纒，在混乱中作战而使军队不乱；浑沌迷蒙，周到部署、保持态势而不会被打败。

混乱从严整中产生，怯懦从勇敢中发生，软弱从坚强中产生，这是态势的优劣；坚强或软弱，这是军事实力的问题。

所以，善于调动敌人的将帅，会伪装假象迷惑敌人，敌人必然听从调动。投其所好引诱敌人，敌人必然去夺取；用小利调动敌人，然后以伏兵等待其到来。

所以，善于指挥打仗的人，追求造成有利的态势，而不苟求部署；就像滚动木石一般；木头和石头的特性是放在险陡倾斜的地方就会滚动。所以善于指挥作战的人所造成的有利态势，就像转动圆石从八千尺的高山上滚下来，不可阻挡，这就是所说的“势”。

贺若敦鞭马引敌

后周时，陈国命侯将军率人围逼了襄州，贺若敦奉皇上命令前往解救，与侯将军在湘罗一带相持不下。交战不久，一伙土人秘密乘轻船，载着粮米和成笼的鸡鸭送给侯将军。贺若敦对此感到忧虑。于是命人伪装成撑船的土人，让披甲的勇士埋伏在船内。陈国官兵望见船来，以为又是送来的好东西，争相来取，但都被贺若敦的伏兵生擒杀死。有一次，贺若敦的军队中，曾出现过逃兵，他们骑着马去投靠陈军。贺若敦就另找一匹马，牵到江边，令船中的士兵迎上来用皮鞭狠抽一顿，如此反复数次，使马怕船不敢上。然后贺若敦派兵埋伏在江岸，又派一精明机灵的士兵骑着这匹害怕船的马，假装前来投降，以便招引陈军。陈军士兵见马不肯上船，便纷纷下船来牵马。就在此时，贺若敦的伏兵发动攻击，杀尽下船的陈军官兵。从此以后，陈军对真正去送物品或去投降的人都表示怀疑，概不接受。

变灶惑敌

魏国庞涓攻打韩国，齐国将军田忌奉命救韩，他带兵直奔魏国大梁。庞涓听说后，立即弃韩来击田忌，可是齐军已过此向西开去。孙臏对田忌说：“三晋的军队，素来凶悍骁勇，轻视齐人，而齐军以怯懦著称。善于作战者，就能因势利导，将计就计。兵法上认为：奔波百里而作战的军队要失去他们的上将，奔五十里作战的只有一半兵力能够上阵，如果让齐军进入魏地以后，第一天垒十万灶，第二天又垒五万个灶，第三天减为三万个灶，那么就可取胜。”庞涓追了三日，大喜，说：“我早知道齐军怯战，进入魏国的领地没出三日，士兵逃走的人已过半数了。”于是，放弃了步兵，纠集轻骑、精兵日夜兼程追来，孙臏计算魏军的速度，大约在当晚到达马陵。马陵道路狭窄，两旁多是天然险关，可以埋伏军队。于是命令人去掉一棵大树的树皮，露出白色，写道：“庞涓死于此树下。”又命令齐军中善于射箭的兵士带弓弩一万只夹道埋伏，并约定时间：“夜晚看见火把点燃就一齐发射。”庞涓果然在夜里到此，在树皮被砍的树下，看到露出的白色，感到十分好奇，就命人取火燃起火炬，还没读完，齐军万箭齐发，魏军大乱，以惨败告终。庞涓无颜见人，自刭而死。

羌人进攻武都，恰好这时朝廷派虞诩来武都任太守。羌人头领率千人马在陈仓的崤谷堵住虞诩的去路。虞诩的军队只得停车不进。但宣扬说：“已上书朝廷，请求派援兵。等援兵来后，就立

即发兵作战。羌人听到风声，就分兵去进攻别的县城。虞诩看到羌人兵力已经分散，就日夜兼程，每日要走二百里，并命令营中士兵各垒两处灶，每天按倍增加。羌人于是不敢逼近。有人问：“孙臆减灶，而您增之。并且兵法上说，日行军不要超过 30 里，而今，日夜加起来有二百里，为什么这样做？”虞诩说：“敌众我寡，慢行易被追上，快进则使对方没法了解我军有多少。敌人见我灶日增，一定会认为是郡中地方的军队来接了。行军人多，他们就不敢追击。孙臆减灶是故意向敌示弱，今我增灶，是故意向敌人显示强大。”羌人攻打包围几十天，虞诩只是命令军中将士，凡是使用强弩的一律不要发射而只暗发小箭，于是羌人就集合重兵，发起急攻，虞诩这时命令强弩手，每 20 人共射 1 人，发发命中，羌人大为震惊，纷纷后退，虞诩立即率兵出城打击敌人，使对方多数伤亡。第二天，虞诩召集所有将士，命令他们从东城门出，北门进，如此反复多次。羌人远远看望，不知这边的兵力有多少，更加感到恐惧。虞诩预计羌人要撤退了，就派五百水性好的兵在浅水中埋伏，等羌人路过。果然羌的军队大举撤兵。五百人于是从隐蔽处袭击羌人，大破了羌军。

裴行俭伏兵保粮

调露元年，大总管裴行俭讨伐突厥。开始几次朝廷派人送的粮饷都被敌人半路劫走。行俭大怒，心生一计，就伪装三百辆粮车，每辆车内埋伏壮士五人，各带长刀和劲弩。三百辆车都用老

弱的兵驾着，又暗派精兵跟踪在后。车行不久，突厥果然前来抢粮，老弱的士兵假装投降。于是突厥就把车赶到水草边，解鞍牧马。当他们正要从车中取粮食，壮士们突然从中跃起，向敌人拼杀。跟踪在后的精兵也冲杀上来。突厥兵几乎被全部消灭。从此以后，突厥再不敢劫持粮车了。

出奇制胜

明世宗嘉靖 16 年，阿向与地方官王仲武争田产互相厮杀起来，结果王仲武逃跑了，阿向就占领了凯口囤，反叛了朝廷。凯口囤方圆十余里，高有四十丈，四面悬崖绝壁，唯一的一条出入小道只有一尺来宽，弯弯曲曲地可以登上凯口囤。山下有一泉水池，天虽旱泉水也不枯竭，囤积的粮食可以支持五年的食用。听到阿向叛乱之后，朝廷派都御史陈克宅和都督金事杨仁，调集水西的兵马来围剿他们。宣慰使安万铨，向来骄傲不守法纪，给他重赏他才前进去围剿叛军，他领兵士一万多人，驻扎在凯口囤山下，两军相持三个月，官兵只能窥视这悬崖绝壁，没有什么办法攻打。山的东北角有一棵大树，斜立在悬崖峭壁上，离地面有二十丈高，安万铨对士兵们说：“谁能像猿猴那样攀上绝壁，奖赏一千金。”有两个壮士出来应命，于是制造了铁钩等攀缘工具，每人腰间带上四个标记和一把剑刀。约好攀到树后稍稍休息一下，即把标记垂下去，让下边的人攀登上去，这两名壮士带着铕炮开始上攀，这时正下着大雨，夜黑得伸手不见五指，攀缘而上时只能

微微听到刺刺的声音，不一会儿好像有石头崩裂的声音，一名壮士坠落下来，摔得粉身碎骨。又过了一会儿，另一名壮士已经爬到树下。就又派了四人缘绳而上蹲在树下，原来上去的那个壮士，又从大树处往山顶上爬。爬到囤顶上时，正碰上敌人的巡逻敲着锣走过来，壮士埋伏在草丛里，等敌人的巡逻走近时，把他杀死，然后敲锣假装成巡逻的士兵，敌人一点儿也没有察觉。上囤顶的壮士又把标记垂到树下，把等在树下的人引上囤顶，在树下的人又把山底下的人往上引，士兵们不断上山，囤顶上已经潜入了二三十人，他们就举起火把，一齐向敌人开炮，大声喊：“天兵上囤了！”敌兵们都纷纷争着往山下逃跑，失足掉崖摔死的有一千多人。

黎明时，水西军发起全面进攻，士兵们攻上了囤顶，都御史陈克宅向军队命令说：“凡是擅自杀死不抵抗的敌兵，以及黎明还没有攻上山的人，都不记功。”这样，士兵的战斗就松懈了，都纷纷给贼兵让路，使他们逃走。阿向和他的党羽二百人也趁机逃跑了，囤营一空。陈克宅等焚烧了阿向营中积聚的物资，就班师回朝，只留下三百官军看守凯口囤。一个月之后，阿向又纠集当地的土黑苗族人来袭击凯口囤，把三百官兵全都杀死了。

凯口囤一战，是出奇制胜。但是难道都御史陈克宅幕下就没有两名能攀缘的壮士，而非得从水西军里找吗？官军占便宜之后，他又控制不住局面。叛乱势力没有彻底解决，就急着把官军撤回朝中，只留下很弱小的兵力孤零零地守卫凯口囤，根本没有互相接应，保存实力的万全之策。这说是导致阿向党羽的重新组合，杀死守囤士卒，夺回凯口囤的原因。阿向是因为松懈不设防而中了官兵计策，而官军又自己犯了同样的错误。进而又不听按察金事田汝成的告诫，只派很少兵力去围剿叛贼，结果是自取失败。昔日的奇功，付之灰烬。啊！不能跟书生谈论军事的说法流传很久

了，哪能说只有一个陈克宅呢！田汝成向陈克宅提建议，谈军事上的利害关系，其中要点如下：“我预料现在阿向的情况与过去不同，所以攻打的策略也应当与过去不同。几个忘恩负义的人，往往占领一个山寨，与草寇狼狈为奸，他们内储备粮草，外网罗党羽，隐蔽十余年，才敢暴露他们本来的面目，公开发展自己的势力。现在这些叛贼在逃跑之余，又占据了一处险要的地势，冒着万死一生的侥幸心情，欢呼而起，但并没有别的山寨的首领跟他结为同伙，联合起来反叛朝廷。他们只是占据弹丸之地，蜷伏在其中，无异成了瓮中之鳖，叛贼只能保存几斗粮食，能走的是只有一尺半的小道，迈着小步才能攀登的台阶，这些都说明叛贼就像待母哺食的雏鸟一样弱小。他们并没有积累多年的粮食装满了仓库，也没有肥猪和壮士供他们宰杀，就造成了他们必定失败的形势。想饿着肚子，赤手空拳上前去抵挡凶猛的貔虎，那就等于说锋利的刀锯没有什么可怕的。然而我听说，叛贼的首领一声召唤，就能集合起来三四百人，征收十天食用的干粮，就不少于三四十石，他们的费用还是挺多的。干粮超过十天而不坏，难道有暗道捷径偷偷地供给他们食物吗？不然的话，他们凭什么能持久地生活下去呢！在那偏僻的荒山上，跟在平原地区不同，好像在房间里小巷中打击盗贼一样，打起仗来都伸展不开功夫。所以，征服叛贼的策略，应该是把军队布置在山下的广阔地面上埋伏等候，守住四边通往山上的要道，把敌人困在山上。即使是叛贼人少力单，也不要急于去攻打他们，重要的是占据要害地势，断绝敌人的粮源，在建好自己营垒的同时，要勤于观察敌人的动静，严阵以待，不要与敌人交火，使敌人进攻没有什么空子好钻，退却时又无法休整，最多不过一个月，敌人就会虚弱疲乏得像死人一样，惨败在我们的旗帜之下。如果我军的守备很坚固，敌人的士

气必定越来越衰弱，吃的东西没有了，走投无路，必定到处逃跑。对要溃逃的敌人，不可不趁机大战，把他们歼灭掉。如果相持的时间很久，双方都在观望。我方士气开始衰落，而敌人穷途末路垂死挣扎。我方士兵纪律涣散，敌人劫营的事情不可不防备。防备越周密，敌人的阴谋越无法得逞。这时敌人势必会甜言蜜语向我方表示和好，缴纳钱款，以乞求喘息的机会。这样眼前虽然无事，但等敌人喘息过来后，必然再萌发反叛之心，所以招抚之说，不可接受。敌人还会趁我军指挥错误，出我不意来袭击我们。敌人已经接受前车之鉴，我们再去重蹈敌人的覆辙，这不但是白费力气，而且也有损于朝廷的威信。所以和上次一样，采取偷囤的计策，不可不警惕啊！等到事情平定下来之后，再讲这些道理就是多余的了。”

官渡之战

官渡之战发生在东汉末年三国鼎立局势形成之前。当时，东汉王朝已经名存实亡，各地、州豪强官吏以镇压黄巾起义为名占据地盘，扩大、发展势力范围，形成了许多大大小小的割据势力。这些割据势力之间连年争战，互相兼并，全国上下出现了军阀混战局面。

当时割据武装集团主要有：河北的袁绍，兖豫的曹操，徐州的吕布，扬州的袁术，江东的孙策，荆州的刘表，幽州的公孙瓒，南阳的张绣等等。在这些割据武装势力中，袁绍与曹操的势力较

强。袁绍出身于世代官僚地主家庭，人称“袁氏四世三公”（三公，是指当时掌握最高军政大权的三个官——太尉、司徒、司空，袁氏四代都做这三个官，故称四世三公）。他是东汉末年官僚大地主的代表人物，在公元195年，袁绍经过几番征战，已经占有冀州、青州、并州、幽州，是一支地广兵多、势力较强的割据力量。

曹操出身于官僚地主家庭。公元184年，他参加了镇压黄巾军起义，后为西园新军的典军校尉。他曾经参加反对董卓之战，并投靠于袁绍。在镇压黄巾起义的战斗中，曹操组成并发展了自己的武装力量，与袁绍势力分离。至公元196年，曹操已占有了兖州、豫州地区，成为黄河以南的一支较强的割据势力。

曹操与袁绍两大割据集团，到公元199年夏，大致形成了沿黄河下游南北对立的局面。袁绍在击败了河北的公孙瓒后，就已将整个河北地区都控制在自己的手中，为了进一步称霸中原，袁绍准备南下与曹操决战。当时，袁绍拥军十万，具有较强的实力；曹操不仅兵力不如袁绍众多，且南面有荆州刘表、江东的孙策与他为敌，处于不利的地位。但是曹操客观分析了袁绍兵多但内部不团结，而且袁绍性格疑忌，骄傲轻敌，常常贻误有利战机的情况，决定以自己所能集中的近万兵力抗击袁绍的进攻。公元200年，袁、曹两军在官渡作战。在这场战斗中，曹操善于捕捉战机，能够根据战场势态发展灵活地变换战术，以正兵抵挡袁军的进攻，以奇兵袭击袁军的屯粮库，烧毁了袁军的全部粮草，使袁军军心动摇，内部分裂，最后击败了袁军，创造了中国历史上以弱胜强的著名战例。

公元199年，袁绍谋划南下进攻曹操的统治中心许昌。袁绍手下的谋士沮授、田丰以为袁军与公孙瓒作战了三年，军队已相当疲劳，应先务农逸民，休养生息，以增强经济与军事力量。他