

14th

国家级 企业管理创新成果 2008

**The National Enterprise
Management
Modernization Innovation Achievement**

全国企业管理现代化创新成果审定委员会 编
中国企业联合会管理现代化工作委员会



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

目 录

积极推进管理创新 提高企业核心竞争力	张彦宁(1)
企业可持续发展与管理创新	蒋黔贵(6)
关于发布和推广第十四届全国企业管理现代化创新成果的通知	(14)

创新能力建设与知识产权管理

提高飞机自主研发能力的敏捷管理	中国航空工业第一集团公司成都飞机设计研究所(3)
通信企业提升服务能力的创新管理	中国移动通信集团广东有限公司(16)
商业银行小额信贷技术与管理能力建设	台州市商业银行股份有限公司(32)
以中国第三代通信技术产业化为导向的知识产权经营管理	大唐移动通信设备有限公司(42)
实现重大冶金装备国产化的项目自主建设管理	中冶赛迪工程技术股份有限公司(48)
大型钢铁企业科技创新体系建设	首钢总公司(59)
打造软土隧道和轨道交通设计咨询品牌的专利管理	上海市隧道工程轨道交通设计研究院(70)
铁路车辆制造企业技术创新体系的建设	中国北车集团齐齐哈尔铁路车辆(集团)有限责任公司(79)
科技型中小化工企业研发体系建设	北京金源化学集团有限公司(90)

人力资源开发与绩效管理

知识型企业多元长效的员工激励体系建设	山东电力工程咨询院(105)
跨地区大型企业集团一体化人才评价管理体系建设	中国大唐集团公司(116)
基于集中托管的离岗职工区域管理	上海电气人力资源有限公司(130)
民营羽绒企业虚拟利润期股计划的设计与实施	浙江三弘集团有限公司(141)
实现企业与员工共同成长的绩效管理体系建设	西南铝业(集团)有限责任公司薄板厂(151)

铁路车辆制造企业岗位价值型薪酬分配体系构建

..... 西安轨道交通装备有限责任公司(164)

飞机制造企业首席技术工人制的建立与实施

..... 西安飞机工业(集团)有限责任公司(173)

作业现场操作人员技能水平评价系统建设

..... 中国第二重型机械集团公司(180)

以建立学习型组织为导向的团队学习与员工培训

..... 渤海船舶重工有限责任公司(186)

开发员工潜能与提升团队能力的培训体系建设

..... 广东省粤电集团有限公司沙角C电厂(195)

医药企业基于胜任能力的管理人员评价选拔体系建设

..... 石药集团有限公司(205)

民营企业基于人才自主培养的现代人力资源开发体系建设

..... 唐山建龙实业有限公司(217)

盐业企业的人才管理 中盐金坛盐化有限责任公司(229)

人文管理与企业文化建设

世界级港口企业软实力的塑造 青岛港(集团)有限公司(237)

引领企业持续发展的人文管理 西安印钞厂(248)

山地物探企业“铁军文化”建设 四川石油管理局地球物理勘探公司(261)

通信企业促进和谐发展的企业文化体系构建

..... 中国移动通信集团上海有限公司(227)

民营包装企业和谐劳动关系构建 浙江爱迪尔包装集团有限公司(282)

以推动跨越式发展为目标的企业文化建设

..... 马鞍山钢铁股份有限公司(288)

坑口电厂学习型企业文化建设 上海大屯能源股份有限公司发电厂(297)

铜冶炼企业推动业绩改善的文化战略管理 江西铜业集团公司(306)

经济欠发达地区企业员工救助保障体系建设 鹤峰县电力公司(312)

适应物业服务市场竞争的企业文化建设

..... 内蒙古蒙能物业管理有限责任公司(319)

大型煤炭企业文化建设 淮北矿业(集团)有限责任公司(327)

营销服务与自主品牌建设

制造企业主导的供应链融资服务管理 陕西鼓风机(集团)有限公司(337)

以提升市场竞争力为目标的品牌战略管理

..... 红塔烟草(集团)有限责任公司(352)
铜加工企业面向国际市场的品牌提升与管理 海亮集团有限公司(364)
以服务“三农”为导向的农村连锁经营体系建设

..... 泰安市方兴物流有限公司(374)
大型油气田公司以社会责任为导向的战略营销管理

..... 中国石油天然气股份有限公司西南油气田分公司(383)
施工企业基于客户服务理念的责任管理 中国二十冶建设有限公司(393)
化工企业基于互赢共生的诚信管理 中国核工业建峰化工总厂(403)
服装企业基于民族文化的品牌战略实施 太子龙控股集团有限公司(412)
中药企业的品牌重塑与管理 上海雷允上药业有限公司(419)
汽车零部件企业的自主品牌建设 亚普汽车部件有限公司(428)
铁路运输企业的顾客满意度改进管理 上海铁路局(439)
提升企业形象的工业旅游项目开发与管理 飞跃集团有限公司(448)
电力客户业扩工程“三推荐”服务方式的创建

..... 金华电业局用电管理所(454)
基于员工胜任力、知识管理与客户的运维体系构建

..... 中国移动通信集团福建有限公司(462)
基于关键业绩指标分析法的大客户服务管理 湖北省邮政公司(472)
硝化棉企业营销渠道的整合管理 四川北方硝化棉股份有限公司(478)
化工企业品牌战略决策与实施 昊华西南化工有限责任公司(488)
邮政储蓄帐户管家的开发与管理 深圳市邮政局(496)
健身器材企业提升市场竞争能力的价值链管理

..... 青岛英派斯(集团)有限公司(502)
通信企业借力发展的渠道营销管理

..... 中国卫星通信集团公司山东分公司(510)

生产运作与精益管理

实现重大自主创新的百万吨乙烯改扩建工程精细化管理

..... 中国石化集团茂名石油化工有限公司(519)
电网企业精益管理体系建设 上海市电力公司(534)
现代大型钢铁企业设备状态预知维修管理 宝钢集团有限公司(545)
汽车制造企业标准生产系统建设 上海大众汽车有限公司(551)
石化企业基层班组建设

- 中国石油天然气股份有限公司抚顺石化分公司(559)
全面强化服务功能的钢铁企业现代档案管理
- 重庆钢铁(集团)有限责任公司(570)
基于食品安全与运营效率的冷链物流管理
- 上海可的便利店有限公司(580)
铝冶炼企业经济型设备状态预知维修体系建设
- 中国铝业股份有限公司山西分公司(588)
国际 EMS 邮件全程时限质量管理 中国速递服务公司(595)
大型发电企业安全运行监管体系建设 华能国际电力股份有限公司(602)
大型棉纺企业精确量化管理 杭州永翔纺织有限公司(609)
民营汽车制造企业准时化物料供给管理
- 浙江吉利控股集团有限公司(618)
石油钻井企业提高保障效率的物资配送优化管理
- 长庆石油勘探局钻井工程总公司(629)
大型油田作业优化管理
- 中国石油化工股份有限公司胜利油田分公司(638)
基于 JIT 的生产准备包管理 西安航空发动机(集团)有限公司(647)
以动态改进为核心的生产现场组织运作管理
- 贵州轮胎股份有限公司(653)
财务公司以客户为中心的精细化管理 航天科工财务有限责任公司(662)
以构建本质安全型企业为目标的基层基础建设
- 淄博矿业集团有限责任公司(670)
特种原油开采企业降本增效的精细化管理
- 中国石油辽河油田沈阳采油厂(680)
新厂新制发电企业的点检管理
- 天津大唐国际盘山发电有限责任公司(688)

资源节约与环境友好型企业建设

- 大型油气田立体化节能减排管理 大庆油田有限责任公司(697)
提升酿酒企业价值的循环经济建设
- 四川省宜宾五粮液集团有限公司(714)
以企业可持续发展为导向的中外合资石化项目建设管理
- 中海壳牌石油化工有限公司(729)
电力施工企业绿色项目管理 江苏省电力建设第三工程公司(741)

- 基于精益管理的节约型航空工业企业建设 江西洪都航空工业集团有限责任公司(751)
- 民营控股企业循环经济产业链构建 八方控股集团(763)
- 化工企业循环经济体系建设 重庆长风化工厂(770)
- 以环境友好为导向的绿色油田建设
..... 中国石油天然气股份有限公司长庆油田分公司第二采油厂(781)
- 石化企业以科技创新为支撑的节水减排管理
..... 中国石油化工股份有限公司天津分公司(790)
- 铝冶炼企业促进节能减排的标准量化管理
..... 中国铝业股份有限公司中州分公司氧化铝厂(800)
- 绿色列车的建设与管理 哈尔滨铁路局哈尔滨客运段(810)
- 资源节约型、环境友好型采油厂建设与管理
..... 中国石油天然气股份有限公司长庆油田分公司第一采油厂(819)
- 提高资源开采利用效率的节约型煤矿建设
..... 平顶山天安煤业股份有限公司六矿(829)
- 高耗能老油田开发中的系统化节能管理
..... 中国石油化工股份有限公司中原油田分公司采油一厂(838)
- 以降耗增效为核心的节约型企业建设
..... 中盐吉兰泰盐化集团有限公司(845)
- 铜冶炼企业系统化节能减排管理 江西铜业股份有限公司(850)

战略管理与集约化经营

- 提高开发区土地使用效益的集约管理 上海闵行联合发展有限公司(863)
- 电梯制造企业向服务领域延伸的战略转型 上海三菱电梯有限公司(872)
- 施工企业“零缺陷一低成本”战略的实施
..... 中交第二公路工程局有限公司(881)
- 大型军工企业相关多元业务的专业化经营与管理
..... 内蒙古第一机械制造(集团)有限公司(890)
- 出租车企业集约化经营与规范化管理 重庆市出租汽车总公司(900)
- 工程咨询设计企业相关多元化战略管理
..... 中交水运规划设计院有限公司(909)
- 化工院所基于科研优势的产业化战略实施 黎明化工研究院(919)
- 以社会责任为导向的国有房地产企业多元业务协同发展
..... 本溪钢铁(集团)房地产开发有限责任公司(926)

- 振兴地方黄金企业的扭困发展战略实施 山东黄金集团青岛有限公司(934)
- 军工科研院所以市场为导向的战略转型 中国电子科技集团公司第三十八研究所(943)
- 铁路运输企业集约化生产管理 乌鲁木齐铁路局(950)

跨国并购与重组整合

- 大型石油公司跨国并购后的整合管理 中油国际(PK)有限责任公司(961)
- 国有大型通信企业的辅业重组上市 中国电信集团公司(976)
- 大型钢铁企业整体上市的策划与实施 鞍山钢铁集团公司(987)
- 大型石化企业催化剂业务整合与管理 中国石油化工股份有限公司催化剂分公司(996)
- 打造核心产业竞争优势的上市公司重组整合 锦江国际(集团)有限公司(1005)
- 区域煤炭企业以资源整合为中心的联合重组 河北金牛能源集团有限责任公司(1014)
- 实现大型水电站群整合优化的远程集中管理 贵州乌江水电开发有限责任公司(1024)
- 基于集团优质资源共享的国际业务集成化经营 中国水电建设集团国际工程有限公司(1034)
- 基于 ERP 的投资全流程整合管理 中国移动通信集团浙江有限公司(1044)
- 建筑企业跨国经营管理 安徽建工集团有限公司(1057)
- 以搬迁为契机是老钢铁企业再造 天津天钢集团有限公司(1066)
- 实现企业跨越式发展的管理整合 杭州汽轮动力集团有限公司(1076)
- 石油企业内控体系与 QHSE 的整合管理 中国石油天然气股份有限公司大港油田分公司(1086)

管理变革与系统优化

- 通信企业提升运营效率的集中化管理变革 中国移动通信集团公司(1095)
- 机床制造企业实现跨越式发展的系统再造 成都宁江机床(集团)股份有限公司(1109)
- 提升广播电台整体效益的管理变革 河南人民广播电台(1123)
- 大型军工企业战略导向的组织变革与流程优化 成都飞机工业(集团)有限责任公司(1135)

- 制药企业基于国际标准的质量管理系统再造 华北制药华胜有限公司(1145)
- 钢铁企业以流程优化为主线的管理变革 湘潭钢铁集团有限公司(1158)
- 大型钢铁服务型企业提升集中管控能力的信息化建设 中国中钢集团公司(1170)
- 以建设世界一流造船企业为目标的集成管理 上海外高桥造船有限公司(1181)
- 通信企业网络与信息安全管理体的构建与实施 中国移动通信集团北京有限公司(1191)
- 国有投资公司责任董事制度的设计与运行 上海实业集团上实投资(上海)有限公司(1198)
- 铜冶炼企业实现跨越式发展的企业再造 云南铜业(集团)有限公司(1208)
- 提高港口站集疏能力的信息化管理 北京铁路局塘沽站(1215)
- 确保安全平稳运行的油气集输系统简化优化 中国石油天然气股份有限公司华北油田分公司第一采油厂(1224)
- 以创建 AAAA 级标准化良好行为企业为导向的标准化建设 保定天威保变电气股份有限公司(1233)
- 以创建一流汽车零部件供应商为目标的平台管理 重庆青山工业有限责任公司(1240)
- 通信企业提高效率的系统优化 中国移动通信集团江西有限公司(1251)
- 煤炭企业以持续改进为导向的效能监察 兖州煤业股份有限公司(1260)
- 电力企业基于国际标准的信息安全管理体系构建 嘉兴电力局(1269)
- 建筑企业多维度经济活动分析 北京城建集团有限责任公司(1279)
- 通信企业综合信息服务平台的建设 新疆维吾尔自治区电信有限公司乌鲁木齐市分公司(1290)
- 发电企业以燃料统一管理为核心的信息化建设 华电煤业集团有限公司(1297)
- 公路养护数字化管理 北京路桥瑞通养护中心(1303)

风险控制与财务管理

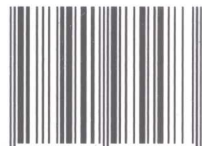
- 大型跨国石油企业内部控制体系的构建与实施 中国石油天然气股份有限公司(1311)
- 大型核电集团公司全面风险管理体系的构建与实施 中国广东核电集团有限公司(1325)

基于控股公司股权多元化的风险管理	中海油气开发利用公司(1338)
钢铁企业促进循环经济发展的财务管理	武汉钢铁(集团)公司(1349)
集团型企业适度集权的财务管控	四川九洲电器集团有限责任公司(1361)
适应军品研制并行工程的项目风险管理	中国航天科工集团第二研究院二十五所(1372)
面向价值创造的“端到端”收入稽核动态分级管理体系构建	中国网通(集团)有限公司(1382)
电力企业降低资金成本的多元化融资管理	云南华能澜沧江水电有限公司(1394)
煤炭企业基于内部模拟市场的适时预算控制	峰峰集团有限公司(1402)
以成本控制为核心的“三色成本”管理	中国南车集团石家庄车辆厂(1412)
采油企业保证预算全面执行的资金实时监控管理	中国石油辽河油田茨榆坨采油厂(1422)
煤炭企业预算、绩效与薪酬“三位一体”管理系统建设	开滦(集团)有限责任公司(1429)
军工企业审计诊断与审计咨询管理	中国航天科工集团第九研究院(1437)
以降低供电风险为目标的电网安全管理	金华电业局(1444)
全国企业管理现代化创新成果申报审定和发布办法	(1453)
编辑说明	(1455)

本书汇集了第十四届国家级企业管理创新成果创造企业近来在管理创新方面的成功经验。这些成果源于企业实践，可操作性强，既是企业经营管理人员的实战指南，也是从事企业经营管理教学、研究等方面人员不可多得的典型案例。本书主要包括以下代表目前企业管理先进水平的成果：

- ☐ 大型石油公司跨国并购后的整合管理
中油国际(PK)有限责任公司
- ☐ 提升酿酒企业价值的循环经济建设
四川省宜宾五粮液集团有限公司
- ☐ 国有大型通信企业的辅业重组上市
中国电信集团公司
- ☐ 电梯制造企业向服务领域延伸的战略转型
上海三菱电梯有限公司
- ☐ 大型油气田立体化节能减排管理
大庆油田有限责任公司
- ☐ 通信企业提升运营效率的集中化管理变革
中国移动通信集团公司
- ☐ 提高开发区土地使用效益的集约管理
上海闵行联合发展有限公司
- ☐ 机床制造企业实现跨越式发展的系统再造
成都宁江机床(集团)股份有限公司
- ☐ 以企业可持续发展为导向的中外合资石化项目建设管理
中海壳牌石油化工有限公司
- ☐ 大型核电集团公司全面风险管理体系的构建与实施
中国广东核电集团有限公司

ISBN 978-7-80197-948-3



9 787801 979483 >

定价:100.00元(上、下册)