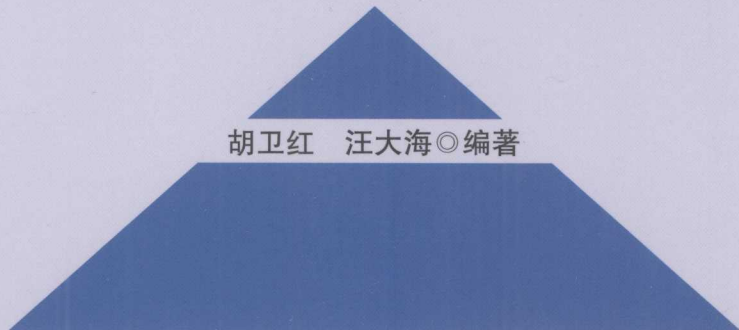


中国企业培养员工责任精神和落实能力的通行准则

我凭什么重用你

★ 赢得晋升的七大优势 ★

[成功=1分运气+2分本事+3分进取+4分策划]



胡卫红 汪大海◎编著

告诉你最简单的求职晋升方法 告诉你领导最喜欢重用的员工

石油工业出版社

我凭什么 重用你

★ 赢得晋升的七大优势 ★

[成功=1分运气+2分本事+3分进取+4分策划]

胡卫红 汪大海◎编著

石油工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

我凭什么重用你：赢得晋升的七大优势/胡卫红 汪大海编著.
北京：石油工业出版社，2008. 12
ISBN 978 -7 -5021 -6852 -0

I. 我…

II. ①胡… ②汪…

III. 企业管理：人事管理

IV. F272.92

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 169585 号

我凭什么重用你：赢得晋升的七大优势

胡卫红 汪大海 编著

出版发行：石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号 100011)

网 址：www. petropub. com. cn

编辑部：(010) 64523643 发行部：(010) 64523603

经 销：全国新华书店

印 刷：北京晨旭印刷厂

2008 年 12 月第 1 版 2008 年 12 月第 1 次印刷

787 × 1092 毫米 开本：1/16 印张：15.75

字 数：248 千字

定 价：29.80 元

(如出现印装质量问题，我社发行部负责调换)

版权所有，翻印必究



先策划，后成功

成功 = 1 分运气 + 2 分本事 + 3 分进取 + 4 分策划

运气很重要，但没有本事重要。运气能帮助你省略曲折的过程，循由一条直线，比较轻快地得到你喜欢的结果。在职场上失意的人，在商场中跌倒的人，在战争中阵亡的人，不一定是没有本事，也许只是欠缺了一点点运气。

不过，运气只是匆匆过客，偶尔来叩你的门，很快就会挥手道别。你不必守望它，也无法依赖它，能相伴你走完人生的，还是你的本事。

本事很重要，但没有进取心重要。只要你有本事，无论循由直线还是曲线，都可能得到你想要的结果。有本事的人不一定持续成功，但持续成功的人一定有本事。

不过，本事只是一种工具，一种力量，一种可能性。汽车比自行车先进，但如果长期存放在车库，行驶的里程还不如自行车。原子弹比大炮威力大，然而在战争史上，大炮发挥的作用远远超过原子弹。博士成功的可能性比小学生大，却有许多博士正在为小学生打工呢！无论你的本事多大，没有进取心，你就不能显示出自身的优越性，不能爆发出原子弹般的威力，不能创造出与本事相衬的业绩。

进取心很重要，但没有策划重要。有了进取心，你就能激发出巨大的热情，使你的本事裂变为惊人的能量。在生活中，进取心强的人总是更容易成功。

不过，进取心只能为你提供动力，不能为你增强理性。成功不仅取决于你用力的大小，也取决于你用力的方向与方式。原子弹不是投放在任何地方都是对的，也不一定投放在任何地方都能产生实际效果。如果不懂策划，你经常会徒劳无功，白白浪费你的能量。

策划如同在你前进的道路上立起路标，使你不至于偏离目标太远。“条条道路通罗马”，也通向任何你不想去的地方，而策划能把你带到你的向往之地。

策划如同在你前进的道路上亮起路灯，能让你走得更好。不要策划，也不怕失败，跌跌撞撞向前摸索的人，进取心可嘉，但却不是高效率的做法。“失败是成功之母”，也是失败之母，轻视策划的人，不一定能从失败走向成功，却可能从一个失败走向另一个失败。

无论古今中外，在事业上取得杰出成就的人，无不具备策划师的本领。诸葛亮未出隆中而定天下三分之计，即是一个成功的策划；曹操以弱胜强，大败袁绍于官渡，无疑是策划的成功；刘邦击败强大的项羽，一举统一天下，在不懂策划的人看来，以为只是历史的偶然，以为只是用人技巧的成功，而实际上，刘邦靠的是一个从宏观战略到微观战术、从政治斗争到军事斗争、从经济政策到人才政策、从空间运筹到时间运筹、从文化攻势到科技运用的庞大策划，即使今天的顶级策划师，借助各种先进的工具，要做出一个如此宏大而精妙的策划，也很不容易呢！

什么是策划？即利用现有资源、根据现时条件、设定合理目标、制订可行计划以达成理想结果的能力。这跟你的本事大小、资源多寡以及运气好坏没有必然关系。因为不管你的本事、资源及运气情况如何，你总能在各种可能的结果中找到相对较好的结果。只要你在多数事情上做出聪明的选择，哪怕从零起步，也能“积小胜为大胜”，最后达成人生辉煌。

小布什不一定是美国最有本事的男人，他的拼写错误和用词不当经常成为媒体的笑料。他的成功，在很大程度上得益于父母和他本人的精明策划。他的父亲老布什，从小就将从政的目标植根于他的头脑中，在他成长的过程中，父亲不时指导他如何积累资历和铺平人际关系。在竞选期间，一些精通策划的重量级人物，如鲍威尔、赖斯等，都加入到他的助选团队中，为他出谋划策，他何时在何种场合露面，该表达何种观点，以及采用何种表达方式，甚至具体到每一句话、每一个表情，都在策划方案之中。在众多竞争者中，他显然是竞选策划做得最好的人。

小布什的得力助手赖斯，也不一定是美国最有本事的女人，但她创下

前言



了无数个“第一”：美国斯坦福大学历史上最年轻的教务长，美国历史上最年轻的总统国家安全事务顾问，美国历史上第一位黑人女性国务卿……在美国人心中，她就是一个传奇。她是如何创造奇迹的呢？靠的也是策划。小时候，她就从父母那儿接受了一个观念——“非常策略地成长”。她从10岁起梦想进入白宫，到34岁梦想成真，她总是在按预先的策略行走自己的人生之路，所以，她的成就胜于绝大多数在迷茫中摸索的人。

假如你不甘于生活在平庸者中间、靠微薄的薪水生活，假如你想在众多竞争对手中脱颖而出，那么，你不必过于依赖自己的聪明才智，也不必对好运气抱有太多幻想，不妨向古今杰出人士看齐：保持旺盛的进取心，策划好自己的每一步。



优势 1：有理想——精心设计不悔人生

阿基米德说：“给我一个支点，我可以撬动地球。”你想把人生支点在哪里呢？你准备撬起什么呢？你又打算用什么做杠杆呢？人生起步之初的策划，决定了你将拥有的是光明的未来还是黯淡的人生。

你打算过怎样的生活	3
做你想做的那种人	6
当自己的人生导演	10
瞄准你一生中的最高目标	13
要有做高手的心情	16
分析过去，构思未来	19
生活安逸是陷阱	23
你打算为谁工作	26
找到有利可图的合适位置	29
年轻时切莫走厚黑路线	33

优势 2：有头脑——从理想高度规划事业曲线

找工作，找到的只是一只饭碗；选职业，选定的只是一种身份，如果你想拥有一份终生追求的事业，就需要理性地策划。在你一生中，能够使事业快速成长的黄金年龄不过一二十年，你用于盲目寻找的时间越少越好，你纳入老板视线、进入老板圈定名单的时间越早越好。

做一份精明的职业规划	39
找新工作要留足充裕的时间	42



我凭什么重用你

理智地控制求职成本	46
尽量避免做机械式重复的工作	49
找一份“收藏价值”更大的工作	51
求职要善出高招	54
面试就是一场演出	57
如何通过提问关	60
如何突破“工作经验”的门槛	64
让不喜欢的工作做你的练习工具	67
不能突破就跳槽	69

优势3：有目标——由内而外提升自我价值

老板和员工之间的战争是永远的，一方为了更高的利润，一方为了更高的薪水，或明争，或暗战，围绕“价值规律”进行拉锯。你想让钱包鼓起来，指望老板大发善心是不行的，你需要做出自己的身价，才能使老板给你的薪水物超所值。

寻找更大方的新老板	75
瞄准未来回报更高的职业	77
使加薪成为一场双赢的博弈	80
做出特殊的贡献	83
使你的绩效“可见化”	86
优化你的职业资源	89
成为老板眼中的理想雇员	92
如何体面地跟老板谈加薪	96
想加薪，先谈心	100
警惕高薪泡沫	103



优势 4：有上进心——做老板乐意委以重任的人

一个高级职位，如同作战中的一个制高点，易守难攻，远可俯瞰全局，近可安处一方。新人出世，向高级职位发起仰攻，自然艰难。但是，“世上没有攻不破的堡垒”，只要你聪明地策划，耐心地准备，勇敢地进取，一切皆有可能。

把才华转变为能量	109
首先争取话语权	112
设法打入公司的主流群体	115
了解公司对干部的偏好	118
不要等忍无可忍再作出反应	121
不要成为牢骚族	124
做一个老板信任的正派人士	127
找到自己的职场贵人	130
遵守办公室伦理	134
尽量为老板节约成本	137

优势 5：有绩效——卓有成效地工作

人生最有力的支柱是什么呢？不是爱情，不是亲友，甚至不是家人，而是事业。哪怕你一无所有，但只要事业成功，你的人生就不会垮台。相反，事业失败，你可能变得一无所有。事业最有力的支柱是什么呢？不是才华，不是智慧，也不是人际关系，而是业绩。在老板眼里，你的业绩才是最可爱的东西。

充满激情地工作	143
---------	-----

培养马上动手的好习惯	146
集中精力做事	149
千万不要忘了充电	152
学会不做什么更重要	155
做一个解决问题的专家	158
培养把小事做到极致的信念	161
做一个执行高手	165
不必高估你的困难	168
说到不如做到	171
给老板一个吃惊的效率	174

优势6：有素养——当好自己的“形象代言人”

有人曾估算，“飞人乔丹”最走红时，相当于一家市值100亿美元的大公司。现在的“小巨人”姚明，市值亦不亚于一家实力雄厚的大公司。那么，你这家公司，市值如何呢？你作为自己的形象代言人，公众说服力有多强呢？这是一个值得你高度关注的问题。

展示你的专业形象	179
用好口才为你的形象加分	182
学会扮演成功者	185
把礼仪当成一件大事	188
赢得“好人”的赞誉	191
有力地驾驭自己的情绪	194
对任何事都不要“上瘾”	198
做人不失真	201
保持积极的精神状态	204
获得令人喜悦的“超能力”	208



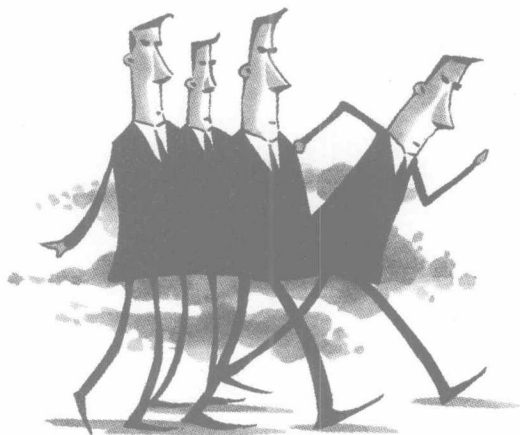
优势 7：有创新力——创造性地解决棘手问题

世上近八成失败原本可以不必失败，只要在过程中有所警惕，在方法和行为上稍加改进，结果就会大不一样。即使失败已经降临，只要处置得当，仍有反败为胜的机会。所以，与其害怕失败、抱怨失败，不如认清成败的要点，掌握成败的规律，然后左右成败。

从别人的轻视中自省	213
别让自己的经济状况一团糟	216
永远不要憎恨任何人	219
不为小事生气	222
克服对前途的悲观情绪	225
理智对待工作失误	228
跌倒了不要空手爬起来	231
改进以前的方法再试一次	234
再倒霉也不失去尊严	236

优势 1

有理想——精心设计不悔人生



阿基米德说：“给我一个支点，我可以撬动地球。”你想把人生支点选在哪里呢？你准备撬起什么呢？你又打算用什么做杠杆呢？人生起步之初的策划，决定了你将拥有的是光明的未来还是黯淡的人生。



你打算过怎样的生活

在电影《穿普拉达的女王》中，著名影星安·海瑟薇饰演的安德烈亚，梦想进入时尚界，成为风云人物。安德烈亚凭借勇气和努力，终于游刃有余地融入了这个圈子。但她最终发现，这不过是一个表面精彩实则却很孤独的世界，她历经种种磨难换来的虚华背后，是爱情、友情的丧失，她从前的信念、价值观也受到了严重扭曲。渐渐地，她发现这并不是她真正想要的，于是，她选择了退出，找回了自我，回到了原来平淡而温馨的生活。

大凡刚出道的年轻人，往往像安德烈亚一样，对未来有着美好的憧憬，希望得到爱、尊重和幸福，但对自己真正想要的生活却很茫然，只好跟着感觉走，也许误打误撞，发现前面是一个精彩的世界，也许发现的只是一片荒漠。这是为什么呢？因为他没有站在人生策划的高度来审视自己的内心，对未来生活没有形成一个清晰的愿景，只是以他人为参照，凭直觉向未来进发——别人都说读大学好，那么我也要读大学；别人都说 MBA 是热门专业，那么我也要读 MBA；别人都喜欢当官发财，那么我也要当官发财；别人都以拥有名车、洋楼为荣，那么我也要拥有它们……追求别人认为好的东西而不是自己的真爱，得不到固然会心有缺憾，但即使得到了，短暂的快感之后，心里也只有难以排遣的失落。

假如你像安德烈亚一样，走过一段弯路后，最终能找到自己真正想要的生活，还算幸运。然而很多人经历迷茫之后，仍然是迷茫，不知道自己的人生之路到底该向何处走。

这是什么原因呢？你设想未来时，可能只是把自己当一个思想家，而不是一个策划人，那么，你看到的愿景，只是一种表面状态，甚或只是某个生活片断——居住在一幢漂亮的别墅里，过着体面的生活，无忧无虑，

拥爱人于怀。这样的场景是你渴望的，它是否会在你日后的生活中出现？当然有可能，但你此时却不知道怎样去追求它。

如果你以策划人的眼光设想未来，你看到的将是一个系统、一个追求和享受愿景的过程，你不仅能发现自己真正想要的生活是什么，也知道该怎样去追求。

假设你想要的生活是拥有权势、操纵他人命运，那么，你如何才能得到这种生活呢？你需要培养人格魅力，使自己具备几种令人口服心服的品质，比如勇气、毅力、自律、讲信用、举止庄重，等等，还需要学习一些管人用人的基本技能。你需要观察生活、了解人性人情，以获得洞察事物的眼光和谋事决策的本领。你需要进入某个能掌握权势的领域，并主动向权势人物靠拢，以获得受重用的机会。在此之前，你还需要为自己铺垫一个比较好的背景，如学历、工作经历等，否则，你连门都进不去，何谈获得？在获得权势之后，你还要准备应付来自各方的倾轧，准备在相当程度上牺牲个人生活，准备承受常人难以承受的压力。总之，你只是喜欢使权用势的威风，还不能说明你真的喜欢这种生活，除非你已经准备竭尽全力地克服过程中的各种困难，不惜一切地实现愿望，这才是你真正喜欢的生活。

假设你没有很大的野心，对权力、名声不感兴趣，也不指望像比尔·盖茨一样富有，只想开开心心地享受生活，你的生活要求虽然不算太高，但要实现它，也同样需要相应的条件。首先你要有一份稳定的收入，天天过拮据的生活，肯定谈不上享受。为了获得稳定的收入，你需要拥有至少一项具有竞争力的技能，使你无论经济景气还是萧条都不至于沦落到失业队伍中。为了获得一项技能，你此时就要珍惜每一个学习机会。此外，开心享受生活，绝不是你一个人的事，你无法让身边的人开心，自己也很难独自开心。所以，你还需要学习一些为人处世的基本技能，以便与周围的人和和睦相处。当你乐意为这一切付出努力，你才是真正喜欢这种生活。

假设你对生活享受没有太高要求，只希望跟一个相爱的人，携手走过一生，无论贫穷还是富有、无论健康还是疾病都不离不弃。这好像很容易实现，其实不然，能否找到这样一个爱人且不说，你自己真的愿意过这样



的生活吗？你不妨接连吃一星期馒头、咸菜试试，因为你进取心不太强，将来极有可能生活拮据，要靠馒头、咸菜过日子。你此时能吃出幸福的滋味，将来才可能经受住考验。

总之，你以为自己喜欢某种生活，其实际可能跟你想象的不一樣，其中确实有一些让你喜欢的部分，但也有很多让你厌恶、难以接受的东西。你只有认清这种生活的本质，并了解实现它的过程，才能确定自己是否真的喜欢它。

▲你是否不知道自己喜欢怎样的生活？

表现为：

1. 羡慕别人的富有，并幻想过上同样的生活，却无意了解创造这种生活的过程，也不打算付出很大努力去追求它。
2. 心里的未来图景受环境触发，随时在发生变化。
3. 对现实生活不满意，但很少思考不满意的原因，也不去寻求改变之道。

▲如何认清自己喜欢怎样的生活？

1. 叩问心灵，寻找你的“真爱”。

冷静地与自己的心灵对话，弄清哪些是你一定想得到的，哪些是你一定不能接受的，并据此确定人生方向与做人准则。然后舍弃其余，全力追求“真爱”。

2. 不要受生活假象欺骗。

某些人有钱、有地位，看似逍遥快乐，实际内心空虚、苍白，甚至常与烦恼、恐惧为伴。当你羡慕他时，可能他更羡慕你所过的道德清白、心灵充实的生活。

3. 设想十年后的情景。

按目前情形发展，假设一切顺利，十年后你将处于怎样的生活状况？你对它满意吗？如果不满意，你就该改变人生方向和努力方式了。



做你想做的那种人

你知道自己想成为哪种人，你就知道该以怎样的姿态去面对生活，以及该付出怎样的努力。世上有五种人：

第一种人是勇敢的改造者。他们不甘平庸，不安于现状，进取心强烈。他们没有兴趣追逐世界的脚步，更乐意引领世界前进。他们有眼光，能从旧事物中看到新事物的萌芽，并且兴致勃勃地促成它的生长。他们有智慧，知道循由怎样的途径实现自己的理想。他们有勇气，无视不明内情者投来的敌视目光，敢于挑战保守人士和敌对派设置的各种障碍。他们有决心，为了实现目标，不怕碰得头破血流，即使付出生命也在所不惜。他们有十足的毅力和耐心，哪怕成功的道路很漫长、成功的机会很渺茫，也愿意不懈努力，一点点向目标接近。

古今中外的伟大人物，无一不是勇敢的改造者，生活中的杰出人士，也多属于这种人。他们的能量各有大小，但具有相同的特性：毕生都在革新和创造，即使事业成功了，仍然不断进取。普通人很难理解：他们有很好的条件享受生活，为什么还要每周工作七天、每天工作十几小时？难道他们是天生的“劳碌命”？其实，卓有成效地工作，就是他们最大的享受，没有任何东西可以代替。相反，他们对世俗的享乐，需求甚少。

第二种人是积极的追随者。他们的眼光比不上第一种人，承受压力和风险的能力也有所不及，但他们具有良好的判断力，能在事物刚刚萌芽时就感知它，并且预知它的未来走向；他们有很好的合作能力，乐意协助他人完成伟业；有很强的奉献精神，愿意为大局作出个人牺牲；也有很强的办事能力，能够独当一面地承担工作。他们可能不及第一种人那么耀眼，但同样能跻身杰出者的行列，即使难成大器，也必然是普通人中的优秀分子。而且他们比第一种人更少失败，一般不会对事业或生活上输个精光。