

最新版

大老实

ZUORENBUYAO
TAILAOSHI

做人不要

现实残酷，我们又怎么能单纯地处世呢？当然，这里也并不是要教你如何狡猾，如何世故，而是站在实用的角度，一个人为了更好地保护自己不被伤害，那么，他就不能太老实。

◎ 一部改变中国人观念的奇书

马维利 编

中国
番禺见出版社

ZUORENBIYAO
TAILAOSHU

做人不要

太老实

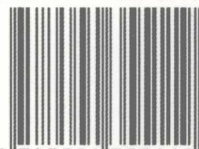
太老实的人有9大毛病

做事走极端
固执，不知变通
爱面子
不善交际
没人缘
语言表达能力差
羞于争利
缺乏防范之心
太单纯

本书剖析老实人的缺点，以缺点为鉴，再充分举例，以生动的故事，精辟的分析，逐步深入，以点到面，娓娓道来，不愧是一本**参透人生奥秘，破解世事规则**的精品之作。

上架建议 哲理励志

ISBN 978-7-5043-5511-9



9 787504 355119 >

定价: 26.80元

最新版

大老舍

ZUORENBUYAO
TAILAOSHIL

做人不要

◎ 一部改变中国人观念的奇书

马维利 编著

中国
广播电视出版社

图书在版编目(CIP)数据

做人不要太老实：最新版/马维利编著. —北京：中国
广播电视出版社，2008.10

ISBN 978-7-5043-5511-9

I. 做… II. 马… III. 人生观—通俗读物 IV. B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第150593号

做人不要太老实·最新版

马维利 编著

责任编辑 景 辉

封面设计 方 牧

出版发行 中国广播电视出版社

电 话 010-86093580 010-86093583

社 址 北京市西城区真武庙二条9号

邮 编 100045

网 址 www.crtv.com.cn

电子信箱 crtv8@sina.com

经 销 全国各地新华书店

印 刷 三河市和达印务有限公司

开 本 787毫米×1092毫米 1/16

字 数 230(千)字

印 张 18

版 次 2008年10月第1版 2008年10月第1次印刷

印 数 10000册

书 号 ISBN 978-7-5043-5511-9

定 价 26.80元

(版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换)

前言

狮子是百兽之王，有一次，它装病躺在洞里，并下旨给其他的动物们：各类禽兽须派代表前来探望慰问，它将款待代表及随行人员。

狮王说以信誉担保，明文规定，颁发的证件将使代表免遭其尖牙利爪的侵袭。

诏示一发出，各类禽兽都派代表前往，只有狐狸呆在家中不愿出门。

狮王派人来问狐狸为什么不去见它，狐狸说：“前去探望问候狮王的代表，在去的路上留下的脚印，全朝着洞穴的方向，却没有看到一个返回的脚印。为此我们感到十分的疑惑。你发放给我们入宫证件，我们非常感激，我们相信是管用的，但同时我们也看到，各类禽兽代表进洞探病之后，均是有去无回。请求狮王能放过我们。”

从这个寓言中可以看到：一方面，老老实实去探望问候狮王的代表，都有去无回；另一方面，狐狸留了心眼，从细小的环节中看到了可能的灾祸，因而采取“手段”（不出门），保住了自己的性命。

狮王的诏示实际上是一个陷阱，老实者无法辨别就陷了进去，聪明者则能避开。

现实社会里，也充满了各种陷阱，而老实人，往往更容易成为被害者。

我们说某个人太老实，讲的好听点，是称他还是个好人；说的难听点，则怪他不知变通，不懂争取，因此经常成为“受气包”和吃哑巴亏的

人。

老实人有很多缺点，他们太要面子，太固执，太本分……他们思想有点僵化，还抱着难得糊涂，吃亏是福，与世无争的人生哲学。

所以，老实人容易被欺负，因为他们没有心眼，不会手段；

所以，老实人跟不上时代，因为他们太固执，不知道变通；

所以，老实人在人生中是个失败者，因为他们朋友不多，关系不广，遇事无人愿意帮助

……

所以，做人不要太老实。

撇开道德的条条框框先不论，现实残酷，我们又怎么能单纯地处世呢？当然，这里也并不是要教你如何狡猾，如何世故，而是站在实用的角度，一个人为了更好地保护自己不被伤害，那么，他就不能太老实。

本书先剖析老实人的缺点，以缺点为鉴，再充分举例，以生动的故事，精辟的分析，逐步深入，以点到面，娓娓道来，不愧是一本参透人生奥秘，破解世事规则的精品之作。

目 录

第一章 方圆有道，刚柔相济……………1

老实人思考问题简单，为人处事容易走极端。这样往往于事无补，很难把问题解决。人生应该有方有圆，有刚有柔，方圆有道，刚柔相济。极端的人会把自己搞得很累，方圆有道的人才能驾驭人生，游刃有余。

老实人容易走极端 / 3

要圆通而不圆滑 / 6

方与圆，刚与柔 / 8

自我协调和平衡 / 11

不能太痴迷 / 12

不能太得意 / 14

第二章 灵活变通，弹性做人…………… 17

老实人总是太固执，不会变通。人生不可能是一条笔直的路，

固执己见者容易走入死胡同。反之，有时拐弯抹角，藏锋不露，也是一种办事艺术。

- 老实人太固执 / 19
- 做人要有弹性 / 22
- 路不通时就变道 / 24
- 别吊死在一棵树上 / 27
- 避免直线思考 / 31
- 脑袋要会转弯 / 33
- 办事要多用脑子 / 35
- 要善于算计 / 36
- 脸色因情势而变 / 38
- 根据形势调整对策 / 39

第三章 放下面子不吃亏…………… 45

老实人过于在乎面子。因为爱面子，也怕没面子，所以千方百计地维护面子。但面子真有那么重要吗？为了面子而损失利益，不异于舍本逐末，会贻笑大方的。

面子问题，可大可小，可有亦可无。人若能放下面子，屈身求全，很多事情就好办多了。

- 老实人爱面子却活受罪 / 47
- 放下脸面做人 / 50
- 屈伸有分寸 / 57

以屈求全	/ 58
放下身段好做事	/ 60
低头做人不吃亏	/ 62
小事糊涂，大事精明	/ 65
忍小以谋大	/ 67
先退而后进	/ 69
不妨采取曲线进攻	/ 71
吃小亏，赚大便宜	/ 74
放长线，钓大鱼	/ 77

第四章 学会与人交际..... 81

老实人不善于交际。但现代社会，交际对于每个人都是很重要的。不会交际就没有朋友，没有朋友，就容易处处碰壁。交际虽不是必须的，却极其必要。

与人交际需要手腕。什么话该说，什么话不该说；什么事该做，什么事不该做，都要站在对方角度考虑。只顾自己而不考虑别人感受的人，是很难有朋友的。

老实人直来直去得罪人	/ 83
要给他人留面子	/ 85
给人面子的两大原则	/ 89
让别人有优越感	/ 92
切忌张扬他人的错误	/ 95
批评人要有技巧	/ 96

旁敲侧击	/ 98
巧妙地拒绝	/ 100
给对方一个退路	/ 102
和而不同，求同存异	/ 103
要附和而不要争论	/ 105
学会“套近乎”	/ 107
投其所好	/ 109
做一个很好的听众	/ 110
制造交际优势	/ 113
以理服人	/ 115
不让误会缠身	/ 117
轻松走出尴尬	/ 119

第五章 搭建关系网络.....123

老实巴交的人，不会与人搞好关系。无事则已，一旦遇到问题，就会感觉到求人无门的痛苦。我们所处的就是一个需要关系的社会。有些人能力不错，但关系不行，终其一生也无法有大的突破；而会搞关系的人，到处都有人缘，到处都有朋友，所以左右逢源，得心应手。

老实人不会搞关系门路少	/ 125
靠关系获得成功	/ 127
有朋友，好走路	/ 131
帮别人就是帮自己	/ 135

对待朋友要有诚意	/ 138
寻找理想的合伙人	/ 140
培养和扩大自己的盟友	/ 142
与强者结盟彰显自身	/ 144
多和名人拉上关系	/ 145
攀龙附凤抬身价	/ 151
“名人效应”屡试不爽	/ 156
背靠贵人也要技巧	/ 160
久在花丛中，自然也芳香	/ 162

第六章 会说话，好办事……………165

老实人不太重视语言表达。须知，口才成功的阶梯。没有好的口才，就跟不会说话的鹦鹉一样，缺少了一项基本的优势。口才的力量是无穷的，它能驱祸得利，起死回生，化不可能为可能……

有口才更能成功	/ 167
嘴齿伶俐巧自荐	/ 169
学会自我推销	/ 171
口才代表能力	/ 177
让不可能变为可能	/ 180
三寸之舌的威力	/ 182
能言可以避祸	/ 185
善辩可以求生	/ 188
用口才塑造形象	/ 189

以良言凝聚力量	/ 191
幽默诙谐的魅力	/ 193
训练一张莲花嘴	/ 196

第七章 正当利益要争取……………201

谈到利益，老实人总是羞羞答答，以为争利是多么不光彩的事情。但事实上，争取自己的份内利益是天经地义的事，这与道德无关。与世不争，消极处世，往往带来不利的后果。

自己的利益，自己应当争取。我们应当不做弱者，不当牺牲品，而要敢于争利，争应得合理之利。

老实人太本分	/ 203
追求属于自己的利益	/ 204
善意的谎言可以接受	/ 207
长远利益最重要	/ 209
消除猜忌之心	/ 211
控制愤怒情绪	/ 213
心胸不能太狭窄	/ 218

第八章 防人之心不可无……………221

老实人缺乏防人之心，没有防人之心，就容易陷入别人设置的陷阱。别以为每个人都是好人，总有些人想对你使坏。当然这里不是

叫你去害人，“害人之心不可有”；但另一方面，防人之心也不可无。
防范别人只是为了更好地保护自己。

- 不做“滥好人” / 223
- 应付人的学问 / 224
- 留心背后的威胁 / 228
- 防止流言的伤害 / 231
- 多点防人之心 / 233
- 藏好自己的弱穴 / 235
- 利用人们的饥饿感 / 237

第九章 有头脑，也要有心机……………241

老实人缺少心眼，不会使用手段。但世上的事情是很复杂的，人与人的关系不是那么单纯简单。人不能总以单纯的心对待别人，也不能总是损害自己的利益去成全别人。心机和手段没有什么不对，只要在不损害他人的前提下，适当运用心机，往往会事半功倍。

- 适当运用心机 / 243
- 培养高度的嗅觉 / 245
- 细微之处要留意 / 247
- 心中要有主见 / 249
- 软中带硬的艺术 / 251
- 不做软弱可欺之人 / 253
- 先攻弱小，再取强者 / 257

先给威严，再给笑脸 / 259

胡萝卜与大棒并用 / 261

规则服从利益 / 263

师出有名好行事 / 264

切忌争强好胜 / 266

做事要顾及后果 / 267

顺水推舟，将计就计 / 269

以静制动，四两拨千斤 / 271

第一章

方圆有道，刚柔相济

老实人思考问题简单，为人处事容易走极端。这样往往于事无补，很难把问题解决。人生应该有方有圆，有刚有柔，方圆有道，刚柔相济。极端的人会把自己搞得很累，方圆有道的人才能驾驭人生，游刃有余。

老实人容易走极端

老实人过分坚持原则，容易走极端，把原则抬高到一个不适当的位置，结果造成许多不良的后果。其根本原因乃在于他们并没有真正理解这些原则的内涵。启蒙老实人的重要任务之一，就是要使他们从以原则为纲转向以结果为本，在办事过程善于利用人情的弹性空间。

那些老实人，尤其是性格比较耿介的，往往给人以一种不近情理的感觉。他们冷面无情又一片公心，他们顽固不化又能以身作则。从社会发展的角度说，我们的确需要一部分这样的人坚守住某些信念的堡垒，但是同样出于这一角度，我们更希望他们能以灵活和务实的态度把这些原则变成使众人受益的现实。

显而易见，老实人这种不通晓人情，片面坚持原则的做法有一定不良后果。从社会来讲，它事实上阻碍了创新和尝试，因为任何新生事物总是以异于传统的面目出现的，不能学会宽容和权变，就很可能成为一种妨碍进步的力量。从个人角度来讲，片面坚持原则使自己应该做成的事没有做成，自身利益受到损害，自己从事的某项事业也可能因人际关系僵化而陷入孤立无援的状态，空有大志而无从实现。

因此，极端走不得，害人害己。不走极端，则要求的是能通晓人情。通晓人情，就是要有一种设身处地、将心比心的情感体验的态度。从正面讲，就是要“己欲立而立人，己欲达而达人”。就好像肚子饿了要吃饭，应该想到别人肚子也饿了，也要吃饭；身上冷了要穿衣，应想到别人也与你一样。懂得这些，你就要“推食食人”，“解衣衣人”。刘邦就知道这种道理，所以他在韩信眼中是个通人情的人，并且使韩信欠下自己的人情债不