

“中华魂”华夏名人传记系列

施国 海童 总主编

政治家丛书

诸葛亮



中国华侨出版社

“中华魂”华夏名人传记系列·政治家丛书

诸葛亮

罗松涛

国家教委图工委装备用书

“中华魂”华夏名人传记系列·政治家丛书(32册)

编 著/田 清 方 克 主编

责任编辑/黄祖民

封面设计/程全盛

责任校对/黄祖民

印 刷/京通印刷厂印刷

开 本/787×960毫米 1/32 印张/123.625 字数/2139千

版 次/1996年4月第1版 1996年4月第1次印刷

中国华侨出版社

北京朝阳区西坝河

邮政编码:100028

东里77号底商5号

ISBN7-80120-077-2/K·4

全套定价(32册):120.00元

“中华魂”华夏名人传记系列

总 主 编

施 国 海 童

分卷主编

政 治 家 丛 书:	田 清	方 克
思 想 家 丛 书:	樊美筠	海 童
文 学 家 丛 书:	海 童	橡 子
科 学 家 丛 书:	杜升云	
艺 术 家 丛 书:	李建盛	
改 革 家 丛 书:	李春秋	钟显林
爱国、民族英雄丛书:	李春秋	

“中华魂”华夏名人传记系列总序

施 国 海 童

伟人，不是那种不识人间烟火，一身清白、毫无瑕疵的神仙菩萨；也不是玩弄权计、乱纲乱朝的贼臣逆子；更不是那种将个人意志凌架于民族、国家利益之上，拿人民的前途赌个人命运的战争狂客。真正的伟人，是在民族兴衰、国家存亡的生死关头，不计个人得失，敢于挺身而出，用自己的热血与智慧，挽狂澜于即倒、救生灵于涂炭、昭真理于天下、抵外侮于国门的铮铮铁汉；是在和平的年代辛勤耕耘，丰富与发展了民族的思想、文化、艺术、科技、经济……促进了民族繁荣与进步的伟岸丈夫！如果说人民群众创造了历史是放之四海而皆准的真理，那么，伟人更是集合了全民族的智慧与力量，在民族迷惘、国家黑暗的年头，昭示了历史前进方向的指路明灯，是最能代表全民族大多数人民的智慧、利益的大圣大哲！是他

们构成了一个国家与民族渊源流长的精神纽带。

中华民族是有着五千年灿烂文化与历史的伟大民族，在她璀璨无双的历史长河中，孕育了一代又一代“力拔山兮气盖世”的圣哲贤人。很难设想：假如我们没有一代圣儒孔子、孟子？！没有一代圣明君主汉武帝、唐太宗？！没有秉笔直书历史的巨擘司马迁、司马光？！没有皓首穷经致力于科学研究的科学巨人张衡、祖冲之？！没有杀身成仁、泽福后世的改革大师商鞅、王安石？！没有抵御外侮虽九死亦不悔其志的爱国、民族英雄岳飞、林则徐？！……中华民族会是什么一种样子！正是由于拥有了他们，我们才敢说：我们的人民是伟大的、英雄的，我们的历史是完整的、辉煌的。

大浪淘沙，历经风霜而不凋、历经岁月而难泯的仁人志士，是中华民族最生命最可宝贵的财富，是中华民族“魂”。他们的精神就像朝夕相伴我们的阳光、雨水、空气、粮食，早已渗入到炎黄子孙的血液，与我们共同分担着民族的兴衰荣辱。

历史是今天的镜子。

沧海桑田，斗转星移。今天，当新的机遇、新的挑战向我们展示了中华民族最辉煌前景之际，如何让年轻一代的中华儿女尤其是广大中小学生免遭腐蚀侵害，健康茁壮地成长，是时代赋予我们最严峻的课题。因此，党和国家领导人江泽民、李岚清等多次谈到了

如何整理、挖掘古代文化遗产，弘扬传统文化，对广大青少年进行爱国主义教育的指示与精神。正是基于此，我们编纂了大型丛书《“中华魂”华夏名人传记系列》，它包括“政治家丛书”、“思想家丛书”、“文学家丛书”、“科学家丛书”、“艺术家丛书”、“改革家丛书”、“爱国、民族英雄丛书”等七个类别，计 125 余本，分别介绍了 125 余名中国古今名人，是迄今为止，我国最大的一套关于华夏名人的传记丛书巨著。丛书主要以广大中小学生对读者对象，用通俗、浅显的语言，重点讲述了华夏名人们如何发奋图强、报效祖国的成才故事，以及他们的精神内核及其对中华民族的影响，具有较强的文学性与思想性，是对广大中小学生进行爱国主义教育的最好教材。

最后，尤其需要提出感谢的是：北京师范大学、北京大学、中国社会科学院等单位参加撰稿的专家、学者们，在如此短的时间里，较高质量地完成了本丛书的全部创作任务，其严谨、认真的写作态度，为本丛书的出版增添了不少亮色。

1995. 10

目 录

- 一 躬耕陇亩 (1)
 - (一) 生逢乱世 (1)
 - (二) 隐居隆中 (5)
 - (三) 结交名士 (9)
- 二 隆中对策 (13)
 - (一) 三顾茅庐 (13)
 - (二) 《隆中对》 (17)
 - (三) 初出茅庐 (20)
- 三 联孙抗曹 (22)
 - (一) 败退夏口 (22)
 - (二) 结盟柴桑 (24)
 - (三) 赤壁大战 (28)
- 四 跨有荆益 (31)
 - (一) 借荆州 (31)
 - (二) 占据益州 (34)
 - (三) 攻取汉中 (36)
 - (四) 失荆州 (38)

五 受托辅政	(42)
(一) 夷陵之战	(42)
(二) 白帝托孤	(44)
(三) 治理西蜀	(45)
六 平定南中	(55)
(一) 重与吴盟	(55)
(二) 七擒孟获	(57)
(三) 和抚政策	(61)
七 北伐曹魏	(66)
(一) 《出师表》	(66)
(二) 首次北伐	(70)
(三) 连续北伐	(73)
(四) 出师未捷身先死	(78)
八 军事才干	(88)
(一) 治军有素	(88)
(二) 长于巧思	(93)
九 个人品德	(98)
(一) 正己教人	(98)
(二) 鞠躬尽瘁	(103)
十 “诸葛大名垂宇宙”	(107)
(一) 中华英杰	(107)
(二) 名垂千秋	(111)

一 躬耕陇亩

(一) 生逢乱世

公元181年，诸葛亮出生在琅邪阳都县（今山东沂南县）一个官僚地主家庭里。

这时正是东汉封建王朝瓦解，豪强军阀割据混战，国家陷于分裂，社会生产遭到严重破坏，人民蒙受战乱灾祸的年代。

东汉王朝是由豪强大地主的政治代表刘秀建立起来的。在中央统治集团的庇护下，豪强大地主世代因袭，称霸一方。这些世族豪强霸占了大量土地，兼并之风盛行。为了缓和阶级矛盾，刘秀在位时曾一度下令各州郡清查土地户口，但地方官员慑于豪强的威势，对他们隐瞒虚报田产的行为根本不敢查问，反而把农民的宅里都作为田地丈量，弄得百姓嗟怨不止。世族豪强趁机巧取豪夺，在霸占的土地上建立起一个

个大庄园，并凭借土地的占有，控制了大量的依附农民。豪强大地主们平时深居坞堡，宴饮享乐，又强制农民在庄园土地上为他们生产，并将其中一部分组织编制成“部曲”（即家兵），为他们守护庄园田产。庄园中的农民为豪强地主耕种收割，采桑养蚕，织布绩麻，饲猪牧羊。除盐铁不能自给外，所有吃穿用度之物都自己生产。在整个东汉时代，这种保持着浓厚自然经济特征的庄园经济，一直都在扩大和发展，成为东汉后期国家分裂的经济根源。

东汉王朝在政治上也极其腐朽。特别是从公元89年汉和帝即位时起，统治阶级内部的矛盾日趋激化。皇帝大都是幼年即位，通常由太后临朝听政，太后依靠自己的父兄——外戚来掌握实权。皇帝成年后，为了从外戚集团手中夺回权力，便利用宦官向外戚作斗争，在夺权斗争中，有功的宦官更加飞扬跋扈。待老皇帝一死，外戚又重新控制幼主，把持朝政。这样就出现了外戚、宦官两大集团交替执政的局面。一直到公元159年，汉桓帝串通宦官势力诛杀了专权四朝的外戚梁冀，权力才完全落到宦官之手。然而，宦官专权，又引起了以世家大族为主体的官僚士大夫集团的不满，他们利用太学作为舆论阵地，搞所谓“清议”，抨击宦官专政。宦官集团则称之为“党人”，怂恿皇帝将他们下狱治罪，其中有的被杀，有的被禁锢终身，不许做官。这就是历史上有名的“党

锢之祸”。外戚和宦官的斗争，宦官与官僚（“党人”）的斗争，造成了东汉后期政治上极不稳定又极端黑暗的局面。

豪强地主在经济上的兼并掠夺和东汉政权的黑暗腐败，逼得农民无法生活下去。在汉灵帝时的黄巾起义以前，各地就有起义 100 多次，起义的人数和区域不断扩大。当时农村中遍布着豪强的坞堡，他们都拥有部曲武装，地方性的农民起义刚一爆发，就被朝廷军队联合豪强武装镇压下去。但屠杀是不能制止反抗的。当时就流传着这样一首歌谣：“发如韭，剪复生。头如鸡，割复鸣。吏不必可畏，小民从来不可轻。”随着社会危机的不断加深，阶级矛盾日益激化，到公元 184 年，也就是诸葛亮年仅 4 岁的时候，终于爆发了由张角领导的全国性的黄巾农民起义。黄巾大起义是一次有组织、有准备的农民起义，张角利用“太平道”这一宗教组织形式，发展了几十万人。他们提出“苍天已死，黄天当立；岁在甲子，天下大吉。”号召推翻东汉腐朽政权，得到了广大人民群众的热列响应。一时间，革命风暴席卷了长江以北的广大地区。起义军烧官府，杀污吏，攻破地主坞堡，州郡官吏纷纷逃窜。在东汉王朝面临致命威胁的情况下，统治阶级暂时停止了内部的倾轧，联合起来镇压农民起义军。朝廷先后派大量精兵对起义军进行围剿，各地豪强地主也拉起部曲武装对起义军进行血腥镇压。由于

双方力量悬殊，黄巾大起义的主力在当年就被镇压下去了。但黑暗的东汉朝廷在起义军的沉重打击下分崩离析，濒临崩溃的边缘。

黄巾大起义被镇压之后，敌对阶级之间的矛盾暂时缓和，而统治阶级内部的矛盾却激化起来。一方面是中央政府的外戚和宦官集团之间的斗争加剧；另一方面是在镇压黄巾起义中壮大起来的地方武装割据势力逐步形成了军阀混战的局面。

公元 189 年，汉灵帝死，少帝刘辩立，外戚何进控制朝政。何进先发制人，密谋诛杀宦官，并召并州牧董卓进京相助。不料因事机泄露，何进反被宦官所杀，随后与何进相勾结的袁绍举兵大杀宦官 2000 多人。这时关西军阀董卓进兵洛阳，把持东汉朝政，废少帝，立刘协为献帝。这样，长期以来由外戚和宦官交替执政的局面宣告结束。接着便是军阀混战的局面了。

由于董卓专断朝政，排除异己，对人民一味掠夺残杀，引起各地军阀和人民不满。在这种情况下，关东诸路军阀推袁绍为盟主，联合起来讨伐董卓。董卓则将洛阳洗劫一空，挟持汉献帝迁都长安。不久，长安又发生内乱，董卓被部将吕布杀死，属下相互攻杀。其他各路军阀也杀得你死我活。在公元 196 年，也就是诸葛亮隐居隆中的前夕，各地的军阀割据势力主要有：

公孙度，占据辽东（今辽宁西部）；

公孙瓒，占据幽州（今河北北部）；

袁绍，占据冀州、青州、并州（今河北、山西、山东一部）；

袁术，占据扬州（今江淮之间）；

曹操，占据兖州（今山东西南部）；

张绣，占据南阳（今河南西南部）；

孙策，占据江东（今长江下游以南地区）；

陶谦、吕布，先后占据徐州（今江苏北部，山东南部）；

刘表，占据荆州（今湖北、湖南）；

刘焉，占据益州（今四川地区）；

张鲁，占据汉中（今陕西南部）；

马腾、韩遂，占据凉州（今甘肃一带）。

这些大大小小、割据一方的军阀，为了争夺土地和人口，进行了无休止的混战，使社会生产遭到了极大破坏，黄河流域甚至出现了“白骨露于野，千里无鸡鸣”的悲惨景象。少年诸葛亮就是透过这幅图画成长起来并开始认识社会的。

（二） 隐居隆中

诸葛亮，字孔明。父亲诸葛珪，字君贡，东汉

末年曾任太山郡丞。诸葛亮兄弟共三人，哥哥叫诸葛瑾，弟弟叫诸葛均，另外还有两个姐姐。诸葛亮很小的时候父母就去逝了，他只好跟着叔父诸葛玄生活。

诸葛亮的家乡当时属徐州，本来是比较安定的地方，董卓在洛阳一带倒行逆施时，老百姓“流移东出，多依徐土”。但是好景不长，从公元193年开始，这里也变成了军阀厮杀的战场。曹操进攻徐州陶谦时，死亡达数十万，人民受到了战乱的威胁。大约在公元194年，即诸葛亮14岁的时候，他的叔父诸葛玄被扬州军阀袁术任命为豫章太守，于是诸葛玄便带着诸葛亮及他的姐弟到豫章（今江西南昌）赴任。诸葛亮的哥哥诸葛瑾则避乱到江东（后来成了孙吴政府里的重要官员）。从此，一家人便各奔东西了。

诸葛玄刚到豫章不久，东汉朝廷又派朱皓为豫章太守。朱皓上任时从别处借来了军队，强行赶走诸葛玄。诸葛玄势单力薄，没有办法抵挡，只得匆匆离开。由于家乡战乱不休，诸葛玄看到当时荆州战乱较少，而荆州牧刘表又是他的老朋友，便决定投奔到那里。刘表接待了诸葛玄一行。

从黄河流域来到长江流域，由北向南，再由东向西，辗转千里，流荡漂泊的生活遭遇使诸葛亮增长了不少见识，也使他开始意识到个人的命运是与整个国家的命运紧密地联系在一起的。

可是不久，不幸的事又发生了。诸葛玄仕途不

顺，寄人篱下，甚至生活还要靠刘表接济，心情很是不好。他又急又恨，忧愤交加，竟然一病不起，与世长辞了。这时诸葛亮年仅 17 岁。

由于顾及老朋友的面子，刘表仍然接济诸葛亮一家的生活。但是诸葛亮是个很有志气的青年，他不愿总是仰人鼻息。于是他去求见刘表，表明了自己的意图。刘表很高兴诸葛亮有自力更生的志气，便帮他在襄阳城西 20 多里处的隆中置了一点田产，于是诸葛亮便在隆中定居了下来，从此开始他长达 10 年之久的隐居生活。时为公元 197 年。

隆中在襄阳城西。襄阳位于汉水和白河交汇处，南控江汉，西屏巴蜀，是著名交通要道，又是荆州的政经中心。在城西约 20 里处，山势连绵，草木苍翠，中间有一山隆然冲起，这就是隆中。诸葛亮在这里依山傍水，盖起了数间茅舍，又置了几亩田地，过着隐居生活。他经常亲自参加劳动，“躬耕陇亩”。劳动之余，喜欢吟诵名为《梁父吟》的古诗，以抒发胸中的志向。

诸葛亮在隆中期间，不断地努力学习，充实自己。他认真学习经史，钻研诸子百家的著作，尤其是先秦法家的学说，从中吸取重要的法治思想。他还注意从历代王朝的兴衰成败中，总结经验教训。诸葛亮读书的突出特点是学为所用，只“观其大略”，抓住要点，着重领会其精神实质，而不是咬文嚼字和死记

硬背。在认真读书学习的同时，他还留心观察当时社会的政治、军事斗争的发展情况，从而逐渐形成了自己的政治思想和政治抱负。

荆州地区当时战乱较少，社会相对比较安定，中原地区的不少人都来到这里避难，其中有不少年轻的知识分子，如博陵（今河北蠡县）人崔州平，颍川（今河南禹县）人徐元直（名庶）、石广元（名韬）、汝南（今河南平舆县）人孟公威（名建）等就是其中的佼佼者。诸葛亮同他们结成了推心置腹的好朋友。他们经常晨晚相聚，探究经史，切磋学问，读书吟诗，谈古论今，品评时政，砥砺志气，很是投合。

有一次，诸葛亮对徐元直、石广元、孟公威三个人说：“如果你们去作官，凭你们的才能是可以当上刺史和郡守的。”当他们问起诸葛亮的志向时，他却笑而不答。其实，“少有逸群之才，英霸之气”的诸葛亮是有着更为远大的政治抱负的。他经常把自己比作管仲、乐毅。管仲是春秋时大政治家，曾辅佐齐桓公进行一系列改革，使齐国迅速强大，成为春秋五霸之一。乐毅是战国时期的名将，他担任燕国军队的统帅，取得了连下 70 多城的辉煌战绩。诸葛亮自比管仲、乐毅，说明他决心像这些著名的历史人物一样，出将入相，治国安邦，辅佐明君，在乱世中建立丰功伟业。对此，当时的一般人都认为诸葛亮没有自知之明，只有他的好友崔州平、徐庶最了解诸葛亮的才识