

A BAI JU DA BAI JU DA BAI JU

鉴 程 之 车 前 的 官 为 政 从
经 营 管 理 的 反 面 教

大败局

吉林摄影出版社

大 败 局

主 编 齐豫生 夏于全

第一卷

吉林摄影出版社

责任编辑：宗 平
封面设计：大盟文化

大 败 局

齐豫生 夏子金 主 编

吉林摄影出版社 (长春市人民大街124号)

850×1168 毫米 大32开 91印张 2400千字

2002年8月第1版 2002年8月第1次印刷

北京市金顺印刷厂 印数：3000册

ISBN7-80606-432-X/K·28

全套定价：1280.00元

版权所有 盗版必究

前言

人生在世，无论贵为王公大臣，还是贱为一介草民，都会经历成功与失败的考验。轰轰烈烈也罢，平平淡淡也罢，成功与失败的轮回是谁也逃避不了的。正如老子所说：“祸兮，福之所倚，福兮，祸之所伏。”祸福无常规，成败无定论。世界上没有永恒的成功，也没有永恒的失败，一切都在变化发展，人生的每一次行动都在围绕着成败这两个字旋转，谁也逃避不了成功与失败的考验。直面失败，把握成功成了人生永恒的主题。

在这个主题面前：有人终身碌碌，有人红极一时，有人不堪一击，有人百炼成钢，有人一世抑郁，有人潇洒一生……总之，成败的命运，就像荡秋千，在此来彼去的回荡中，勾画出人生的种种弧线。

成功会带来很多东西：财富、权势、声誉、欢乐……失败也会带来很多东西：贫穷、卑微、痛苦……

毫无疑问，人之为本性的决定了我们渴慕成功，害怕失败，这是常情。

然而，翻开史册，我们却看到了许多由成功走向败亡的结局：“力拔山兮气盖世”的西楚霸王项羽，在垓下之战后落得个乌江自刎；过五关、斩六将、水淹七军，名扬万里的关云长，最终败走麦城，一世英名竟丧在吴下阿蒙之手；李自成率百万雄兵，一举入京，顷刻间却兵败如山倒，命丧于九宫山下；拿破仑雄霸欧陆，滑铁卢一役后却困死孤岛……一个个风云人物功败垂成，英雄者，留下了一道悲壮的风景；卑下者，身败名裂，留下了千古骂名。

其实，他们完全可以避免失败，但他们最终却不可避免地失败了。失败，成为了他们最终的结局。

成功是每个人的愿望，但是，愿望并不等于现实，世界是纷繁复杂的，客观事物往往不以人的主观意志为转移，功亏一篑、半途而废的事常常都会发生，如果不好好总结成功的经验，吸取失败的教训，那么，人生的足迹将注定与成功无缘。

对于绝大多数人而言，成功的经验固然可贵，但失败的教训更须记取，因为它会使我们变得更为冷静和理智，不会被暂时的成功冲昏头脑，从而避免或克服有可能出现的挫折或失败，获取更大的成功，基于此，我们推出了《大败局》一书。全书以修身、决策、

纵横、革新、用人、为政等方面为纲，引经据典，旁征博引，选取近千个古今中外具有典型意义的失败案例进行叙述、分析，既铺陈描述案例本身，让读者了解事实，又对案例进行诠释、分析，揭示其败因，指点迷津，启发读者对失败进行反思，吸取教训，以为前车之鉴。书中精辟的分析往往让人读来顿感茅塞顿开，视野为之开阔。

还是一位哲人说得好：“失败是一座警钟，它不但警醒自我，它亦警示着未来。”只要我们认真总结失败的教训，把它引以为戒，就能“跌倒了，爬起来”，使弱者强，强者勇，勇者智，智者成。台湾著名企业家王永庆说得好：“只有从失败中检讨原因，及时克服，才有成功的希望。”失败往往会比成功给人以更切实有效的教益。研究失败是为了避免失败，如果不把别人的失败当作前车之鉴，那么，你就可能成为后人的前车之鉴。如果我们能认真地剖析失败的案例，那么，它比成功的案例更能为人们提供较为丰富的精神食粮。

在本书的编写过程中，我们不惜投入了大量的人力和物力，翻阅参考了大量的历史文献和相关资料，并细加斟酌损益，精编精审，精读精校，力争问心无愧，为广大读者和收藏者奉献一部精品之作。特别值得一提的是在本书的编写过程中，许多专家、学者给予了我们以大力支持，提出了许多有益的意见和建议，

确保了此书的权威性和顺利付梓，在此，一并向他们表示衷心的感谢。当然，由于本书工程浩大，所涉及内容十分广泛，在编撰过程中恐怕难免会出现一些贻误之处，敬请广大读者批评指正，以便让我们再版时做得更好。

《大败局》编委会

2002年6月

总 目 录

大败局

- 一、律已修身
- 二、决策运策
- 三、关系纵横
- 四、进取革新
- 五、设计用谋
- 六、勤勉绩效
- 七、素质形象
- 八、为政用权
- 九、知人善任
- 十、御异纾祸

目 录

挥霍无度 违背民愿

——贪污和浪费是极大的犯罪 (3)

事鉴 (3)

家要防老鼠 国要除国贼 (3)

官不能勤职 咎有责难辞 (13)

自己不干净 怎能管别人 (16)

万恶淫为首 最耻为挥霍 (17)

贪官胡长清 敲响警鸣钟 (20)

远华走私案 震惊中南海 (26)

文鉴 (41)

戒子数事——江端友 (41)

语鉴 (42)

循私枉法 人心思变

——上梁不正下梁歪 (45)

事鉴 (45)

一朝权在手 放纵何所有	(45)
御医告太监 罪外有施恩	(48)
为国谋远虑 祸反及自身	(50)
总督李侍尧 卖官索贿贪	(53)
酷吏王温舒 以杀树威风	(61)
英雄成“枕木” 商海共沉没	(67)
海南发展行 投机被关闭	(70)

文鉴	(73)
----------	------

家 戒——黄庭坚	(73)
----------------	------

语鉴	(75)
----------	------

寡廉鲜耻 不知自重

——为人不往驴群里跑	(78)
------------------	------

事鉴	(78)
----------	------

父子齐贪财 双双上法场	(78)
-------------------	------

国家的蛀虫 百姓的恶贼	(80)
-------------------	------

居功而贪赃 小命上西天	(83)
-------------------	------

宋孔官倒案 大胆欺国人	(85)
-------------------	------

文鉴	(86)
----------	------

读书务求心领神会——唐顺之	(86)
---------------------	------

语鉴	(87)
----------	------

贪名图利 损公肥私

——老鼠虽肥但不敢见人	(90)
-------------------	------

事鉴	(90)
----------	------

卫汝贵贪婪 身败而名裂	(90)
居官好贪婪 国破家也亡	(92)
“虔诚”为佛徒 本是大盗贼	(95)
居功而自傲 晚节不能保	(100)
丑恶布政使 侵吞国家财	(102)
偷窃诈骗犯 赃相祖孝徵	(109)
文鉴	(114)
子孙启蒙治家之要——孙奇逢	(114)
自暴自弃不足取——孙奇逢	(115)
语鉴	(115)

助纣为虐 尽失人心

——与狼为伍 难免被狼所害	(118)
事鉴	(118)
真是大贪官 雁过也拔毛	(118)
残暴虐百姓 祸国又殃民	(126)
为人要有德 不可害国民	(130)
美国总统府 也有大“倒爷”	(131)
投靠黑手党 恶必得恶报	(132)
文鉴	(137)
退让是先见之明——孙奇逢	(137)
语鉴	(138)

骄奢淫逸 好梦不长

——百姓养猪 待其肥而食之	(140)
---------------------	-------

事鉴 (140)

取不义之财 赔身家性命 (140)

食人之恶魔 刮民脂民膏 (150)

假消息骗人 琼民源受罚 (154)

株洲冶炼厂 冒险付代价 (161)

因商德败坏 “大和”遭美罚 (165)

“金扑克”行贿 议员露丑行 (169)

文鉴 (172)

遗叔父兄弟诸侄书——史可法 (172)

语鉴 (172)**耽于淫乐 颓废堕落**

——人不可荒淫 荒淫是一座坟墓 (175)

事鉴 (175)

见利忘仁义 聚财把命丧 (175)

“中”和“混”官场 “三不主义”真 (178)

“权”和“钱”交易 “色”和“欲”壮胆 (181)

荒淫罗马皇 造孽人间兽 (192)

文鉴 (197)

戒淫戒色——蒋伊 (197)

语鉴 (198)**依权杖势 横征暴敛**

——硕鼠无德而子孙难保 (200)

事鉴	(200)
无耻路嗣恭 聚敛岭南财	(200)
伪君子桑哥 巧取又豪夺	(203)
总摄沈明仁 夺田两万顷	(209)
袁大化做寿 变相掠民财	(210)
淫荡薛景文 依权贪财色	(211)
文鉴	(220)
训 大 儿——纪昀	(220)
语鉴	(221)

欲壑难填 贪得无厌

——既然当了婊子 立牌坊是白费劲 (223)

事鉴	(223)
不能顺民心 总统坐不长	(223)
临危慌失措 应变乏术亡	(226)
暴虐迪亚斯 逆施无好报	(230)
行长成大盗 玩火者自焚	(232)
文鉴	(249)
谕 侄 孙——姚鼐	(249)
语鉴	(249)

狂傲不逊 自取灭亡

——小肚鸡肠 装不下多少干粮 (251)

事鉴	(251)
----------	-------

争当租庸使 搜刮民钱财 (251)

凶残成兽性 千官遭骗杀 (254)

狂傲又骄横 必使国家乱 (256)

为官思淫乱 厅长杀情妇 (260)

文鉴 (266)

知足常乐——白居易 (266)

语鉴 (267)

律己修身

人以德为贵。良好的德行是领导者人格魅力的基础。这种魅力能够感召人、影响人，给人以信任感。所以领导者才能实现其领导的作用。领导者人格的魅力是通过其自身的修养而产生的。律己修身是领导者的一门必修课程。所以领导者应不断地提高自己的政治水平和文化层次，从而开拓视野，能以人民大众的利益为重，并能做出种种必要的牺牲。

领导者必须做到严于律己以身作则。只要能够做到严于律己以身作则，就能够做到有法必依有令必行。如果一个领导者没有良好的德行，就不能受到人民群众的信赖。就不能实现其领导的作用。不能严于律己以身作则，就会有令而不能行，有禁而不能止，上情不可下达，令行而中途受阻。

领导是人民群众的领导。人民群众最有权力评价自己的领导。人民群众的评价也是衡量领导者德行的惟一的标尺。凡全心全意为人民大众服务的人，凡能

严于律己依法办事的人，都会受到人民群众的拥护。古今中外，凡为人民群众做过好事的人，人民是不会忘记他们的。相反，凡循私枉法之人，祸国殃民之人，人民也将会在心里记上一笔帐。

领导者应能正确听取人民群众的意。应以人民群众的利益为重，严格的要求自己，做一个深受人民群众拥护和爱戴的领导。

挥霍无度 违背民愿

——贪污和浪费是极大的犯罪

领导者不可做违背民愿之事。违背民愿水就会覆舟。人民群众对贪污浪费的行为深恶痛绝。伟人如是说：“贪污和浪费是极大的犯罪。”执掌一个部门和拉家过日子的道理是一样的，精打细算则富，挥霍无度则穷。人们都期盼。创造着美好幸福的生活。民勤而富，民众则更为勤奋，民勤而穷民众会失去对领导的信任和依赖。

事鉴

家要防老鼠 国要除国贼

会稽文孝王司马道子，字道子，后琅邪王，即晋简文帝子。少年时以清雅、淡泊为谢安所称道。年十岁，封为琅邪王，食邑一万七千六百五十一户，兼会稽国五万九千一百四十户。太元初，任散骑常侍，中军将军，晋升为骠骑将军。后来